



UTM
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

LAPORAN TAHUNAN 2019

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA



inovatif • entrepreneurial • global



LAPORAN TAHUNAN 2019

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

ISI KANDUNGAN

Profil & Tadbir Urus Universiti

Falsafah, Visi, Misi, Motto, Slogan	9
Latar Belakang UTM Sepintas Lalu	10
Kuasa dan Fungsi Universiti	13
Biografi : Canselor, Pro Canselor & Lembaga Pengarah	15
Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan Senat	32
Maklumat Korporat Universiti	39
Struktur Organisasi Universiti	55

Profil & Tadbir Urus Universiti

Aluan Pengerusi	58
Perutusan Naib Canselor	60

Kecemerlangan Universiti 63

Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus	81
--	----

Kecemerlangan dalam Penyelidikan dan Libatsama Industri & Komuniti	123
---	-----

Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Teknologi Maklumat dan Komunikasi	153
--	-----

Transformasi Bakat, Governan dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi	173
---	-----

Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan	189
---	-----

Kesohoran Global dan Penjenamaan	195
----------------------------------	-----

Acara Penting 2019	201
--------------------	-----

Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2019	
--	--



Profil Universiti

Visi, Misi, Falsafah, Teras Strategik dan Nilai Teras UTM

Visi

Menjadi sebuah institusi akademik dan penyelidikan utama dunia, cemerlang dalam bidang sains, teknologi dan kejuruteraan.

Falsafah

Hukum Allah adalah dasar kepada ilmu. Sejar dengan kehendakNya, UTM komited secara menyeluruh dan bersepadu demi mencapai kecemerlangan dalam sains, teknologi dan kejuruteraan untuk kemakmuran dan kesejahteraan sejagat.

Misi

Menjadi peneraju dalam pembangunan bakat holistik dan teknologi berinovasi untuk kemakmuran dan kesejahteraan sejagat.

Nilai Teras

Integriti
Sinergi
Kecemerlangan
Kelestarian

Teras Strategik

T1

Akademia Holistik,
Inovatif dan
Entrepreneurial

T2

Kecemerlangan
Akademik dan
Penyelidikan

T3

Kesohoran
Global

T4

Menerajui Industri
dan Komuniti



Latar Belakang UTM Sepintas Lalu

Sejarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bermula pada tahun 1904 dengan tertubuhnya Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur. Hasrat penubuhan sekolah ini pada awalnya adalah untuk melahirkan tenaga kerja dalam bidang teknikal merangkumi Pembantu Teknik untuk berkhidmat di Jabatan Kerja Raya dan Jabatan Keretapi, Tanah Melayu.

Pembangunan pesat Malaysia yang memerlukan tenaga kerja teknikal lebih mahir dan berkelayakan menyebabkan Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur dinaik taraf menjadi Maktab Teknik Kuala Lumpur (MTKL) pada 1 Mac 1955. MTKL telah berperanan mengendalikan kursus Kejuruteraan di peringkat ikhtisas bertaraf ijazah di mana pelajar-pelajarnya menduduki peperiksaan ikhtisas anjuran *Institution of Civil Engineers* dan *Institution of Mechanical Engineers*, United Kingdom untuk menjadi jurutera.

MTKL seterusnya telah dinaik taraf menjadi universiti apabila DYMM Seri Paduka Banginda Yang di-Pertuan Agong mengisytiharkan penubuhan Institut Teknologi Kebangsaan (ITK) dibawah subseksyen 6(1) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan seksyen 22 Akta Tafsiran 1948 dan 1967. ITK menawarkan kursus peringkat ijazah dan diploma di tiga fakulti dan satu pusat pengajian bertaraf fakulti.

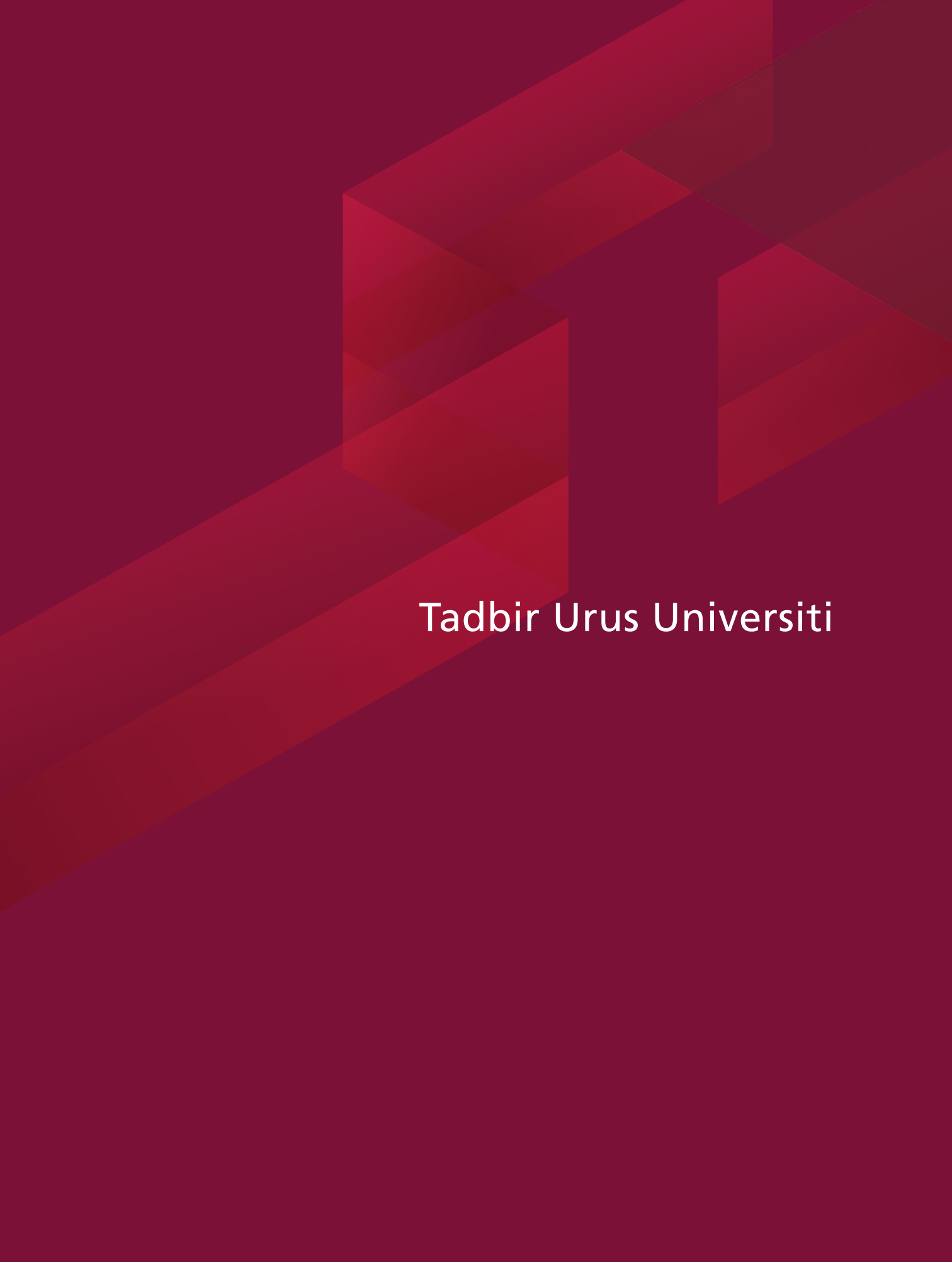
ITK telah dijenamakan sebagai Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 April 1975 yang memulakan

pengambilan lebih daripada 2,000 mahasiswa melalui lima fakulti dan dua pusat pengajian bertaraf fakulti. Pada 1 September 1989 UTM Johor Bahru diisytiharkan sebagai kampus induk manakala UTM Kuala Lumpur berstatus sebagai kampus cawangan. Sejak itu UTM terus berkembang dan sehingga kini merupakan penyumbang utama sumber tenaga negara dalam bidang teknologi dan kejuruteraan.

UTM telah diumumkan sebagai sebuah Universiti Penyelidikan oleh Perdana Menteri Malaysia, pada 10 Jun 2010. UTM adalah sebuah universiti penyelidikan berasaskan inovasi berteraskan keusahawanan dalam bidang kejuruteraan, sains dan teknologi; dan telah dikenali sebagai peneraju kepakaran dan pengetahuan dalam bidang kejuruteraan dan teknologi.

Pada 8 Januari 2012, UTM telah menempa sejarah apabila diumumkan sebagai sebuah universiti autonomi dan melaluinya UTM diberi kuasa substantif untuk menentukan matlamat, strategi dan program yang hendak dilaksanakan bagi mengukuhkan peranan dan prestasi universiti.

UTM kekal berdaya saing dengan peningkatan kemantapan melalui penampilannya menerusi jaringan kerjasama strategik dengan universiti-universiti ternama dunia, agensi-agensi korporat dan industri yang berwibawa.



Tadbir Urus Universiti



Kuasa dan Fungsi Universiti Teknologi Malaysia

Universiti Teknologi Malaysia adalah sebuah institusi yang ditubuhkan dan diperbadankan di Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 melalui Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia dibawah Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan 1972 [P.U.(A) 86/1972] dan Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan (Pindaan) 1998 [P.U.(A) 100/1998] .

Kuasa dan fungsi Universiti adalah sepertimana yang telah diperuntukkan di bawah Seksyen 4 dan 5 Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.

Canselor adalah Ketua Universiti yang dilantik oleh Yang diPertuan Agung atas nasihat Menteri bagi tempoh tidak lebih tujuh tahun sebagaimana yang ditentukan oleh Yang diPertuan Agung. Manakala Pro-Canselor dilantik oleh Canselor atas nasihat Menteri selama tempoh yang diperkenankan oleh Canselor.

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) berperanan dalam bidang kuasa seperti yang diperuntukkan dalam Seksyen 20 Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia dimana LPU dianggotai oleh Pengerusi, Naib Canselor dan sembilan (9) lagi wakil daripada perkhidmatan awam, masyarakat setempat, profesor dalam kalangan ahli senat dan lima (5) yang terdiri daripada wakil daripada industri dan sektor swasta, alumni universiti dan seorang yang mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

LPU adalah suatu badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, dan boleh

menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti sepertimana di dalam Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan. Lembaga juga hendaklah:

- Mengadakan perancangan dan pengawasan yang strategik bercirikan pendidikan dan misi Universiti.
- Menggalakkan pengurusan yang cekap dan berkesan serta mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti.
- Membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri.
- Memupuk hubungan global dan pengantarabangsa berhubung dengan pendidikan tinggi dan penyelidikan.
- Memastikan pelaksanaan Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti serta memastikan tiap-tiap Pihak Berkuasa, Jawatankuasa, Pegawai atau Jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasa dan bidang kuasanya.

Bagi menjayakan peranannya, Lembaga dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU) yang bertanggungjawab bagi keseluruhan fungsi pentadbiran dan pengurusan Universiti yang dipimpin oleh Naib Canselor di dalam menjalankan kuasa dan tanggungjawabnya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Tertakluk kepada Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan. Jawatankuasa ini mempunyai fungsi dan kuasa dalam perkara-perkara berikut

- Akademik;
- Pengantarabangsaan;
- Penyelidikan, Pembangunan Dan Pengkomersialan;
- Jaringan Industri, Masyarakat Dan Alumni;
- Pelajar;
- Pengurusan Dan Pembangunan Sumber Manusia;
- Kewangan;
- Pembangunan Dan Pengurusan Aset;
- Perundangan; Dan
- Perpustakaan.

Lembaga Pengarah Universiti turut dibantu oleh Jawatankuasa Audit Dalam yang memberikan khidmat sokongan dalam menyelia pematuhan LPU bagi meningkatkan keberkesanan pengurusan dengan lebih sempurna melalui kaedah berikut:

- Mengenalpasti dan menilai risiko-risiko yang menghalang pencapaian objektif UTM;
- Membantu meningkatkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dengan memastikan wujudnya struktur pengurusan, serta penyeliaan secara berterusan bagi mengelak sebarang penyelewengan, pecah amanah dan kerugian kepada UTM;
- Membantu meningkatkan kecekapan tadbir urus dengan memastikan wujudnya amalan tadbir urus yang baik, sistem dan prosedur serta penyediaan aliran dan proses kerja yang efisien bagi mengurangkan halangan terhadap pencapaian objektif UTM;
- Menilai penjimatan, kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber-sumber UTM bagi mengelak sebarang pembaziran, pemborosan, penyalahgunaan kuasa dan mencapai objektif yang ditetapkan;
- Melaporkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dari segi pentadbiran dan pengurusan, perakaunan, pengkomputeran, teknologi maklumat atau perkara-perkara yang berkaitan dengan UTM dan seumpamanya; dan
- Memberikan laporan dengan syor-syor yang bertujuan untuk memperbaiki dan meningkatkan keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko dan hal-hal berkaitan amalan tadbir urus melalui aktiviti audit yang dijalankan.

Dalam meningkatkan kecemerlangan universiti dan dalam masa yang sama meningkatkan penglibatan dan peranan ahli LPU dalam pengurusan dan pentadbiran universiti seterusnya mewujudkan tadbir urus amalan terbaik selain meningkatkan komunikasi dua hala antara pihak LPU dan universiti, LPU telah mewujudkan jawatankuasa yang didapati sesuai dan bermanfaat dalam menjalankan fungsinya sebagai ahli lembaga.

Jawatankuasa yang telah diwujudkan adalah seperti berikut :

- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Kewangan
- Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
- Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
- Jawatankuasa Tatatertib
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan Tertinggi (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan Tertinggi (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
- Jawatankuasa Pemilihan bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar,
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Universiti



Canselor

**Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah Binti
Almarhum Sultan Idris Shah,
Permaisuri Johor**

Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah Binti Almarhum Sultan Idris Shah telah dilahirkan pada 14 Ogos 1959 di Hospital Batu Gajah, Perak. Baginda merupakan puteri kedua dan anakanda ketiga kepada Duli Yang Maha Mulia Paduka Almarhum Paduka Seri Sultan Idris Shah dan Duli Yang Maha Mulia Raja Perempuan Perak, Almarhumah Raja Perempuan Muzwin Binti Almarhum Raja Dato' Sri Ariff Shah.

DYMM Raja Zarith Sofiah telah menerima pendidikan awal di Sekolah Kebangsaan Datin Khadijah, Kuala Kangsar dan kemudiannya menyambung pendidikan menengah Baginda di Sekolah Menengah Kebangsaan Raja Perempuan Kalsom, juga di Kuala Kangsar, Perak. Pada bulan September 1972, Baginda telah menyambung pelajaran di Cheltenham Ladies' College di England.

Pada tahun 1979, Baginda telah menyambung pelajaran di peringkat Ijazah Sarjana Muda di Somerville College, University of Oxford, sebelum dikurniakan Ijazah Bachelor of Arts in Chinese Studies pada tahun 1983.

DYMM Raja Zarith Sofiah mewarisi minat dan bakat seni ayahandanya terutamanya dalam seni lukis. Baginda pernah terlibat dalam beberapa pameran seni; antaranya pameran seni di Galeri Seni Yayasan Warisan Johor pada tahun 2003; pameran seni anjuran Maybank Kuala Lumpur pada tahun 2004 yang memberi penghormatan kepada tiga generasi seniman Johor, selain pameran seni "Sanctuary" yang telah diadakan di Johor Bahru pada Mei 2005. Pameran seni ini bertujuan mengumpul dana bagi membantu bekas-bekas penagih dadah yang juga merupakan penghuni Intan Life Zone Shelter Home untuk memulakan kehidupan baharu mereka.

DYMM Raja Zarith Sofiah juga merupakan penulis prolific dan pernah mempunyai ruang akhbar khusus iaitu 'On Common Ground' di New Straits Times Malaysia dan 'Mind Matters' di The Star Malaysia. Sebuah buku kompilasi yang memuatkan 80 artikel pilihan Baginda yang diterbitkan di ruangan tersebut dari tahun 2000 hingga tahun 2012 telah dilancarkan pada bulan Oktober 2013 oleh Almarhum DYMM Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong Sultan Abdul Halim Muadzam Shah. Sebelum ini, DYMM Raja Zarith Sofiah juga turut menulis 4 buah buku kanak-kanak pada tahun 1995.

DYMM Raja Zarith Sofiah mendirikan rumah tangga bersama Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor, Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar, pada tahun

1982 semasa DYMM Tuanku Sultan masih digelar sebagai Tunku Mahkota Johor. Pasangan DiRaja ini telah dikurniakan 6 cahaya mata: 5 orang putera dan seorang puteri. DYMM Raja Zarith Sofiah telah dikurniakan gelaran Pemaistri Johor sempena Istiadat Kemahkotaan Sultan Ibrahim Ismail pada bulan Mac 2015.

Sebagai Pemaistri kepada DYMM Sultan Johor, Baginda banyak terlibat dalam organisasi amal dan Badan-badan Bukan Kerajaan (atau NGO). Tuanku merupakan Penasihat Diraja kepada Persatuan Bulan Sabit Merah Malaysia; Pengerusi Yayasan Raja Zarith Sofiah Negeri Johor; Pengerusi Yayasan Kanser Tunku Laksamana Johor; dan Penaung Diraja Pandu Puteri Johor.

Sebagai seorang Pemaistri yang berpendidikan tinggi, Baginda menunjukkan minat yang mendalam terhadap dunia akademik. DYMM Raja Zarith Sofiah adalah Canselor Universiti Teknologi Malaysia (UTM).

Baginda sering dijemput sebagai pengucapnama di persidangan-persidangan akademik peringkat kebangsaan dan antarabangsa seperti persidangan anjuran Persatuan Bahasa Moden Malaysia pada bulan April tahun 2002, persidangan anjuran Sekolah Pengajian Bahasa dan Linguistik Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) pada tahun 2005, 2007, 2009 dan 2011 selain berucap di Forum anjuran PCORE (The Voices of Peace, Conscience and Reason) pada tahun 2010 dan 2013, dimana Baginda telah menyampaikan titah Diraja bertajuk "Unity & Multiculturalism: Building a Future Together" di forum tersebut.

Pada bulan Februari 2012, DYMM Raja Zarith Sofiah menyampaikan ucapan bertajuk "We Are Like You: What Malaysian Muslims Have In Common With Other Communities Around the World" di Somerville College, Universiti Oxford. Pada Mei 2012 pula, sebagai Canselor UTM, Tuanku turut berkenan berangkat ke "Ditchley Roundtable Conference" yang bertemakan "Science in Muslim Societies: Past and Present" yang telah dianjurkan bersama oleh Oxford Centre of Islamic Studies (OCIS) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM). Tuanku turut mencemar

duli berangkat ke Majlis Resepsi DiRaja di St. James's Palace, London yang telah dianjurkan oleh Penaung OCIS, HRH The Prince of Wales ketika Pusat Pengajian Islam Oxford dikurniakan Piagam Diraja.

Pada 5 Disember 2012, Tuanku Permaisuri telah disila untuk sebuah "Face-to-Face Dialogue" mengenai kerja-kerja amal Baginda di "The 8th World Islamic Economic Forum" yang telah diadakan di Persada Johor International Convention Centre di Johor Bahru, dengan tema "Changing Trends, New Opportunities". DYMM Raja Zarith Sofiah juga telah berkenan turut mengambil bahagian di dalam forum mengenai kedermawanan di Credit Suisse Philanthropists Forum, Singapura, untuk dua tahun berturut-turut. Pada kali pertamanya, Baginda bertitah pada majlis perasmian yang diadakan pada 7 April 2011, dengan tema yang menyentuh hati tentang "The Road of Giving". Manakala, pada tahun berikutnya, temanya adalah "The Pacific Century and Philanthropy: Maximising Donor Impact". DYMM Raja Zarith Sofiah telah turut bertitah di majlis '3rd Sultan Qaboos Award for Voluntary Work' pada 5 Disember 2013 di Muscat, Oman.

Dalam bulan Oktober 2015, Tuanku telah melancarkan program Generasiku Sayang anjuran Kementerian Kesihatan Malaysia di peringkat kebangsaan. Program ini merupakan serapan daripada program yang telah dianjurkan di negeri Johor, yang mana merupakan inisiatif Tuanku dan menerima sokongan padu Baginda Sultan. Pada bulan November 2015, DYMM Raja Zarith Sofiah telah menyampaikan titah khas di Businesswomen Forum anjuran World Islamic Economic Forum (WIEF) yang diadakan di Korea bertemakan "Women and The Creative Economy" yang berkisar tentang peranan universiti-universiti dalam memupuk kreativiti melalui pendidikan.

DYMM Raja Zarith Sofiah juga telah melancarkan kempen "TinDak" di bawah kelolaan Johor Women's League (JEWEL) pada bulan Mei 2017. Kempen ini berfokus ke arah perlindungan kanak-kanak daripada penganiayaan serta gangguan seksual. Atas sumbangan besar Baginda kepada bidang pendidikan serta keprihatinan terhadap kemakmuran masyarakat,

pada bulan Julai 2017 yang lalu, DYMM Raja Zarith Sofiah telah dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan dari Universiti Nottingham, kampus Malaysia.

Keprihatinan Baginda terhadap aspek kehidupan rakyat Johor, khasnya mereka yang berada di dalam golongan B40, menyaksikan pelancaran program Bangsa Johor Bahagia pada 17 Mac 2019. Sebagai Canselor Universiti Teknologi Malaysia pula, Baginda telah terlebih dahulu melancarkan program "Because We Care" Chanchellor's Fund pada 17 Mac 2016, dalam menjaga kebajikan para pelajar golongan B40 di UTM.

DYMM Tuanku Permaisuri turut berkenan bekerjasama erat bersama pihak Johor Corporation dalam usaha badan korporat tersebut menaiktaraf kemudahan-kemudahan di Wad Hematologi Hospital Sultanah

Aminah Johor Bahru bagi kegunaan penjaga atau waris pesakit agar kebajikan mereka terjaga dan mereka merasa selesa ketika mereka menjaga ahli-ahli keluarga di wad tersebut. Pada 14 Julai 2019, "The Caring Home" Pizza Hut di Wad Hematologi Hospital Sultanah Aminah Johor Bahru telah dirasmikan.

Menekankan keperluan dan kepentingan mengekalkan budaya dan warisan Negeri Johor, DYMM Raja Zarith Sofiah, bersama badan-badan kerajaan yang berkenaan, telah melancarkan "The Johor Collection" dalam tahun 2019. Selain mempertingkatkan usaha memastikan barangan berkaitan warisan budaya Negeri Johor terpelihara, inisiatif ini membantu pengusaha kecil Negeri Johor turut serta dalam pengeluaran barangan bagi dijadikan hadiah-hadiah rasmi Keluarga DiRaja Johor, Kerajaan Negeri Johor, dan juga sebagai jualan cenderamata ("souvenir") untuk rakyat Johor dan para pelancong.

PRO-CANSELOR



Tan Sri Dr. Salleh bin Mohd. Nor
Pro-Cancellor

(1.12.2010 - 30.11.2020)

Tan Sri Dr. Salleh Mohd Nor adalah seorang pakar perhutanan dan telah mengharumkan nama negara dalam bidang tersebut di dalam dan di luar negara. Beliau adalah perintis yang menubuhkan Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia. Beliau juga mantan Presiden Persatuan Pencinta Alam Malaysia (MNS), yang mana beliau adalah Presiden yang paling lama berkhidmat, iaitu selama 30 tahun. Sebagai Presiden MNS, Salleh telah menubuhkan Taman Negeri Endau Rompin dan Taman Negara Belum selain dari beberapa usaha pemuliharaan lain. Salleh juga merupakan presiden Pertubuhan Kesatuan Antarabangsa Penyelidikan Perhutanan (IUFRO) pertama dari luar Amerika dan Eropah dalam tempoh 100 tahun sejarah IUFRO, iaitu pertubuhan antarabangsa yang menggabungkan penyelidik perhutanan di seluruh dunia. Salleh telah menerima pelbagai anugerah termasuk Anugerah Langkawi, Anugerah Sains Negara, Anugerah Tun Abdul Razak, Anugerah Brand Laureate dan Anugerah Merdeka dalam bidang alam sekitar. Beliau telah mengetuai pelaksanaan inventori hutan

negara pertama bagi Semenanjung Malaysia. Selain itu, beliau telah dilantik sebagai Profesor Adjung di beberapa Universiti tempatan dan bekas Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Malaysia Terengganu. Satu lagi pencapaian beliau adalah dilantik sebagai Felo Kanan Akademi Sains Malaysia pada tahun 2004 yang membawa kepada gelaran 'Academician'. Beliau juga adalah ahli Lembaga Penyelidikan Antartika Sultan Mizan dan telah ke Antartika sebanyak empat kali. Pada 2012, beliau telah menjejak kaki di *Everest Base Camp* (EBC) dan menjadi warga negara yang tertua sampai ke sana. Beliau terlibat dalam beberapa NGO dan pernah memegang jawatan Presiden Persatuan Sains Malaysia, Persatuan Bekas Murid Maktab Tentera DiRaja (OPA), ahli Lembaga Maktab Tentera DiRaja, *Presiden Friends of Bukit Kiara*, *President Friends of Kota Damansara Community Forest*, dan ahli Lembaga Pemegang Amanah MNS. Beliau telah dilantik sebagai Penasihat Kanan MNS mulai tahun 2018.

PRO-CANSELOR



Tan Sri Datin Paduka Siti Sa'diah telah dilantik sebagai Pro-Canselor Universiti Teknologi Malaysia (UTM) mulai 1 November 2016. Beliau merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, KPJ Healthcare Berhad (KPJ), salah satu penyedia perkhidmatan kesihatan swasta yang terunggul di Malaysia. Tan Sri memulakan kerjayanya dengan Johor Corporation (JCorp) pada tahun 1974. Pada 1989, Tan Sri telah dilantik sebagai Ketua Eksekutif, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn. Bhd. sehingga kepada penyenaraian KPJ Healthcare Berhad di Bursa Malaysia pada tahun 1994. Tan Sri merupakan mantan Pengarah Urusan KPJ di mana tempoh perkhidmatan beliau adalah dari 1 Mac 1993 sehingga persaraannya pada 31 Disember 2012. Bermula 1 Januari 2013 hingga 31 Disember 2014, beliau telah dilantik sebagai Penasihat Korporat KPJ. Beliau juga telah dilantik sebagai Pengerusi dan Pro Canselor KPJ Healthcare University College (KPJUC) dari 1 Ogos 2011 hingga 31 Disember 2018. Beliau telah dilantik sebagai Canselor KPJUC mulai 1 Januari 2019. Pada tahun 2004 hingga 2012, Tan Sri merupakan ahli Lembaga Pengarah Bursa Malaysia Berhad. Selain KPJ Healthcare Berhad, syarikat tersenarai lain dalam Kumpulan Johor Corporation yang pernah mendapat khidmat Tan Sri adalah

**Tan Sri Datin Paduka Siti Sa'diah
binti Sheikh Bakir**

Pro-Canselor

(1.1.2016 - 31.10.2021)

Damansara REIT Managers Sdn. Bhd. dari tahun 2006 hingga Mac 2016, KFC (Holdings) Bhd. dan QSR Brands dari tahun 2010 hingga 2013 dan Kulim (Malaysia) Berhad dari tahun 2005 hingga 2016 selain dari Chemical Company of Malaysia (CCM) dalam Kumpulan PNB dari 2014 hingga 2017 dan sebagai Pengerusi Nationwide Express Holdings Berhad dari Disember 2016 sehingga Disember 2019. Pada masa kini beliau adalah pengarah bebas OSK Holdings Berhad. Tan Sri juga merupakan Pengerusi CCM Duopharma Biotech Berhad sebuah lagi syarikat kumpulan PNB. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Bebas Lotte Chemical Titan Holdings Berhad mulai 1 Februari 2019. Beliau adalah Presiden *Malaysian Society for Quality in Health* (MSQH), sejak tahun 1997 hingga 31 Disember 2018. Selain menerajui syarikat korporat, Tan Sri juga telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah dan Ahli Jawatankuasa Akademik beberapa institusi pengajian tinggi Negara. Pada 1 Jun 2016, Tan Sri telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia (UUM), sebuah universiti pengurusan terunggul di Malaysia sehingga 30 September 2018. Di atas kepimpinan dan sumbangan yang besar di dalam bidang korporat dan pendidikan, Tan Sri telah menerima penghargaan dari pelbagai pihak. Pada tahun 2010, Tan Sri menjadi wanita pertama dinobatkan sebagai “*CEO of The Year 2009*” oleh New Straits Times Press dan American Express. Tan Sri telah dianugerahkan dengan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan dari University of Reading, UK dalam tahun 2018 dan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah (Pengurusan Korporat) dari Universiti Utara Malaysia dalam tahun 2019.

PRO-CANSELOR



Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan adalah seorang bekas ahli bank, seorang ahli sains British Chartered dan ahli statistik UK Chartered Statistician. Beliau kini merupakan perunding strategik dan kewangan bebas. Beliau berkahwin dengan Puan Sri Emily Yap Nyuk Har dan diberkati dengan empat (4) anak.

Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan dilahirkan pada 3 November 1939 di Ipoh, Perak. Pendidikan awalnya bermula di St Michael Institution sehingga tahun 1957. Kemudian beliau melanjutkan pengajian di Universiti Malaya di Singapura di mana beliau dianugerahkan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Statistik dan Falsafah pada tahun 1960 dan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) pada tahun 1961. Beliau memegang tiga (3) ijazah Pasca Siswazah dari Harvard University, iaitu Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Awam (Kewangan) pada tahun 1970, Ijazah Sarjana Sastera dalam Ekonomi Perniagaan pada tahun 1972, dan Ijazah Sarjana Kedoktoran dalam Ekonomi (khusus dalam Kewangan & Perbankan dan Perdagangan Antarabangsa) pada tahun 1977.

Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan

Pro-Cancellor

(1.7.2016 - 30.06.2021)

Setelah berkhidmat sebagai seorang ahli bank pusat selama 34 tahun, beliau telah dipilih sebagai Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia dan menjawat jawatan ini selama 14 tahun. Selain daripada itu, beliau juga merupakan seorang Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Pacific Bank. Tan Sri juga adalah Penasihat kepada semua bekas Perdana Menteri Malaysia dan Menteri Kewangan.

Beliau memegang beberapa jawatan Felo, terutamanya di *Ford Foundation* Mason, *Eisenhower Fellow*, *Institut IMF* (Washington DC), *Royal Statistical Society* (London), Institut Bankers Malaysia, Institut Insurans Malaysia, Institut Pengurusan Malaysia dan Persatuan Ekonomi Malaysia. Beliau juga merupakan Felo Kehormat Institut Pengajian Strategik dan Antarabangsa Malaysia. Pada masa yang sama, beliau juga adalah ahli Jawatankuasa *Search Committee* untuk jawatan Naib Canselor dan Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT), dan Institut Pengurusan Asia di Manila. Beliau adalah ahli Lembaga Pengarah di Sunway University, pemegang amanah Yayasan Tun Ismail Ali di PNB, Program Fellowship Perdana Menteri, Yayasan Jeffrey Cheah, Yayasan Persatuan Ekonomi Malaysia dan Yayasan Kelab Harvard Malaysia.

Tan Sri Dato' Dr Lin See Yan adalah ahli Lembaga Pengarah beberapa syarikat tersenarai awam, termasuk Ancom Berhad, Nylex (Malaysia) Berhad, Wah Seong Corporation Berhad, IGB REIT Management Sdn Bhd, Sunway Berhad; dan beberapa syarikat swasta di Malaysia, Singapura dan Indonesia. Beliau adalah ahli pakar rujuk dalam beberapa kumpulan kajian antarabangsa, dan bank pusat asing (IMF, Bank Dunia), dan sebagai *Asian Shadow Finance Regulatory*

Committee. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengerusi Kumpulan Pakar mengenai Kewangan untuk Pembangunan Lestari, Suruhanjaya PBB mengenai Pembangunan Lestari di New York (1994-2004).

Tan Sri adalah pengarang *'The Global Economy in Turbulent Times'* (Wiley 2015), *'Turbulence in Trying Times'* (Pearson 2017), dan *'Trying Troubled Times Amid Trauma and Tumult'* (Pearson 2019). Beliau juga seorang kolumnis di akhbar nasional The Star. Amat mengkagumkan, Tan Sri Dato' Dr.

Lin See Yan adalah orang bukan bangsa Amerika pertama yang dipilih menjadi Pengerusi Emeritus di dalam Majlis Persatuan Alumni *Harvard Graduate School*. Beliau juga adalah Presiden Kelab Harvard Malaysia. Beliau dianugerahi Ijazah Kehormat Doktor Ekonomi dari Universiti Utara Malaysia pada tahun 2000, dan dari Universiti Sains Malaysia pada tahun 2011. Kini, beliau adalah Pro-Canselor dan Profesor Penyelidikan di Universiti Sunway, dan Profesor Ekonomi (Adjunct) di Universiti Utara Malaysia dan Penasihat Ekonomi kepada Dewan Perniagaan dan Industri Cina Bersekutu.



Lembaga Pengarah
Universiti

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Tan Sri Abdul Halim bin Ali
Pengerusi, Lembaga Pengarah

Tan Sri Abdul Halim bin Ali telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 13 Mac 2002. Selepas dilantik sebagai Pegawai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik (PTD) pada tahun 1966, beliau berkhidmat di bawah Kementerian Luar Negeri sehingga 1996. Sepanjang tempoh itu, beliau memegang beberapa jawatan di Wisma Putra dan juga di Kedutaan Malaysia di luar negara termasuk sebagai Duta Besar Malaysia di Vietnam dan Austria.

Beliau telah dilantik sebagai Ketua Setiausaha Negara, Kerajaan Malaysia, pada tahun 1996 dan bersara pada tahun 2001. Selepas bersara, beliau dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja sehingga Januari 2007. Pada masa ini, Tan Sri Abdul Halim adalah Pengerusi *Malaysia Building Society Berhad*, *MBSB Bank Berhad* dan *Sedania Innovator Berhad*.



Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar
Ahli Lembaga Pengarah

Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar telah dilantik sebagai Naib Canselor Universiti Teknologi Malaysia (UTM) yang ke-enam pada 1 September 2013. Beliau memperoleh Ijazah Doktor Falsafah (Ph.D) dalam Kejuruteraan Struktur daripada Birmingham University dan Sarjana dalam Sains (Kejuruteraan Jambatan) daripada University of Surrey, serta Ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Awam) daripada University of Strathclyde, United Kingdom. Merupakan seorang Jurutera Profesional (Dengan Perakuan Amalan) yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia dan Felo Institut Jurutera Malaysia, beliau juga menyandang keahlian dalam pelbagai badan profesional lain selain merupakan Ahli Kehormat kepada *ASEAN Federation of Engineering Organization* (AFEO). Beliau juga merupakan ahli lembaga di pelbagai institusi di peringkat kebangsaan dan antarabangsa antaranya Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR) yang mengendalikan Open University Malaysia, Majlis Peperiksaan Malaysia, dan ahli Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP-MC) yang ditubuhkan oleh Kementerian Kerja Raya. Pada masa ini beliau mempengerusikan Asia Technological University Network (ATU-Net), sebuah jaringan yang diasaskan oleh UTM bersama beberapa universiti berteraskan teknologi di Asia. Selain itu, beliau juga telah berkongsi kepakaran dalam beberapa projek berimpak yang tinggi di peringkat nasional termasuklah menyumbang kepakaran dalam pembangunan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) berkaitan kelestarian kewangan.

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor
Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 1 Mac 2011. Beliau adalah seorang Akauntan Bertauliah dan memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Pentadbiran Perniagaan dan Perakaunan dari University of Wales, United Kingdom. Beliau juga merupakan ahli Institute of Chartered Accountants, England dan Wales dari tahun 1980 sehingga kini. Beliau merupakan Pengarah Peremba (M) Sdn. Bhd. dan mempunyai pengalaman yang luas serta pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Saujana Consolidated Berhad, Pengarah Urusan Tradewinds (M) Berhad, Pengarah Eksekutif Landmarks Berhad, Ketua Pegawai Eksekutif Peremba Sdn. Bhd. dan Pengurus Besar Perkhidmatan Korporat Perbadanan Nasional Berhad (PERNAS).



Dato' Ir. Low Keng Kok
Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Ir. Low Keng Kok telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 Mei 2011. Dato' Ir. Low Keng Kok kini berjawatan Pengerusi di Fajarbaru Builder Group Bhd. dan RGT Bhd., juga Pengarah Fitters Diversified Bhd. Dato' Ir. Low Keng Kok pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Road Builder (M) Holdings Bhd. pada tahun 1998 hingga 2007. Beliau mempunyai lebih dari 40 tahun pengalaman dalam pengurusan projek-projek bangunan dan infrastruktur. Beliau aktif dalam beberapa badan profesional dan pernah dilantik menjawat beberapa jawatan termasuk sebagai Naib Presiden Master Builders Association Malaysia, Penemuduga Profesional Peperiksaan Penilaian Profesional Lembaga Jurutera Malaysia dan lain-lain jawatan dalam badan profesional yang lain termasuk dilantik sebagai Penasihat Industri bagi beberapa buah universiti. Beliau juga merupakan *Fellow of the Institution of Engineers, Malaysia* (FIEM); Felo Institut Lebuhraya dan Pengangkutan, United Kingdom (FCIHT); *Member of the Chartered Institution of Water and Environmental Management, United Kingdom* (MCIWEM); *Chartered Environmentalist, United Kingdom* (C.Env) serta Institut Jurutera Awam, United Kingdom (MICE). Beliau merupakan seorang Jurutera Profesional (P.Eng.), dan Jurutera Bertauliah (United Kingdom) (C.Eng). Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dalam Kejuruteraan Awam dari Universiti Malaya (B.Eng). Beliau juga mendapat Diploma Bertauliah dalam Perakaunan dan Kewangan dari Persatuan Berkanun Akauntan Bertauliah, United Kingdom. Dato' Ir. Low Keng Kok turut aktif dalam sukan dan merupakan Presiden Persatuan Ping Pong Kuala Lumpur mulai tahun 2000 hingga 2014.

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Dato' Haji Ismail bin Karim
Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Haji Ismail bin Karim telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada tahun 2014. Beliau telah menamatkan pelajaran beliau dalam Pengajian Sarjana Muda Sains Kemasyarakatan (Kepujian) di Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman dalam pelbagai sektor jabatan di dalam organisasi Kerajaan Negeri Johor. Pengalaman kerjaya beliau bermula di Pejabat Tanah Johor Bahru di mana beliau menyandang jawatan sebagai Penolong Pemungut Hasil Tanah (Pendaftaran) bermula pada Januari 1982 sehingga Oktober 1985. Beliau pernah dilantik sebagai Setiausaha di Majlis Daerah Segamat Selatan, Labis pada Januari 1992, sebelum menyambung tugas sebagai Ketua Penolong Pengarah 1 di Majlis Bandaraya Johor Bahru. Pada Mei 1998, beliau telah dilantik sebagai Ketua Penolong Pengarah di Unit Perancang Ekonomi Negeri Johor dan kemudian ditempatkan di Pejabat Daerah Johor Bahru sebagai Ketua Penolong Pegawai Daerah pada Januari 2001. Setelah itu, beliau di tempatkan di Pejabat Setiausaha Kerajaan Johor (Bahagian Pentadbiran) sebagai Ketua Penolong Setiausaha bermula pada Jun 2001 sehingga 2004. Beliau dilantik sebagai Pegawai Daerah Kota Tinggi pada tahun 2009. Beliau telah diamanahkan sebagai Datuk Bandar Majlis Bandaraya Johor Bahru bermula pada Jun 2013 hingga April 2014 sebelum dilantik sebagai Setiausaha Kerajaan Johor yang ke-23 pada 14 April 2014. Pada masa ini, Dato' Haji Ismail bin Karim adalah ahli Penasihat Jumaah Majlis DiRaja Johor, ahli Lembaga Pengarah Dialog Group Berhad, Paragon Globe Berhad dan Presiden Persatuan Bola Sepak Negeri Johor.



Dato' Ar. Nur Haizi Binti Abdul Hai
Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Ar. Nur Haizi Binti Abdul Hai telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 15 Mac 2018. Beliau merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat, TRC Synergy Berhad bermula pada 1 Julai 2015. Dato' Ar. Nur Haizi berkelulusan Ijazah Sarjana Senibina Universiti Teknologi Malaysia pada tahun 1978. Beliau merupakan graduan kumpulan pertama Ijazah Senibina tempatan. Selepas menamatkan pengajian, beliau menyertai Jabatan Kerja Raya, Malaysia dan telah diamanahkan untuk memegang pelbagai jawatan bermula sebagai seorang Arkitek pada tahun 1978. Dato' Ar. Nur Haizi bersara sebagai Timbalan Ketua Pengarah III, Jabatan Kerja Raya (JKR) pada tahun 2012 selepas 34 tahun berkhidmat. Semasa di Jabatan Kerja Raya (JKR) Dato' Ar. Nur Haizi terlibat dalam pelbagai peringkat pengurusan projek antaranya sebagai Arkitek Reka Bentuk, Pengurus Projek, Pengarah Projek dalam pelbagai projek berprofil tinggi dan mega yang dilaksanakan oleh JKR dengan sebahagiannya telah menjadi mercu tanda Negara di dalam dan juga di luar negara. Pada September 2017, Dato' Ar. Nur Haizi telah diberi penghormatan untuk menerima *"The Construction Leading Lady Award"* di *Malaysian Construction Industry Excellence Awards 2017* (MCIEA) oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB), Malaysia.

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Dr. James Tee
Ahli Lembaga Pengarah

Dr. James Tee telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 April 2018. Beliau merupakan Pengarah Urusan (*Managing Director, Southern Region*), Tropicana Corporation Berhad. Dr. James berpengalaman 20 tahun dalam bidang pembangunan hartanah dan pelaburan, pengurusan aset, insurans dan perundingan pengurusan. Beliau pernah dilantik sebagai Pengarah Urusan / Ketua Pegawai Eksekutif (MD / CEO) Medini Iskandar Malaysia, Pengarah Eksekutif UOA Holdings dan juga ahli Lembaga Pengarah Pengurusan Aset UOA. Selain dari itu, Dr. James juga pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif bagi Kumpulan Hong Leong dan juga Ketua Pegawai Eksekutif bagi Kumpulan Setia Awan. Terdahulu, beliau berkhidmat dengan Kurnia Asia Berhad sebagai Ketua Pegawai Operasi Kumpulan dan juga McKinsey & Company sebagai Senior Associate yang berpangkalan di rantau ASEAN dan juga di Amerika Syarikat. Dr. James merupakan pemegang Ijazah Doktor Falsafah dalam *Materials Science and Metallurgy* dari University of Cambridge, United Kingdom. Selain dianugerahkan *Commonwealth Scholarship*, Dr. James juga adalah pemegang Ijazah Kelas Pertama dalam Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari Universiti Teknologi Malaysia, Johor. Dr. James telah berkhidmat sebagai Setiausaha Kehormat Malaysian REIT Managers Association dari tahun 2011 hingga 2015, dan telah menjadi ahli Young Presidents' Organisation sejak tahun 2011. Beliau adalah Profesor Adjung dalam hartanah (UCSI) dan Profesor Adjung Azman Hashim International Business School (AHIBS). Beliau juga merupakan pengarang buku terlaris "*Malaysian Real Estate Industry - Value Creation Strategies*". Merupakan seorang penceramah umum dan penyumbang kepada artikel media, Dr. James juga berkeudara dalam sesi temuramah bersama BFM 89.9 (*Business Radio Station*) mengenai strategi penciptaan nilai untuk industri hartanah. Di samping itu, beliau adalah panel hakim untuk anugerah hartanah dan agensi, dan juga panel penasihat untuk anugerah berprestij dalam pembangunan hartanah. Dr. James merupakan jurutera berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia dan *Certified GreenRE Manager* di bawah REDHA bagi penilaian bangunan hijau.



Serina Abdul Samad
Ahli Lembaga Pengarah

Serina Abdul Samad telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 April 2018. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) dari University of Coventry, England pada tahun 1992. Serina juga telah menjadi ahli Persatuan Kehormat *Lincoln's Inn* pada tahun 1992 dan diterima masuk ke English Bar pada 14 Oktober 1993. Serina telah menjalani latihan praktikal di *Chambers of Philip Nainan* di Johor Bahru dan diterima masuk ke *Malaysian Bar* pada 27 Ogos 1994. Serina memulakan kerjaya pada Januari 1995 apabila beliau menyertai KM Chye & Partners dan menjalani latihan di Singapura di Khattar Wong & Partners, selama tujuh bulan pada tahun 1995 dalam bidang pemindahan hak milik dan perbankan dan enam bulan pada tahun 1996 dalam bidang perkapalan. Serina kemudiannya menyertai Hisham, Sobri & Kadir pada tahun 1999. Bermula tahun 2000 hingga kini, Serina adalah merupakan rakan kongsi dan pengasas bersama Azmi & Associates, firma undang-undang korporat di Kuala Lumpur. Berpengalaman selama lebih dua dekad di dalam perkhidmatan undang-undang dan dikenali kerana pengetahuannya dalam undang-undang korporat dan pasaran modal yang amat luas. Beliau telah memegang portfolio penting sepanjang kerjayanya dan telah menyandang jawatan sebagai Pengarah Oryx Stainless Malaysia Sdn. Bhd. sejak tahun 2012. Kemudian pada tahun 2018, beliau dilantik sebagai Pengarah UTM Holdings Sdn. Bhd. dan beliau juga adalah ahli Jawatankuasa Audit. Kini pada 2 Disember 2019, beliau sekali lagi dilantik sebagai pengarah di Etiqa General Insurance Berhad di bawah Maybank Ageas. Pada tahun 2009, Serina memperolehi Ijazah Sarjana dalam Kaunseling dari HELP University & College.

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Dato' Azizan bin Mohamad Sidin
Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Azizan bin Mohamad Sidin telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 18 Mac 2019. Dato' Azizan bin Mohamad Sidin telah menamatkan pelajaran beliau dalam Pengajian Bachelor of Science (*Agribusiness*), Universiti Putra Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman dalam pelbagai sektor Persekutuan/Negeri. Pengalaman kerjaya beliau bermula di Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia, Kementerian Perusahaan Utama sebagai Pegawai Pemasaran bermula pada tahun 1984 sehingga 1986. Pada tahun 1988 beliau menyertai Skim Pegawai Tadbir dan Diplomatik dan ditempatkan di Kementerian Perusahaan Utama sehingga tahun 1992. Kemudian beliau menyambung pengajian di University of Arkansas, Amerika Syarikat dalam bidang M.S (*Agric. Economics*) mulai 4 Januari 1993. Setelah tamat pengajian, beliau ditempatkan sebagai Penolong Pengarah, Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri sehingga 15 Julai 2000. Mulai pada tahun 2000, beliau ditempatkan sebagai Ketua Penolong Pengarah di Seksyen Penswastaan dan Ekonomi, Unit Perancang Ekonomi Negeri, Pentadbiran Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor sehingga 31 Oktober 2005. Pada 1 November 2005, beliau dilantik sebagai Yang Dipertua, Majlis Perbandaran Sepang sehingga 30 Jun 2010. Mulai 1 Julai 2010 beliau telah dilantik sebagai Ketua Pengarah di Perbadanan Harta Intelek (MyIPO) sehingga 30 Jun 2014. Pada 11 Ogos 2014, beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Kementerian Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan sehingga 13 Februari 2015. Mulai 16 Februari 2015 beliau dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sehingga 15 Februari 2016. Pada 16 Februari 2016 beliau ditempatkan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Pembangunan Luar Bandar sehingga 5 Oktober 2017. Mulai 9 Oktober 2017 beliau telah bertukar portfolio sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) di Kementerian yang sama. Mulai 12 November 2018 beliau telah ditempatkan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) Kementerian Pendidikan Malaysia.



Haji Zairi bin Haji Mat Ali
Ahli Lembaga Pengarah

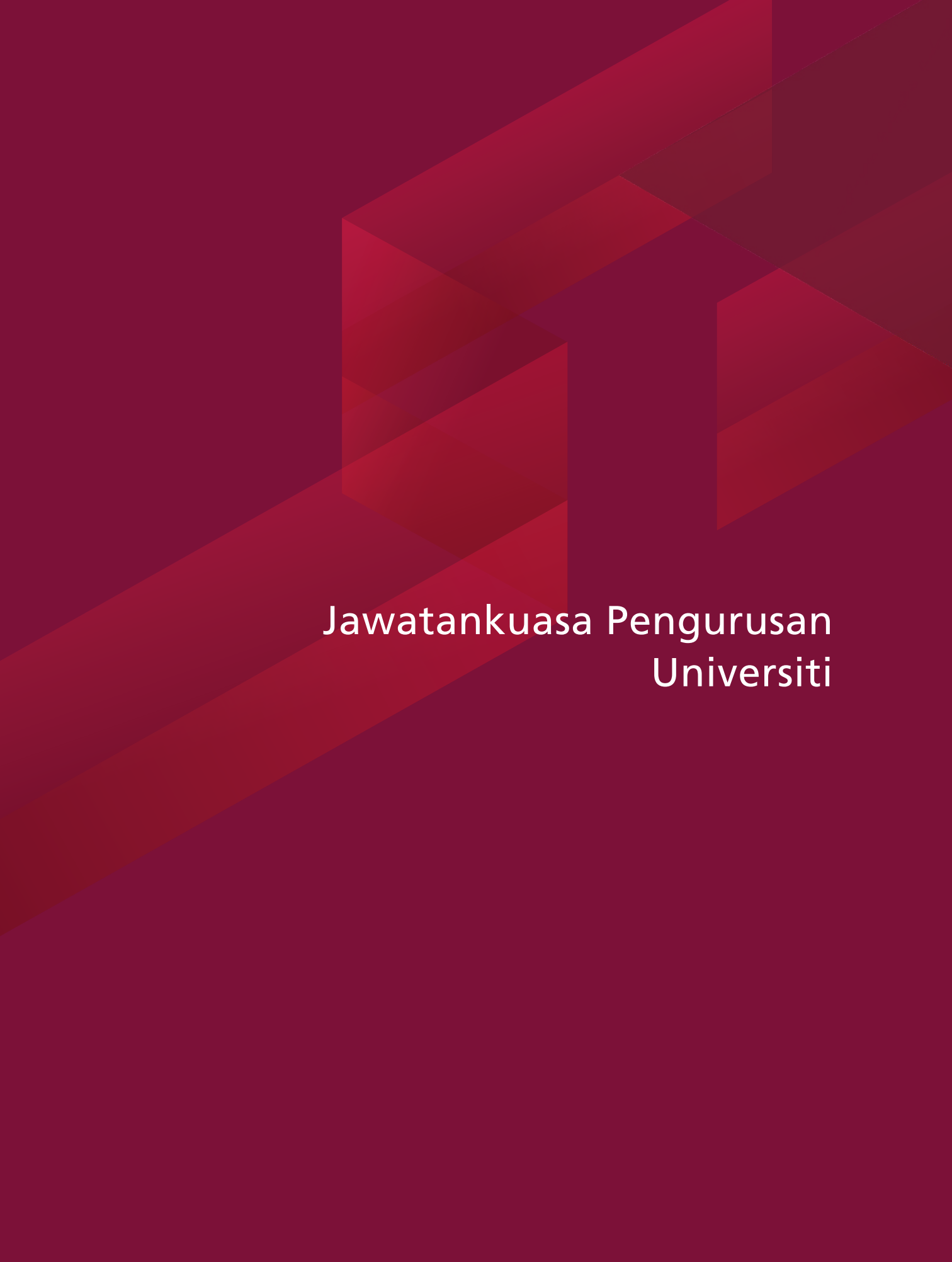
Haji Zairi bin Haji Mat Ali telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 Disember 2019. Beliau mendapat Ijazah Sarjana Sastera dalam Pembangunan Antarabangsa dari International University of Japan, Ijazah Sarjana Muda Pengurusan Perniagaan dari Universiti Utara Malaysia dan Diploma dalam bidang Pentadbiran Awam dari INTAN. Beliau kini merupakan Timbalan Setiausaha Bahagian, Bahagian Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan Malaysia. Beliau memulakan kerjaya dalam perkhidmatan awam sebagai Penolong Setiausaha di Kementerian Kewangan Malaysia bermula pada tahun 1994. Beliau telah berkhidmat di beberapa Kementerian/Jabatan, di antaranya Jabatan Perkhidmatan Awam, Jabatan Pengangkutan Jalan dan Kementerian Kewangan Malaysia.

LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI 2019



Prof. Dr. Omar bin Yaacob
Ahli Lembaga Pengarah

Prof. Dr. Omar Bin Yaacob telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada tahun 2019. Prof. Dr. Omar kini adalah Profesor Teknologi Marin di Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, Universiti Teknologi Malaysia dan Felo Penyelidik di Pusat Teknologi Marin UTM. Beliau memulakan kerjayanya di UTM sebagai Penolong Pensyarah di Jabatan Haba Bendalir, Fakulti Kejuruteraan Mekanikal pada bulan Ogos 1983. Semasa dalam perkhidmatan, beliau melanjutkan pengajiannya dan menyelesaikan Ijazah Sarjana Teknologi Marin pada tahun 1987 dan Ph.D dalam Reka Bentuk Kapal pada tahun 1999 di University of Newcastle. Beliau dilantik sebagai Profesor Madya pada tahun 2000 dan Profesor pada tahun 2011. Pada peringkat awal kerjayanya di UTM, Prof. Dr. Omar memfokuskan pengajaran dan penyelidikan dalam bidang seni bina kapal, reka bentuk kapal, hidrodinamik, pengangkutan laut, pengurusan dan operasi marin. Pada awal tahun 2000, beliau beralih merintis bidang tenaga boleh diperbaharui laut dan persekitaran marin. Beliau pernah memegang jawatan Ketua Panel Marin (1989-1999), Ketua Jabatan Haba Bendalir (1990-1992), Ketua Makmal Teknologi Marin (1999-2007), Ketua Jabatan Teknologi Marin (2007- 2010), Timbalan Dekan (Akademik) dari tahun 2010 hingga 2012 dan Timbalan Dekan (Penyelidikan dan Inovasi) pada tahun 2017. Prof. Dr. Omar kini menjawat jawatan Pengerusi Majlis Profesor UTM dan ahli Senat UTM yang dipilih sejak 2013. Pada peringkat kebangsaan, beliau telah dilantik sebagai ahli Majlis Penasihat Pendidikan Nasional (MPPK), Kementerian Pendidikan, anggota Pasukan Petugas Kebangsaan mengenai Alam Sekitar Marin, Kementerian Pengangkutan, Ahli Pengasas Jawatankuasa Penasihat dan Perundingan Teknikal Pengelasan Kapal Malaysia, Ahli Jawatankuasa Teknikal Persatuan Pemilik Kapal Malaysia (MASA), dan ahli Kumpulan Pakar Kerajaan Malaysia untuk Kawalan Pelepasan Gas Pertubuhan Maritim Antarabangsa. Di samping itu, beliau juga dilantik sebagai ahli Bersekutu (Associate) Akademi Sains Malaysia. Di peringkat antarabangsa, *Royal Institution of Naval Architects* melantiknya sebagai Felo pada tahun 2010 dan *Engineering Council United Kingdom* mengiktirafnya sebagai *Chartered Engineer* pada tahun yang sama. Beliau baru-baru ini dilantik oleh *Royal Institution of Naval Architects* sebagai ahli Jawatankuasa Alam Sekitar Marin. Beliau telah mewakili Malaysia dalam banyak mesyuarat di Pertubuhan Maritim Antarabangsa (IMO) yang menangani kecekapan tenaga dan alam sekitar. Beliau adalah merupakan salah seorang anggota pengasas Kerjasama Asia Tenggara bagi Tenaga Diperbaharui Marin (SEAcORE), ahli Kumpulan Kerja *IOC Westpac* mengenai Tenaga Diperbaharui Marin serta ahli Jawatankuasa Tetap Penganjur siri Persidangan *Asian Wave and Tidal Energy* (AWTEC).



Jawatankuasa Pengurusan Universiti

JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI 2019



Wahid bin Omar

Prof. Datuk Ir. Dr.
Naib Canselor
P.J.N., P. Eng., F.I.E.M., M.A.F.E.O
Ph.D. (Structural Eng.) (Birmingham)
M.Sc. (Bridge Eng.) (Surrey)
B.Sc. (Civil Eng.) (Hons.) (Strathclyde)



Zainuddin bin Abd Manan

Prof. Ir. Ts. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Ph.D (Chem. Eng.) (Edinburgh),
M.Sc. Process Integration (UMIST),
B.Sc (Chem. Eng.) (Houston),
C. Eng., P. Eng., FICHEME, REEM



Ahmad Fauzi bin Ismail

Prof. Datuk Ts. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
D.P.S.M., FASc., CEng., FICHEME
Ph.D. (Chem. Eng. Membrane Tech.) (Strathclyde)
M.Sc. (Chem.) (UTM)
B.Sc. (Petroleum Eng.) (UTM)



Azlan bin Ab. Rahman

Prof. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
J.S.M., P.M.K., Ph.D. (Structural Eng.) (Surrey),
M.Sc. (Bridge Eng.) (Surrey),
B.Sc. (Civil Eng.) (UMIST)



Durrishah binti Idrus

Prof. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)
Ph.D. (Industrial Relations/Management) (Stirling)
M.A. (Economic History) (UM)
B.A. (Hons.) (History) (UM)



Shamsul bin Sahibuddin

Prof. Dr.
Pro-Naib Canselor, UTM Kuala Lumpur
Ph.D (Comp. Sc.) (Aston),
M.Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan)
B.Sc. (Comp. Sc.) (Western Michigan)



Abdul Razib bin Hj. Shahuddin

Pendaftar
B. Sc. (Ag.) (Hons.) (UPM)



Abu Bakar bin Hj. Mohd Salleh @ Ahmad

Bendahari
M.Mgt. (Technology) (UTM)
B. Acct. (Hons.) (UUM)



Shahrin bin Mohammad

Prof. Dr.
Pro-Naib Canselor (Strategi)
 Ph.D (Civil Eng.) (Sheffield)
 M.Phil (Structural Eng.) (Newcastle)
 Post Grad. Dip. (Struct. Eng.)
 B.Eng (Hons) (Civil Eng.) (Liverpool)



Mohd. Ismid bin Md. Said

Prof. Madya Dr.
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)
 Ph. D (Marine Biology) (Kagoshima)
 M. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)
 B. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)



Roslan bin Amirudin

Prof. Dr.
Pengarah Kerja, Jabatan Harta Bina
 Ph.D. (Const. Eng) (Reading),
 M.Sc. Construction Engr. (Leeds)
 B.Sc. (Civil Eng.) (Glasgow)



Mohd Shahizan bin Othman

Prof. Madya Dr.
Pengarah, Jabatan Perkhidmatan Digital
 Ph.D (Information Tech.) (Information Sc.) (UKM),
 M.Sc. (Information Tech.) (Computer Sc.) (UKM),
 B. Sc. (Hons) (Computer Sc.) (UTM)



Zaleha binti Abdullah

Prof. Madya Dr.
Pengarah Hal Ehwal Korporat
 Ph.D. Education (Distance and Online Learning) (Nottingham)
 M.A. (Visual Communication) (Monash University)
 B.A. (Hons) (Graphic Advertising) (UITM)



Noraziah binti Sharuddin

Ketua Pustakawan
 M. Sc. (Information & Library Studies)
 (Loughborough)
 B. L. Sc. (UITM)



Ahmad Musthafa bin Jamil

Timbalan Pendaftar Kanan
 MBA (Strategic Management) (UTM)
 B.Sc. (Social Sciences) (USM)
 (Setiausaha)

AHLI SENAT 2019

NAIB CANCELOR

PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR
Naib Canselor
P.J.N., P. Eng., F.I.E.M., M.A.F.E.O
Ph.D. (Structural Eng.) (Birmingham)
M.Sc. (Bridge Eng.) (Surrey)
B.Sc. (Civil Eng.) (Hons.) (Strathclyde)

TIMBALAN NAIB CANCELOR

PROF. IR. DR. ZAINUDDIN BIN ABD. MANAN
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
C. Eng, P. Eng, FICHEM, REEM
Ph.D. (Chem. Eng.) (Edinburgh)
M.Sc. Process Integration (UMIST)
B.Sc. (Chem. Eng.) (Houston)

PROF. DATUK DR. AHMAD FAUZI BIN ISMAIL
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
D.P.S.M., FASc., CEng., FICHEM
Ph.D. (Chem. Eng. Membrane Tech.) (Strathclyde)
M.Sc. (Chem.) (UTM)
B.Sc. (Petroleum Eng.) (UTM)

PROF. DR. AZLAN BIN AB. RAHMAN
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
J.S.M., P.M.K., Ph.D. (Structural Eng.) (Surrey),
M.Sc. (Bridge Eng.) (Surrey),
B.Sc. (Civil Eng.) (UMIST)

PROF. DR. DURRISHAH BINTI IDRUS
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)
Ph.D. (Industrial Relations/Management) (Stirling)
M.A. (Economic History) (UM)
B.A. (Hons.) (History) (UM)

PRO NAIB CANCELOR

PROF. DR. SHAMSUL BIN SAHIBUDDIN
Pro Naib Canselor (UTM Kuala Lumpur)
Ph.D. (Comp. Sc.) (Aston)
M.Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan)
B.Sc. (Comp. Sc.) (Western Michigan)

PROF. DR. SHAHRIN BIN MOHAMMAD
Pro-Naib Canselor (Strategi)
Ph.D. (Civil Eng.) (Sheffield)
M.Phil. (Structural Eng.) (Newcastle)
Post Grad. Dip. (Structural Eng.) (Newcastle)
B.Eng. (Hons) (Civil Eng.) (Liverpool)

PROF. MADYA DR. MOHD ISMID BIN MD. SAID
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)
Ph.D (Marine Biology) (Kagoshima)
M.Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)
B.Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)

DEKAN FAKULTI / PENERUSI SEKOLAH / AKADEMI

PROF. MADYA NOOR HAZARINA BINTI HASHIM
Pengerusi, Sekolah Pengajian Siswazah
Ph.D. (Electronic Marketing) (Western Australia)
M. Mgmt (Technology) (UTM)
B. B.A (Marketing) (IIUM)

PROF. DR. MOHD. SHAFRY BIN MOHD. RAHIM
Pengerusi, Pejabat Pengajian Prasiswazah
Ph.D. (Spatial Modelling) (UPM)
M.Sc. (Comp.Sc.) (UTM)
B.Sc. (Comp. Sc.) (UTM)

PROF. DATO' IR. DR. MOHAMMED RAFIQ BIN DATO'
ABDUL KADIR
Dekan, Fakulti Kejuruteraan
D.I.M.P., P. Eng., M.I.E.M
Ph.D. (Biomedical Eng.) (Imperial College London)
B.Eng. (Mechanical Eng.) (Imperial College London)
C.P.G.S (University of Cambridge)

PROF. DR. ZAIDATUN BINTI TASIR
Dekan, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
Ph.D. (Edu. Tech.) (UTM)
M. Ed. (Edu. Media & Comp.) (Arizona State)
B.Sc. & Comp with Edu. (Maths.) (UTM)

PROF. TS. DR. MOHD. HAMDAN BIN HJ. AHMAD
Dekan, Fakulti Alam Bina dan Ukur
S.A.P., P.Tech.
Ph.D. (Manchester)
B.Arch. (Miami)

PROF. DR. ABDULL RAHIM BIN HJ. MOHD. YUSOFF
Dekan, Fakulti Sains
Ph.D (Loughborough)
M.Phil. (Newcastle Upon -Tyne)
B Sc. (Hons.) (Liverpool)

PROF. DR. NUR NAHA BINTI ABU MANSOR
Dekan, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim
Fellow ITOL UK
Ph.D. (Management) (Bradford)
M.Sc. HRD (Management Training) (UPM)
B.Sc. Computer Science and Information System (MIS)
(UTM)

PROF. MADYA DR. ASTUTY BINTI AMRIN
Dekan, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
P. Eng., M.I.E.M., S.M.A.S.O.
Ph.D (Manufacturing and Mechanical) (Birmingham)
M.Sc. (Eng.) (Integrated Quality Systems)
(Birmingham)
B.Sc. (Industrial Eng.) (Miami)

PROF. DR. ALI BIN SELAMAT
Dekan, Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia -
Jepun
Ph.D. (Computer and System Sc.) (Osaka)
M.Sc. (Distributed Multimedia Interactive System)
(Lancaster)
B.Sc. (Hons) (Information Technology) (Teesside)
Dip in Computer Sc. (UTM)

PROF. DR. KHAIRUL ANUAR BIN KASSIM
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Awam
Ph.D. (Civil Eng.) (Newcastle Upon Tyne)
M.Sc. (Geotech) (Newcastle Upon Tyne)
B.Eng. (Civil Eng.) (Middlesex) (UK)
Dip. (Civil Eng.) (UTM)

PROF. IR. DR. MOHD. WAZIR BIN MUSTAFA
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Elektrik
Ph.D. (Electrical Power System) (Strathclyde)
M.Sc. (Electrical Power Eng.) (Strathclyde)
B.Sc. (Hons) (Electrical and Electronic Eng.)
(Strathclyde)
Dip in Electrical Eng. (Power) (UTM)

PROF. DR. MOHD. HASBULLAH BIN HJ. IDRIS
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
Ph.D (Mechanical Eng.) (UTM)
M.Phil. (Manufacturing Eng.) (Loughborough
University of Technology)
B.Eng. (Mechanical-Manufacturing) (UTM)

PROF. DR. MOHD GHAZALI BIN MOHD NAWAWI
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan
Kejuruteraan Tenaga
Ph.D. (Chem. Eng.) (Waterloo)
M.Sc. (Chem. Eng.) (Wales)
B.Sc. (Chem. Eng.) (New Mexico)

PROF. MADYA DR. KAHAR BIN OSMAN
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Biomedik dan Sains
Kesihatan
Ph.D. (Mechanical Eng.) (New Hampshire)
M.Sc (Computational Fluid Dynamics) (Leeds)
B.Sc. (Mechanical Eng.) (Hartford)

PROF. MADYA DR. WAN NASIR BIN WAN KADIR
Pengerusi, Sekolah Komputeran
P.Tech. (ICT), MIEEE
Ph.D. (Software Engineering) (Manchester),
M.Sc. Comp. (UMIST)
B.Sc. Comp. Edu (UTM)

PROF. DR. FATIN ALIAH PHANG
Pengerusi, Sekolah Pendidikan
Ph.D. (Education) (Cambridge)
M.Phil. (Educational Research) (Cambridge)
M.Ed. (Physics) (UTM)
B.Sc. & Comp. with Ed. (Physics) (UTM)

PROF. MADYA DR. SITI AISYAH BINTI PANATIK @ ABDUL
RAHMAN
Pengerusi, Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan
Psikologi
Ph.D. (Organisational Psychology) (Waikato University, NZ)
M.A. (Industrial/Organisational Psychology) (UKM)
B.Sc. Molecular Biology (Genetic) (UKM)

PROF. MADYA DR. JIMAAIN BIN SAFAR
Pengerusi, Akademi Tamadun Islam
Ph.D. (Islamic Education) UKM
M.Sc. (Education Technology) UTM
B.A. (Islamic Studies) UM

PROF. MADYA DR. HANITA BINTI HASSAN
Pengerusi, Akademi Bahasa
Ph.D. (Language and Communication) (Cardiff)
M.Sc. TESP (Aston)
B.Sc. (Hons) Maths with Education (UTM)

PROF. DR. OTHMAN BIN CHE PUAN
Pengerusi, Sekolah Pendidikan Profesional & Pendidikan
Berterusan
Ph.D. (Civil Eng. – Traffic Eng. and Planning) (Cardiff)
M.Phil. (Con Civil Eng. – Traffic Eng. and Planning)
(Cardiff)
B.Eng. (Hons) (Civil Eng.) (Middlesex Polytechnic)

PENGERUSI PENYELIDIKAN BERSEKUTU

PROF. DR. ROSLI BIN MD. ILIAS
Pengerusi Penyelidikan, Kesihatan dan Kesejahteraan
Ph.D. (Molecular Biology) (Edinburgh)
B.Sc. (Microbiology) (UKM)

PROF. IR. DR. ABU SAHMAH BIN MOHD SUPA'AT
Pengerusi Penyelidikan, Kejuruteraan Inovatif
P.Eng., M.I.E.M.
Ph.D. (Comm. Eng.) (UTM)
M.Eng. (Comm. Eng.) (UTM)
B.Sc. (Electrical Eng.) (UTM)

PROF. IR. DR. HASLEND BINTI HASHIM
Pengerusi Penyelidikan, Kelestarian Sumber
C.Eng, FICHEM, AEMAS Energy Trainer, REEM
Ph.D. Chem. Eng. (Waterloo)
M.Sc. Chem. Eng. (UTM)
B.Sc. Chem. Eng. (UTM)

PROF. DR. SAFIAN BIN SHARIF
Pengerusi Penyelidikan, Bahan Terkehadapan
Ph.D. (Machining) (Coventry)
M.Sc. (AMT) (UMIST)
B.Eng. (Mechanical-Production) (UTM)

PROF. DR. KAMALRULNIZAM BIN ABU BAKAR
Pengerusi Penyelidikan, Komuniti Digital Pintar
Ph.D (Computer Sc.) (Aston)
M.Sc. Computer ComM.And Network (LMU)
B.Sc. Computer Sc. (UTM)

PROFESOR KEJURUTERAAN

PROF. DR. ZULKIFLI BIN YUSOP
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Awam
FASc
Ph. D. (Env. Hydrology) (Manchester)
M. Sc. (Env. Sc.) (UPM)
B. Sc. (Env. Sc.) (UPM)

PROF. DR. RUZAIRI BIN ABDUL RAHIM
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Elektrik
Ph.D. (Electronic Instrumentation Engineering)
(Sheffield)
B.Eng. (Electronic System & Control Eng.) (Sheffield)

PROF. DR. NAOMIE BINTI SALIM
Profesor, Sekolah Komputeran
Ph.D. (Information Studies) (Sheffield)
M.Sc. (Computer Science) (Western Michigan)
B.Sc. (Computer Science) (UTM)

PROF. DR. AZMAN BIN HASSAN
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan
Kejuruteraan Tenaga
Ph.D. (Polymer Tech.) (Loughborough)
M.Sc. (Plan and Process Design) (Strathclyde)
B.Sc. (Polymer Chem.And Tech.) (Wales)

PROF. DR. OMAR BIN YAAKOB
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
Fellow R.I.N.A., Associate A.S.M.
Ph.D. (Marine Technology) (Newcastle)
M.Sc. (Marine Technology) (Newcastle)
B.Sc. (Marine Eng.) (Newcastle)
C. Eng. (United Kingdom)

PROF. DR. YAHAYA BIN MD. SAM
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Elektrik
MIEEE
Ph.D. (Electrical Eng.) (UTM)
M.Sc. (Control Systems) (Sheffield)
B. E. Eng. (UTM)

PROF. DR. MOHAMMAD BIN ISMAIL
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Awam
Ph.D. (Civil Eng.) (Aston, Birmingham)
M.Sc. (Engineering.) (Liverpool)
B.Sc. (Civil Eng.) (Hons.) (Strathclyde)

PROF. DR. NOR AISHAH BINTI SAIDINA AMIN
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan
Tenaga
P. Eng, FA.Sc, FICHEM
Ph.D. (Chem. Eng.) (Illinois)
M. Sc. (Chem. Eng.) (UMIST)
B. Sc. (Chem. Eng.) (California)

PROF. DR. ZAINAL BIN SALAM
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Elektrik
Ph.D. (Power Electronics) (Birmingham)
M.E.E. (Electrical Eng.) (UTM)
B.Sc. (Electronics Eng.) (California State)

PROF. DR. MOHD ZAKI BIN KAMSAH
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan
Tenaga
Ph.D. (Chem. Eng.) (Wales)
M.Sc. (Process Eng.) (Strathclyde)
B.Sc. (Chem. Eng.) (Toledo)

PROF. DR. KHAIRIYAH BINTI MOHD. YUSOF
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan
Tenaga
Ph.D. (Chem. Eng.) (Waterloo)
M.Sc. (Chem. Eng.) (Clemson)
B.Sc. (Chem. Eng.) (Alabama)

PROFESOR SAINS DAN TEKNOLOGI

PROF. DR. MUHAMMAD HISYAM LEE @ LEE WEE YEW

Profesor, Fakulti Sains
I.S.M., I.B.F., I.E.E.E., A.C.M., I.S.O.S.S., A.M.S.,
P.E.R.S.A.M.A., A.S.A.S.I.
Ph.D. (Mathematics) (UTM)
M.Sc. (Statistics) (UKM)
B.Sc. (Hons.) (Statistics) (UKM)

PROF. EMERITUS DATO' IR. TS. DR. ZAINAI BIN MOHAMED
Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
J.S.M., D.P.S.K., M.I.E.M., P.Eng., F.C.C.S., P. Tech.
Ph.D. (Cambridge)
M.Sc. (Strath.)
B.Sc. (Hons) (Civil Eng.)
Dip. Civil Eng.

PROF. DR. NOR HANIZA BINTI SARMIN
Profesor, Fakulti Sains
Ph.D. (Mathematics) (Binghamton)
M.A. (Mathematics) (Binghamton)
B.Sc. (Mathematics) (Binghamton)

PROFESOR ALAM BINA DAN SAINS SOSIAL

PROF. DATO' DR. AHMAD NAZRI BIN MUHAMAD LUDIN
Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur
S.M.P., D.S.A.P., M.M.I.P., M.B.T.P.M.
Ph.D. (Remote Sensing/GIS) (Bristol)
M.Sc. (Applied Remote Sensing) (Cranfield)
Adv. Dip. (Town and Regional Planning) (UiTM)

PROF. DR. FARAHWAHIDA BINTI MOHD. YUSOF
Profesor, Akademi Tamadun Islam
Ph.D. (Aqidah dan Pemikiran Islam) (UM)
M.A. (Usuluddin) (UM)
B.A. Hons. (Usuluddin) (UM)

PROF. DR. ROSE ALINDA BINTI ALIAS
Profesor, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim
Ph.D. (Information Systems) (Salford)
M.Sc. (Computer Information Systems) (Miami)
M.B.A (Miami)
B.Sc. (Computer Science) (Miami)

PROF. DR. MOHD SALLEH BIN ABU
Profesor, Sekolah Pendidikan
K.M.N
Ph.D. (Mathematics Ed.) (West London)
M.Sc. (Pure Mathematics) (Sheffield)
Dip.Ed. (UKM)
B.Sc. (UKM)

PROF. SR. GS. DR. MAZLAN BIN HASHIM
Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur
F.A.S.M., F.I.G.R.S.M., M.R.I.S.M
Ph.D. (Remote Sensing) (Stirling)
M. Eng. (Remote Sensing) (NB, Canada)
B. Surv. (Land) (UTM)

AHLI KO-OPT

PROF. DR. AHMAD BAHARUDDIN BIN ABDUL RAHMAN
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Awam
Ph.D. (Structural Eng.) (Sheffield)
M.Sc. (Structural Eng.) (Nebraska)
B.Eng. (Civil Eng.) (Hons.) (UTM)

PROF. DR. LEE CHEW TIN
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga
Ph.D. (Biochemical Eng.) (Cambridge)
M.Eng. (Bioprocess Eng.) (UTM)
B.Eng. (Chemical Eng.) (Hons.) (UTM)

PROF. DR. SALWANI BINTI MOHD. DAUD
Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
Ph.D. (Electrical Eng.) (UTM)
M. Sc. (Electrical Eng.) (UTM)
B. Eng. (Hons.) (Electronic Eng.) (Liverpool)

PROF. DR. SHREESHIVADASAN A/L CHELLIAPAN
Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
CEng., MICHEM (UK)
Ph.D. (Environmental Eng.) (Newcastle Upon Tyne)
M.Eng. (Environmental Eng.) (UTM)
B.Eng. (Chemical Eng.) (Hons.) (UTM)

PROF. DR. HAMDAN BIN SAID
Profesor, Sekolah Pendidikan
Ph.D. (Higher Education) (Idaho State)
MEd. (Leadership & Management.) (Queensland)
BSc. (Mathematics) (Hons.) (UTM)

AHLI EX-OFFICIO

EN. ABDUL RAZIB BIN HJ. SHAHUDDIN
Pendaftar
B.Sc. (Ag.) (Hons.) (UPM)

TN. HJ. ABU BAKAR BIN MOHD. SALLEH
Bendahari
M. Mgt. (Technology) (UTM)
B.Acct. (Hons) (UUM)

PN. NORAZIAH BINTI SHARUDDIN
Ketua Pustakawan
M.Sc. (Information and Library Studies)
(Loughborough)
B. L. Sc. (UiTM)

AHLI TURUT HADIR

PROF. DR. ROSLAN BIN AMIRUDIN
Pengarah Kerja, Jabatan Harta Bina
Ph.D. (Const. Eng.) (Reading)
M.Sc. (Const. Eng.) (Leeds)
B.Sc. (Civil Eng.) (Glasgow)

PROF. MADYA DR. AMINUDDIN BIN RUSKAM
Pengarah, Pusat Islam
Ph.D. Syariah (Islamic Criminal Law) (UM)
M.Sc. (Education Technology) (UTM)
B. in Islamic Studies (Syariah and Law) (UTM)
Dip. in Philosophy of Sc. (IPI)

PROF. MADYA DR. MOHAMMAD KASIM BIN ABDUL JALIL
Pengarah, Bahagian Rekrutmen dan Kemasukan Pelajar
Ph.D. (Mechanical Eng.) (Buffalo, New York)
M.Sc. (Eng. Design) (Loughborough)
B.Sc. (Mechanical Eng.) (Schenectady, New York)

PROF. MADYA DR. MOHD. SHAHIZAN BIN OTHMAN
Pengarah, Jabatan Perkhidmatan Digital
Ph.D. (Information Tech.) (Information Sc.) (UKM)
M.Sc. (Information Tech.) (Comp. Sc.) (UKM)
B.Sc. (Hons) (Comp. Sc.) (UTM)

PROF. MADYA DR. ZALEHA BINTI ABDULLAH
Pengarah, Pejabat Hal Ehwal Korporat
Ph.D. Education (Distance and Online Learning) (Nottingham)
M.A. (Visual Communication) (Monash University)
B.A. (Hons) (Graphic Advertising) (UiTM)

PROF. MADYA DR. SHUKOR BIN ABD. RAZAK
Pengarah, Pusat Pengurusan Penyelidikan
Ph.D (Plymouth)
B.Sc. (Computer Science) (UTM)

PROF. MADYA DR. NAZIHA BINTI AHMAD AZLI
Pengarah, Unit Inovasi dan Pembangunan Kurikulum
Ph.D. (Electrical Eng.) (UTM)
M.E.E. (Electrical Eng.) (UTM)
B. Sc. (Electrical Eng.) (University of Miami, Florida, USA)

PROF. MADYA TS. DR. NOOR AZURATI BINTI AHMAD@SALLEH
Pengarah, Pusat Inovasi dan Pengkomersialan
Ph.D. (Embedded System) (Leicester)
M.Eng. (Electrical) (UTM)
B.Eng. (Computer Eng.) (UTM)

PROF. DR. MUHAMAD ZAMERI BIN MAT SAMAN
Pengarah, Pusat Pengurusan Makmal Universiti
CEng, CMarEng, MIMarEST
Ph.D. (Mechanical Eng.) (Coventry)
M.Sc. (Advanced Manufacturing System Eng.) (Coventry)
B.Eng. (Mechanical Eng. - Industrial Eng.) (UTM)

PROF. IR. DR. MOHD. FADHIL BIN MD. DIN
Pengarah, Pejabat Pelestarian Kampus
P. Eng., M.I.E.M., SEEM, IMArst
Ph.D. (Civil Eng.) (UTM)
M.Eng. (Civil) (Environmental Engineering) (UTM)
B.Sc. (Civil Eng.) (Hons.) (UTM)

PROF. MADYA DR. OTHMAN BIN IBRAHIM
Pengarah, Pusat Kerjaya UTM
Ph.D. (Computation) (UMIST)
M.Sc. (Information Tech.) (UKM)
B.Sc. (Comp. Sc.) (UTM)

PROF. MADYA DR. JOHARI BIN SURIF
Pengarah, Pusat Jaringan Komuniti dan Industri
Ph.D. (Chem. Edu.) (UTM)
M.Ed. (Chem. Edu.) (UTM)
B.Sc. (Environmental Sc.) (UKM)

PROF. SR. DR. HISHAMUDDIN BIN MOHD ALI
Dekan, Fakulti Alam Bina dan Ukur
Reg. VEAP, ICVS
Ph.D (Property Inv. & Fin.)(Salford)
M.Sc. (Fin. Decision Analysis)(Portsmouth)
B.Surv. (Property Management)

MUHAMMAD IKHMAL BIN BORHAN
Ahli Majlis Perwakilan Pelajar

NUR MAISARAH BINTI TAHIR
Ahli Majlis Perwakilan Pelajar

NURUL WAIDZA BINTI BADRULHISHAM
Ahli Majlis Perwakilan Pelajar



Maklumat Korporat Universiti

Lembaga Pengarah Universiti 2019 - 2020

Ahli Lembaga Pengarah Universiti

Keahlian	Nama	Jawatan	Tempoh Lantikan
Pengerusi	Tan Sri Abdul Halim bin Ali	Pengerusi Malaysia Building Society Berhad	15.3.2019 - 14.3.2021 15.3.2018 - 14.3.2019 15.3.2016 - 14.3.2018 15.3.2014 - 14.3.2016 15.3.2012 - 14.3.2014 15.3.2010 - 14.3.2012 15.3.2008 - 14.3.2010 15.3.2006 - 14.3.2008 15.3.2004 - 14.3.2006 15.3.2002 - 14.3.2004
Ahli	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	Naib Canselor UTM	1.9.2018 - 31.8.2020 1.9.2016 - 31.8.2018 1.9.2013 - 31.8.2016
Ahli	Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor	Pengarah Peremba Malaysia Sdn. Bhd.	1.3.2019 - 28.2.2021 1.3.2018 - 28.2.2019 1.3.2016 - 28.2.2018 1.3.2014 - 29.2.2016 1.3.2011 - 28.2.2014
Ahli	Dato' Ir. Low Keng Kok	<i>Independant Non-Executive Chairman</i> Fajarbaru Builder Group Berhad	1.5.2018 - 30.4.2020 1.5.2016 - 30.4.2018 1.5.2014 - 30.4.2016 1.5.2011 - 30.4.2014
Ahli	Dato' Haji Ismail bin Karim	Mantan Setiausaha Kerajaan Negeri Johor	15.9.2019 - 14.9.2021 1.9.2017 - 31.8.2019 1.9.2014 - 31.8.2017
Ahli	Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai	<i>Independent Non-Executive Director</i> TRC Synergy	15.3.2018 - 14.3.2021
Ahli	Serina Abdul Samad	<i>Co-Deputy Partner</i> Azmi & Associated Advocates & Solicitors	1.4.2018 - 31.3.2021
Ahli	Dr. James Tee	Pengarah Urusan Tropicana Corporation Berhad	1.4.2018 - 31.3.2021

Ahli Lembaga Pengarah Universiti

Keahlian	Nama	Jawatan	Tempoh Lantikan
Ahli	Dato' Azizan bin Mohamad Sidin	Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) Kementerian Pendidikan Malaysia	18.3.2019 -17.3.2022
Ahli	Prof. Dr. Omar bin Yaakob	Pengerusi Majlis Profesor Universiti Teknologi Malaysia	15.4.2019 - 14.4.2022
Ahli	Haji Zairi bin Haji Mat Ali	Timbalan Setiausaha Bahagian Bahagian Perolehan Kerajaan Sektor Sistem Perolehan & Pendaftaran Kementerian Kewangan Malaysia	1.12.2019 - 30.11.2022
Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin	Pendaftar UTM	3.9.2019 - 1.1.2019 2.1.2019 - 1.1.2022

Tarikh Mesyuarat dan Program Lembaga Pengarah

Tarikh Mesyuarat	Mesyuarat dan Program
29 Januari 2019	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 100
15 Februari 2019	Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Universiti Bil. 1/2019
11 Mac 2019	Mesyuarat Majlis Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti (MPLPU) Universiti Awam Malaysia Bil. 1/2019.
19 Mac 2019	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 101
16 Mei 2019	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 102
18 Jun 2019	Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Universiti Bil. 2/2019
1 Ogos 2019	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 103
26 Ogos 2019	Mesyuarat Majlis Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti (MPLPU) Universiti Awam Malaysia Bil. 2/2019.
29 Ogos 2019	<i>AKEPT Leadership Talk Series (ALTS) 2019 Series 1: Building Unity of the Malaysian Higher Education Community.</i>
1 Oktober 2019	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 104
10 Oktober 2019	<i>AKEPT Leadership Talk Series (ALTS) 2019 Series 2: Building Agility of the Malaysian Higher Education System.</i>
6 November 2019	Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Universiti Bil. 3/2019
22-24 November 2019	Program LPU Retreat 2019

Jawatankuasa Pengurusan Universiti 2019 - 2020

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Naib Canselor	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	1.9.2018 - 31.8.2020 1.9.2016 - 31.8.2018 1.9.2013 - 31.8.2016
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)	Prof. Ir. Ts. Dr. Zainuddin bin Abd. Manan	10.3.2020 - Kekosongan diisi (Menjalankan fungsi TNCAA) 1.2.2020 - Kekosongan diisi (Mengawal selia pengurusan akademik Jabatan TNCAA) 1.2.2017 - 31.1.2020
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	Prof. Datuk Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail	16.1.2020 - 15.1.2022 16.1.2018 - 15.1.2020 16.1.2015 - 15.1.2018
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)	Prof. Dr. Durrishah binti Idrus	15.7.2017 - 14.11.2020
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	Prof. Ts. Dr. Mohd. Hamdan Bin Hj. Ahmad	14.4.2020 - 15.4.2023
	Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman	1.12.2018 - 14.4.2020 1.12.2016 - 30.11.2018 1.12.2013 - 30.11.2016
Pro-Naib Canselor (Kampus UTM Kuala Lumpur)	Prof. Dr. Shamsul bin Sahibuddin	1.1.2018 - 31.12.2020 15.11.2017 - 31.12.2017
Pendaftar	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin	2.1.2019 - 1.1.2022 3.9.2018- 1.1.2019 (Menjalankan Tugas Pendaftar)
Bendahari	Hj. Abu Bakar bin Mohd Salleh @ Ahmad	13.8.2019 - 12.8.2022 1.2.2017 - 12.8.2019 (Menjalankan Tugas Bendahari)
Ketua Pustakawan	Puan Noraziah binti Sharuddin	17.1.2018 - sekarang 21.11.2017 - 16.1.2018 (Menjalankan Tugas Ketua Pustakawan)
Pengarah Kerja	Prof. Dr. Roslan bin Amirudin	24.8.2019 - 23.8.2020 15.10.2017 - 14.10.2019
Ketua Pegawai Maklumat/ Pengarah Jabatan Perkhidmatan UTMDigital	Prof. Madya Dr. Mohd Shahizan bin Othman	1.2.2018 - 31.1.2021

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Pengarah, Jabatan Penasihat Undang-Undang	Prof. Madya Dr. Nur Emma binti Mustaffa	1.7.2019 - 30.6.2022 (Letak Jawatan sebagai Pengarah PUU mulai 15.9.2019)
Pengarah, Pejabat Hal Ehwal Korporat	Prof. Madya Dr. Zaleha binti Abdullah	1.12.2017 - 30.11.2020
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)	Prof. Madya Dr. Mohd Ismid bin Mohd Said	10.7.2019 - 9.7.2022 9.5.2019 - 9.7.2019 (Menjalankan Tugas Pro-Naib Canselor (Antarabangsa))
Pro-Naib Canselor (Strategi)	Prof. Dr. Shahrin bin Mohammad	1.2.2020 - 31.1.2022 1.2.2018 - 31.1.2020 1.2.2016 - 31.1.2018 1.2.2015 - 31.1.2016
Timbalan Pendaftar Kanan, Pejabat Naib Canselor	Jaffrey bin Samsul Bahrin	27.4.2020 - 25.4.2033
	Ahmad Musthafa bin Jamil	3.7.2016 - 30.4.2020

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti 2020 (Tamat Tempoh/Bersara)

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Pengarah, Jabatan Penasihat Undang-Undang	Prof. Madya Dr. Nur Emma binti Mustaffa	1.7.2019 - 15.9.2019

Jawatankuasa Lembaga

Senarai Jawatankuasa

Jawatankuasa Lembaga
Jawatankuasa Audit
Jawatankuasa Kewangan
Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
Jawatankuasa Tatatertib - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Rayuan Tatatertib UTM
Jawatankuasa Pemilihan bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar, Bendahari dan Ketua Pustakawan
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Senarai Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa

Jawatankuasa Audit	
Tarikh ditubuhkan	26 September 1994
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Majlis ke 92 (kini Lembaga Pengarah UTM) bertarikh 26 September 1994
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mengkaji keperluan Unit Audit Dalam termasuk Piagam dan Manual Audit. 2. Menyemak dan mengkaji kesempurnaan serta keutuhan sistem kawalan dalaman pengurusan kewangan serta pentadbiran Universiti. 3. Mengkaji dan meluluskan perancangan aktiviti audit oleh Audit Dalam yang meliputi skop kerja, jadual, keanggotaan serta penyelarasan di antara Juruaudit Dalam dan Juruaudit Luar. 4. Mengkaji Laporan Unit Audit Dalam, Jabatan Audit Negara dan Firma Audit Swasta yang dilantik bagi memastikan semua isu - isu yang dilaporkan diambil tindakan sewajarnya dan memperakukan tindakan susulan serta mengesyorkan tindakan penambahbaikan. 5. Mengkaji dan menasihat Lembaga Pengarah Universiti berhubung dengan penyata kewangan, dan laporan - laporan kewangan yang lain dikeluarkan. 6. Mengkaji dan menasihat Lembaga Pengarah Universiti berhubung dengan maklumat prestasi secara kuantitatif di atas aktiviti yang tertakluk kepada Audit, dan lain - lain perkara yang melibatkan tanggungjawab sebagaimana yang diputuskan oleh Lembaga Pengarah Universiti. 7. Mengesan pematuhan kepada peraturan - peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti serta tatakelakuan pegawai / kakitangan dan mengambil daya usaha menyiasat sebarang pertelingkahan yang berlaku dalam Universiti. 8. Mempastikan bahawa Universiti sentiasa mengubahsuai pelaksanaan kerja selaras dengan perubahan - perubahan iktisad yang berlaku di bidang perakaunan seperti pengisytiharan oleh Institut Akauntan Malaysia dan Jawatankuasa Piawaian Perakaunan Antarabangsa. 9. Melaksanakan fungsi - fungsi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti dari semasa ke semasa.
Ahli- ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Ir. Low Keng Kok Ahli - Dato' Azizan bin Mohd Sidin - Dato' Haji Ismail bin Karim - Serina bt. Abdul Samad - Prof. Dr. Omar bin Yaacob - Dr. Azrul Anaz bin Mohd Any Setiausaha - M Sahidi bin Saigon
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1 Tahun 2019 - 22 Januari 2019 2. Bil. 2 Tahun 2019 - 22 April 2019 3. Bil. 3 Tahun 2019 - 3 Oktober 2019

Jawatankuasa Kewangan Universiti	
Tarikh ditubuhkan	1973
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	-
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mengkaji dan memperakukan dasar dan Peraturan Kewangan Universiti. 2. Memperakukan permohonan belanjawan mengurus untuk pertimbangan Lembaga Pengarah Universiti. 3. Menerima dan memperakukan Penyata Kewangan, laporan prestasi kewangan dan aktiviti Universiti kepada Lembaga Pengarah Universiti. 4. Memperakukan program baru yang melibatkan implikasi kewangan. 5. Mencadangkan kepada pengurusan di mana perlu langkah-langkah perubahan dasar berhubung dengan pengurusan harta dan sumber dan lain-lain tindakan yang melibatkan implikasi kewangan. 6. Memperakukan cadangan pelupusan harta dan hapuskira hutang Universiti. 7. Memperakukan cadangan penetapan/ perubahan yuran pengajian program akademik.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor (Bil. 4/2019) - Tan Sri Abdul Halim bin Ali (Bil. 1/2019 - Bil. 3/2019) Ahli - Tan Sri Abdul Halim bin Ali (Bil. 4/2019) - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor (Bil. 1/2019 - Bil. 3/2019) - Dr. Mohd Nor Azman bin Hassan (Bil.1/2019) - Dato' Azizan bin Mohamad Sidin (Bil. 2/2019 - Bil.4/2019) - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman - Abdul Razib bin Hj. Shahuddin Setiausaha - Abu Bakar bin Mohd Salleh@Ahmad
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2019 - 14 Februari 2019 2. Bil. 2/2019 - 10 Mei 2019 3. Bil. 3/2019 - 26 Julai 2019 4. Bil. 4/2019 - 3 Disember 2019

Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)	
Tarikh ditubuhkan	22 Jun 2011
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti bertarikh 22 Jun 2011
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah dasar dan strategi pelaburan. 2. Memantau prestasi pelaburan semasa. 3. Menerima dan meneliti laporan dari pengurus dana tentang strategi pelaburan dan kedudukan semasa. 4. Membuat laporan berkala kepada Lembaga Pengarah Universiti. 5. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah agihan keuntungan daripada pelaburan. 6. Mengemukakan cadangan untuk pelaburan baru dan penjualan pelaburan kepada Lembaga Pengarah Universiti. 7. Mengenal pasti risiko dalam pelaburan dan kaedah mengatasinya. 8. Menilai dan memperaku pelaburan dalam Ekuiti dan Pelaburan Terus Dalam Sekuriti Boleh Dagang.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dr. James Tee (Bil. 2/2019) - Dato' Ir. Low Keng Kok (Bil. 1/2019) Ahli - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor - Tn. Hj. Zairi bin Hj Mat Ali (Bil. 2/2019) - Tn. Hj. Baidilleh bin Ghazali (Bil. 1/2019) - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman Setiausaha - Encik Abu Bakar bin Mohd Salleh@Ahmad
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2019 - 26 Julai 2019 2. Bil. 2/2019 - 3 Disember 2019

Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)	
Tarikh ditubuhkan	9 November 2016
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Menjana idea-idea pembangunan bertaraf tinggi yang boleh memberikan pulangan yang tinggi terhadap Universiti 2. Mengambil kira pendapat dan pandangan Lembaga Pengarah UTM dalam perancangan dan pelaksanaan sesuatu projek pembangunan supaya ianya bersesuaian dengan budaya Universiti 3. Mendapatkan maklumbalas yang tepat dari panel teknikal berkaitan masalah-masalah dan keberkesanan pembangunan-pembangunan yang akan dilaksanakan 4. Menggunakan kepakaran dan pengalaman ahli jawatankuasa dalam melihat ruang dan peluang membangunkan Universiti sekaligus menjana pendapatan tambahan 5. Memberikan khidmat nasihat dan mencari peluang untuk menjana pendapatan Universiti 6. Fungsi utama adalah sebagai jawatankuasa yang akan memilih projek pembangunan perniagaan berpotensi tinggi yang boleh dilaksanakan di Universiti dan menjana pendapatan tambahan. 7. Ahli jawatankuasa dicadangkan untuk memberikan maklumbalas secara terbuka dan telus daripada industri mengenai sebarang isu berkaitan pembangunan perniagaan ataupun idea pembangunan bagi menjaga kepentingan Universiti dan membantu dalam menjana pendapatan 8. Ahli jawatankuasa yang dilantik mempunyai pengalaman dan kepakaran yang cukup luas di dalam bidang masing-masing, justeru ahli jawatankuasa digalakkan memberi khidmat nasihat dan perundingan bersesuaian selari dengan idea pembangunan perniagaan Universiti
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor Ahli - Dato' Ir. Low Keng Kok - Dato' Hj Ismail bin Karim - Dato' Ar. Nur Haizi Abdul Hai - Dr. James Tee - Serina Abdul Samad - Prof. Dr. Azlan bin Ab Rahman - Prof. Dr. Roslan bin Amiruddin - Tn. Hj Abu Bakar bin Mohd Salleh@Ahmad - Pn. Nurul Aqidah binti Othman Setiausaha - Bahagian Pengurusan Perniagaan
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil 1/2019 - 22 Oktober 2019

Jawatankuasa Tatatertib	
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa (Terkini)	Mesyuarat Lembaga Pengarah Bilangan 103 bertarikh 13 Ogos 2019
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	Mempunyai bidang kuasa atas semua perkara yang berhubungan dengan kelakuan dan tatatertib setiap kategori pegawai yang dinyatakan dalam ruang pertama Lampiran, Jadual Kedua, Peraturan-Peraturan Tatatertib Badan-Badan Berkanun, Akta Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) 2000 (Akta 605) ialah Jawatankuasa Tatatertib yang terdiri daripada anggota-anggota yang dinyatakan dalam ruang ketiga Lampiran berhubungan dengan kategori itu.
Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Dengan Tujuan Buang Kerja	Pengerusi - Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti 1. Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor 2. Dato' Ir. Low Keng Kok *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Pegawai Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ida Shazreen binti Omar Ahli Ganti - Dato' Haji Ismail bin Karim
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Raihan binti Abd Karim
Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Dengan Tujuan Bukan Buang Kerja	Pengerusi - Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti 1. Prof. Dr. Omar bin Yaakob 2. Dato' Haji Ismail bin Karim *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Pegawai Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ida Shazreen binti Omar Ahli Ganti - Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Jawatankuasa Tatatertib	
Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional Dengan Tujuan Buang Kerja	Pengerusi - Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Tan Sri Abdul Halim bin Ali Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti 1. Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai 2. Serina binti Abdul Samad *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Pegawai Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ida Shazreen binti Omar Ahli Ganti - Dato' Ir. Low Keng Kok
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Raihan binti Abd Karim

Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional Dengan Tujuan Bukan Buang Kerja	Pengerusi - Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti 1. Dato' Haji Ismail bin Karim 2. Serina binti Abdul Samad *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Pegawai Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ida Shazreen binti Omar Ahli Ganti - Prof. Dr. Omar bin Yaakob
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Raihan binti Abd Karim

Jawatankuasa Tatatertib	
Ahli-ahli Jawatankuasa Rayuan Tatatertib	Pengerusi - Menteri / Ketua Setiausaha Kementerian Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti 1. Dato' Azizan bin Mohamad Sidin *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Pegawai Undang-Undang, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ida Shazreen binti Omar Ahli Ganti - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Raihan binti Abd Karim

Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat Jawatankuasa Tatatertib	Bil. 1/2019 – 15 Januari 2019 Bil. 2/2019 – 29 Januari 2019 Bil. 3/2019 – 16 Mei 2019 Bil. 4/2019 – 13 Ogos 2019 Bil. 5/2019 – 1 Oktober 2019 Bil. 6/2019 – 8 Oktober 2019

Jawatankuasa Pilih bagi Pelantikan ke Suatu Jawatan Kursi dan ke Jawatan Pendaftar, Bendahari dan Ketua Pustakawan

Tarikh ditubuhkan	1 Jun 1998						
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 1 bertarikh 1 Jun 1998						
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	- Memperakukan kepada Lembaga Pengarah Universiti untuk - Pelantikan - Penetapan gaji permulaan - Kenaikan pangkat - Pembaharuan kontrak - Pinjaman ke agensi luar termasuk penyambungan pinjaman - Pemangkuan dan penanggungan kerja - Penamatan perkhidmatan dan persaraan pilihan dan - Lain-lain perkara yang berkaitan dengan perjawatan staf terlibat. - Meluluskan pengesahan dalam jawatan dan pelanjutan tempoh percubaan.						
Ahli-ahli jawatankuasa	<table border="0"> <tr> <td>Pengerusi</td><td>Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar</td></tr> <tr> <td>Ahli</td><td> 2 Ahli Lembaga Pengarah Universiti - Dato' Haji Ismail bin Karim - Dr. James Tee 2 Ahli Senat - Prof. Datuk Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) - Prof. Ir. Ts. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) Ahli Ganti Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) </td></tr> <tr> <td>Setiausaha</td><td>Abdul Razib bin Hj. Shahuddin Pendaftar</td></tr> </table>	Pengerusi	Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	Ahli	2 Ahli Lembaga Pengarah Universiti - Dato' Haji Ismail bin Karim - Dr. James Tee 2 Ahli Senat - Prof. Datuk Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) - Prof. Ir. Ts. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) Ahli Ganti Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin Pendaftar
Pengerusi	Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar						
Ahli	2 Ahli Lembaga Pengarah Universiti - Dato' Haji Ismail bin Karim - Dr. James Tee 2 Ahli Senat - Prof. Datuk Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) - Prof. Ir. Ts. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) Ahli Ganti Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)						
Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin Pendaftar						
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	- Bil. 1/2019 - 27 Januari 2019 - Bil. 2/2019 - 12 Mac 2019 - Bil. 3/2019 - 7 Mei 2019 - Bil. 4/2019 - 24 Julai 2019 - Bil. 5/2019 - 23 September 2019						

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar		
Tarikh ditubuhkan	1 Februari 2009	
Punca Kuasa	Seksyen 16(5) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Pindaan 2009)	
Ahli-ahli Jawatankuasa	Korum (Seksyen 16B(6) AUKU 1971)	Tiga (3) orang Ahli Jawatankuasa yang dilantik terdiri daripada : i. Dua (2) orang daripada mana-mana ahli Lembaga Pengarah UTM (Pengerusi akan dilantik di kalangan dua ahli tersebut) ii. Seorang wakil universiti yang dilantik <i>Nota : Pegawai Undang-Undang Universiti dijemput turut hadir</i>
	Setiausaha	Timbalan Pendaftar Kanan, Pejabat Hal Ehwal Pelajar
Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa	Mempunyai kuasa untuk mendengar dan memutuskan apa-apa rayuan yang dikemukakan oleh seseorang pelajar sekiranya tidak berpuas hati dengan keputusan Jawatankuasa Tatatertib Pelajar yang dipengerusikan oleh Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar). (Seksyen 16B(4) dan 16B(5) AUKU 1971)	
Kekerapan Mesyuarat	Bergantung kepada penerimaan rayuan daripada pelajar. Mesyuarat hendaklah bersidang dalam masa 60 hari dari tarikh penerimaan surat rayuan. (Seksyen 16B(11) AUKU 1971)	
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2019 – 15 Januari 2019 2. Bil. 2/2019 – 4 Mac 2019 3. Bil. 3/2019 – 17 April 2019 4. Bil. 4/2019 – 25 Jun 2019 5. Bil. 5/2019 – 4 Ogos 2019 6. Bil. 6/2019 – 20 Oktober 2019	
Urus setia Mesyuarat	Timbalan Pendaftar Bahagian Kemudahan, Kebajikan & Tatatertib Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) UTM Johor Bahru	

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Universiti	
Tarikh ditubuhkan	19 Julai 2012
Rujukan Minit Mesyuarat penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 69 pada 19 Julai 2012
Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa	1. Memantau pengurusan risiko universiti yang komprehensif dan menerima laporan berkala berhubung pelaksanaan pengurusan risiko di universiti 2. Mencadangkan strategi dan tindakan susulan bagi pengurusan risiko universiti 3. Menasihati universiti dalam pengurusan sesuatu aktiviti/projek yang berisiko 4. Menyediakan maklumat perkembangan pengurusan risiko universiti kepada Lembaga Pengarah Universiti 5. Lain-lain hal yang berkaitan penambahbaikan berterusan pengurusan dan pembangunan pengurusan risiko Universiti.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Hj. Ismail bin Karim Ahli - Dato' Ir. Low Keng Kok - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai - Prof. Dr. Omar bin Yaakob Setiausaha - Prof. Dr. Yahaya bin Md. Sam
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil.1/2019 - 8 Januari 2019 2. Bil.2/2019 - 1 Oktober 2019

```

graph TD
    A[LEMBAGA PENGARAH] --> B[Unit Audit Dalam]
    B --> C[NAIB CANSOLOR]
  
```



Introduction

Institut Penyelidikan

Journal of Management Inquiry 26(4) 397–414

FUELS

Pusat Penyelidikan

ANAK SYARIKAT

Management Solutions, Inc.

STANLEY DENHAM MEMORIAL
INSTITUTE

** Institute of Systems Research / ISI

* Semua jabatan yang beroperasi di kampus UTM Kuala Lumpur akan melaporkan operasi harimau kepada Pejabat Pro-Nato Kampus (Kampus UTM Kuala Lumpur) dan bertanggungjawab secara langsung kepada Ketua Jabatan di Kampus Johor Bahru

** Ditadbir oleh Lembaga Pengarah IS dan pelaporan operasi kepada pengurusan Universiti



Perutusan Universiti



ALUAN Pengerusi

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Alhamdulillah syukur ke hadrat Allah S.W.T di atas limpah kurnia dan izin-NYA telah memberi kejayaan kepada seluruh warga Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dalam menggalas amanah dan tanggungjawab menerusi pelaksanaan agenda dan aspirasi universiti yang menyumbang kepada pembangunan negara dan kesejahteraan rakyat. Ingin saya rakamkan ucapan setinggi-tinggi tahniah kepada barisan kepimpinan serta seluruh warga universiti atas komitmen yang telah diberikan serta atas khidmat bakti yang telah dicurahkan.

Saya berasa cukup bangga dengan kejayaan cemerlang yang dicapai UTM sepanjang tahun 2019 berikutan beberapa inisiatif yang diambil oleh pihak pengurusan dan warga akademik untuk meningkatkan prestasi dan relevansi universiti ini.

Tindakan penyusunan semula entiti akademik (Sinergi 4.0), inisiatif pengantarabangsaan strategik, penyelidikan transnasional dan kerjasama serta kolaborasi dengan industri telah membuahkan hasil yang positif kepada UTM. Selain dari menarik lebih ramai pelajar-pelajar dari dalam dan luar negeri masuk ke Universiti ini, UTM juga berjaya memperbaiki kedudukannya dalam *QS World University Ranking* dari nombor 228 pada tahun 2018 ke tangga 217 tahun 2019. UTM juga tergolong dikalangan *Asia Top 10 Young Universities* dan *Top 10* di Asia Tenggara. Kecemerlangan UTM juga terbukti apabila ia diberi penarafan 6 bintang bagi prestasi MyRA tahun 2019.

Dalam suasana pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan yang bertambah baik hasil dari inisiatif yang dilaksanakan, UTM berjaya merangkul pelbagai anugerah di dalam dan luar negara disamping meningkatkan kadar kebolehpasaran graduannya kepada 94.16% berbanding 90.39% pada 2018 dan 78.10% pada tahun 2017. Saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada semua yang terlibat atas segala usaha dan sumbangan yang diberi bagi mencapai kejayaan ini.

Saya berharap kejayaan dan pengiktirafan yang dicapai dalam tahun 2019 akan mendorong semua warga UTM bekerja dengan lebih gigih lagi ditahun-tahun akan datang bagi melonjak peranan dan sumbangan UTM kepada negara ketahap yang lebih tinggi lagi. UTM, seperti Institusi Pengajian Tinggi yang lain, akan berhadapan dengan berbagai cabaran kesan dari arus Revolusi 4.0 (IR 4.0). Tindakan segera harus diambil bagi memastikan UTM dapat menyesuaikan diri dengan perubahan ini dan kekal relevan sebagai institusi terkemuka bukan saja di Malaysia tetapi juga diperingkat antarabangsa.

Dengan itu, saya mewakili semua Ahli Lembaga Pengarah UTM, merafak sembah menjunjung setinggi-tinggi kasih dan penghargaan ke bawah Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor, dan juga Canselor UTM atas sokongan dan dorongan yang telah diberikan kepada UTM baik sokongan moral mahupun kewangan. Sesungguhnya, baginda Tuanku Permaisuri merupakan sumber inspirasi kepada seluruh warga UTM untuk terus berkhidmat serta menggalas amanah dan tanggungjawab dalam memartabatkan pendidikan tinggi negara. Di kesempatan ini, ucapan jutaan

terima kasih juga diucapkan kepada Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia, Yang Berbahagia Pro-Canselor, Naib Canselor, Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Universiti, Ahli-Ahli Senat, pegawai-pegawai kanan universiti, staf akademik, staf Pengurusan Profesional dan Pelaksana dan juga seluruh pelajar UTM atas pelbagai pencapaian dan kecemerlangan yang dicapai sepanjang tahun 2019.

Akhir sekali saya juga ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada YAB Menteri Besar Johor atas

sokongan padu Kerajaan Negeri terhadap UTM dalam merealisasi universiti untuk masyarakat khususnya bagi rakyat Negeri Johor.



Tan Sri Abdul Halim b. Ali

Pengerusi
Lembaga Pengarah UTM



PERUTUSAN NAIB CANSOLOR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Meraikan lakaran kejayaan tahun 2019, ingin saya lafaskan kesyukuran ke hadrat Allah SWT atas limpahan kurniaNya yang telah memberi kekuatan, keteguhan dan semangat iltizam yang tinggi buat seluruh warga Universiti Teknologi Malaysia (UTM) menyempurnakan misi, visi dan Pelan Global UTM 2012-2020 (Fasa III 2018-2020) universiti dengan penuh kecemerlangan. Sebagai tanda penghargaan buat semua, jutaan terima kasih diucapkan atas sumbangan bakti yang telah dicurahkan. Kelancaran pelaksanaan dan kejayaan yang diperolehi adalah bukti komitmen yang tidak pernah putus dan semangat perjuangan yang tidak pernah luntur dari seluruh warga UTM atas nama 'Kerana Tuhan Untuk Manusia'.

UTM melabuhkan tirai 2019 dengan kejayaan pencapaian *Minister Performance Indicator* (MPI) bagi tahun 2019 yang amat memberangsangkan. 3 dari keseluruhan 4 MPI berjaya dicapai melebihi 100% iaitu kadar kebolehpasaran graduan, kadar penajaan pendapatan universiti melalui pelbagai sumber pendanaan dan bilangan sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik. Manakala MPI bilangan pelajar antarabangsa pula mencapai 98.62% berikutan perubahan sasaran yang telah ditetapkan. Seajar dengan hala tuju dan aspirasi pendidikan tinggi negara, *Key Amal Indicator* (KAI) yang dilaksanakan di bawah payung Pelan Global UTM (Fasa III 2018-2020) turut mencatat pencapaian cemerlang. Secara keseluruhannya, 44.44% KAI telah mencapai lebih

dari sasaran 100% manakala 8.52% telah mencapai sasaran melebihi 90%. Selebihnya mencapai sasaran melebihi 60%.

Sepanjang tahun 2019, nama UTM terus gah menerima pelbagai pengiktirafan di peringkat nasional dan antarabangsa. Pengukuhan kedudukan dalam pelbagai ranking peringkat dunia dan asia menjadikan jenama UTM kekal relevan dan kompetitif. Sebuah badan penilai bebas Amerika Syarikat: US News telah meletakkan UTM sebagai universiti ke-40 terbaik di dunia dan ke-2 terbaik di Malaysia bagi Program Kejuruteraan dalam *Best Global Universities Rankings*. UTM menduduki penarafan #401-500 dalam *Times Higher Education* (THE) *World University Ranking 2020* bagi subjek Kejuruteraan dan Teknologi. UTM juga mendapat skor tertinggi dalam kalangan universiti di Malaysia dalam *THE World University Rankings by Subject* selain Sains, Kejuruteraan dan Teknologi. Menerusi penarafan 2019/2020 *Quacquarelli Symonds* (QS) *World University Rankings*, UTM terus mengukuhkan kedudukan sebagai universiti terbaik di dunia dengan peningkatan kedudukan ke tangga 217 dari tangga 228. Kedudukan UTM terus meningkat dalam QS *World University Rankings (Top 50 Under 50)* di kedudukan di tangga ke-17 selain berada dalam senarai 20 teratas dalam kalangan universiti muda yang cemerlang. UTM juga tergolong dalam kalangan *Asia Top 10 Young Universities* dan *Top 10 in South East Asia*. Selain dari itu, UTM juga tersenarai di tangga ke-86 di dunia dalam 2019 *Times Higher Education* (THE) *Emerging Economies University Rankings*. Buat julung kalinya juga UTM tersenarai pada kedudukan 101-200 secara keseluruhan dalam 2019 *THE University Impact Rankings* dan 3 kategori

Sustainable Development Goals (SDG) mencatat penarafan di bawah 100 teratas dunia.

Kewibawaan UTM mengetuai penganjuran *Asia Pacific Association for International Education Conference and Exhibition* (APAIE) 2019 yang julung kalinya diadakan di Malaysia pada tahun 2019 telah memberi impak yang sangat tinggi kepada UTM. Dengan penyertaan lebih 2,500 perwakilan antarabangsa dari lebih 60 buah negara dan 15 duta telah meletakkan kredibiliti UTM pada satu tanda aras yang tinggi bagi penganjuran APAIE seterusnya. Usaha UTM melebarkan jaringan pendidikan tinggi negara ke persada dunia terus terbukti menerusi pembukaan kampus franchais pertama UTMSPACE di Universiti Qaiwan, Wilayah Kurdistan, Iraq dan juga pelancaran program MBA francais pertama di National Institute of Business Management (NBIM) di Sri Lanka oleh Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim (AHIBS). Selain dari itu, pemerkasaan program Pendidikan Transnational (TNE) oleh UTMSPACE juga telah meletakkan jenama UTM berada di dalam 15 buah negara, 24 universiti di seluruh dunia. 2019 juga melakar sejarah tersendiri buat UTM apabila logo dan tagline universiti terbang megah bersama Airbus A320 AirAsia.

Kualiti dan kecemerlangan dalam pengajaran dan pembelajaran sememangnya merupakan kekuatan utama bagi sebuah universiti. UTM telah membuktikan kualiti pengajaran dan pembelajaran yang terbaik di peringkat kebangsaan dengan mengungguli Anugerah Khas Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia: Reka Bentuk Kurikulum dan Penyampaian Inovatif (AKRI) 2018. Sebagai sebuah universiti berstatus universiti penyelidikan, kekuatan UTM juga turut didokong kuat melalui kecemerlangan penyelidikan. Ini terbukti dengan keupayaan pasukan penyelidik UTM mendapat pelbagai pengiktirafan di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Malah, sepanjang tahun 2019, UTM telah berjaya menerima dana penyelidikan mencecah RM53 juta. Antara kejayaan signifikan pasukan penyelidikan adalah mendapat tajaan penyelidikan berjumlah £300,000 dan RM500,000 (berbentuk konsep *matching grant*) dari Newton-Ungku Omar Fund. Seterusnya menerusi Pelancaran geran *Public-Private*

Research Network (PPRN) 2.0, UTM berjaya mendapat tajaan berjumlah RM448,000 dengan kerjasama 3 syarikat swasta. UTM melalui UTM SPIRE pula telah mendapat geran penyelidikan berjumlah RM3.9 juta. Malah jaringan kerjasama strategik dengan syarikat besar antaranya Kiswire, UMW Corporation Sdn. Bhd., All Cosmos Sdn. Bhd. juga terus diperkukuh menerusi pemerkasaan penyelidikan kontrak berulang. Keunggulan penyelidik UTM dalam bidang teknologi membran pula terus diakui dan diiktiraf apabila UTM berjaya membida projek pembekalan sistem tapisan air bersih ke sekolah-sekolah terpencil seluruh Malaysia berjumlah RM7,672,500 juta.

Keberadaan universiti dan masyarakat adalah dua elemen yang saling menyokong di antara satu sama lain. Berteraskan kepada asas ini, UTM sentiasa berusaha mencari solusi kepada kesejahteraan dan kemakmuran sejagat melalui hasil penyelidikan, pelaksanaan projek dan juga penglibatan penyelidik UTM dalam pelbagai agenda dan jawatankuasa di peringkat negara. Agenda Universiti Untuk Masyarakat yang dibawa oleh Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia (KPM) disokong melalui penglibatan di pelbagai peringkat. UTM telah mendapat kepercayaan negara ketika berlakunya isu semasa berkaitan pencemaran air apabila pasukan di ketuai Prof. Dr. Abdull Rahim bin Mohd. Yusoff di lantik sebagai Ahli Jawatankuasa Saintifik bagi membantu memberikan maklumat dan pendapat saintifik kepada Jawatankuasa Bencana Pasir Gudang. Manakala, pengasas Pusat Komunikasi Wayarles (WCC) UTM, Prof. Dr. Thareq bin Abd. Rahman pula telah dilantik menganggotai Ahli Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia dan juga merupakan salah seorang ahli Pasukan Petugas Khas 5G Negara. Prof. Dr. Edy Tonnizam bin Mohamad pula telah dilantik sebagai Pengerusi Jawatankuasa Saintifik dan Pemuliharaan Mersing Geopark bagi penyediaan dosir dan persediaan untuk pencalonan Mersing Geopark. Sementara itu, pasukan penyelidik UTM yang diketuai Prof. Dr. Sevia Mahdaliza binti Sutan Nameh pula telah Berjaya melakukan pemindahan teknologi Jepun ke Malaysia melalui pelaksanaan ujian lapangan *High-Precision Foreign Object Debris Detection System* (FODDS) bagi tujuan pemerkasaan keselamatan operasi pelepasan dan pendaratan di Kuala Lumpur International Airport (KLIA).

Kejayaan UTM pada tahun 2019 juga turut diwarnai oleh kecemerlangan pelajar. Kecemerlangan pelajar UTM telah merangsang kadar kebolehpasaran graduan yang tinggi sehingga UTM dianugerahkan *2019 Jobstreet Preferred University* oleh portal Jobstreet.com. Pengiktirafan ini merupakan bukti bahawa program akademik UTM menepati keperluan dan kehendak semasa. Buktinya beberapa pelajar UTM telah ditawarkan latihan industri dan juga pekerjaan sebelum menamatkan pengajian. Antaranya Esther Chin dan Nurul Izzati binti Yahya telah mendapat tawaran di CBRE-WTW, Syed Huzaimi bin Syed Ahmad Mazlan telah mengajar di Pennsylvania State University, Choo Tze Yeng telah memilih untuk berkhidmat dengan Organo Corporation, Japan, Yap Sin Yee menerima tawaran research internship di University of Cambridge dan Tong Xin Jo pula telah menjalani *internship* di Creativity and Innovation Centre, Vilnius Gediminas Technical University (VGTU) Lithuania. Ekosistem pembelajaran UTM dan garapan pemberdayaan pelajar terhadap pengalaman kampus telah berjaya membentuk graduan holistik yang bukan sahaja cemerlang dalam pembelajaran tetapi juga mempunyai tokoh kepimpinan yang tinggi. Abdul Halim bin Sahidi telah menjadi kebanggaan universiti apabila dilantik sebagai Pengarah Urusan sebuah syarikat Jepun, Leave a Nest Malaysia Sdn. Bhd. Manakala, Muhamad Syafik bin Rahmat yang membawa gelaran Tokoh Siswa Kebangsaan pula, terus melonjakkan lagi nama UTM. Kecemerlangan sukan juga tidak kurang hebatnya dengan pelajar UTM menjadi tonggak utama kepada pasukan bola jaring yang telah mengharumkan nama negara dengan memenangi di beberapa kejohanan asia dan dunia. Noor Azilah binti Aziz dan Nur Fariha binti Abdul Razak sememangnya nama yang tidak asing dalam sukan bola jaring negara.

Keseluruhan sistem penyampaian perkhidmatan di UTM merupakan jentera penggerak kepada kefungsi pentadbiran universiti. Sistem ini digerakkan oleh seluruh warga kerja universiti merangkumi staf akademik, pengurusan profesional dan pelaksana. Kecemerlangan pengajaran dan pembelajaran serta penyelidikan telah diterajui oleh ahli akademia universiti yang sentiasa mengorak langkah menerokai pelbagai lapangan bidang kepakaran masing-masing. Manakala tadbir urus yang ditunjangi oleh staf pengurusan profesional dan pelaksana (PPP) pula sentiasa ditambah baik bagi merealisasikan sistem penyampaian perkhidmatan

berprestasi tinggi universiti. Melihat kepada keadaan ini, staf PPP juga tidak ketinggalan berusaha mempertingkatkan kelayakan akademik masing-masing hingga ke peringkat pengajian tertinggi. Berbanding tahun-tahun sebelumnya, peratusan kelayakan staf PPP yang berkecualan Sarjana dan Doktor Falsafah telah meningkat ke 40.2%. Ini membuktikan bahawa kekangan kewangan yang dialami oleh universiti sememangnya tidak menjadi halangan kepada usaha meningkatkan keupayaan warga tadbir urus universiti. Malah staf PPP juga tidak terkecuali dari turut terlibat dalam aktiviti kemasyarakatan hingga ke peringkat antarabangsa.

Kelangsungan UTM membawa cabaran memartabat pendidikan tinggi negara sentiasa digalas dengan semangat kental dan juga sikap kebersamaan seluruh warga universiti. DNA UTM yang dipupuk dalam diri setiap warga universiti menjadi identiti kukuh yang tersemat kemas dalam diri masing-masing sambil ianya dihayati dan di zahirkan melalui pelbagai pencapaian serta kecemerlangan yang diiktiraf hingga ke persada antarabangsa. Ini telah dibukti pada sepanjang tahun 2019 oleh seluruh warga UTM.

Saya amat berharap agar tahun 2020 akan menjadi satu lagi mercu kejayaan buat UTM dan seluruh warga universiti. Terus kanlah sikap terpuji yang telah di zahirkan. Terus lah berusaha, berdoa dan bertawakkal. Insya-Allah kita akan berjaya menempuhi tahun 2020 bersama-sama memikul amanah dan tanggungjawab melahirkan manusia, membangunkan masyarakat dan membina negara. Kepada Allah jualah kita berserah.

Wabillahi al-taufik walhidayah wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuh.



Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar
Naib Canselor
Universiti Teknologi Malaysia



Kecemerlangan Universiti



Pelan Global UTM 2012-2020 (Fasa III: 2018-2020)

Tahun 2019 merupakan tahun kedua pelaksanaan Pelan Global UTM 2012-2020 (Fasa III: 2018-2020). Warna-warni kejayaan yang ditempa oleh UTM bagi tahun 2019 merangkumi kejayaan pelbagai pihak berkepentingan UTM dan dikategorikan kepada enam Bidang Tumpuan Utama atau *Key Focus Area* (KFA) seperti berikut:

Enam (6) Bidang Tumpuan Utama Universiti



KFA 1



Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus

KFA 2



Kecemerlangan dalam Penyelidikan serta Libatsama Industri & Komuniti

KFA 3



Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Teknologi Maklumat dan Komunikasi

KFA 4



Transformasi Bakat, Governan dan Penyampaian Berprestasi Tinggi

KFA 5



Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan

KFA 6



Kesohoran Global dan Penjenamaan

Pencapaian *Key Amal Indicator* (KAI) UTM Bagi Tempoh Januari Hingga Disember 2019

Pencapaian keseluruhan KAI UTM bagi tempoh Januari hingga Disember 2019

Tahap Pencapaian	Bilangan KAI	Peratus
≥ 100%	12	44.44
90% - 99%	5	18.52
60% - 89%	8	29.63
< 60%	2	7.41

Jadual di atas memaparkan pencapaian keseluruhan KAI UTM bagi tempoh Januari hingga Disember 2019. 12 KAI yang berikut, mencatatkan peratusan daripada keseluruhan KAI sebanyak 44% telah berjaya mencapai dan melebihi sasaran tahunan yang ditetapkan.

S2.1: 122.22%



Bilangan program prasiswazah dan pascasiswazah yang dilaksanakan secara fleksibel.

S2.2: 143.99%



Bilangan peserta berumur 15 tahun ke atas yang mengikuti program pembelajaran sepanjang hayat (PSH) Kluster 1, 2, 3 dan 4 anjuran PTJ pada tahun semasa.

S2.3: 154.1%



Enrolmen pelajar mengikuti program TNE.

S3.1: 126.3%



Pendapatan kasar daripada aktiviti penyelidikan.

S4.3: 118.75%



Brand Awareness Index.

S5.1: 157.14%



Bilangan projek komuniti berimpak tinggi.

P2.2: 122.00%



Sitasi daripada penerbitan berindeks.

P3.2: 147.80%



Bilangan alumni terlibat dalam program pembangunan mahasiswa.

P4.1: 135.00%



Peratusan pelaksanaan penstrukturan & penempatan semula mengikut Rangka Tindakan Governans.

L1.1: 111.76%



Peratusan staf yang memiliki ciri-ciri nilai holistik.

L2.2: 101.97%



Indeks kepuasan pelanggan persekitaran digital yang kondusif.

L2.3: 114.82%



Indeks kepuasan pelanggan (CSI) terhadap kandungan digital perpustakaan.

Sementara 5 KAI telah mencatatkan jumlah peratusan pencapaian daripada keseluruhan KAI antara 90-99% dan berjaya diraih oleh KAI berikut dengan peratusan pencapaian sebanyak 18.52%.

S4.1: 96.77%



Kedudukan UTM berdasarkan *QS World University Rankings*.

P1.1(a) : 95.00%



Peratus program yang melaksanakan kurikulum pembelajaran Abad 21 (Program Sarjana Muda).

P2.1: 90.47%



Dana penyelidikan diterima.

P3.1: 97.50%



Peratusan kepuasan pelajar.

F1.1: 90.91%



Jumlah perbelanjaan mengurus universiti dibahagikan dengan jumlah pendapatan dalaman adalah kurang daripada 0.9.



Seterusnya, 8 KAI berjaya mencatatkan peratusan pencapaian daripada keseluruhan KAI antara 60-89% dengan peratusan pencapaian sebanyak 29.63% seperti berikut :

S1.1: 94.16%



Peratus (%) graduan yang mendapat pekerjaan pada tahun konvokesyen semasa.

S2.4: 87.59%



Bilangan *intake* pelajar pascasiswazah tempatan.

P3.3: 71.35%



Peratusan pelajar yang mengikuti sekurang-kurangnya 3 program setahun.

P4.2: 63.75%



Peratusan peningkatan pengurusan kualiti bagi menyokong Universiti 4.0.

L2.1: 84.71%



Indeks kepuasan pelanggan (CSI) terhadap infrastruktur dan fasiliti dalam kampus.

L3.1: 83.33%



Peratus PTJ yang mencapai penarafan hijau dan lestari minima Aras 3 *Green Leaf*.

L2.2: 87.94%



Peratus PTJ yang mencapai penarafan minima 4 Bintang Audit Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan dan mencapai minima Aras 4 bimbingan SOHELP.

F2.1: 66.70%



Pendapatan dalaman yang dijana daripada pelbagai sumber (RM juta).

Pencapaian *Minister Performance Indicator* (MPI) Bagi Tempoh Januari Hingga Disember 2019

Pencapaian MPI bagi tempoh Januari hingga Disember 2019

<i>Minister Performance Indicator</i>		Sasaran 2019	Pencapaian 2019	% Pencapaian 2019
1.0	Meningkatkan kadar kebolehpasaran graduan	80%	*95.15%	118.94
2.0	Meningkatkan kadar penajaan pendapatan UA melalui pelbagai sumber pendanaan	30%	34.76%	115.87
3.0	Meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa	4,500	4,438	98.62
4.0	Meningkatkan sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik	47.2	61.4	130.08

Peratusan pencapaian adalah berdasarkan program prasiswazah bagi konvokesyen ke-63 dan data adalah berdasarkan tempoh kemaskini sehingga 28 Februari 2020 seperti yang telah diputuskan oleh pihak Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM).

Minister Performance Indicator (MPI) bagi tahun 2019 berjaya mencatatkan pencapaian yang amat memberangsangkan jika dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya walaupun sasaran yang telah ditetapkan oleh pihak Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) sentiasa meningkat pada setiap tahun. Berdasarkan Jadual di atas, 3 MPI mencapai peratusan pencapaian melebihi 100% iaitu berkaitan dengan kadar kebolehpasaran graduan, kadar penajaan pendapatan universiti melalui pelbagai sumber pendanaan dan bilangan sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik.

MPI berkaitan dengan bilangan pelajar antarabangsa pula mencatatkan peratusan pencapaian sebanyak 98.62%. Sasaran asal yang telah ditetapkan adalah seramai 4,000 pelajar. Namun berlaku penambahan sasaran seramai 500 pelajar untuk UTM, sedangkan strategi yang telah dirangka adalah mengikut kapasiti sasaran 4,000 pelajar sahaja. Walau bagaimanapun, pencapaian seramai 4,438 merupakan pencapaian yang cemerlang bagi UTM. Tambahan pula, peratusan pencapaian sebanyak 98.62% ini membuktikan bahawa corak kemasukan pelajar antarabangsa meningkat seperti tahun 2012 terdahulu. Audit Libat Urus Pengurusan Pelajar Antarabangsa di Universiti Awam oleh Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT) juga melaporkan bahawa UTM mempunyai ekosistem terbaik dalam pengambilan pelajar antarabangsa dan UTM sentiasa proaktif dengan melaksanakan inisiatif mendapatkan pas pelajar dan pas khas bagi program mobiliti pelajar selain meningkatkan dan menambahbaik prasarana sedia ada dan baharu.

Parameter Menzahirkan Strategi

KAI bagi tahun 2019 merupakan parameter yang digunakan bagi menzahirkan strategi dalam Pelan Global UTM Fasa III: 2018-2020 (PGU III). Strategi yang telah dirangka ini dipastikan selari dengan aspirasi dan keperluan agenda pendidikan tinggi negara yang juga diterjemahkan dalam bentuk MPI oleh pihak KPM. Bagi memastikan seluruh pihak berkepentingan UTM berganding bahu memastikan kecemerlangan UTM sentiasa terlaksana, proses pelataan KAI, Petunjuk Prestasi (PP) dan inisiatif setiap strategi dilaksanakan ke semua peringkat.

Tidak terhad kepada pelataan semata, sesi jerayawara juga diadakan bagi tujuan hebahan kepada seluruh warga universiti berkaitan KAI dan MPI ini. Melalui pendekatan tersebut, ia dapat memastikan setiap warga UTM memahami dan memainkan peranan masing-masing dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Dari segi pemantauan KAI dan MPI pula, ia dilaksanakan pada setiap tiga bulan walaupun frekuensi pelaporan bagi beberapa KAI dan MPI ini adalah secara setengah tahunan (*biannual*) dan tahunan (*annual*). Dari segi kecekapan pelaporan pula, pembangunan sistem pengurusan strategi digunakan bagi memastikan pelaporan KAI dan MPI dapat dilaksanakan dengan lebih jitu dan terperinci. Pelaporan pencapaian ini kemudiannya dibentangkan kepada kumpulan pengurusan universiti dan warga universiti melalui mesyuarat khas dan program jerayawara.

Kecemerlangan Institusi

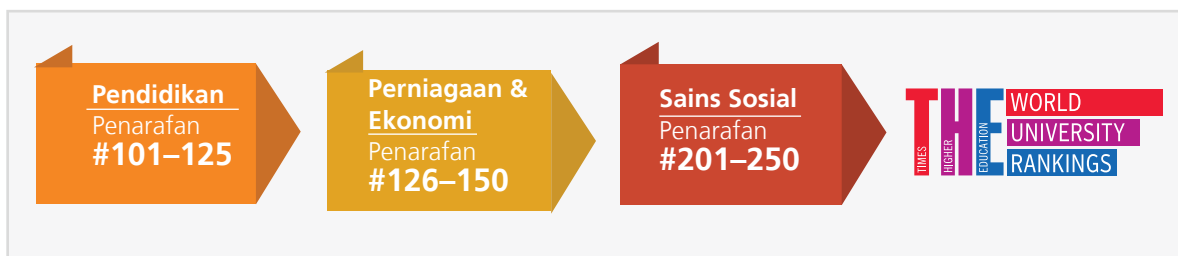
UTM terus melangkah cemerlang apabila menerima pengiktirafan dan memenangi anugerah di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Kecemerlangan universiti bertambah dari segi bilangan dan kualiti jika dibandingkan dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2019 sahaja, UTM berjaya memperoleh 44 kejayaan atau pengiktirafan.

Pencapaian UTM terus menyerlah di persada dunia, apabila terus berjaya menunjukkan peningkatan dalam penilaian tahunan bertaraf dunia yang memberi pengiktirafan kepada universiti terbaik. Sebuah badan penilai bebas dari Amerika Syarikat, US News telah meletakkan UTM sebagai universiti ke-40 terbaik di dunia dan kedua terbaik di Malaysia bagi Program Kejuruteraan dalam *Best Global Universities Rankings*. UTM juga menduduki penarafan #401-500 dalam *Times Higher Education (THE) World University Ranking 2020* untuk subjek Kejuruteraan dan Teknologi.

Lebih membanggakan apabila UTM berjaya mendapat skor tertinggi dalam kalangan universiti di Malaysia dalam *THE World University Rankings by Subject* bagi subjek selain Sains, Kejuruteraan dan Teknologi, seperti berikut :

Selain dari itu, dalam penarafan 2019/2020 *Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings*, UTM berjaya memperkukuhkan kedudukan apabila meningkat dari anak tangga ke-217 dari tangga ke-228, sebagai universiti terbaik di dunia. UTM juga menunjukkan peningkatan dalam penarafan universiti muda terbaik di Asia apabila tergolong dalam kalangan *Asia Top 10 Young Universities* dan juga *Top 10 in South East Asia*. Kedudukan UTM juga telah meningkat ke tangga 17 dalam *QS World University Rankings (Top 50 Under 50) 2020* dan berada dalam senarai 20 teratas dalam kalangan universiti muda yang cemerlang.

UTM juga tersenarai di tangga ke-86 di dunia dalam 2019 *Times Higher Education (THE) Emerging Economies University Rankings* dan buat julung kalinya, UTM telah tersenarai pada kedudukan 101-200 secara keseluruhan dalam 2019 *THE University Impact Rankings* dan 3 kategori berkaitan *Sustainable Development Goals (SDG)* yang mencatatkan penarafan di bawah 100 teratas dunia adalah *SDG 4 Quality Education* di tangga ke-72, *SDG 9 Industry Innovation and Infrastructure* di tangga ke-71 dan *SDG 12 Responsible Consumption and Production* di tangga ke-81.



Pencapaian UTM dalam *Times Higher Education (THE) Emerging Economics University Rankings 2019*



Penarafan UTM dalam *Times Higher Education (THE) Emerging Economies University Rankings*

UTM juga melakar sejarah apabila logo dan tagline universiti “Inovatif • Entrepreneurial • Global” dijadikan paparan reka bentuk badan pesawat atau livery AirAsia. Ia telah dilancarkan pada pesawat Airbus A320 dengan nombor pendaftaran, 9M-AJE

dan kini terbang megah di udara mempromosikan jenama UTM. Ini selaras dengan inisiatif penyerlahan jenama UTM dalam salah satu KFA yang digariskan dalam Pelan Global UTM Fasa III, iaitu Kesohoran Global dan Penjenamaan.



Penampilan Logo dan tagline UTM dipromosikan pada pesawat AirAsia

Keberadaan UTM di peringkat dunia semakin menyerlah apabila UTM dengan kepercayaan yang diberikan telah berjaya mengetuai penganjuran dan mengumpulkan 2,500 perwakilan yang terdiri daripada Profesor, pegawai perhubungan antarabangsa, pegawai akademik, cendekiawan dan duta dari seluruh dunia di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur (KLCC) bagi menghadiri *Asia-Pacific Association for International Education Conference & Exhibition 2019 (APAIE)* yang pertama kali diadakan di Malaysia dari 25 hingga 29 Mac 2019. Terdapat kira-kira 2,000 perwakilan antarabangsa dari 60 buah negara dan duta dari 15 buah negara, telah hadir bagi berkongsi perkembangan baru dalam pendidikan antarabangsa dan pengantarabangsaan di institusi pengajian tinggi Asia Pasifik.

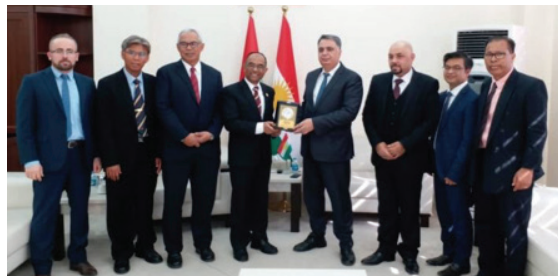


Penganjuran majlis di peringkat antarabangsa, APAIE oleh UTM

Selain dari itu, UTM juga telah berjaya menganjurkan aktiviti *ASEAN Learning Network (ALN)* sebagai sebahagian daripada inisiatif pengantarabangsaan strategik dan global. Para pemimpin dan wakil universiti dari 8 universiti

antarabangsa dan 2 universiti dari Malaysia menyertai mesyuarat jawatankuasa eksekutif rangkaian, mesyuarat agung tahunan, dan bengkel strategik dan transformasi. Inisiatif ini juga memudahkan pertukaran pelajar antara institusi melalui perkongsian dua hala, khususnya, dengan Perbankan Universiti Ho Chi Minh City, Vietnam dan Universiti Bengkulu, Indonesia.

UTM menerusi Sekolah Pendidikan Profesional dan Pendidikan Berterusan (UTMSPACE) telah melangkah jauh ke hadapan dalam membawa pendidikan Malaysia ke tahap lebih tinggi apabila berjaya membuka kampus francais pertama UTMSPACE di Universiti Qaiwan, Wilayah Kurdistan, Iraq. Kejayaan UTM ini mendokong misi memperkasa pendidikan transnasional selaras dengan aspirasi Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM). Selain dari itu UTM menerusi Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim (AHIBS) telah memperluaskan Pendidikan Perniagaan ke Wilayah Teluk untuk melahirkan lebih ramai pemimpin dalam bidang perniagaan (business leaders). AHIBS juga telah berjaya melancarkan program MBA francais pertama di *National Institute of Business Management (NIBM)*, Sri Lanka.



Pengajuran aktiviti pengantarabangsaan

UTM terus diiktiraf dalam kalangan institusi “*Premier Digital Tech Institutions*” dan menempatkan UTM sebagai Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) terkemuka yang menyampaikan latihan teoritikal dan praktikal kelas pertama.

Pencapaian dan Pengiktirafan Institusi 2019

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
UTM berada pada kedudukan 101- 200 secara keseluruhan dalam penarafan <i>THE University Impact Rankings 2019</i> untuk <i>Sustainable Development Goals</i> (SDG).	<i>THE University Impact Ranking</i>
UTM telah melonjak 11 tangga ke tangga 217 dalam penarafan <i>Quacquarely Symonds (QS) World University Rankings 2020</i> .	<i>Quacquarely Symonds (QS) World University Rankings 2020</i> .
Kedudukan UTM telah meningkat ke tangga 17 dalam penarafan <i>QS World University Rankings (Top 50 Under 50) 2020</i> dan sekarang berada dalam senarai 20 teratas dalam kalangan universiti muda yang cemerlang.	<i>QS World University Rankings</i>
UTM telah menduduki penarafan 401-500 di penarafan <i>Times Higher Education (THE) World University Ranking 2020</i> untuk subjek Kejuruteraan dan Teknologi. UTM sebelum ini menduduki tempat 501- 600.	<i>Times Higher Education (THE) World University Ranking</i>
UTM telah berjaya mendapat markah tertinggi dalam kalangan universiti di Malaysia dalam subjek berikut : • Sains Sosial (Seni & Kemanusiaan) Penarafan 201-250 • Perniagaan & Ekonomi Penarafan 126 -150 • Pendidikan Penarafan 101-125.	<i>THE World University Rankings by Subject</i>
UTM dinobatkan universiti kedua tertinggi di Malaysia dan tergolong dalam 40 teratas di dunia dalam program Kejuruteraan di penarafan <i>Best Global Universities Rankings</i> .	<i>Best Global Universities Rankings</i>
UTM berada di kedudukan No.6 di Malaysia dan No. 82 di dunia dalam 2019 <i>UI Green Metric World University Ranking</i> - sistem penarafan antarabangsa bagi universiti seluruh dunia bagi prestasi persekitaran (<i>environmental performance</i>). UTM telah mencatat skor tertinggi untuk kategori <i>Setting & Infrastructure dan Education & Research</i> dengan skor keseluruhan 7,275.	Universitas Indonesia
Paparan <i>livery</i> jenama UTM telah dilancarkan pada pesawat Airbus A320 dengan nombor pendaftaran, 9M-AJE. Ini selaras dengan salah satu KFA yang digariskan dalam Rancangan Global Universiti 2012-2020 Tahap III, iaitu Kesohoran Global dan Penjenamaan.	Airasia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Anugerah 'Jobstreet Preferred University 2019' oleh portal pencari kerja antarabangsa paling popular, JobStreet.com.	JobStreet.com
Memenangi lima kategori dalam Anugerah Khas Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia : Reka Bentuk Kurikulum & Penyampaian Inovatif (AKRI) 2018.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Membuka kampus francais pertama di Universiti Qaiwan, Iraq. Kejayaan UTM ini mendokong misi memperkasa pendidikan transnasional selaras dengan aspirasi Kementerian Pendidikan.	Universiti Qaiwan, Iraq
UTM menerusi AHIBS telah memperluaskan Pendidikan Perniagaan ke Wilayah Teluk dalam melahirkan lebih ramai pemimpin dalam bidang perniagaan (<i>business leaders</i>).	National Institute of Business
UTM menerusi AHIBS telah berjaya melancarkan program MBA francais pertama di <i>National Institute of Business Management</i> (NIBM), Sri Lanka.	Management (NIBM), Sri Lanka
UTM terus diiktiraf dalam kalangan institusi " <i>Premier Digital Tech Institutions</i> " (UTM, UM, UITM, UIA, MMU, Taylors University, APU, Sunway University, TARC, UTAR, dan HELP University), menempatkan mereka sebagai Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) terkemuka yang menyampaikan latihan teoretikal dan praktikal kelas pertama.	Kementerian Pendidikan Malaysia dengan kerjasama Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC)
UTM melalui institusi penyelidikannya, <i>Institute of Human Centered Engineering</i> (iHumEn) dijemput menjadi Panel Penilai Analisis Prestasi Sukan bagi Atlet Pelapis Bola Sepak Negara.	Sekolah Sukan Malaysia
UTM, Leicester University menggalakkan kerjasama penyelidikan dalam amalan Pendidikan Angkasa C3Astronomy.	Leicester University
Usaha sama Institut Sultan Iskandar (ISI), UTM dengan Majlis Perbandaran Subang Jaya (MPSJ) dalam Projek Rejuvenasi Pangsapuri Kos Rendah Bandar Bukit Puchong (PBBP) yang dilancarkan pada 30 Jun tahun lalu telah membuahkan hasil apabila Komuniti PBBP berjaya mempamerkan impak rejuvenasi yang di luar jangkaan. Program ini telah mendapat perhatian sebagai satu contoh model pemerkasaan komuniti perumahan kos rendah yang berjaya, sempena Pelancaran Dasar Komuniti Negara 2019 yang telah disempurnakan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia, Tun Dr Mahathir Mohamad.	Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/ Majlis
Pelan Tindakan Pendidikan Kelestarian Johor 2019-2023 hasil usahasama UTM dan Jabatan Pendidikan Negeri Johor (JPNJ) telah dilancarkan di Sekolah Menengah Kebangsaan Sultanah Engku Tun Aminah (SETA), Johor Bahru. Pelan tindakan yang pertama seumpama ini merupakan komitmen daripada Kerajaan Negeri Johor bersama-sama agensi pendidikan dan bukan pendidikan bagi mencapai pembangunan lestari dan mampan di negeri Johor sesuai dengan Matlamat Pembangunan Lestari (SDG) oleh Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu dan UTM. Perancangan strategik yang tersusun ini bertujuan membudayakan kesedaran kelestarian melalui pendidikan untuk semua sekolah di negeri Johor dalam merealisasikan Dasar Kelestarian Negeri Johor.	Jabatan Pendidikan Negeri Johor (JPNJ)
UTM melalui Pusat Geokejuruteraan Tropika (GEOTROPIK) menjadi pakar rujuk apabila menjadi sebahagian daripada pasukan untuk penilaian Daerah Mersing sebagai Geopark Kebangsaan. Jawatankuasa ini turut terdiri daripada pakar dari Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia Johor, Pusat Penyelidikan Langkawi, Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan Warisan Geologi Malaysia.	Jawatankuasa Sainifik dan Pemuliharaan Mersing Geopark
Kerajaan Negeri Selangor, sekumpulan penyelidik dari <i>Disaster Preparedness and Prevention Center</i> (DPPC) Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MIIT), UTM, <i>International Research Institute of Disaster Science</i> (IRIDeS), <i>Tohoku University, City of Sendai, Japan</i> dan <i>Japan International Cooperation Agency</i> (JICA) telah melancarkan penerbitan mengenai risiko tanah runtuh dan banjir di negeri Selangor yang secara rasmi diserahkan kepada YAB Tuan Amirudin bin Shari, Ketua Menteri Negeri Selangor.	Kerajaan Negeri Selangor
Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC) telah menubuhkan jawatankuasa saintifik untuk mengkaji penyebab dan penyelesaian pencemaran sisa kimia di Pasir Gudang. Ia dipengerusikan oleh Dekan Fakulti Sains di UTM Prof Dr Abdull Rahim Mohd Yusof dan wakil serta pakar dari Jabatan Alam Sekitar, Agensi Angkasa Negara, Jabatan Meteorologi Malaysia, Jabatan Kesihatan Johor, Kimia Johor Jabatan, Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH), UTM dan Petronas.	Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar & Perubahan Iklim
UTM berjaya menganjurkan dan mengumpulkan 2,500 perwakilan yang terdiri daripada Profesor, Pegawai Perhubungan Antarabangsa, Pegawai Akademik, cendekiawan dan Duta dari seluruh dunia di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur (KLCC) untuk menghadiri <i>Asia-Pacific Association for International Education Conference & Exhibition 2019</i> (APAIE) yang pertama kali diadakan di Malaysia dari 25 hingga 29 Mac 2019. Terdapat kira-kira 2,000 perwakilan antarabangsa dari 60 buah negara dan duta dari 15 buah negara, yang datang untuk berkongsi perkembangan baru dalam pendidikan antarabangsa dan pengantarabangsaan di institusi pengajian tinggi Asia Pasifik.	<i>Asia-Pacific Association for International Education</i>

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
UTM telah berjaya menganjurkan aktiviti <i>ASEAN Learning Network</i> (ALN) sebagai sebahagian daripada inisiatif pengantarabangsaan strategik dan global. Para pemimpin dan wakil universiti dari lapan universiti antarabangsa dan dua universiti dari Malaysia menyertai mesyuarat jawatankuasa eksekutif rangkaian, mesyuarat agung tahunan, dan bengkel strategik dan transformasi. Inisiatif ini juga memudahkan pertukaran pelajar antara institusi melalui perkongsian dua hala, khususnya, dengan Perbankan Universiti Ho Chi Minh City dan Universiti Bengkulu.	<i>ASEAN Learning Network (ALN)</i>
Institut Pembangunan Bioproduk (IBD) dan <i>Research Green Institute of Science and Technology</i> (RIGST) telah membentuk perkongsian strategik dan mengadakan majlis perasmian " <i>IBD UTM - RIGST, Shizuoka University Joint Laboratory</i> " untuk " <i>Bioprocess Industrialization Platform</i> " pada 26 September 2019.	Institut Pembangunan Bioproduk (IBD) dan <i>Research Green Institute of Science and Technology</i> (RIGST)
UTM telah dilantik sebagai rakan universiti dalam Projek ERASMUS + SHYFTE 4.0. Penyelidik UTM yang terlibat dalam projek " <i>Capacity Building in the Field of Higher Education</i> " adalah Profesor Dr. Sharifah Kamilah Syed Yusof sebagai Penyelidik Utama dengan Profesor Dr. Naziha Ahmad Azli dan Dr. Norjulia Mohamad Nordin sebagai ahli projek. Penyelidikan ini juga disokong oleh Pusat Kecerdasan Buatan & Robotik (CAIRO).	<i>Université LUMIERE Lyon 2, France, Erasmus+</i>
Pusat Kejaya UTM telah menerima anugerah GBS ISKANDAR - <i>Talent Enrichment Award</i> di GBS Iskandar- <i>Talent Enrichment Award 2018</i> sebagai penghargaan kepada rakan dan pemegang taruh yang menyokong inisiatif <i>Iskandar Global Business Services</i> (GBS).	i2M Ventures Sdn. Bhd.
Pusat Inovasi Mahasiswa dan Keusahawanan Teknologi UTM (UTM XCITE) telah memenangi " <i>Best Ecosystem Builder Team</i> ".	<i>Malaysian Global Innovation & Creativity Centre</i>
Pusat Kerjaya UTM telah diiktiraf antara 3 buah Pusat Kerjaya Terbaik dalam kalangan universiti awam Malaysia.	GTI Media.
Jurnal Teknologi (Sains dan Kejuruteraan) terbitan Penerbit UTM Press, telah dipilih sebagai penerima Sijil Pengiktirafan <i>Jurnal Crème</i> bagi tahun 2019. Pengiktirafan ini adalah kali pertama diterima sejak Jurnal Teknologi diterbitkan pada tahun 1977 dan diindeks <i>Scopus</i> pada tahun 2011. Jurnal ini menunjukkan prestasi memberangsangkan dalam pangkalan data antarabangsa untuk kategori Jurnal Berpotensi <i>Crème</i> 2019 diindeks dalam <i>Scopus</i> bagi bidang Sains, Teknologi dan Perubatan.	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
3 karya terbitan Penerbit UTM Press berjaya dinobatkan anugerah dalam Majlis Anugerah Buku Negara 2019 yang berlangsung di Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC), Kuala Lumpur bersempena Pesta Buku Antarabangsa Kuala Lumpur 2019.	Yayasan Pembangunan Buku Negara
Penerbit UTM Press berjaya merangkul 3 buah anugerah dalam Majlis Anugerah MAPIM-KPM 2018 anjuran Kementerian Pendidikan Malaysia di bawah Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM) yang berlangsung di Marriott Hotel, Putrajaya. Anugerah tahunan berprestij tertinggi peringkat kebangsaan ini bertujuan mengiktiraf hasil karya ilmiah, penulis, editor dan pereka buku dalam kalangan penerbit-penerbit ilmiah di Malaysia.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan UTM berjaya menghasilkan buku <i>Amalan Kepimpinan Berprestasi Tinggi di Malaysia</i> . - Dr Jamilah Binti Ahamd - Prof. Madya Dr Mohd Yusof Bin Boon - Prof. Mohamed Najib Bin Abdul Ghaffar - Dr Hanifah Binti Jambari	
<i>Media and Game Innovation Centre of Excellence (MaGICX)</i> telah diberi tanggungjawab bagi menjalankan penyelidikan " <i>A Study for the Needs to Develop a Technopreneur Program Among Person with Disabilities</i> " yang melibatkan Orang Kurang Upaya (OKU).	<i>Malaysia Technology Development Corporation Sdn. Bhd</i>
Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan menganjurkan Bengkel <i>2u2i Rubric Validation</i> dan menemukan semua industri yang terlibat secara langsung dan tidak langsung dengan program <i>UTM 2u2i Data Engineering programme</i> termasuk Petronas, TM One, Top Glove Sdn Bhd, Quandatics (M) Sdn Bhd, IJM Corporation Berhad, DHL Asia Pacific Shared Services Sdn Bhd, PPG Coatings (M) Sdn Bhd dan Department of Statistics Malaysia (DOSM).	Fakulti Kejuruteraan UTM
Newcastle University telah memperoleh geran penyelidikan bernilai £20 juta di bawah <i>Global Challenge Research Fund (GCRF) Water Security and Sustainable Development Hub</i> yang dianugerahkan oleh UK Research and Innovation (UKRI). UTM melalui IPASA telah dilantik sebagai Rakan Penyelidik Utama untuk membangunkan Projek Hab Air	Newcastle University
Sekolah Pendidikan, UTM telah berjaya mendapatkan geran industri dari SMARTUAL AI Learning Sdn Bhd berjumlah RM86,940 untuk projek <i>Online Content Development for K12 Education (OCEAN)</i> .	SMARTUAL AI Learning Sdn Bhd

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
UTM Ocean Energy Thermal Center dengan kerjasama <i>Institute Ocean Energy Saga University</i> telah mengetuai R&D antara universiti dengan bantuan kewangan dari Kementerian Pendidikan Malaysia berjumlah RM6,000,000 dan menerima sumbangan dari <i>Japan Science & Technology Agensi (JST)</i> yang berjumlah USD4,000,000 di bawah <i>Program Science & Technology Research Partnership (SATREP)</i> untuk Pembangunan Mapan.	Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) dan <i>Japan Science & Technology Agensi (JST)</i>
<i>Disaster Preparedness & Prevention Centre (DPPC)</i> , Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Japan (MIIT) dan Fakulti Teknologi & Informatik Razak (FTIR) dengan kerjasama pintar <i>Japan International Cooperation Agency (JICA)</i> , Tohoku University dan Unit Pengurusan Bencana Negeri Selangor telah berjaya menjalankan projek <i>Strengthening the Disaster Risk Reduction & Security of Communities by Understanding Disaster Risk (SeDAR)</i> yang bernilai 80 Juta Yen (RM3.1 Juta).	Japan International Cooperation Agency (JICA), Tohoku University dan Unit Pengurusan Bencana Negeri Selangor
UTM sebagai penyelarar ketua projek telah dianugerahkan geran berjumlah hampir RM3.9 juta. Memorandum Persefahaman telah ditandatangani untuk konsortium institusi dari lapan negara, termasuk Itali, Finland, Republik Ceko, Sepanyol, Malaysia, Thailand, Indonesia dan Filipina. Projek yang dinamakan SPIRE ini bertujuan menyumbang kepada keberkesanan pengurusan penyelidikan dan inovasi di IPT Asia dengan meningkatkan bilangan harta intelek. Antara inisiatif konsortium ini, pasukan UTM SPIRE, yang diketuai oleh Dr. Fauzan Khairi Che Harun dan ahli-ahli dari Pusat Inovasi dan Pengkomersialan UTM (ICC) dan UTM International (UTMi), baru-baru ini telah menganjurkan <i>Erasmus+ Strategic IP Management for Effective R&I in Asian Higher Education (SPIRE2019) Conference</i> pada 28 November 2019.	European Union (EU) dan Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi (AKEPT), Malaysia
Kementerian Pendidikan Malaysia telah menawarkan UTM melalui <i>Advanced Membrane Technology Research Centre (AMTEC)</i> bagi Pembekalan Sistem Air Bersih Terawat di Sekolah-sekolah di bawah Kementerian menggunakan teknologi membran, dengan menyalurkan geran penyelidikan sebanyak RM7,672,500 bagi pelaksanaan projek berkenaan di 50 buah sekolah.	Kementerian Pendidikan Malaysia
CAIRO & MaGICX ditawarkan RM300,000 dan RM400,000 masing-masing untuk program <i>Industry@University</i> daripada Kementerian Pendidikan Malaysia dalam usaha melatih pakar dalam bidang <i>Artificial Intelligence, Robotics, Augmented Reality dan Virtual Reality</i> . Selain itu, UTMXCITE juga mendapat peruntukkan RM60,000 untuk program <i>Makers@University</i> .	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
<i>Johor Innovation Valley (JIVe)</i> menerima peruntukkan RM800,000 daripada Kerajaan Negeri Johor untuk memperkasakan inisiatif Lembah Inovasi Johor dan memperkasa program STEM, TVET dan Robotik Negeri Johor.	Kerajaan Negeri Johor
Projek CSR fasa pertama bagi Pembekalan Sistem Air Bersih Terawat di Sekolah-sekolah di bawah KPM menggunakan Teknologi Membran berjaya diperolehi oleh AMTEC, UTM, bernilai RM460,350 yang melibatkan 2 sekolah di Sibu dan 1 sekolah di Miri. Projek susulan fasa dua bernilai RM7 juta.	Kementerian Pendidikan Malaysia
UTMKL mencatatkan sejarah sebagai institusi pendidikan pertama di sekitar Lembah Klang yang dilantik oleh PPZ-MAIWP sebagai ejen kutipan zakat dan juga ejen pertama yang menyediakan perkhidmatan kaunter zakat bagi memberikan khidmat kutipan zakat bukan sahaja kepada warga UTM, bahkan untuk untuk komuniti dan badan korporat.	Pusat Pungutan Zakat - Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan

Secara keseluruhannya, UTM terus menempa pelbagai kecemerlangan di sepanjang tahun 2019. Kecemerlangan tersebut terhasil dari semangat kerja satu pasukan dengan anggota pasukannya yang penuh iltizam dan niat yang ikhlas untuk mencapai matlamat yang dituju berpandukan visi dan misi universiti.



**Kecemerlangan Pembelajaran dan
Pengajaran serta Transformasi
Pengalaman Kampus**



Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran

Pada tahun 2019, jumlah enrolmen pelajar keseluruhan mengikut definisi operasi MyMohes ialah seramai 26,310 pelajar dan angka ini menunjukkan peningkatan sebanyak 8 peratus berbanding tahun 2018. Semua peringkat pengajian menunjukkan peningkatan enrolmen pelajar dan jumlah peningkatan ini juga dibantu oleh aktiviti pemasaran digital yang agresif dan *agent-based recruitment* dan sistem permohonan *Student Management, Admission and Recruitment System (SMART)* (<http://smart.utm.my/admission/>) yang efektif.

Statistik Enrolmen Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat Pengajian.	2016		2017		2018		2019	
	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes
Asasi	0	0	0	0	0	289	0	361
Diploma	0	537	0	1,232	0	1,954	0	2105
Sarjana Muda	10,766	10,812	11,414	12,134	13,183	13,387	16,481	14,538
Sarjana	6,977	4,137	6,523	4,403	6,097	4,540	6,076	4,609
Ph.D	5,224	4,256	5,140	4,556	5,035	4,256	5,228	4,697
Jumlah	22,967	19,742	23,077	22,325	24,315	24,426	27,785	26,310

Statistik Enrolmen Pelajar Antarabangsa mengikut peringkat pengajian

Peringkat Pengajian.	2016		2017		2018		2019	
	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes
Asasi	0	81	0	131	0	255	0	22
Diploma	0	0	0	2	0	2	0	2
Sarjana Muda	256	249	574	587	873	889	1,624	1,643
Sarjana	681	350	714	522	805	641	895	712
Ph.D	1,957	1,454	1,894	1,468	1,730	1,546	1,897	1,680
Jumlah	2,894	2,134	3,182	2,710	3,408	3,333	4,416	4,059

Inisiatif meningkatkan enrolmen pelajar di bawah Bahagian Rekrutmen dan Kemasukan Mahasiswa (SRAD) telah dilaksanakan dengan jayanya. Antara program dan aktiviti pemasaran yang telah dilaksanakan ialah menerusi Karnival Pendidikan Tinggi Negara, Jelajah Pendidikan Bumiputra dan lokasi seluruh negara bagi prebiu program pesisir. Selain itu, SRAD juga meneruskan usaha promosi melalui program *Info Day* yang dianjurkan di UTM Johor Bahru dan UTM Kuala Lumpur pada setiap semester dan disediakan pelbagai insentif untuk menarik minat pengunjung termasuklah pengurangan yuran pengajian sebanyak RM500 bagi yang layak.

Pada tahun 2019, jumlah enrolmen pelajar antarabangsa telah menunjukkan peningkatan sebanyak 22 peratus berbanding tahun 2018 iaitu seramai 4,059 pelajar berbanding 3,333 pelajar (mengikut definisi operasi MyMohes). Peningkatan enrolmen ini juga ditunjukkan pada semua peringkat pengajian kecuali program Asasi yang menunjukkan penurunan. Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan oleh SRAD untuk meningkatkan enrolmen pelajar antarabangsa antaranya ialah:

- *Student-Get-Student* (SGS)
- Melantik Student Ambassador
- Lawatan ke Kedutaan dan program *High-tea* bersama wakil negara
- Bengkel dan *engagement* bersama agen pemasaran
- Memasuki pasaran baharu seperti negara Afrika Utara (Tunisia, Algeria), Pakistan

(Lahore, Karachi), Negara-negara Arab di Teluk Parsi (Oman, Bahrain, Kuwait, Qatar) Afrika (Comoros, Madagascar, Mauritius, Afrika Timur, Afrika Barat), Jordan dan India.

Pada tahun 2019, dua majlis konvokesyen telah berlangsung iaitu Majlis Konvokesyen ke-62 yang diadakan pada 29 hingga 30 April 2019 dan Majlis Konvokesyen ke-63 pada 2 hingga 5 November 2019. Seramai 6,147 graduan telah berjaya dihasilkan pada tahun 2019 berbanding 5,619 graduan pada tahun 2018. Sehingga kini, UTM telah melahirkan sehingga 4,802 graduan PhD, 27,685 graduan Sarjana, 3,573 Diploma Lepas Ijazah, 107,965 graduan Sarjana Muda, 54,568 graduan Diploma dari jumlah keseluruhan 198,593 graduan UTM sejak 1972. Di bawah ialah jadual statistik graduan mengikut peringkat pengajian dan mengikut negara dari tahun 2015 hingga tahun 2019.

Statistik Graduan Mengikut Konvokesyen dan Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat.	2019		2018		2017		2016	
Peringkat Pengajian/ Konvokesyen	63	62	61	60	59	58	57	56
Doktor Falsafah	275	227	281	309	394	366	362	365
Sarjana	786	741	799	881	906	852	873	953
Diploma Lepas Ijazah	0	0	0	0	0	0	0	0
Sarjana Muda	2854	741	2,527	714	2,505	725	2,533	818
Diploma	474	48	45	63	558	88	733	189
Jumlah	4,389	1,757	3,652	1,967	4,363	2,031	4,501	2,325
Jumlah Keseluruhan	6,146		5,619		6,394		6,826	

Statistik Graduan mengikut Negara

Tahun	2019		2018		2017		2016		2015	
Konvo	63	62	61	60	59	58	57	56	55	54
Malaysia	4,131	1525	3,419	1,701	4,037	1,718	4,152	1,898	4,491	1,543
Iran	29	31	66	75	91	112	105	113	174	249
Nigeria	39	45	47	43	55	76	45	50	51	63
Indonesia	21	11	45	38	55	35	70	33	27	37
Iraq	21	9	23	27	21	26	30	40	66	66
Pakistan	33	20	29	25	38	29	27	19	34	19
Yemen	12	14	12	25	32	33	29	18	27	29
China	5	10	4	6	4	7	9	8	23	20
Sudan	7	12	11	12	15	13	9	14	11	13
Lain-lain	91	80	64	65	56	48	53	119	61	61
Jumlah	4,389	1,757	3,652	1,967	4,363	2,031	4,501	2,325	4,897	1,921

Majlis Konvokesyen ke-63 telah mengurniakan Anugerah Kehormat kepada Presiden dan Ketua Eksekutif KLIA Premier Holdings Sdn Bhd, Tan Sri Datuk Dr. Ir. Jamilus Hussein dan Pengarah University Technology Centres dari Imperial College London, Prof. Dr. Ricardo F Martinez-Botas serta gelaran Profesor Emeritus kepada

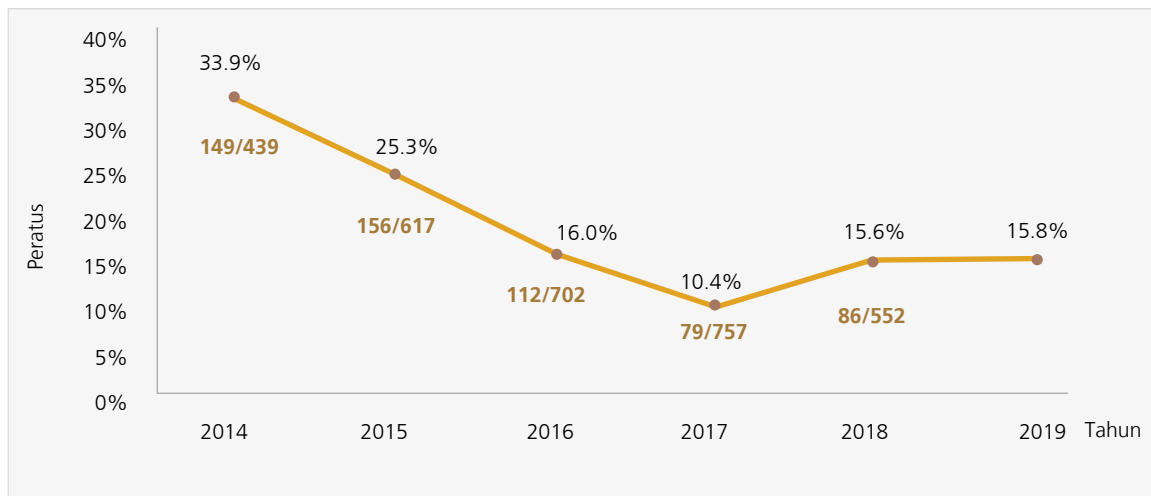
mantan Naib Canselor UTM, Tan Sri Datuk Dr. Mohd Zulkifli Mohd. Ghazali. Manakala pada Majlis Konvokesyen ke-62, penerima gelaran Profesor Emeritus telah dikurniakan kepada tiga (3) orang mantan staf UTM iaitu Prof. Ir. Dr. Mohd Azraai Kasim, Dato' Dr. Haji Abd Majid A. Kadir dan Dr. Noor Sharipah Sultan Sidi.

Statistik GOT Graduan Doktor Falsafah (2014-2019)

Statistik peratusan graduan Doktor Falsafah yang berjaya bergraduan dalam tempoh yang ditetapkan (*Graduate on Time, GOT*) iaitu 42 bulan adalah dalam julat 10 hingga 34 peratus. Graf berikut menunjukkan bilangan dan peratusan graduan GOT bagi Ijazah Doktor Falsafah dalam tempoh lima tahun, iaitu pada tahun 2014 hingga 2019. Berdasarkan graf tersebut, terdapat peningkatan sebanyak 5.2 peratus dari tahun 2017 hingga 2018. Peratusan pada tahun 2019 adalah sebanyak 15.8 peratus, dengan seramai

84 orang daripada keseluruhan jumlah graduan (531 orang) yang telah berjaya bergraduan dalam tempoh dalam tahun 2019.

Sepanjang tempoh lima tahun ini, peratusan GOT yang paling tinggi adalah dicatatkan pada tahun 2014 iaitu sebanyak 33.9 peratus. Pencapaian peratusan GOT ini juga penting bagi mengekalkan prestasi cemerlang untuk Seksyen D (kuantiti dan kualiti pascasiswazah) dalam *Audit Research University (MyRA)* pada setiap tahun.



Peratusan GOT Graduan Doktor Falsafah 2014-2019

Kebolehpasaran Graduan

Maklumat Kebolehpasaran Graduan diperoleh menerusi sistem Kajian Pengesanan Graduan (SKPG) yang dibangunkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia. Mahasiswa yang menghadiri konvokesyen diwajibkan menjawab soal selidik Kajian Pengesanan Graduan secara atas talian menerusi SKPG. Kajian Pengesanan Graduan merupakan kajian yang membantu universiti dalam mendapatkan maklum balas mengenai peratus kebolehpasaran graduan selepas mereka menamatkan pengajian di universiti. Maklumat yang diperoleh daripada kajian ini amat berguna kepada universiti dalam membantu menambah baik kurikulum program akademik yang ditawarkan, meningkatkan kualiti program akademik, memperkasakan kemahiran insaniah pelajar dan sebagainya.

Kajian Pengesanan Graduan telah dijalankan ke atas semua graduan UTM yang berjaya menamatkan pengajian mereka pada bulan April dan November 2019. Graduan ini telah menerima ijazah dan diploma masing-masing dalam majlis konvokesyen UTM kali ke-62 dan 63. Seramai 6,147 orang mahasiswa telah bergraduan pada konvokesyen bulan April dan November 2019. Manakala seramai 4,290 orang responden telah menjawab soal selidik Kajian Pengesanan



Mahasiswa UTM berperanan sebagai mentor kepada pelajar-pelajar lain



Latihan Hands-On bagi memastikan kebolehpasaran graduan

Graduan secara atas talian menerusi SKPG. Hasil daripada analisis kajian ini, jumlah peratusan keseluruhan Kebolehpasaran Graduan UTM pada tahun 2019 ialah 94.3%.

Bagi meningkatkan peratus kebolehpasaran graduan pada setiap tahun, beberapa inisiatif telah dirancang untuk dilaksanakan oleh fakulti dan bahagian/unit yang berkaitan. Inisiatif ini termasuklah melaksanakan semakan semula kurikulum program akademik yang hampir mencapai tempoh kitarannya bagi sesuatu kohort supaya penambahbaikan boleh dibuat oleh fakulti untuk memastikan program akademik yang ditawarkan bersifat kompetitif dan memenuhi kehendak pasaran kerja. Di samping itu juga, fakulti diminta mendapatkan maklumat status pekerjaan graduan yang telah tamat pengajian

dalam tempoh setahun selepas konvokesyen, bertujuan untuk membantu graduan yang masih belum mendapat pekerjaan dalam tempoh tersebut. Universiti juga berusaha memastikan graduan mengemaskini status pekerjaan mereka secara atas talian menerusi SKPG 2.

Bagi graduan yang masih belum bekerja dalam tempoh 6 bulan selepas menamatkan pengajian, Pusat Kerjaya UTM (UTMCC) dengan kerjasama Pejabat Pengajian Prasiswazah (UGS), Pusat Inovasi Mahasiswa dan Keusahawanan Teknologi (UTMXCITE) dan fakulti akan membantu menyediakan program latihan yang bersesuaian untuk mereka bagi memberi nilai tambah kepada kelayakan akademik yang telah mereka peroleh.

Program How to Get Yourself Employed (HTGYE) merupakan salah satu daripada 5 modul yang terdapat dalam *UTM Professional Skills Certificate (PSC)* dan wajib diambil oleh semua pelajar program Ijazah Sarjana Muda sepenuh masa sebelum mereka bergraduan. Program HTGYE dikendalikan sepenuhnya oleh fakulti dengan kerjasama Pejabat UGS. Program ini merupakan salah satu usaha yang dilakukan bagi menyediakan pelajar kepada persaingan dalam pasaran kerja dan seterusnya membantu meningkatkan tahap kebolehpasaran graduan UTM. Menerusi program HTGYE, pelajar akan diberi pendedahan terhadap perkara-perkara berikut:

- *What Employers Look for When Recruiting Graduates*
- *Strategies to Get Yourself Employed*
- *Writing a Good Resume*
- *How to Make a Positive First Impression*
- *Facing a Job Interview*
- *Surviving Your First Job*

Pelajar juga perlu menjalani sesi temuduga menerusi *mock interview* bagi membolehkan mereka mendapatkan gambaran situasi temuduga sebenar yang dapat membantu mereka supaya lebih bersedia dan berketrampilan ketika menghadiri temuduga pekerjaan. Pada tahun 2019, seramai lebih kurang 2,674 pelajar telah menghadiri program HTGYE di fakulti.

Pihak universiti menerusi UTMCC juga mempunyai peranan dalam membantu dan membimbing mahasiwa dalam meneroka pilihan kerjaya, membantu membuat perancangan kerjaya dan menyediakan latihan yang sesuai yang berkaitan dengan kerjaya serta menyediakan laluan kerjaya kepada pelajar UTM. Bagi tahun 2019, berikut ialah program dan aktiviti yang telah dilaksanakan oleh UTMCC:

- 3 kali Karnival Kerjaya UTM 2019 telah dilaksanakan iaitu 2 di UTM Johor Bahru (16-17 April 2019 dan 17-18 Oktober 2019) dan 1 di UTM KL (18 September 2019) yang melibatkan 119 penyertaan syarikat dan sebanyak 4,160 tawaran jawatan kosong dan latihan industri
- Ceramah Kerjaya (21 syarikat) dan Temuduga Kerjaya (21 syarikat)
- Program Jaringan Industri (63 program bersama industri)
- Program pembangunan kerjaya dan keusahawanan (62 program)
- UTM telah menandatangani Perjanjian Persefahaman (MoU) bersama 6 Syarikat (Iconix Consulting Sdn Bhd, Eco Homes Builder Sdn Bhd, MYFFCO (M) Sdn Bhd, Oxilife Sdn Bhd, Pertubuhan Usahawan Dagang Jati Negeri Johor dan Antah Schindler Sdn Bhd).
- *Job on Campus* (JoC) merupakan satu sistem yang penyediaan peluang latihan secara sambilan kepada pelajar untuk memberi nilai tambah, peningkatan kemahiran dan pembentukan personaliti bagi memperkasa kebolehpasaran graduan di samping membantu pelajar menjana pendapatan menerusi penawaran latihan yang disediakan. Semua aktiviti yang melibatkan pembayaran kewangan sebagai ganjaran kepada pelajar dikategorikan sebagai JoC. Pada 2019 seramai 585 orang pelajar telah berdaftar dan menjalani latihan di pelbagai jabatan di dalam UTM.
- Job4u - Job Portal yang dibangunkan khusus untuk pelajar dan industri bagi penawaran pekerjaan dan latihan industri secara atas talian. Sebanyak 122 Syarikat dan seramai 203 pelajar telah berdaftar. Bermula tahun 2020, UTMCC mencadangkan semua pelajar tahun akhir wajib mendaftar menerusi web portal Job4U yang merupakan salah satu cara mendapat penempatan pekerjaan.
- *NEXT Profiling System* - Sistem *profiling* yang bertujuan untuk mengenalpasti dan memahami profil pelajar secara holistik dari sudut keperluan kerjaya dengan menyediakan program-program yang bersesuaian dengan keperluan industri. Profiling ini telah dilaksanakan kepada pelajar tahun satu setiap fakulti. UTMCC akan melaksanakan program kerjaya berdasarkan keperluan pelajar mengikut tahun dan bidang. Keseluruhan program ini akan digunakan sebagai keperluan kompetensi pelajar melalui *UTM Talent Competency Index* (UTM-TCI).
- UTMCC telah memperoleh sebanyak RM327,000 dana Kebolehpasaran Graduan (GE) oleh Kementerian Pendidikan Malaysia bagi menjalankan 3 program iaitu *CompTIA Security+ Certification Program*, *Making Innovative Game with Unity 3D* dan *Huawei Big Data* kepada 75 orang graduan UTM yang belum mendapat pekerjaan.
- UTM telah menerima *Premier Digital Tech University* manakala UTMCC pula menerima *Premier Digital Career Centre* pada tahun 2018. Sehubungan itu, pada tahun 2019, UTMCC telah mendapat insentif sebanyak RM20,000 dari MDEC bagi menyediakan penambahbaikan sistem penyampaian maklumat kepada pelajar secara digital.
- UTMCC juga menyediakan platform bagi pelajar yang ingin menceburkan diri dalam dunia usahawan iaitu bekerjasama dengan Pertubuhan Usahawan Dagang Jati Negeri Johor (PUDJ) melaksanakan program usahawan bagi melatih pelajar berniaga. Program ini telah dijalankan semasa Majlis Konvokesyen ke-62

dan Konvokesyen ke- 63 yang melibatkan seramai 40 orang pelajar. Selain memberi peluang pelajar berniaga di gerai bunga dan cenderamata, pelajar juga dapat meningkatkan kemahiran insaniah seperti komunikasi, keyakinan dan sebagainya.

Pusat Inovasi Mahasiswa dan Keusahawanan Teknologi (UTMXCITE) mempunyai peranan yang penting dalam mengukuhkan ekosistem keusahawanan siswa yang holistik bagi melahirkan para graduan yang bukan sahaja dapat memenuhi keperluan industri malah mempunyai minda keusahawanan yang inovatif serta mempunyai kemahiran berdaya usaha. UTMXCITE telah merangka dan menjalankan pelbagai program pembangunan keusahawanan berimpak tinggi yang bukan sahaja dikhususkan kepada mahasiswa UTM malahan juga kalangan usahawan di Johor khususnya dan seluruh Malaysia amnya.

Antaranya adalah melaksanakan jalinan kerjasama dengan pelbagai pemegang taruh di Malaysia dalam pembangunan ekosistem inovasi dan keusahawanan negara seperti Malaysian Technology Development Corporation (MTDC), Malaysian Global Innovation & Creativity Centre (MaGIC), Perbadanan Usahawan Johor, SME Corporation, Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), START Malaysia (StartupJohor) dan juga agensi-agensi kerajaan dan bukan kerajaan yang lain. Hasil daripada jalinan kerjasama ini, banyak program yang telah dimanfaatkan seperti *Wealth Creation Lab*, *MTDC Business Challenge*, *UNIMAKER*, *TEDxUTM* dan *Startup Weekend Johor Bahru@UTM* yang melibatkan kelompok masyarakat yang terdiri daripada mahasiswa, pelajar sekolah dan juga orang awam.

Keusahawan dan inovasi merupakan dua istilah yang saling berkait rapat. Ia antara lain memberi maksud kelangsungan keusahawanan tidak akan berlaku tanpa adanya nilai inovasi di dalam diri usahawan itu sendiri. Sejak tahun 2018, UTMXCITE telah mula menjalin kerjasama dengan US Embassy Malaysia menerusi pelaksanaan

program inovasi dalam kalangan pelajar sekolah menengah di seluruh Malaysia dengan menerapkan idea *Makermovement* yang sedang bergerak di serata dunia melalui pemikiran kreatif yang menjurus kepada proses penyelesaian sesuatu masalah oleh sesiapa dan pada bila-bila masa sahaja.

Program seperti *Young Maker Challenge* (YMC) dan *Young Southeast Asian Leaders Initiative* (YSEALI) diketengahkan menerusi pembelajaran STEAM (Sains, Teknologi, Kejuruteraan, Sastera & Matematik) yang merupakan ilmu asas kepada kunci dalam kemajuan teknologi revolusi industri ke-4 ini. Ia ditawarkan kepada sekolah menengah yang berstatus B40 untuk menyumbang idea dan bakat pelajar mereka dalam membina teknologi masa hadapan disamping melengkapkan diri mereka untuk menghadapi cabaran abad ke-21.

Para mahasiswa UTM berperanan sebagai mentor kepada pelajar-pelajar sekolah ini dari fasa idea sehinggalah penghasilan prototaip yang berfungsi (*Functional Prototype*). Ini secara tidak langsung berupaya untuk membangkitkan idea dan inovasi baharu serta memberi sumbangan besar kepada komuniti. Inisiatif seperti ini bukan sahaja dapat memperkasakan komuniti Pemimpin Muda (*Young Leaders*) bahkan ia membuka peluang serta kemahiran yang diperlukan sebagai golongan yang berpengaruh dan entrepreneurial di Malaysia. Dengan penglibatan yang sedemikian, UTMXCITE telah dianugerahkan sebagai *Best Ecosystem Builder Team* oleh MaGIC (*Malaysian Global Innovation & Creativity Centre*) pada tahun 2019.

Transformasi pendidikan keusahawanan dalam kurikulum menerusi program *Sustainable Entrepreneurial Mindset Showcase* (SEMS 1.0 dan SEMS 2.0) sedikit sebanyak telah berjaya menyuntik kemahiran berinovasi dalam kalangan pelajar. Idea dan model perniagaan dibangunkan menggunakan *Business Model Canvas Validation Tools* dan bimbingan tersebut diberikan secara *hands-on* sewaktu di dalam kelas. Ini mendedahkan pelajar kepada pembudayaan dan praktis yang diamalkan oleh para usahawan dan *Start-up* di seluruh dunia.

Sesuai dengan era digital kini, elemen *Digital Commerce* juga telah dilaksanakan dalam kursus Pengenalan Kepada Keusahawanan (UHAK/UBBS 1032) pada Semester 1 Sesi 2019/2020 yang melibatkan lebih 2000 pelajar. Transformasi dalam kandungan kursus serta strategi pengajaran dan pedagogi berdasarkan perkembangan ilmu dan digital terkini telah dilaksanakan. Hasil daripada program ini, pencapaian jualan yang direkodkan menerusi media digital serta media sosial adalah melebihi RM630,000.

Program di bawah kokurikulum pula (kelas inovasi dan komuniti, serta kursus-kursus umum terpilih) turut dirangka UTMXCITE bersama-sama Pejabat Pengajian PraSiswazah bagi meningkatkan kemahiran pelajar dalam pemindahan ilmu teknologi yang dipelajari di dalam kelas kepada masyarakat. Ia melibatkan kemahiran design thinking dan pembinaan asas prototaip bagi menterjemah idea pelajar dengan berkesan. Ini membuktikan bahawa transformasi kurikulum sebanyak 30% telah berjaya memberikan impak positif kepada pemikiran (*mindset*) dan perilaku (*behaviour*) usahawan pelajar UTM. Justeru, memperkasa disiplin keusahawanan dalam pendidikan telah menjadi matlamat dan fokus utama UTMXCITE dalam menongkah arus IR 4.0.

Beberapa statistik pencapaian UTM XCITE pada tahun 2019

- Bilangan Pelajar yang mendapat pendedahan keusahawanan semasa dalam pengajian: 21,916 orang
- Bilangan lulusan yang menceburi bidang keusahawanan selepas menamatkan pengajian: 201 orang
- Bilangan pelajar yang menjalankan perniagaan semasa dalam pengajian: 3,149 orang
- Bilangan tenaga pengajar dalaman dan luaran yang memiliki kepakaran keusahawanan: 217 orang.



UTM Young Leaders 5 Excellent Track Programmes (SETP)
Team Buildings 2019



Pemikiran positif yang dibentuk di kalangan pelajar UTM

Program Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH)

Penubuhan UTMSPACE berasaskan falsafah bahawa pendidikan merupakan proses sepanjang hayat. Pusat Pengajian Separuh Masa merupakan organisasi yang memainkan peranan penting menawarkan program PSH dalam organisasi UTMSPACE. Antara program utama yang ditawarkan adalah program diploma separuh masa dan program ijazah separuh masa meliputi bidang Kejuruteraan, Teknologi Pendidikan, Sains dan Pendidikan, Sains Komputer dan Pengurusan. Bagi tahun 2019, seramai 5,493 orang pelajar bagi program separuh masa di bawah UTMSPACE berbanding 6,574 orang pelajar pada tahun 2018.

Selain program separuh masa, UTMSPACE juga menjadi Pusat Sehati dalam mengendalikan PSH melalui Program Pembangunan Profesional. UTMSPACE turut memasarkan kepakaran dan kemahiran yang terdapat di semua Fakulti/Pusat Kecemerlangan UTM dengan menawarkan set program latihan kepada golongan profesional. Antara Program Pembangunan Profesional yang ditawarkan oleh UTMSPACE ialah Kursus Pendek, Sijil Profesional, Program Eksekutif dan Seminar atau Persidangan. Seramai 11,308 penyertaan peserta telah mengikuti kursus ini pada tahun 2019 yang merangkumi peserta kursus pendek, seminar, bengkel, sijil profesional, dan program diploma eksekutif serta diploma profesional berbanding 10,907 penyertaan pada tahun 2018.

KPT dan MQA telah memperkenalkan Akreditasi Pengalaman Pembelajaran Berasaskan Pengalaman Terdahulu (APEL) di bawah PSH bagi menyokong Lonjakan 3: Masyarakat yang Belajar Sepanjang Hayat, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi). APEL merupakan satu laluan alternatif bagi kemasukan ke program pengajian tinggi melalui pengiktirafan pembelajaran bukan formal dan tidak formal (non formal and informal). UTM adalah antara universiti pertama yang diberi kelulusan oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) untuk menubuh dan mengendalikan pusat akreditasi APEL. Ini adalah satu pencapaian besar untuk



Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH)

UTM dalam menyokong pembudayaan pembelajaran sepanjang hayat seperti yang dianjurkan oleh Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia.

Pembelajaran sepanjang hayat berperanan untuk menaik taraf golongan berpendapatan pertengahan dari peringkat pendidikan rendah ke peringkat kelayakan yang lebih tinggi. Walau bagaimanapun, bagi sesetengah individu, peluang untuk melanjutkan pelajaran ke peringkat yang lebih tinggi sering terhalang oleh kekurangan kelayakan akademik formal walaupun telah mempunyai pengalaman bekerja dan pengalaman pembelajaran yang lain. Oleh itu, pengakreditasi pengalaman pembelajaran terdahulu akan menyediakan lebih banyak peluang untuk melanjutkan pelajaran, dan Pusat Akreditasi APELUTM (UTM AAC) akan menyediakan sokongan untuk keperluan pensijilan tersebut yang mana sijil ini akan membolehkan calon untuk memohon program pilihan di institusi pengajian tinggi.

Pendidikan Transnasional (TNE)

Pendidikan Transnasional (TNE) ditakrifkan sebagai penyediaan akses pendidikan merentasi negara dan sempadan dalam penawaran perkhidmatan akademik secara fleksibel melalui kerjasama Institusi Rakan Kongsi (IRK) di luar negara atau inisiatif dari UTM melalui model yang ditentukan seperti artkulasi, program jarak jauh/pesisir/program khas, *francais*, dual Ijazah, Ijazah Bersama (*Joint Degree*), Dwi Ijazah (*Double Degree*), Pertukaran dan Mobiliti Pelajar, Kampus Cawangan, validasi dan kerjasama Hibrid.

UTMSPACE telah diberi mandat oleh universiti untuk mempromosi dan melaksanakan program TNE. UTM International juga berperanan untuk memacu inisiatif program TNE dari segi pengurusan pengantarabangsaan, melaksanakan peraturan bagi memeterai perjanjian antarabangsa dan menjadi urus setia bersama UTMSPACE bagi Mesyuarat Jawatan Kuasa Transnasional Pendidikan UTM. Inisiatif strategik yang dilaksanakan oleh UTMSPACE adalah seperti berikut:

- Mengenalpasti institusi rakan kongsi (IRK) antarabangsa yang berminat untuk menawarkan program akademik UTM dalam bentuk *francais* atau *hibrid*

- Mencadangkan program akademik UTM yang boleh dipasarkan, berdasarkan keperluan IRK
- Membangunkan prosedur operasi *standard* (SOP) dalam lantikan IRK serta pelaksanaan program akademik UTM menerusi program TNE
- Membangunkan sistem jaminan kualiti dan proses berkaitan yang berupaya menyokong sekolah/fakulti UTM dan IRK dalam pelaksanaan program akademik UTM
- Mengadakan pengambilan pelajar antarabangsa untuk meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa UTM
- Meningkatkan penyertaan UTMSPACE dalam acara antarabangsa (*networking events / education fairs / expo*)
- Membangunkan program TNE jangka pendek berdasarkan keperluan semasa

Peningkatan kepada penawaran program berbentuk TNE juga akan dapat meningkatkan enrolmen mahasiswa serta kelestarian kewangan kepada UTM. Tahun 2019 merupakan tahun memperkasakan program secara TNE dan beberapa kerjasama di antara UTM dan IRK telah tercapai dan inisiatif ini akan dipergiat dan diteruskan lagi bagi tahun 2020. Rajah dibawah menunjukkan pencapaian program TNE oleh UTM sehingga tahun 2019.

- 15 Countries
- 22 Programmes (PG)
- 9 Programmes (UG)
- 24 Universities



**TNE - Trans-National Education*

* until June 2019

Pencapaian Program TNE

Pencapaian kemasukan pelajar bagi peringkat Sarjana Muda, Sarjana dan Doktor Falsafah bagi tahun 2019 iaitu sesi kemasukan semester II sesi 2018/2019 dan semester I Sesi 2019/2020 mencatatkan 6,972 orang pelajar. Trend ambilan pelajar prasiswazah antarabangsa terus meningkat sebanyak 438 dari 1,236 pada tahun 2018 berbanding 1,674 pada tahun 2019. Adalah diharapkan UTM terus berusaha untuk memperbaiki kualiti perkhidmatan pelajar termasuk hostel, kemudahan dan pengisian

akademik, *post-graduation services* dan kualiti kampus untuk menarik lebih ramai kemasukan pelajar. Bagi meningkatkan lagi kemasukan pelajar pascasiswazah, UTM akan menjadikan UTM Kuala Lumpur sebagai pusat penawaran hujung minggu (Pesisir/Khas) untuk pasaran working profesional. Lebih banyak sinergi dan konsolidasi akan dilaksanakan antara UTM JB dan UTM KL dari segi model pelaksanaan dan mengelakkan *unhealthy duplication of programmes*.

Pencapaian kemasukan pelajar mengikut peringkat

Peringkat Pengajian	2014	2015	2016
2018			
Prasiswazah	3,315	514	3,829
Pascasiswazah	1,835	722	2,557
Jumlah	5,150	1,236	6,386
2019			
Prasiswazah	3,366	642	4,008
Pascasiswazah	1,932	1,032	2,964
Jumlah	5,298	1,674	6,972

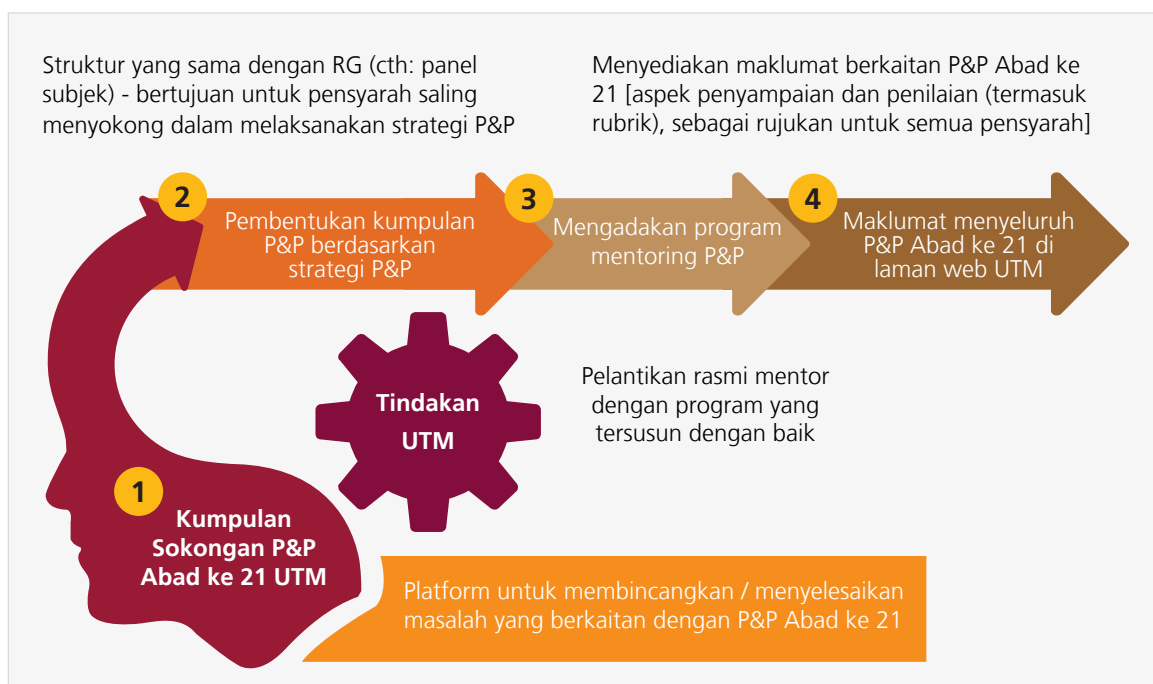
Mereka Bentuk dan Melaksana Kurikulum berdasarkan Pembelajaran Abad ke-21

Institusi Pengajian Tinggi (IPT) bertanggungjawab untuk melahirkan modal insan yang kompeten, berinovasi, berdaya saing serta berakhlak mulia untuk memenuhi keperluan negara. Usaha ini perlu disokong dengan menambahkan kualiti pengajaran dan pembelajaran yang berasaskan teknologi. UTM melalui Unit Inovasi dan Pembangunan Kurikulum (CIDU) bersama ahli Task Force Transformasi Program Akademik UTM telah merangka kerangka kurikulum tersedia masa-depan (Future Ready Curriculum) selaras yang dicadangkan oleh pihak Jabatan Pengajian Tinggi (JPT), Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM).

CIDU telah merangka *UTM Future Ready Curriculum* (FRC) untuk dilaksanakan di peringkat UTM. Beberapa siri engagement bersama staf telah dijalankan yang meliputi sesi kursus dengan Pentadbir Akademik Fakulti serta jeyarawara bersama semua staf akademik di setiap fakulti tentang Kurikulum Abad ke-21. Ini diikuti dengan sesi bersama semua staf akademik tentang inovasi dalam kurikulum selain daripada sesi bersama staf Pengurusan,

Profesional dan Pelaksana tentang pembangunan kurikulum program akademik UTM. CIDU juga telah menyediakan sesi klinik Pembangunan/ Penambahbaikan/Semakan Kurikulum pada setiap hari Isnin mulai Oktober 2019 yang merupakan sesi konsultasi antara Pengarah CIDU dengan Fakulti tentang isu-isu berkaitan kurikulum. CIDU sedang dalam proses menyediakan Garis Panduan Rekabentuk Kurikulum Program Akademik UTM yang bertujuan membantu Fakulti/Sekolah merancang serta menyediakan kurikulum bagi program akademik baharu atau sedia ada untuk tujuan semakan/ penambahbaikan. Garis Panduan ini dijangka siap untuk dijadikan rujukan oleh semua fakulti mulai 1 April 2020.

Untuk memastikan kejayaan pelaksanaan UTM FRC, Pelan Strategik UTM Future-Ready Educators (FREE) telah diperkenalkan oleh CIDU dengan kerjasama Pusat Pendidikan Kejuruteraan (CEE) dan UTMLead yang dilaksanakan secara menyeluruh mulai Semester II, Sesi 2018/2019.



UTM-Free (Future Ready Educators) Strategic Road Map

Ahli kumpulan sokongan yang merupakan pengamal strategi PdP Abad ke-21 dari setiap fakulti telah dikenalpasti dan kumpulan ini akan menyokong kepada pembangunan dan penyelesaian isu berkaitannya di peringkat universiti. Pembentukan kumpulan PdP mengikut strategi PdP Abad ke-21 masing-masing di peringkat fakulti bermatlamat untuk mewujudkan suasana saling menyokong dan membantu antara satu sama lain kepada staf akademik dalam melaksanakan strategi PdP berkenaan secara berkesan dan mampan dalam kursus masing-masing.

Pemantauan pelaksanaan pengamal strategi PdP diterima berdasarkan laporan dari ahli kumpulan sokongan bagi aktiviti yang telah dilaksanakan di fakulti/sekolah. Setiap fakulti telah melantik Ketua Kumpulan bagi setiap strategi PdP seperti *Active Learning*, *Cooperative Learning*, *Service Learning* dan *Problem/Project Based Learning*. Ini bagi memastikan setiap fakulti menjalankan kaedah PdP berasaskan kurikulum abad ke-21. Malah, ia sebagai salah satu platform untuk melatih dan memberi pendedahan kepada pensyarah sedia ada di fakulti/sekolah mengenai kaedah pembelajaran dan pengajaran yang terkini.

Kecemerlangan Staf dalam Pembelajaran dan Pengajaran

UTM telah membuktikan kualiti pengajaran mereka adalah antara yang terbaik apabila berjaya mendapat pengiktirafan di peringkat kebangsaan dan memenangi beberapa kategori dalam Anugerah Khas Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia : Reka Bentuk Kurikulum & Penyampaian Inovatif (AKRI) 2018. Antara Anugerah Khas yang telah berjaya diungguli UTM, adalah :

- Dr. Adibah binti Abdul Latif telah dinobatkan sebagai Johan Kategori Pengajaran Transformatif : Pentaksiran Alternatif,
- Prof. Madya Fatimah binti Puteh telah meraih Naib Johan Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Teradun,
- Prof. Dr. Zaidatun binti Tasir dan pasukan telah meraih johan bagi Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Teradun dengan inovasi INNO-GOGY - Inovasi Pembelajaran Imersif Menerusi Pedagogi Inovatif dan Teknologi,
- Dr. Norliza Mohd. Isa dan pasukan telah mendapat tempat ketiga dalam Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Bersemuka dengan inovasi beliau 'Menginsankan Pendidikan Melalui Projek *Outdoor Classroom*'.

- (5) Program Sarjana Sains (Pengurusan Tenaga), dan Sekolah Kejuruteraan Kimia, Fakulti Kejuruteraan yang diketuai oleh Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan telah memenangi tempat ketiga bagi Kategori Kurikulum Program Pengajian Inovatif.

Prof. Dr. Khairiyah binti Mohd Yusof, Pengasas dan juga Pengarah Pusat Pendidikan Kejuruteraan (CEE), UTM telah berjaya menerima Anugerah *Global IFEEES Duncan Fraser* untuk kecemerlangannya dalam pendidikan kejuruteraan. Anugerah ini diberikan oleh *International Federation of Engineering Education Societies (IFEEES)* di *World Engineering Education Forum* di *Albuquerque, Amerika Syarikat*. Anugerah *Global IFEEES Duncan Fraser* untuk Kecemerlangan dalam Pendidikan Kejuruteraan, mengiktiraf individu yang telah membuat sumbangan inovatif dan komited serta memberi impak yang signifikan terhadap kemajuan pendidikan kejuruteraan, dan Prof Khairiyah adalah penerima ke-10 dan merupakan orang pertama dari Asia menerima pendidikan kejuruteraan berprestij ini.

Prof. Madya Dr. Norhani binti Bakri dari Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan Psikologi (SHARPS), Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (FSSK) telah menerima Anugerah Prof. Terbaik dalam bidang Pengurusan Sumber Manusia di *Majlis Asia's Education Excellence Awards* yang dianjurkan oleh *World Education Congress dan Chief Marketing Officer (CMO) Asia*.

Prof. Dr. Zaidatun binti Tasir telah dianugerahkan *2019 International E-Learning Awards, Academic Division (Mobile Learning)* di *International Conference on Interactive Collaborative Learning (ICL)* di Bangkok, Thailand oleh *The International E-Learning Association (IELA)*. Manakala Prof. Madya Ir. Dr. Hayati binti Abdullah dari UTMLead telah dilantik sebagai Pengerusi Majlis Kerjasama Ketua-Ketua Pusat Pengajaran & Pembelajaran IPTA Malaysia (MAGNETIC) bagi Sesi 2018/2019.

Puan Marina binti Arshad dari Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan telah menerima anugerah Microsoft - *Top Lecturer for Cyber Security* dalam "*Premier-Pride Challenge 2019: An Evening of Achievements*" yang dianjurkan oleh Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC).

Manakala lapan (8) Penyelidik UTM telah berjaya menyertai program *World Class Professor* yang dianjurkan oleh Kementerian Pendidikan Indonesia iaitu:-

- Prof. Datuk Ts. Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail
- Prof. Dr. Zulkifli bin Yusop
- Prof. Madya Dr. Lee Siew Ling
- Prof. Dr. Ali bin Selamat
- Prof. Dr. Muhammad Hisyam Lee
- Prof. Dr. Hadi Nur
- Prof. Dr. Sevia Mahdaliza binti Idrus
- Sutan Nameh
- Prof. Dr. Zainura binti Zainon Noor



Kualiti Pengajaran UTM mendapat pengiktirafan di AKRI 2018

Memperkasa Transformatif Pengalaman Kampus (*Transformative Campus Experience*)

Pemeriksaan Transformatif Pengalaman Kampus (TCE) terus dipergiat dengan penganjuran aktiviti Pembangunan Pelajar Holistik (HSD) seperti tahun sebelumnya. Adunan DNA HSD masih terus menekankan aspek pembentukan jati diri, pengembangan pengetahuan, pembentukan kemahiran dan perubahan cara dan gaya berfikir. Namun, tahun 2019 memberi fokus kepada keaktifan seluruh warga kampus khususnya pelajar untuk terlibat secara lebih aktif dalam HSD sama ada penganjuran peringkat fakulti, kelab/persatuan mahupun di peringkat kolej kediaman.



DNA Pembangunan Pelajar Holistik UTM

Penstrukturan baharu fakulti melalui inisiatif UTM Synergy 4.0 yang dilaksanakan pada 1 Julai 2018 sememangnya membawa kesan yang amat positif kerana selain mengurangkan beban tugas staf akademik, ia juga memudahkan pergerakan inisiatif memperkenalkan kepentingan Transformasi Pengalaman Kampus kepada warga fakulti secara lebih berfokus. Ini dilakukan melalui usaha jerayawara (*roadshow*) ke Fakulti Sains, Fakulti Kejuruteraan, Fakulti Alam Bina dan Ukur dan Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan.

- 6 Mac 2019 Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan (FSSH)
- 10 Mac 2019 Fakulti Sains - Prof. Madya Dr. Lee Siew Ling
- 15 Mac 2019 Fakulti Kejuruteraan - Prof. Dr. Muhammad Hisyam Lee
- 23 April 2019 Fakulti Alam Bina dan Ukur



Roadshow di Fakulti Sains



Roadshow di Fakulti Alam Bina dan Ukur

Roadshow ini telah dihadiri oleh pengurusan tertinggi fakulti yang terdiri daripada Dekan, Timbalan Dekan, Pengerusi-Pengerusi Sekolah dan Ketua-Ketua Jabatan. Amanat yang disampaikan sendiri oleh Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) (HEP) bagi pihak universiti, kepada warga fakulti untuk menegaskan bahawa peri pentingnya aktiviti HSD khususnya yang tidak berkredit untuk pelajar UTM serta memastikan setiap aktiviti yang dianjurkan di peringkat fakulti perlu direkodkan dalam sistem UTM Acad (Sistem Aktiviti Pelajar). Selain pencapaian dalam bidang akademik, potensi pelajar boleh ditingkatkan melalui garapan penglibatan mereka dalam holistik kategori aktiviti

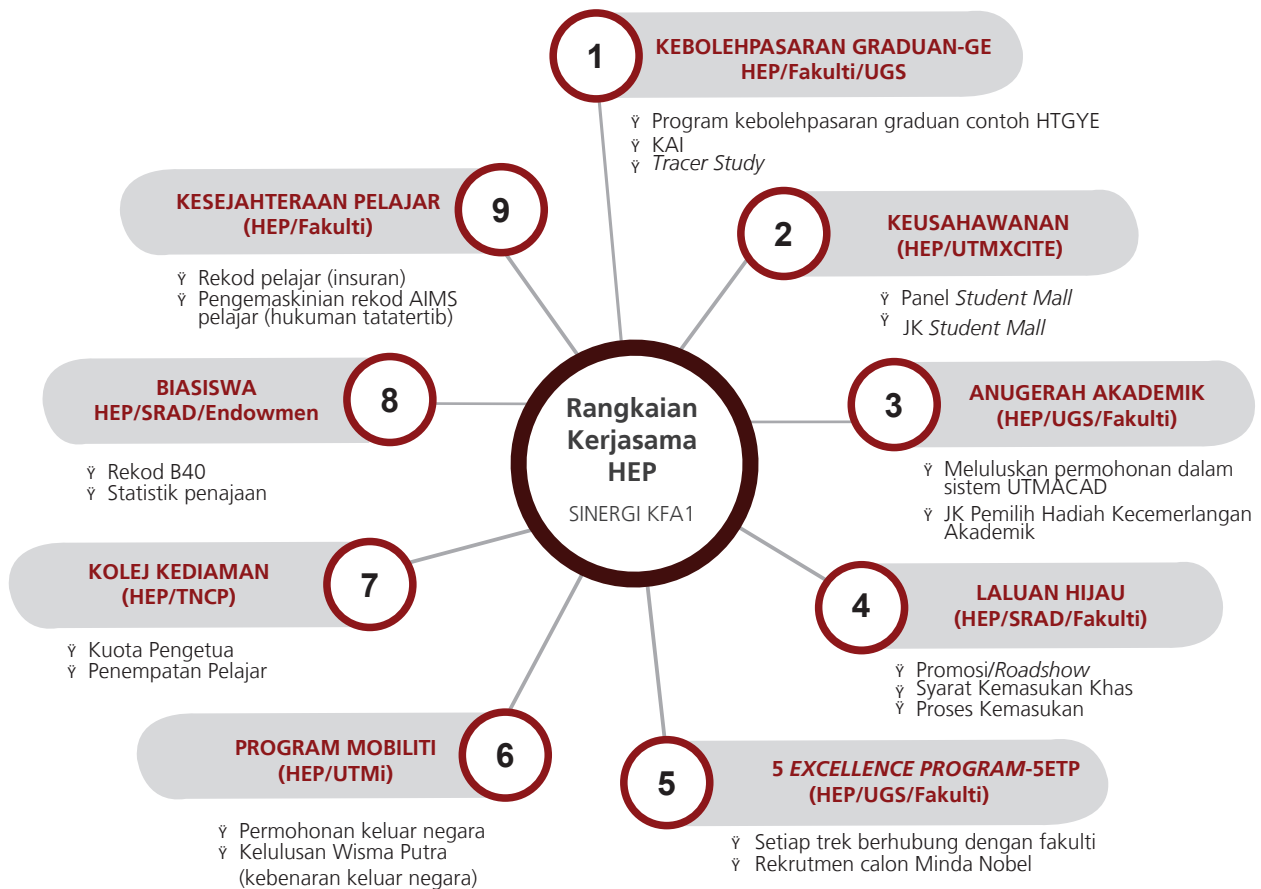
pembangunan holistik. Universiti mula menyedari bahawa potensi pelajar dalam akademik semata-mata tidak cukup untuk membentuk graduan yang holistik, kompeten/berdaya saing, bersahsiah baik dan berkebolehpasaran yang tinggi selain ianya boleh diperolehi melalui penglibatan mereka dalam HSD semasa berstatus pelajar dalam kampus. Di samping memastikan perekodan aktiviti, pihak fakulti turut digesa untuk melibatkan alumni fakulti dalam aktiviti di fakulti seperti sesi libatsama (engagement) dan ceramah. Dengan kata lain, fakulti dan pelajar di setiap fakulti sama-sama memainkan peranan penting dalam merealisasikan KPI ini.



Peranan Fakulti dan Pelajar dalam Merencanakan HSD dalam Kampus

Selain fakulti, PTJ lain turut bersinergi dalam memantapkan kebolehpasaran dan daya saing pelajar. Usaha untuk meningkatkan kadar kebolehpasaran pelajar melalui kerjasama dengan pihak fakulti dan pihak UGS dan begitu juga proses saringan untuk pencalonan Hadiah Akademik. Pemantapan keusahawanan pelajar melalui jalinan rapat dengan UTMXCITE, pengambilan pelajar

melalui 'laluan hijau' dengan usahasama pihak SRAD dari segi pemasaran dan proses rekrutmen, penglibatan secara lebih rapat pelajar 5ETP dengan fakulti, proses kelulusan keluar negara melibatkan prosedur yang diselaraskan oleh UTM International dengan kelulusan Kementerian Luar Negeri (Wisma Putra) oleh pihak HEP.



Rangkaian Kerjasama HEP

Merencanakan aktiviti Pembangunan Pelajar Holistik dalam Kampus

Universiti melalui Jabatan Timbalan Naib Canselor HEP telah mengambil langkah proaktif untuk menambahkan sistem UTM Acad bagi memastikan kaedah perekodan dapat dilaksanakan lebih efisien melalui penajaan Kod QR bagi merakamkan kehadiran serta menambah bilangan akses untuk setiap wakil fakulti atau PTJ yang bertanggungjawab

menguruskan kemasukan data penglibatan pelajar. Sistem UTM Acad juga turut ditambahbaik melalui penambahan modul khas bagi menjana Transkrip Aktiviti Pelajar yang dipanggil UTMSAT (*UTM Student Activity Transcript*) yang sedang dalam Pembangunan Fasa 2.

Pekeliling UTM (11/2016)
Pengurusan Aktiviti Pelajar

Activity Name	Organizer	Status	Date Created
Agm De'pikir	DE'PIKIR CLUB	Approved	27 OCT 2017
Professional, Engineering, Leadership, Teamwork, Awareness Camp	Society of Manufacturing Engineering S227	Approved	25 SEP 2017
Global Islamic Festival (Gif 2)2018	5 Excellence Tracks Programme	Approved	25 OCT 2017
Festival Konvokesyen Kali Ke-59	Majlis Perwakilan Mahasiswa	Approved	17 AUG 2017
3 Minute Thesis Competition Faculty Level FBME 3MT 2016	SPS, UTM	Approved	15 DEC 2016
3 Minute Thesis (3MT)	SPS, UTM	Approved	15 DEC 2016
International Graduate Conference in Engineering, Science And Humanities (Igcsh) Conference	SPS, UTM	Approved	15 DEC 2016
Pgss Ais Agim	SPS, UTM	Approved	15 DEC 2016
Pgss UTM Postgraduate Registration Day	SPS, UTM	Approved	15 DEC 2016
Karnival Persatuan Kelab Uniform dan Keusahawanan Minggu Mesra Mahasiswa (MMM)	Pejabat Hal Ehwal Mahasiswa dan Alumni	Approved	11 SEP 2017

Sistem UTMAcad (<https://my.utm.my>)

3 Kaedah Mendaftar Dalam Sistem

1

Fakulti Sebagai Penganjur

- Pendaftaran senarai peserta secara pukal (by batch) didaftarkan oleh kerani fakulti

2

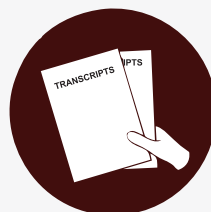
Kelab/Persatuan Sebagai Penganjur

- Pendaftaran senarai peserta secara pukal (by batch) didaftarkan oleh kelab/persatuan

3

Aktiviti Luar/Jemputan Luar (Penganjur Luar)

- Pelajar (individu) mendaftar sendiri menggunakan UTM ID



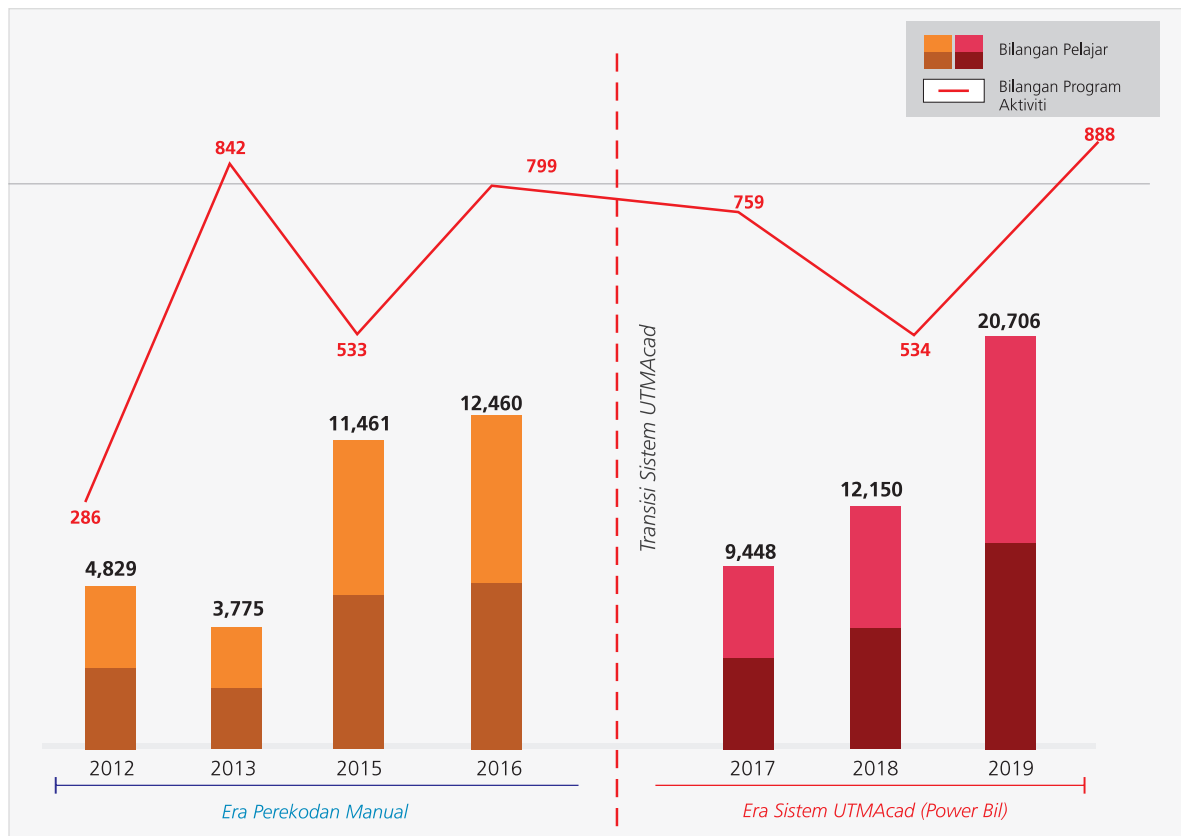
Transkrip Aktiviti Pelajar

Sasaran Universiti

Pelajar terlibat sekurang-kurangnya dalam 3 aktiviti setiap tahun

Transkrip Aktiviti Pelajar (UTM SAT)

Hasil daripada *roadshow* dan beberapa siri kempen HSD menunjukkan perkembangan yang positif apabila 12,242 pelajar telah terlibat dengan 3 aktiviti HSD setahun, manakala keseluruhan pelajar yang terlibat dalam HSD adalah seramai 20,706 pelajar.



Penyertaan Pelajar dalam Program Pembangunan Pelajar Holistik (HSD) (2012 - 2019)

Kesejahteraan Pelajar

Kesejahteraan pelajar adalah elemen penting dalam memastikan pelajar dapat menghayati proses pembelajaran dalam suasana yang tenang dan harmoni. Pelbagai bantuan disediakan bagi menjamin kesejahteraan pelajar.

Pembangunan Pelajar

- Pembangunan Kerjaya/*Job on Campus* (JOC)
- Aktiviti Inovasi dan Keusahawanan
- Inkubator Keusahawanan Pelajar (Student Mall)
- Bilik aktiviti kelab/persatuan
- Aktiviti Seni dan Kebudayaan
- Bimbingan Sukan
- Peruntukan program Top Bidder
- Skim Mikro Kredit (modal permulaan untuk business start up)
- Patriotik & Perpaduan Nasional
- Aktiviti bersama Alumni dan industri

Bantuan Kewangan

- Biasiswa Endowmen
 - Endowmen Merdeka
 - Endowmen Alumni
 - Endowmen Azman Hashim
- Biasiswa Industri
- Skim Pinjaman (Jangka Panjang/Jangka Pendek)
- Zakat
- *Because We Care Chancellor's Fund* (Kupon Makan)
- *Suspended Meal* (kafe terpilih)
- Kabinet Kasih Sayang (Caring Cabinet)
- *Food Bank*
- Khairat Kemalangan/Kematian
- Insurans (kematian, kemalangan, rawatan hospital)
- Tabung Perubatan Kanser

Kemudahan Fizikal

- Perkhidmatan bas ke fakulti
- Penginapan
- Kafeteria
- Perpustakaan/Pusat Sumber
- Makmal
- Kemudahan Sukan & Rekreasi
- Rawatan Kesihatan
- Khidmat Kaunseling
- Pengurusan Pelajar Antarabangsa
- Bimbingan Kerohanian

Perkhidmatan ICT

- Kemudahan Wifi
- Tempahan Bas Atas Talian (VRMS)
- Sistem Aktiviti Pelajar (UTMAcad)
- Sistem Job4U
- Sistem *Job On Campus* (JoC)
- *Mobile Apps* "UTMSMART"

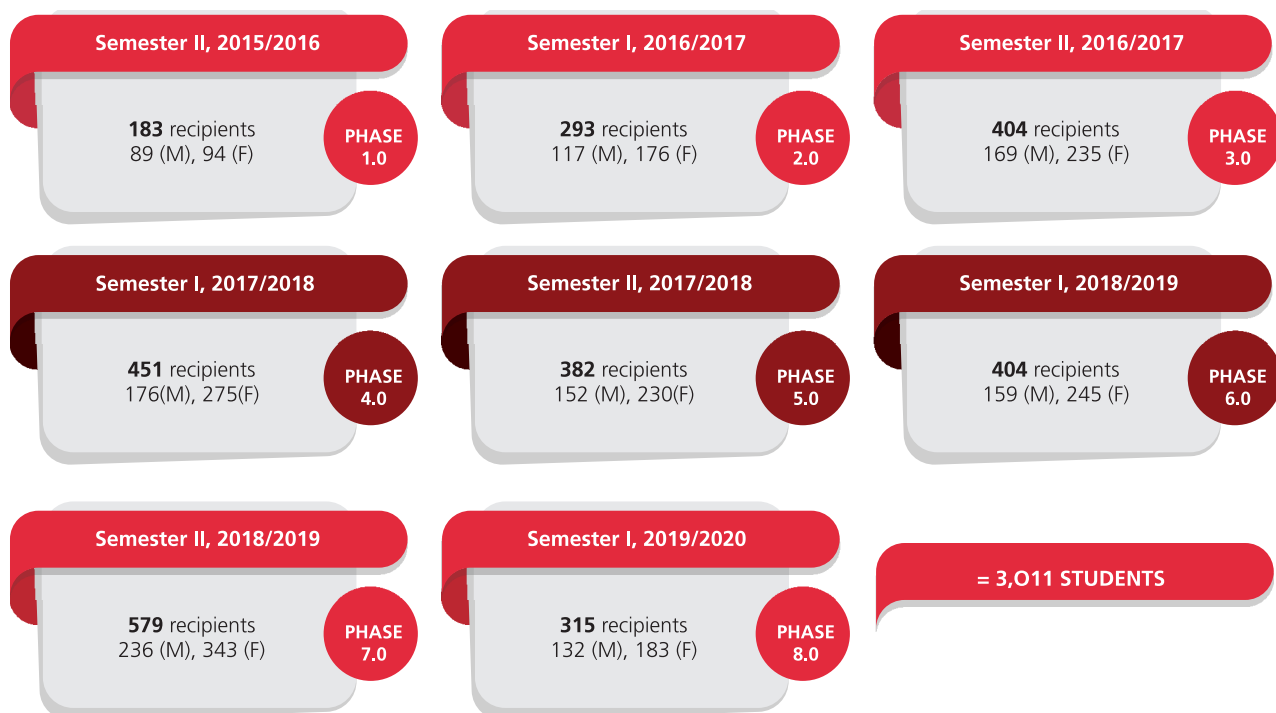
Perkhidmatan UTM kepada Pelajar Tempatan dan Antarabangsa

Because We Care Chancellor's Fund (BWCCF)



BWCCF UTM dilancarkan secara rasmi pada 17 Mac 2016 dengan kutipan dari individu dan organisasi sempena majlis pelancarannya. BWC UTM ditubuhkan untuk membantu pelajar prasiswazah UTM yang kurang berkemampuan (*Bottom 40*) dalam pengurusan perbelanjaan makanan harian di kampus. Pemberian bantuan ini berupa kupon makanan yang diberikan sebanyak dua (2) kali setahun (1 kali/per semester).

Pemberian pertama bermula pada Semester II, Sesi 2016/2017 (Fasa 1) hingga yang terkini pada semester 1, Sesi 2019/2020 (Fasa 8), Bantuan BWCCF telah berjaya membantu pelajar UTM khususnya dalam meringankan beban kewangan mereka.



Penerima Biasiswa *Because We Care Chancellor Fund* (BWCCF) 2015-2019

Caring Cabinet (Almari Kasih Sayang)



Inisiatif bantuan makanan percuma yang diwujudkan pada mulai Mac 2019 bagi membantu pelajar yang memerlukan. Konsep bantuan ini ialah pelajar boleh mengambil makanan berupa makanan kering yang diletakkan dalam almari/rak seperti biskut dan roti. Buat masa ini satu (1) unit almari ditempatkan di Bangunan SUB, UTM Johor Bahru (di luar pejabat Unit Kebajikan, Jabatan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar). Sumber pembiayaan bagi program ini diperolehi dari Unit Endowmen dan Persatuan Alumni UTM serta sumbangan dari PTJ/individu.



Suspended Meal



Inisiatif bantuan makanan kepada pelajar yang memerlukan melibatkan penyertaan dari pihak kafeteria. Pelajar boleh mengambil butang magnet bernilai RM5 yang dilekatkan di papan *Suspended Meal* sebagai gantikan tunai di kaunter bayaran. Pelanggan yang bermurah hati untuk menderma boleh membeli beberapa keping butang magnet tersebut dan melekatkannya di papan untuk diambil oleh mereka yang memerlukan.



Program Food Bank Siswa



Satu inisiatif bantuan makanan percuma di bawah kendalian Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna (KPDNHEP) dengan kerjasama Universiti Awam yang mensasarkan golongan pelajar dari keluarga berpendapatan rendah (*Bottom 40*). Inisiatif ini dibiayai melalui sumbangan dari pasaraya, pembekal dan badan bukan kerajaan (NGO). Di UTM Johor Bahru, *Food Bank Siswa* dilancarkan pada 15 April 2019 oleh Ketua Setiausaha Negara. Sehingga akhir Disember 2019 jumlah penerima yang menerima bantuan *Food Bank* seramai 1,370 orang yang menerima bantuan makanan kering dan makanan bermasak.



Student Empowerment

Kesejahteraan pelajar adalah elemen penting dalam memastikan pelajar dapat menghayati proses pembelajaran dalam suasana yang tenang dan harmoni. Pelbagai bantuan disediakan bagi menjamin kesejahteraan pelajar.

Students' Union Task Force (SUTF)

Pembentukan *Students' Union* telah dimulakan dengan penubuhan *Students' Union Task Force* (SUTF) melalui sesi *brainstorming* pertama yang dianjurkan oleh pihak KPM seterusnya setiap UA telah diminta untuk mengusulkan cadangan rangka *Students' Union* yang dibahagikan kepada tiga zon iaitu Zon Utara, Zon Tengah dan Zon Selatan.

Aktiviti *Students' Union Task Force* (SUTF) 2019

Tarikh	Aktiviti
2 Januari 2019	UTM <i>Brainstorming Session on Students' Union Model for Malaysian Universities</i> (wakil pemimpin pelajar, penasihat kelab dan wakil fakulti)
14 Februari 2019	Perbincangan Cadangan Penubuhan Kesatuan Pelajar IPT Zon Selatan (UTHM, UiTM Pasir Gudang, IPG Temenggong Ibrahim, Politeknik Ibrahim Sultan & Politeknik METRO)
12 - 15 Julai 2019	Bengkel Pembangunan Garis Panduan Kesatuan Pelajar di UIAM Gombak
27 Ogos 2019	Pembentangan draf pertama <i>Students' Union</i> di Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat Pembangunan Pelajar oleh wakil MPP 2018/19
11 Oktober 2019	Mesyuarat Penyelarasan Kesatuan Pelajar di BMH KPM (turut dihadiri bersama wakil UA)
10 Disember 2019	Gerak kerja <i>Students Union Task Force</i> bermula (seramai 34 orang ahli)

Campus Election Committee (CEC) sebagai Suruhanjaya Pilihan Raya Kampus

Bagi memastikan ketelusan dalam Pilihan Raya Kampus (PRK), HEP telah mengusulkan kepada pihak Universiti cadangan untuk mewujudkan suatu jawatankuasa khas yang dipanggil sebagai *Campus Election Committee* (CEC). Jawatankuasa tersebut dianggotai oleh 32 orang ahli (22 JB; 10 KL) dengan penyertaan 2 orang pelajar antarabangsa dari India dan Pakistan. CEC diketuai oleh Saudara Mohd Fitri Mazlan yang telah dipilih oleh secara kumulatif oleh kumpulan jawatankuasa tersebut.



Majlis Penyerahan Kunci Bilik Gerakan CEC kepada Pengerusi CEC, Mohd Fitri Mazlan



Proses pengiraan undi semasa Pilihan Raya Kampus 2019/2020 dipantau dan diuruskan oleh CEC sepenuhnya



CEC mengumumkan keputusan Pilihan Raya Kampus 2019/2020



UTM Chinese Orchestra memenangi Perak dalam Red Sonata Fiesta International Arts Festival 2019



Manibharathee a/l Muniandy dan Muhammad Khusairi bin Md Gapor terpilih sebagai Duta MyDNA Jelajah Siswa Patriotik 2019



Saudara Raja Ahmad Syakirfikri dan Saudara Imaduddin Khalil terpilih sebagai Sukarelawan Siswa YSS-ASEAN

Pencapaian Sukan

Pencapaian Sukan

Pencapaian (Nama Program/Tarikh/Tempat)	Peringkat Kebangsaan/ Antarabangsa	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/ Majlis
<i>Johor Rugby League 2019</i> - Johan Divisyen 2 23 Feb - 13 April 2019 - Padang Utama, UTM JB	Negeri	Kesatuan Ragbi Negeri Johor (JRU)
Kejohanan Bola Jaring Terbuka Piala YM Che Puan Khaleda 2019 - Tempat Ke-4 12 - 14 Julai 2019 - Kompleks Sukan Educity Iskandar Puteri, Johor	Negeri	Persatuan Bola Jaring Johor
Seoul Men's 7's Rugby Festival - Tempat Ke-8 4 - 8 Julai 2019 - Seoul, Korea	Antarabangsa	Seoul Rugby, Korea
<i>Inner Mongolia Rowing Regatta 2019, China</i> - Suku Akhir 11 - 15 Julai 2019 - Inner Mongolia, China	Antarabangsa	Asia Rowing Federation
Karnival Sukan MASUM 2019 2 Emas, 7 Perak, 10 Gangsa 22 Julai - 3 Ogos 2019 - Universiti Malaysia Pahang(UMP)	Kebangsaan	MASUM
Kejohanan Sukan Air MASUM Rowing-Kayak 2019 2 Emas, 1 Gangsa 22 - 26 Ogos 2019 - Bukit Merah, Perak	Kebangsaan	MASUM
<i>Association Of Universities of Asia and the Pacific (AUAP)</i> 2 orang peserta - Pattaya, Thailand	Antarabangsa	<i>Association of Universities of Asia and the Pacific (AUAP)</i>
<i>Singapore University Rugby 10's Invitational 2019</i> - Johan Plate 5 Oktober 2019 - Nanyang Technological University (NTU), Singapore	Antarabangsa	Nanyang Technological University NTU, Singapore
Liga Futsal IPT (Kelayakan) - Layak Ke Liga Premier 20 - 24 Mac 2019 - Universiti Sultan Zainal Abidin (UniZA), Terengganu	Kebangsaan	Kementerian Pendidikan Malaysia
Liga Futsal IPT (Premier) - Tempat Ke-4 25 - 29 April 2019 - Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI), Perak	Kebangsaan	Kementerian Pendidikan Malaysia

Kecemerlangan Pelajar

Pelajar UTM telah mengharumkan nama negara di peringkat kebangsaan dan antarabangsa atas kecemerlangan dan kejayaan yang ditempa melalui penyertaan dalam pelbagai aktiviti akademik, sukan dan rekreasi.

Hasil dari kecemerlangan pelajar dan sistem pembelajaran yang dilaksanakan oleh UTM, kadar kebolehpasaran pelajar UTM tahun ini telah meningkat kepada 94.16%. Graduan UTM ditawarkan pekerjaan oleh institusi dan industri, bukan hanya di dalam negara malahan juga di luar negara. Ini telah dibuktikan apabila UTM telah dianugerahkan “2019 Jobstreet Preferred University” oleh portal pencari kerja antarabangsa paling popular, JobStreet.com. Ini membuktikan bahawa graduan UTM merupakan bakal pekerja berpotensi yang menjadi pilihan utama majikan. Selain dari itu, ia juga turut membuktikan graduan UTM diiktiraf dunia dan program akademik yang ditawarkan di UTM sememangnya selari keperluan semasa.

Ini terbukti dengan kejayaan beberapa orang pelajar yang telah ditawarkan latihan industri dan juga pekerjaan sebelum mereka tamat pengajian. Esther Chin dan Nurul Izzati binti Yahya, pelajar Pengurusan Aset menerima CBRE-WTW Award. Mereka menerima wang tunai RM3,000 dan tawaran pekerjaan di Syarikat tersebut.

Syed Huzaimi bin Syed Ahmad Mazlan, pelajar dari FSSH telah berjaya menyempurnakan teaching practicum di Montague Public High School di Michigan, Amerika Syarikat. Syed Huzaimi adalah pelajar pertama dari UTM yang menerima jemputan dari *Department of Agricultural Economics, Sociology, and Education, Pennsylvania State University, Amerika Syarikat* untuk mengajar di sana.

Yap Sin Yee, pelajar Fakulti Kejuruteraan telah ditawarkan *research internship* di University of Cambridge. Beliau akan melakukan penyelidikan mengenai “*Application of machine learning to the analysis of neuroimaging.*” Yap Sin Yee adalah pelajar *5 Excellence Tracks Programme (5ETP)* yang telah mewakili UTM untuk pelbagai aktiviti di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Manakala Tong Xin Jo, pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Awam telah berjaya terpilih untuk menjalani tiga bulan *internship di Creativity and Innovation Centre, Vilnius Gediminas Technical University (VGTU), Lithuania.*



Pelajar UTM memenangi Anugerah Menteri Pendidikan
(Sumber : <https://www.nst.com.my/education/2019/>)

Choo Tzy Yeng dari Jabatan Kejuruteraan Pemprosesan Kimia telah berjaya mendapatkan pekerjaan di sebuah syarikat Jepun melalui program khas “*Study Go Work Japan*”. Beliau telah dijemput ke Jepun untuk ditemuduga oleh dua buah syarikat dan beliau telah memilih Organo Corporation, sebuah syarikat kejuruteraan rawatan air komprehensif di Tokyo dan akan mula bertugas pada bulan April 2020.

Seorang graduan UTM dalam program Kejuruteraan Sistem Elektronik, Abdul Hakim bin Sahidi turut membanggakan UTM apabila beliau telah berjaya dilantik sebagai Pengarah Urusan sebuah syarikat Jepun, Leave a Nest Malaysia Sdn Bhd.

UTM sentiasa berusaha untuk memperkasakan pemberdayaan pelajar dalam menggarap segala pengalaman pembelajaran dan menjadi sebahagian dari ekosistem universiti bagi melahirkan graduan yang mempunyai ciri-ciri holistik, mampu berdaya saing dan berpandangan jauh serta mempunyai daya saing yang tinggi.

Pelajar jurusan Sains Komputer (Rangkaian & Keselamatan Komputer), Muhamad Syafik bin Rahmat telah melonjakkan nama universiti apabila berjaya memenangi Anugerah Menteri Pendidikan yang membawa gelaran Tokoh Siswa Kebangsaan pada Majlis Anugerah Tokoh Siswa 2018 (ATS).

Pelajar Sarjana Muda Pendidikan (Sains Sukan), Noor Azilah binti Aziz pula berjaya menjadi antara tonggak utama pasukan bola jaring negara yang menjuarai *Asian Youth Championship 2019* di Kahsima, Jepun. Noor Azilah juga merupakan pelajar Program 'signature' UTM 5ETP dalam Teras Kecemerlangan Sukan. Malaysia layak mewakili Benua Asia di Kejohanan Bola Jaring Remaja Dunia 2021 selepas mengesahkan tempat ke final. Noor Azilah terpilih johan kategori sukan & kebudayaan dan juga dinobatkan sebagai Ikon Siswa Johor. Terkini, Noor Azilah bersama dua Alumni UTM, Nur Fariha binti Abdul Razak dan Pow Mei Foong telah mengharumkan nama Malaysia apabila berjaya membantu negara meraih emas dalam acara bola jaring di Sukan Sea, Philippines 2019.

Lai Yee Qing, pelajar Doktor Falsafah dari Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga telah memenangi anugerah *Green Talents Award 2019* oleh German Federal Ministry of Education and Research. Lai Yee Qing telah terpilih bersama 25 penerima anugerah yang lain dalam kalangan 837 pemohon dari 97 buah negara.

Pasukan UTM yang dianggotai oleh pelajar Sarjana Muda Tahun 3 dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Sekolah Komputeran dan Sekolah Kejuruteraan Mekanikal telah berjaya menyerlahkan kompetensi mereka apabila berjaya mengalahkan pasukan-pasukan lawan yang majoriti terdiri daripada pelajar peringkat Sarjana dan Doktor Falsafah di *3rd Silk Road Robotics Innovation Competition* yang dianjurkan oleh Chinese Association of Automation (CAA), University Alliance of the Silk Road (UASR) bersama Xi'an Jiaotong University dan Shaanxi



Pasukan Pelajar UTM dalam bidang Robotik

Provincial Department of Science and Technology. Ini menunjukkan pelajar UTM mempunyai potensi setanding dengan pelajar pasukan dari USA, Itali, Rusia, China, Egypt dan negara *Universiti Alliance of Silk Road* yang lain.

Pasukan 'Innokai' yang telah diwakili oleh dua pelajar tahun tiga jurusan Kejuruteraan Sistem Elektronik iaitu Brian Lai Lap Hong dan Lim Sheng Wei serta diiringi oleh pensyarah kanan, Ir. Dr. Zool Hilmi bin Ismail yang merupakan penyelia dan penasihat pasukan dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT), telah memenangi tempat pertama dalam kategori "*RoboCup @ Home Education Challenge*" sekaligus menewaskan beberapa kumpulan lain dari Rusia dalam pertandingan *2019 RoboCup Asia Pacific* yang diadakan di Bauman Moscow State Technical University (MSTU) Moscow, Russia.

Dalam memacu pendidikan tinggi untuk kemajuan tamadun bangsa, UTM menawarkan pendidikan tinggi kepada semua golongan rakyat tanpa meminggirkan mana-mana kelompok masyarakat. Keterangkuman sistem pendidikan negara dalam memberikan peluang yang sama kepada semua golongan termasuk anak-anak dari golongan B40, Orang Asli dan Orang Kelainan Upaya (OKU) ini, adalah sangat penting agar mereka dapat merasai sistem pendidikan arus perdana negara.

Pada majlis konvokesyen tahun ini UTM telah menyaksikan seramai enam orang pelajar OKU berjaya menamatkan pengajian mereka di UTM, selain 42 orang OKU yang telah berjaya mendaftar pengajian di sini. Ini membuktikan UTM sentiasa memastikan infrastruktur yang disediakan kepada mahasiswa kelainan upaya ini mesra dan selesa, selaras dengan Dasar Inklusif OKU.

Graduan UTM, Dr. Ruzimi bin Mohamed@Mahmood yang telah dilahirkan sebagai seorang kelainan upaya (OKU), telah berjaya menggenggam ijazah Doktor Falsafah (PhD) dalam bidang Sains Komputer pada konvokesyen UTM ke-62 tahun

ini. Proses pembelajarannya di peringkat Doktor Falsafah adalah sangat mencabar, namun hasilnya, kini beliau berjaya menubuhkan sebuah syarikat perundingannya sendiri dalam bidang pengkomputeran bernama Imi Creative Solution Sdn. Bhd.

Pusat Kecemerlangan Inovasi, Media dan Permainan Digital (MaGIC-X) UTM turut diberi tanggungjawab bagi menjalankan penyelidikan "*A Study for the Needs to Develop a Technoprenuer Program Among Person with Disabilities*" yang melibatkan OKU oleh Malaysia Technology Development Corporation Sdn. Bhd. (MTDC). MaGICX telah mengadakan bengkel visi selama tiga hari bersama-sama peserta OKU yang terpilih dari seluruh Malaysia. Bengkel ini bertujuan untuk memahami keperluan serta pengetahuan usahawan teknologi bagi OKU, mewujudkan kesedaran berkenaan Industri 4.0 bagi OKU, serta mendapatkan maklum balas mereka berkenaan ekosistem keusahawanan yang dirasakan sesuai dengan keperluan semasa.



Pelajar OKU yang telah berjaya bergraduan.

Lebih 200 orang pelajar telah berjaya memperolehi anugerah atau pengiktirafan diperingkat kebangsaan dan antarabangsa. Antara yang berjaya adalah seperti yang dinyatakan di bawah ini.

Pencapaian dan Pengiktirafan Pelajar

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Lima Pelajar UTM Terima Pentauliahahan Imam Masjid oleh MAIJ.	Majlis Agama Islam Johor
Dua orang pelajar pasca siswazah dari Fakulti Alam Bina telah berjaya terpilih untuk menerima biasiswa <i>James R. Webb Foundation Scholarship Award</i> untuk pembentangan kertas penyelidikan mereka di <i>American Real Estate Society Conference di Arizona, Amerika Syarikat</i> .	James R. Webb Foundation
Esther Chin dan Nurul Izzati Yahya, pelajar Pengurusan Aset menerima CBRE-WTW Award. Mereka menerima wang tunai RM3,000 dan tawaran pekerjaan di Syarikat tersebut. Dua pelajar lagi iaitu Elsa Sapphira Victor dan Armand Irfan Suhantoro telah menerima hadiah sagu hati.	CBRE-WTW
Pelajar UTM memenangi tempat kedua (Naib Johan) di pertandingan <i>CIMB 3D Conquest</i> .	CIMB Bank Berhad
Enam pelajar dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah memenangi <i>PAM-ZSR Architecture Prize 2018</i> .	Pertubuhan Akitek Malaysia (PAM)
Mahasiswa jurusan Sains Komputer (Rangkaian & Keselamatan Komputer) dari Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Muhamad Syafik Rahmat telah menaikkan nama universiti apabila telah berjaya memenangi Anugerah Menteri Pendidikan yang membawa gelaran Tokoh Siswa Kebangsaan dalam Majlis Anugerah Tokoh Siswa 2018 (ATS).	Kementerian Pendidikan Malaysia
Pasukan Pelajar dan Penyelidik dari Sekolah Kejuruteraan Awam (SKA) berjaya menyediakan penyelesaian masalah teknikal untuk projek Hyundai Engineering di Kuala Sungai Baru, Melaka. Pasukan yang diketuai oleh Profesor Madya Dr. Norhisham Bakhary dengan 2 pelajar PhD dan seorang rakan penyelidikan pasca doktoral telah mengaplikasikan teknik pengesanan kerosakan berasaskan getaran untuk menilai integriti struktur salah satu asas pemeluwap pada Projek Loji Kuasa 2242MW CCGT, Kuala Sungai Baru, Melaka.	Hyundai Engineering & Construction Co Ltd, Hyundai Engineering Co Ltd and Hyundai Engineering Malaysia Sdn Bhd.
Jonathan Chong, Chan Kei Wern, Chow Zhen Nam, Julius Wang, Wong Sheng Yuen dan Aw Khai Hoong, pelajar Fakulti Alam Bina dan Ukur dan Fakulti Kejuruteraan yang diselia oleh Dr. Abdul Halim Hussein dan Ts. Mohd Zamri Ramli telah membawa pulang RM 13,000.00 setelah memenangi tempat pertama dan hadiah sagu hati dalam edisi ke-12 pertandingan <i>Open Ideas Competition (OIC) 2019</i> dengan tema ' <i>Regional Airport Terminal</i> '.	Malaysian Structural Steel Association (MSSA) dan Construction Industry Development Board (CIDB)

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pelajar dari Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, UTM yang juga merupakan atlet judo negara, Nik Norlydiawati Nik Azman telah melakar kejayaan apabila muncul juara kategori wanita dengan merangkul emas bagi kategori 63kg dalam Kejohanan Judo Kebangsaan dan terpilih secara automatik untuk menyertai pasukan kebangsaan yang akan bertanding pada Sukan SEA 2019 yang bakal berlangsung di Manila, Filipina.	Kejohanan Judo Kebangsaan
Dua orang pelajar UTM yang mewakili Kontinjen Silat Cekak Pusaka Hanafi (SCPH) dalam Kejuaraan Wajadiri Pusaka Hanafi Peringkat Kebangsaan (IPT & Sekolah) 2019 telah berjaya meraih anugerah Pesilat Terbaik IPT Lelaki dan Wanita.	Kejuaraan Wajadiri Pusaka Hanafi Peringkat Kebangsaan
Farah Nadia Zaini, pelajar dari Sekolah Komputeran serta Albert Chong Ming Cai dan Tung Jin Keat dari Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga telah memenangi tempat kedua melalui idea perniagaan mereka yang dipanggil Chem/AR (<i>Chemistry Augmented Reality</i>) dalam Program <i>Siswapreneur Innovation Challenge</i> (PSIC) di Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI).	Program <i>Siswapreneur Innovation Challenge</i> (PSIC)
UTM telah menghantar 30 pelajar Sarjana Muda Ukur Bahan dan Sarjana Muda Sains Pembinaan (<i>Bachelor of Quantity Surveying and Bachelor of Science in Construction</i>) ke <i>11th RISM-RICS International Surveying Conference for Undergraduates</i> (RISM-RICS ISCU 2019) dan Kok Kah Ying telah berjaya memenangi anugerah " <i>Best Conceptual Paper</i> " untuk kertas ' <i>A Dichotomy of Trust in the Transactions of Digital Information Between Contractors and Quantity Surveyors</i> '.	<i>11th RISM-RICS International Surveying Conference</i>
Produk inovasi pelajar tahun akhir Program Perancangan Bandar dan Wilayah, Fakulti Alam Bina & Ukur, Amirul Afiq Jamaluddin telah berjaya merangkul Anugerah Gangsa dalam pertandingan inovasi, i-InTeLEC 2019 (<i>International Innovation in Teaching and Learning & Language Education Conference</i>).	<i>International Innovation in Teaching and Learning & Language Education Conference</i>
Pasukan H2O dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik telah muncul sebagai pemenang pertandingan <i>Hack for Good 2.0: Connected Mangroves</i> dengan hadiah bernilai RM10,000 di bawah program <i>Academia-Industry Talent Exchange Program</i> (CEO@Faculty 2.0).	<i>Academia-Industry Talent Exchange Program</i> organised jointly by UTM, Universiti Putra Malaysia (UPM), Ericsson Malaysia, Malaysian Communication and Multimedia Commission (MCMC), Celcom Axiata, XPAND dan Jabatan Pendidikan Tinggi (JPT)
Lau Yin Yee, pelajar dari Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan telah terpilih sebagai 10 Peserta Terakhir dalam <i>MOE-Huawei Seeds for the Future Program 2019</i> .	Huawei Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Tan Yong Chee pelajar PhD dari Fakulti Sains telah memenangi tempat kedua dan membawa pulang wang tunai berjumlah RM2,000 di pertandingan <i>National Material Lecture Competition 2019</i> (MLC). Beliau telah diselia oleh Profesor Dr. Abdul Rahim Mohd. Yusoff dan penyelidikan beliau dalam <i>Fabrication Of Nanofiber For Skin Tissue Engineering</i> telah mendapat tajaan sepenuhnya oleh UTM di bawah program Biasiswa Zamalah.	Institute of Materials Malaysia (IMM) dan Institute of Materials, Minerals and Meteriology (IOM3 UK)
Syed Huzaimi Syed Ahmad Mazlan, pelajar dari Sekolah Pendidikan, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan telah berjaya menyempurnakan teaching practicum di Montague Public High School in Michigan, USA. Syed Huzaimi adalah pelajar pertama dari UTM yang menerima jemputan dari <i>Department of Agricultural Economics, Sociology, and Education, Pennsylvania State University, USA</i> untuk mengajar di sana.	Pennsylvania State University, USA
Pelajar Sarjana Muda Kejuruteraan Proses Kimia dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT) telah memenangi anugerah " <i>Best Final Year Design</i> " sempena <i>IChemE POPSIG's Technical Talk, "The Truth about Oil Palm: Palm Oil Milling Initiatives"</i> .	Institution of Chemical Engineers (IChemE) Palm Oil Processing Special Interest Group (POPSIG)
Pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik telah mewakili negara ke Singapura untuk program Youth Innovation 2019.	Infocom Media Development Authority - IMDA
Pelajar Senibina dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah memenangi separuh dari anugerah yang dipertandingkan di Pertubuhan Arkitek Malaysia (PAM) <i>Annual Dinner and Awards 2019</i> . PAM <i>Inovar Awards</i> telah dihadiahkan kepada dua orang pelajar Sarjana Senibina dan salah seorang daripadanya iaitu David Nee Zhi Kang telah dianugerahkan biasiswa bernilai RM10,000. Selain itu M Hayat Azizi bin Nik Wan Megat dan Haziq Aiman bin Ismail turut menerima biasiswa RM10,000 dan RM5,000 masing-masing.	Pertubuhan Arkitek Malaysia
Rashidah binti Jimi Sham, pelajar Sarjana Senibina dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah menjuarai <i>ArchiTalent 2019</i> . Selain itu dua pelajar Wilson Tan Xern Ee dan Aw Khai Hoong turut terpilih antara 15 peserta akhir dalam <i>ArchiTalent 2019</i> .	Pertubuhan Akitek Malaysia (PAM) dan C.I.S Network Sdn Bhd.
Eleen Dayana Mohamed Isa pelajar PhD dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT) menerusi penyelidikan beliau bertajuk " <i>Photocatalyst - Future Proofing Water Treatment</i> " membawa pulang RM700 setelah diumumkan pemenang ketiga (<i>second runner up</i>) dalam kategori Sains & Teknologi. Program 3MT telah dibangunkan oleh University of Queensland dan Universiti Pendidikan Sultan Idris, Tanjung Malim telah menjadi tuan rumah 3MT® national level di peringkat kebangsaan.	3MT® National Level

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pelajar Sarjana Muda Pendidikan (Sains Sukan), Noor Azilah Aziz berjaya menjadi antara tonggak utama pasukan bola jaring negara yang menjuarai <i>Asian Youth Championship 2019</i> di Khsima, Jepun. Noor Azilah juga merupakan pelajar Program '<i>signature</i>' <i>5 Excellence Tracks Programme</i> (SETP) dalam Teras Kecemerlangan Sukan. Malaysia layak mewakili Benua Asia di Kejohanan Bola Jaring Remaja Dunia 2021 selepas mengesahkan tempat ke final. Noor Azilah terpilih johan kategori sukan & kebudayaan dan juga dinobatkan sebagai Ikon Siswa Johor. Noor Azilah binti Aziz bersama Nur Fariha binti Abdul Razak dan Pow Mei Foong turut mengharumkan nama Malaysia apabila berjaya membantu negara meraih emas dalam acara bola jaring di Sukan Sea, Philippines 2019.	Kerajaan Negeri Johor
Dua pasukan pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Bioperubatan dan Sains Kesihatan telah muncul sebagai juara apabila memenangi dua anugerah dalam pertandingan <i>Innovate Malaysia Design Competition 2019</i> (IMDC'2019).	<i>Dassault Systèmes SOLIDWORKS, Google, Intel, Keysight, MathWorks, Microsoft, SAS, dan SilTerra</i>
Tong Xin Jo, pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Awam telah berjaya terpilih untuk menjalani 3 bulan <i>internship di Creativity and Innovation Centre, Vilnius Gediminas Technical University (VGTU)</i> di Lithuania.	Vilnius Gediminas Technical University (VGTU)
Chang Wai Sin dari Fakulti Alam Bina dan Ukur, Chin Chia Yuan dari Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim (AHIBS), Soh Ghee Hou, Low Kai Choong dan Mohamed Zakarya Fekry dari Fakulti Kejuruteraan menyertai <i>TECHSTARS STARTUP WEEKEND ISKANDAR PUTERI @ IPSMART "CREATE" 2019</i> dan telah memenangi hadiah keseluruhan dan kategori <i>Crowd Favourite</i> untuk idea bisnes " <i>The Third Eye</i> ".	<i>Startup Johor dan Iskandar Investment Berhad and Iskandar Innovations Sdn Bhd</i>
Pelajar Senibina Lanskap dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah diumumkan sebagai penerima Pingat Perak dalam pertandingan <i>Vertical Wall</i> untuk kategori " <i>University Garden</i> " di Royal Floria Putrajaya 2019.	Perbadanan Putrajaya
UTM telah merangkul pingat emas dan pemenang utama, melalui penyertaan dari wakil Sekolah Pendidikan iaitu Dr. Mohd Safarin Bin Nordin bersama dua orang pelajar, iaitu Nurul Fatin Azuana Binti Zainudin dan Ummu Afifah Binti Mohd Hilmin dalam Pertandingan Rekapipta Inovasi Nasional (PRIN-KAB2019). Mereka dinobatkan sebagai pemenang utama bagi kategori pelajar institusi pengajian tinggi (IPT) untuk Rekapipta dan Inovasi Produk Fizikal, sekaligus merangkul pingat emas kategori pelajar IPT.	Pusat Penyelidikan Pendidikan Kejuruteraan dan Alam Bina, Universiti Kebangsaan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Yap Sin Yee, pelajar Fakulti Kejuruteraan telah ditawarkan <i>research internship</i> di University of Cambridge. Beliau akan melakukan penyelidikan mengenai “ <i>Application of machine learning to the analysis of neuroimaging.</i> ” Yap Sin Yee adalah pelajar 5ETP yang telah mewakili UTM di pelbagai aktiviti di peringkat kebangsaan mahupun anatarabangsa.	University of Cambridge
Komentar/Ulasan geostrategik Dr Mathew Maavak, graduan PhD dalam Pengajian Polisi, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak, telah diterbitkan secara rutin oleh pelbagai media di seluruh dunia. Dr Maavak mungkin satu-satunya Asia Tenggara yang telah berjaya mencapai kejayaan ini semasa program doktoralnya di UTM. Kebanyakan ulasan dan wawancara beliau yang global telah merujuknya sebagai “penyelidik doktorat di Universiti Teknologi Malaysia” - dengan itu meletakkan UTM dengan jelas di <i>Google News</i> dan indeks enjin carian lain. Artikel dan wawancara beliau bukan sahaja menaikkan kebolehlihatan UTM secara global, ia pasti akan meningkatkan kedudukan UTM dalam senarai <i>QS World University Ranking</i> pada ketika ini. Sebelum mencapai pencalonan doktoralnya, Dr Maavak adalah sumber bakat untuk projek-projek yang dibiayai oleh EU untuk projek Big Foresight di Universiti Kazimieras Simonavicius di Vilnius, Lithuania. Pada masa ini, beliau adalah satu-satunya peserta dari Asia dalam projek ini (3 Dis 2018 hingga 1 Dis 2021) dan beliau juga bakal menjadi satu-satunya pakar kolumnis Asia Tenggara untuk <i>Russian International Affairs Council</i> (RIAC) - salah satu kumpulan pemikir terkemuka di dunia.	European Union - EU
Dua pasukan Robocon UTM telah menempah kejayaan dalam pertandingan URock 2019 (University Robot Competition: Kingdom of Champions). Satu pasukan telah menjadi johan manakala satu lagi pasukan mendapat tempat ketiga.	Universiti Malaysia Perlis
Pasukan Kelab Robotik Jazari UTM dari fakulti Kejuruteraan menjuarai dan juga memenangi tempat ketiga (<i>2nd runner up</i>) di <i>IIUM Robotic Competition '19</i> .	IIUM Roboteam Club
Tang Siew Khing dan Phan Hock Lai, yang diselia oleh Sr Dr. Muhamad Uznir Ujang dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah memenangi tempat pertama di <i>Kenyalang Mapping Technologies</i> 2019. Mereka telah membangunkan aplikasi <i>Search and Rescue Operation</i> (GIS) untuk Jabatan Bomba dan Penyelamat Sarawak.	Politeknik Kuching, Sarawak

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Para Pelajar UTM Kuala Lumpur telah berjaya memenangi 9 Pingat Emas, 13 Pingat Perak dan 19 Pingat Gangsa di dalam pertandingan <i>Greenfield Taekwon-Do Malaysia Open Championship 2019</i> .	Greenfield Taekwon-Do
Para Pelajar UTM Kuala Lumpur telah berjaya memenangi 1 Pingat Emas, 4 Pingat Perak dan 8 Pingat Gangsa di dalam pertandingan UTM & TKD PDRM <i>Open National Invitational Championship 2019</i> (OPEN '19).	Persatuan Taekwon-Do UTMKL (ITF) & TKD Polis Diraja Malaysia (PDRM), Kelab Taekwon-Do Shah Alam (PERTISA)
Pasukan UTM yang dianggotai oleh pelajar tahun 3 dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Sekolah Komputeran dan Sekolah Kejuruteraan Mekanikal telah berjaya menyerlahkan kompetensi mereka apabila melawan pasukan-pasukan lain yang majoriti terdiri daripada pelajar Sarjana dan PhD. Ini menunjukkan pelajar UTM mempunyai potensi setanding dengan pelajar pasukan dari Amerika Syarikat, Itali, Rusia, China, Mesir dan negara <i>Universiti Alliance of Silk Road</i> yang lain.	<i>Chinese Association of Automation (CAA), University Alliance of the Silk Road (UASR)</i> dan dianjurkan bersama <i>Xi'an Jiaotong University</i> dan <i>Shaanxi Provincial Department of Science and Technology</i> .
Dua orang pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik UTM, memenangi pertandingan <i>Annual IEEE Malaysia Final Year Project (FYP)</i> . Tempat Pertama dalam <i>Trek Electron Devices (EDS)</i> Nama: Muhammad Faris Bin Md Noor Penyelia: Dr. Nurul Ezaila Alias Tempat kedua dalam <i>Trek Power and Energy (PES)</i> Nama: Paul Robson Anak Langi Penyelia: Dr. Norzanah binti Rosmin	<i>IEEE Malaysia Section</i>
SC-IChemE UTM memenangi tempat pertama dalam pertandingan <i>Technical Video</i> dan tempat kedua dalam pertandingan <i>Chemical Engineering Challenge</i> . Pemenang di dalam pertandingan <i>Technical Video</i> adalah Mehedi Hasan (3SKTK), Muhammad Shahmi Asnawi Bin Alias (2SKTK), Nor Aina Sahira Binti Mohd Saifuddin (2SKTK) dan Nurul Shuhada Shazline Binti Suzali (2SKTK). Manakala pemenang untuk pertandingan <i>Chemical Engineering Challenge</i> adalah Lim Kah Choon (4SKTK) dan Tan Guan Ming (4SKTK).	<i>National Chemical Engineering Symposium (NACES) 2019</i> dianjurkan oleh <i>Chemical Engineering Student's Society (CHEST) UMP</i>
Josiah Jeevanraj Joseph dari Fakulti Kejuruteraan, UTM telah memenangi tempat kedua untuk kategori <i>English Speech</i> dalam <i>Modern Language Olympiad 2019</i> . Manakala Ibrahim Mohamed dan Mohammed Nasser Mokhadri dari Sekolah Komputeran serta Nizar Haider dari Sekolah Mekanikal berjaya ke peringkat separuh akhir mengalahkan peserta lain untuk kategori <i>English Speech</i> .	Akademi Pengajian Bahasa, Universiti Teknologi MARA (UiTM) Shah Alam

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
24 pelajar dari Jabatan Sains Matematik, Fakulti Sains mengambil bahagian di dalam pertandingan <i>Simon Marais Mathematics</i> . Pelajar telah terpilih berdasarkan prestasi kecemerlangan akademik dan pengalaman memenangi pingat di pertandingan Mathematical Olympiad yang lain yang telah berlangsung pada tahun yang sama.	<i>Simon Marais Mathematics Competition Ltd</i> serta <i>Australian Mathematical Sciences Institute, Australian Mathematical Society Inc., The Hong Kong Mathematical Society</i> dan lain-lain persatuan Matematik.
Pelajar dari program Senibina Lanskap dan Ukur bahan telah memenangi tempat ketiga, piala dan sijil individu dalam <i>Reinvigoration of Klang Islands Inter-Varsity Conceptual Design Competition for Selangor Maritime Gateway (SMG)</i>. Pasukan '<i>Innokai</i>' dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT) telah memenangi hadiah utama pertandingan 2019 <i>RoboCup Asia Pacific</i> yang diadakan di <i>Bauman Moscow State Technical University (MSTU)</i> Moscow, Russia. <i>RoboCup Asia Pacific 2019</i> adalah pertandingan rasmi <i>RoboCup Super-Regional di Asia Pacific</i> dan <i>RoboCup Asia Pacific (RCAP)</i> telah diadakan sebelum ini di Bangkok, Thailand dan juga Pulau Kish Island, Iran.	Landasan Lumayan Sdn Bhd (LLSB), milik penuh syarikat Menteri Besar Selangor Incorporated (MBI) Tianjin Municipal Government dan RoboCup Asia-Pacific (RCAP) Confederation
Empat pelajar UTM telah menjuarai pertandingan <i>National Instrument (NI) Autonomous Robotics Competition (ARC) 2019</i> . Pasukan Airost Team-X yang diketuai oleh Chia Ching Seng bersama ahli pasukan Pua Khe Leng, Ng Wen Da dan Tan Kui An Andrew telah membawa pulang RM 5,000.	NI Malaysia dan Universiti Sains Malaysia (USM)
Lima pelajar bertindak cemerlang apabila berjaya membantu Pusat Sukan Tumpuan Kementerian Pendidikan Malaysia (PST-KPM) dalam menjuarai pertandingan <i>Varsity Boat Race</i> kali ke-14. Mereka terdiri daripada Muhammad Zulhanif Mazlan (Pelajar Teras Kecemerlangan Sukan), Muhammad Khairuddin Azwi, Shahrul Ikhwan Shahrudin, Yon Kong Chen dan Muhammad Ashraf Radzi. UTM juga turut memperolehi dua pingat emas menerusi Nur Afiah Zamia dalam acara ' <i>Lightweight Women's Double Scull</i> ' dan acara ' <i>Men Eight</i> ' yang turut menyumbang pingat emas yang diperolehi menerusi Muhammad Zulhanif Mazlan, Muhammad Khairuddin Azwi, Shahrul Ikhwan Shahrudin, Yon Kong Chen dan Muhammad Ashraf Radzi. Muhammad Khairuddin Azwi mendapat perak pertama untuk acara ' <i>Men Single</i> ' manakala Muhammad Ashraf Radzi dan Shahrul Ikhwan Shahrudin memperolehi pingat perak kedua menerusi kategori ' <i>Men's Double Scull</i> '.	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
24 pelajar dari Jabatan Sains Matematik, Fakulti Sains mengambil bahagian di dalam pertandingan <i>Simon Marais Mathematics</i> . Pelajar telah terpilih berdasarkan prestasi kecemerlangan akademik dan pengalaman memenangi pingat di pertandingan Mathematical Olympiad yang lain yang telah berlangsung pada tahun yang sama.	<i>Simon Marais Mathematics Competition Ltd</i> serta <i>Australian Mathematical Sciences Institute, Australian Mathematical Society Inc., The Hong Kong Mathematical Society</i> dan lain-lain persatuan Matematik.
Pelajar dari program Senibina Lanskap dan Ukur bahan telah memenangi tempat ketiga, piala dan sijil individu dalam <i>Reinvigoration of Klang Islands Inter-Varsity Conceptual Design Competition for Selangor Maritime Gateway (SMG)</i>. Pasukan '<i>Innokai</i>' dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MIIT) telah memenangi hadiah utama pertandingan 2019 <i>RoboCup Asia Pacific</i> yang diadakan di <i>Bauman Moscow State Technical University (MSTU)</i> Moscow, Russia. <i>RoboCup Asia Pacific 2019</i> adalah pertandingan rasmi <i>RoboCup Super-Regional di Asia Pacific</i> dan <i>RoboCup Asia Pacific (RCAP)</i> telah diadakan sebelum ini di Bangkok, Thailand dan juga Pulau Kish Island, Iran.	Landasan Lumayan Sdn Bhd (LLSB), milik penuh syarikat Menteri Besar Selangor Incorporated (MBI) Tianjin Municipal Government dan RoboCup Asia-Pacific (RCAP) Confederation
Empat pelajar UTM telah menjuarai pertandingan <i>National Instrument (NI) Autonomous Robotics Competition (ARC)</i> 2019. Pasukan Airost Team-X yang diketuai oleh Chia Ching Seng bersama ahli pasukan Pua Khe Leng, Ng Wen Da dan Tan Kui An Andrew telah membawa pulang RM 5,000.	NI Malaysia dan Universiti Sains Malaysia (USM)
Lima pelajar bertindak cemerlang apabila berjaya membantu Pusat Sukan Tumpuan Kementerian Pendidikan Malaysia (PST-KPM) dalam menjuarai pertandingan <i>Varsity Boat Race</i> kali ke-14. Mereka terdiri daripada Muhammad Zulhanif Mazlan (Pelajar Teras Kecemerlangan Sukan), Muhammad Khairuddin Azwi, Shahrul Ikhwan Shahrudin, Yon Kong Chen dan Muhammad Ashraf Radzi. UTM juga turut memperolehi dua pingat emas menerusi Nur Afiah Zamia dalam acara ' <i>Lightweight Women's Double Scull</i> ' dan acara ' <i>Men Eight</i> ' yang turut menyumbang pingat emas yang diperolehi menerusi Muhammad Zulhanif Mazlan, Muhammad Khairuddin Azwi, Shahrul Ikhwan Shahrudin, Yon Kong Chen dan Muhammad Ashraf Radzi. Muhammad Khairuddin Azwi mendapat perak pertama untuk acara ' <i>Men Single</i> ' manakala Muhammad Ashraf Radzi dan Shahrul Ikhwan Shahrudin memperolehi pingat perak kedua menerusi kategori ' <i>Men's Double Scull</i> '.	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Lai Yee Qing, pelajar Doktor Falsafah dari Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Tenaga telah memenangi anugerah <i>Green Talents Award 2019</i> oleh <i>German Federal Ministry of Education and Research</i>. Lai Yee Qing telah terpilih bersama 25 penerima anugerah yang lain dalam kalangan 837 pemohon dari 97 buah negara. Penyelidikan beliau bertajuk <i>"A practical method to increase thermal efficiency of manufacturing processes in order to reduce the amount of energy needed and thus reduce carbon dioxide emissions"</i>.	<i>German Federal Ministry of Education and Research</i>
Muhammad Dhiauddin bin Ahmad Termizi, pelajar dari Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, wakil TEKNOHAFIZ telah mewakili UTM dalam Musabaqah Hifzhil Quran, Kategori : 1-30 Juzuk di UiTM Segamat.	Pertubuhan Kebajikan dan Dakwah Ibnu Mas'ud dengan kolaborasi Akademi Pengajian Islam Kontemporari, UiTM Cawangan Johor
UTM telah memenangi pingat emas dan perak dalam pertandingan <i>Viral Vlog</i> di <i>Higher Education English Language Carnival (HE-ELCA) 2019</i> .	Universiti Sultan Zainal Abidin (UNISZA) dan Universiti Malaysia Terengganu (UMT)
<i>BB Care</i> , pasukan dari Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, dengan produk <i>IoT Portable Fetal Monitoring System</i> , telah memenangi tempat pertama dan membawa pulang RM400 dengan pingat pencapaian dan sijil penghargaan dalam <i>inaugural Sustainable Entrepreneurial Mindset Showcase 2019 (SEMS 2019)</i> .	Pusat Inovasi Mahasiswa & Keusahawanan Teknologi UTM (UTM XCITE), Pejabat Pengajian Prasiswazah UTM dan Majlis Mahasiswa Kolej Tuanku Canselor
Mohamad Fazli Sardi dari Fakulti Teknologi & Informatik Razak dan Faten Ermala Che Othman dari Fakulti Kejuruteraan Kimia telah mewakili Malaysia dalam program <i>2019 ProSPER.Net Young Researchers' School (YRS)</i> dengan tema <i>'Ecosystem-based Disaster Risk Reduction (DRR) and Climate Change Adaptation (CCA)'</i> . Program ini adalah antara program yang dianjurkan di bawah <i>United Nation (UN)</i> menerusi <i>ProSPER.Net (Promotion of Sustainability in Postgraduate Education and Research Network)</i> dengan kerjasama <i>United Nation University Institute for the Advanced Study of Sustainability (UNU-IAS)</i> .	<i>United Nation ProSPER.Net (Promotion of Sustainability in Postgraduate Education and Research Network)</i> dan <i>United Nation University Institute for the Advanced Study of Sustainability (UNU-IAS)</i> .
Pasukan dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik UTM, telah berjaya mengungguli <i>"The Championship Award in Malaya Makerthon 2019"</i> , <i>"The Most Hardworking Team Award"</i> dan <i>"BOSCH Best Video Presentation Award"</i> .	Raja Dr Nazrin Shah Residential College (KK12) dari Universiti Malaya
Nescafe Hub UTM telah memenangi tempat kedua (<i>First Runner-up</i>) dalam <i>Nescafe Youth Entrepreneurship Programme 2019</i>	Nescafe

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pelajar dari Fakulti Kejuruteraan telah memenangi tempat pertama dan kedua di <i>The Great Lab (TGL) Grand Design Challenge 2019</i>. Pemenang pertama terdiri daripada pelajar-pelajar Tahun 3 dari Sekolah Kejuruteraan Mekatronik iaitu Ng Wen Da, Kimberly Foo Ming-Xia dan Maximilian Fam Khiung Vui , yang telah diselia oleh Prof. Madya Dr. Yeong Che Fai dan Prof. Madya Dr. Eileen Su Lee Ming dengan projek <i>BBCare</i>. Pemenang kedua pula terdiri daripada pelajar-pelajar Tahun 4 dari Sekolah Kejuruteraan Mekatronik iaitu Lee Pin Loon, Looi Kian Seong, Ng Kin Jang dan Looi Kian Seng, pelajar Tahun 3 Kejuruteraan Perisian. Pasukan ini telah diselia oleh Prof. Madya Ir. Dr Ahmad Athif dengan projek <i>Hydro Health On-Demand (H2O)</i>.	<i>Collaborative Research in Engineering, Science & Technology (CREST)</i>
Dua pelajar iaitu Eileen Khiu Xin Ying (Fakulti Alam Bina dan Ukur) dan Oscar Ling Fang Jack (Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan) telah terpilih dalam kalangan ratusan pemohon seluruh Malaysia untuk menjadi peserta delegasi Malaysia - <i>China Youth Exchange & Fellowship Programme (MCYEP) Cohort 2</i>.	Kedutaan China di Malaysia dan <i>Secretariat of Centre of Research Advisory and Technology (CREATE)</i>
Syed Ahmad Huzaimi Syed Mazlan, pelajar Tahun 4 Sarjana Muda Pendidikan dengan Teknologi (Kemahiran Hidup) dari Sekolah Pendidikan dari Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan telah dijemput untuk memberikan Ucaptama di Seminar Pendidikan Antarabangsa di bawah tajuk "<i>Future Teacher Readiness Towards Industrial Revolution 4.0</i>".	Ikatan Mahasiswa Pendidikan, Universiti Lambung Mangkurat (ULM), Banjarmasin, Kalimantan Selatan , Indonesia
Pasukan UTM muncul sebagai <i>First Runner-up</i> dalam <i>Nordic Business and Design Case Competition (NBDC 2019)</i> yang diadakan di <i>Aalto Executive Education Academy, Singapore</i>. Hng Jia Ming dari Sekolah Kejuruteraan Awam, Teh Yee Bryan dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik dan Chin Chia Yuan dari Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim (AHIBS) adalah tiga orang peserta dari universiti di Malaysia yang berjaya ke peringkat akhir dan menerima anugerah. Yang menariknya lagi walaupun mereka tidak mempunyai latar belakang perniagaan mahupun kewangan, namun mereka masih boleh meraih kejayaan di dalam pertandingan yang berasaskan perniagaan.	<i>Design Finland 100</i>, satu platform inovatif yang menghubungkan wilayah <i>Nordic</i> dan Asia Tenggara menerusi reka bentuk pintar dan penyelesaian teknologi. I
Pasukan Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT) yang terdiri dari 3 orang pelajar MJIIT dari <i>Mechanical Precision Engineering</i> telah memenangi Anugerah Khas Juri di <i>Creative Decommission Robot Contest</i> yang berlangsung di Fukushima, Japan.	

Kejayaan Alumni

Kejayaan Alumni UTM terus membanggakan universiti apabila ekosistem inovatif, keusahawanan dan global yang telah diterapkan dalam tagline UTM berjaya membuktikan keberhasilannya apabila kepakaran dan khidmat bakti alumni UTM mendapat pengiktirafan masyarakat, negara dan dunia sejagat.

Antaranya, Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dipilih sebagai penerima Anugerah Tokoh Maal Hijrah Kebangsaan bagi tahun 1441H/2019M oleh Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM).

Prof. Dr. Suriani binti Abu Bakar, Alumni UTM telah dilantik sebagai Timbalan Naib Canselor Penyelidikan dan Inovasi Universiti Pendidikan Sultan Idris oleh Kementerian Pendidikan Malaysia.

Abdul Hakim bin Sahidi, alumni UTM dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT) telah dinaikkan pangkat sebagai Pengarah di *Leave a Nest Malaysia Sdn. Bhd.* berkuatkuasa 13 Oktober 2018 seterusnya menjadikan beliau anak tempatan pertama memegang jawatan tersebut di syarikat tersebut.

Dr. Mazlan bin Abbas, Pengasas dan Ketua Pegawai Eksekutif FAVORIOT Sdn Bhd telah menduduki penarafan 50 teratas dalam *Global Thought Leaders on the Internet of Things* (Februari 2019) dan *Digital Disruption* (Oktober 2019) oleh *Thinkers360*. Tuan Haji Ali Hassan bin Mohammad Hassan, Pengasas dan Pengerusi Al-Ikhsan Sports telah dianugerahkan *Brand of the Year (2019-2020) - Sports Retailer Malaysia* oleh *2019 World Branding Awards* di Kensington Palace, London.

Hj. Burhanuddin bin Md. Radzi, Pengasas, Pengarah Urusan dan Pengarah Les' Copaque Production Sdn. Bhd. telah dianugerahkan *Golden Wing Award for Best Animation of the Year* di *Animation Game Industry Annual Conference & Anime Beijing Awards*



Mohamad Arif bin Tukiman (berbaju biru), Alumni UTM CEO Runcloud.

2019 oleh *Beijing Animation dan Gaming Industry Association (BAGIA)*.

Dr Ruzimi bin Mohamed@Mohamad telah memenangi tempat ketiga (*2nd Runner Up*) dalam kategori *Small Medium Enterprise* dalam *MTDC Accelerator Final Pitching* di pertandingan *MTDC Road2Growth Grand Finale Pitching* yang dianjurkan oleh *Malaysian Technology Development Corporation*.

RunCloud, yang dimiliki oleh alumni Sekolah Komputeran UTM, Mohamad Arif bin Tukiman, Amir Fazwan bin Osama dan Ahmad Fikrizaman bin Abdul Rahim, telah memenangi *Best New Comer and Startup of the Year* di *Asean Rice Bowl Startup Awards*. Anugerah ini telah dimenangi melalui syarikat mereka RunCloud.io dengan projek *RunCloud* yang menguruskan *multi-cloud hosting* dan *web deployments*.

Fareed Amirulrazy, graduan UTM dari Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, telah melapor diri bekerja di NIFCO Jepun pada 1 April 2019. Beliau telah bergraduasi pada bulan November dan ditawarkan jawatan Jurutera oleh NIFCO melalui forum “Asia to Japan Recruiting Forum” yang dijalankan di Tokyo.

Pengalaman yang diperolehi daripada *internship session* dan sebagai jurutera perisian sambilan telah membolehkan Nik Ahmad Faisal bin Kamarolzaman berjaya menamatkan pengajian pada tahun 2017 dengan Sarjana Mekatronik dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan dan berjaya menggunakan ilmu dan pengalaman penyelesaian masalah robotik di negara Mexico selepas bergraduasi.

Choo Tzy Yeng dari Jabatan Kejuruteraan Proses Kimia (2018/2019) dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MIIT) telah berjaya mendapat pekerjaan di sebuah syarikat Jepun melalui program *Go Study Japan*. Choo Tzy Yeng telah dijemput ke Jepun dari 18-23 Ogos untuk dua sesi wawancara dan berjaya lulus dalam kedua-dua sesi tersebut. Dia memilih salah satu syarikat iaitu Organo Corporation, sebuah syarikat kejuruteraan rawatan air komprehensif yang terletak di Tokyo. Choo akan melapor diri pada April 2020.



Syarikat Jepun memilih Graduan UTM sebagai pekerja

Rebecca Tee Sook Sing, Pengarah Urusan i-Stone Group Bhd, siswazah Fakulti Kejuruteraan adalah usahawan muda yang menguruskan lebih 200 pekerja dalam industri yang menyediakan penyelesaian dalam teknologi automasi dan robotik terkini dalam Revolusi Industri 4.0. i-Stone adalah syarikat tersenarai yang menyediakan perkhidmatan sokongan dan penyelenggaraan teknikal untuk mesin automasi khusus dan sistem pengurusan data (DMS) yang digunakan untuk pemantauan dan pengendalian proses pembuatan.

Kejayaan Alumni UTM

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dilantik sebagai Pengerusi <i>International Accreditation Board, CIWEM</i> .	<i>Chartered Institution of Water and Environmental Management (CIWEM)</i>
Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dipilih sebagai penerima Anugerah Tokoh Maal Hijrah Kebangsaan bagi tahun 1441H/2019M.	Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
Prof. Dr. Suriani Abu Bakar, Alumni UTM telah dilantik sebagai Timbalan Naib Canselor Penyelidikan dan Inovasi Universiti Pendidikan Sultan Idris.	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dilantik sebagai Pengerusi <i>International Accreditation Board, CIWEM</i> .	<i>Chartered Institution of Water and Environmental Management (CIWEM)</i>
Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dipilih sebagai penerima Anugerah Tokoh Maal Hijrah Kebangsaan bagi tahun 1441H/2019M.	Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
Prof. Dr. Suriani Abu Bakar, Alumni UTM telah dilantik sebagai Timbalan Naib Canselor Penyelidikan dan Inovasi Universiti Pendidikan Sultan Idris.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Abdul Hakim Sahidi, alumni UTM dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MIIT) telah dinaikkan pangkat sebagai Pengarah di Leave a Nest Malaysia Sdn. Bhd. Berkuatkuasa 13 Oktober 2018 seterusnya menjadikan beliau anak tempatan pertama memegang jawatan tersebut di syarikat tersebut.	<i>Leave a Nest Malaysia Sdn. Bhd.</i>
Dr. Mazlan Abbas, Pengasas dan Ketua Pegawai Eksekutif FAVORIOT Sdn Bhd telah menduduki penarafan 50 teratas dalam <i>Global Thought Leaders on the Internet of Things</i> (Februari 2019) dan <i>Digital Disruption</i> (Oktober 2019).	<i>Thinkers360</i>
Tuan Haji Ali Hassan Mohammad Hassan, Pengasas dan Pengerusi Al-Ikhsan Sports telah dianugerahkan <i>Brand of the Year (2019-2020) - Sports Retailer Malaysia</i> .	<i>2019 World Branding Awards</i> di Kensington Palace, London
Hj. Burhanuddin Md. Radzi, Pengasas, Pengarah Urusan dan Pengarah Les' Copaque Production Sdn. Bhd. telah dianugerahkan <i>Golden Wing Award for Best Animation of the Year</i> di <i>Animation Game Industry Annual Conference & Anime Beijing Awards 2019</i> .	<i>Beijing Animation dan Gaming Industry Association (BAGIA)</i>
RunCloud, yang dimiliki oleh alumni Sekolah Komputeran UTM telah memenangi <i>"Best New Comer and Startup of the Year"</i> di <i>Asean Rice Bowl Startup Awards</i> .	<i>Asean Rice Bowl Startup Awards</i>
Mr.Fareed Amirulrazy, graduan UTM dari Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, telah melaporkan kerja di NIFCO Jepun pada 1 April 2019. Beliau telah bergraduat pada bulan November dan ditawarkan jawatan Jurutera oleh NIFCO melalui forum <i>"Asia to Japan recruiting forum"</i> yang dijalankan di Tokyo.	<i>NIFCO Japan</i>

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pengalaman yang diperolehi daripada <i>internship session</i> dan sebagai jurutera perisian sambilan telah membolehkan Nik Ahmad Faisal Kamarolzaman berjaya menamatkan pengajian pada tahun 2017 dengan Sarjana Mekatronik dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan dan berjaya menggunakan ilmu dan pengalaman penyelesaian masalah robotik di negara Mexico selepas bergraduasi.	<i>DF Automation</i>
Choo Tzy Yeng dari Jabatan Kejuruteraan Proses Kimia (2018/2019) dari Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MIIT) telah berjaya mendapat pekerjaan di sebuah syarikat Jepun melalui program " <i>Go Study Japan</i> ". Choo Tzy Yeng telah dijemput ke Jepun dari 18-23 Ogos untuk dua sesi wawancara dan berjaya lulus dalam kedua-dua sesi tersebut. Dia memilih salah satu syarikat iaitu Organo Corporation, sebuah syarikat kejuruteraan rawatan air komprehensif yang terletak di Tokyo. Choo akan melaporkan tugasnya pada April 2020.	<i>Organo Corporation</i>
Rebecca Tee Sook Sing, Pengarah Urusan i-Stone Group Bhd, siswazah Fakulti Kejuruteraan adalah usahawan muda yang menguruskan lebih 200 pekerja dalam industri yang menyediakan penyelesaian dalam teknologi automasi dan robotik terkini dalam Revolusi Industri 4.0. i-Stone adalah syarikat tersenarai yang menyediakan perkhidmatan sokongan dan penyelenggaraan teknikal untuk mesin automasi khusus dan sistem pengurusan data (DMS) yang digunakan untuk pemantauan dan pengendalian proses pembuatan.	<i>i-Stone Group Bhd</i>
Dr Ruzimi Mohamed telah memenangi tempat ketiga (<i>2nd Runner Up</i>) dalam kategori <i>Small Medium Enterprise dalam MTDC Accelerator Final Pitching</i> di pertandingan <i>MTDC Road2Growth Grand Finale Pitching</i> yang dianjurkan oleh MTDC.	<i>Malaysian Technology Development Corporation</i>
Mohd Fakhru Izzat Afandi mencatat sejarah selaku atlet sambo pertama negara meraih pingat perak dalam Sukan SEA, Manila, Filipina kategori bawah 90kg.	Persekutuan Sukan Asia Tenggara dengan kerjasama Jawatankuasa Olimpik Antarabangsa (IOC) dan Majlis Olimpik Asia
Sr Hj Mohd Khairudin Abd Halim, Alumni UTM Sarjana Muda Sains Pengurusan Harta Tanah, 1983, telah dilantik sebagai Ketua Pengarah Penilaian dan Perkhidmatan Harta, Kementerian Kewangan Malaysia.	Kementerian Kewangan Malaysia

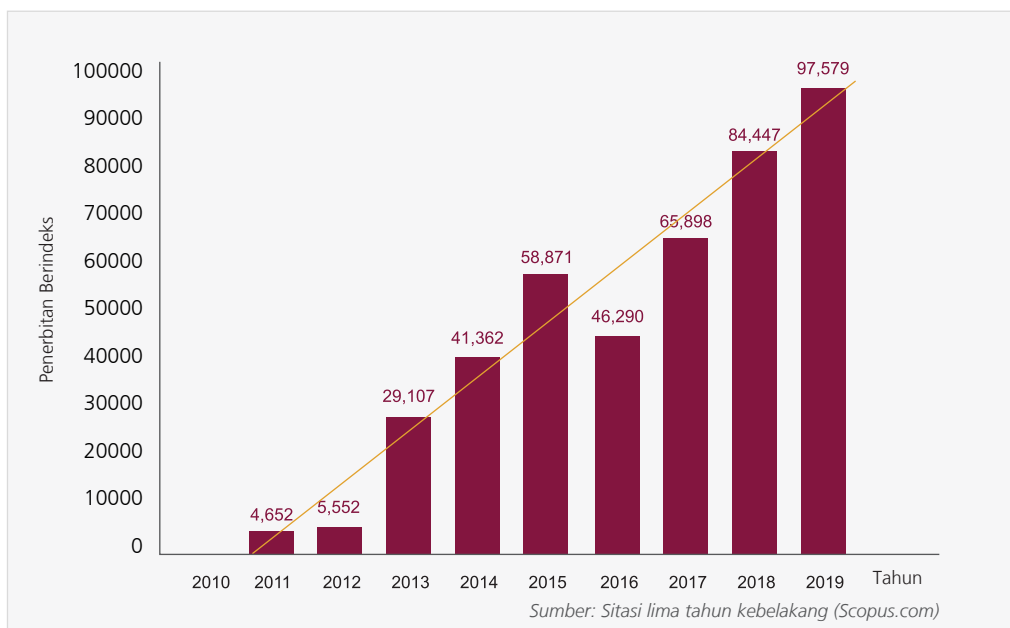


Kecemerlangan dalam
Penyelidikan dan
Libatsama Industri &
Komuniti

Pencapaian Universiti dalam Penyelidikan, Inovasi Serta Jaringan Industri dan Masyarakat

Pencapaian Sitasi dan Penerbitan Berindeks

UTM meneruskan agenda Universiti Penyelidikan dalam memantapkan pencapaian dalam penyelidikan dan inovasi. Antara pencapaian yang memberangsangkan adalah pencapaian dari segi sitasi penerbitan seperti rajah di bawah. Pencapaian sitasi untuk UTM dijangka mencecah 100,000 menjelang hujung tahun 2020 sekiranya trend pencapaian dikekalkan.

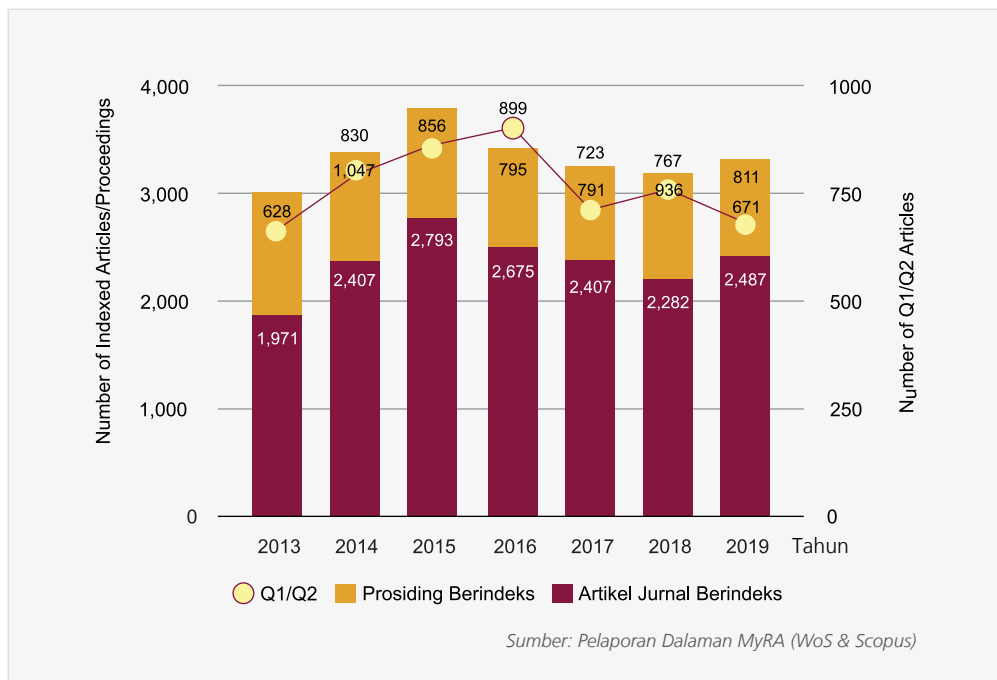


Statistik Penerbitan Berindeks

Pencapaian sitasi ini dapat dilihat dari segi penghasilan penerbitan yang berimpak tinggi, seterusnya menjadi rujukan para penyelidik di serata dunia. Pada tahun 2019, penyelidikan UTM menghasilkan sejumlah 3,298 penerbitan berindeks (*Scopus* dan *Web of Science*). Daripada jumlah tersebut, 20.3% adalah penerbitan dalam jurnal yang berada pada kedudukan 50% teratas dunia (berdasarkan *Journal Citation Report*). Penerbitan sedemikian terbukti akan mendatangkan bilangan sitasi yang memberangsangkan pada masa hadapan dengan kebarangkalian penghasilan 4.5 kali ganda sitasi berbanding penerbitan berindeks yang lain.

Penyelidikan UTM juga terbukti setanding dengan dunia, dengan penerbitan dalam jurnal-jurnal yang berada dalam kedudukan 10% teratas dunia. Antara penerbitan 2019 tersebut adalah seperti berikut :

- *Hydroxyapatite for Poly (Alpha-Hydroxy Esters) Biocomposites Applications* dalam jurnal *POLYMER REVIEWS* (kedudukan 10% teratas dunia dalam bidang *Polymer Science*) hasil penyelidikan Profesor Madya Dr. Abdul Razak Bin Rahmat,
- *Ethanol Standard in Halal Dietary Product among Southeast Asian Halal Governing Bodies* dalam jurnal *TRENDS IN FOOD SCIENCE & TECHNOLOGY* (kedudukan 10% teratas dunia dalam bidang *Food Science & Technology*) hasil penyelidikan Dr. Mohd. Fauzi bin Abu @ Hussin; dan
- *An Effective Hybrid Maximum Power Point Tracker of Photovoltaic Arrays for Complex Partial Shading Conditions* dalam jurnal *IEEE TRANSACTIONS ON INDUSTRIAL ELECTRONICS* (kedudukan 10% teratas dunia dalam bidang *Electric & Electronics*) oleh Professor Dr. Zainal bin Salam.



Statistik Penerbitan Berindeks

Hasil daripada pencapaian dalam penerbitan berimpak tinggi, UTM terus menerima beberapa pengiktirafan pada tahun 2019. Tiga penyelidik UTM, Profesor Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail, Profesor Ir. Dr. Nor Aishah Saidina Amin dan Profesor Dr. Zainal Salam telah menerima pengiktirafan Highly Cited Researcher sempena Majlis *Malaysia's Research Star Award* (MRSA) dan Pengiktirafan *Jurnal Creme 2019*. Selain daripada itu, Profesor Ir. Dr. Sharifah Rafidah Wan Alwi telah menerima anugerah dalam kategori *International Collaboration* dan Jurnal Teknologi dan menerima penarafan CREME (selepas *Malaysian Journal of Fundamental and Applied Sciences* mendapat penarafan yang sama pada tahun 2018).

Penunjuk prestasi sitasi dalam penerbitan berindeks ini akan terus dikekalkan dalam Pelan Strategik

Universiti tahun 2020 dengan sasaran 90,000 di mana ianya hanya 10,000 kurang daripada sasaran yang diberikan kepada Universiti Penyelidikan dalam instrumen *Malaysia Research Assessment* (MyRA).

Antara inisiatif yang akan mendokong inisiatif ini pada tahun 2020 adalah kepunyaan profil-profil akademik seperti *Google Scholar*, *Publons* dan *ResearchGate*. Walaupun inisiatif ini pernah diperkenalkan pada tahun 2016-2017, namun masih terdapat ruang penambahbaikan yang perlu dilakukan. Antaranya adalah penetapan *affiliation* yang tepat dalam *Google Scholar*. Gerak kerja awal telah dilakukan di mana semua penyelidik diminta untuk mengemaskini *affiliation* masing-masing dalam *Google Scholar*.

Pencapaian Geran Penyelidikan

Antara resipi kualiti penyelidikan yang tinggi adalah sumber pembiayaan penyelidikan yang mencukupi. Selain dana penyelidikan daripada Kementerian Pendidikan, UTM terus berusaha untuk meneroka peluang-peluang pembiayaan penyelidikan melalui dana-dana daripada sumber luar. Usaha *Double-Tax-Deduction* (DTD) terus menjadi agenda utama universiti dalam menarik minat pihak industri untuk menawarkan projek penyelidikan kepada penyelidik UTM. Sebanyak 82 projek penyelidikan bernilai RM7.6 juta (nilai projek) telah berjaya didapati melalui inisiatif DTD ini. Ekosistem syarikat hiliran juga terus dimantapkan dengan beberapa sumbangan semula ke UTM melalui penyelidikan kontrak, termasuk Biopro Cosmeceutical Sdn Bhd, iSmartUrus Sdn. Bhd, Gates IT Solution Sdn Bhd.

(Beijing) *Medical Technology Research Institute* dan *Hitachi-Johnson Controls Air Conditioning Inc. Japan*.

Reputasi UTM dalam bidang penyelidikan dan inovasi juga dibuktikan dari segi konteks pelanggan berulang (*returning customer*). Daripada tahun 2013 sehingga 2019, syarikat seperti Kiswire Sdn Bhd (7 projek, RM750,000), Harita Go Green Sdn Bhd (4 projek, RM438,000), UMW Corporation Sdn Bhd (4 projek, RM1.7 juta), All Cosmos Sdn Bhd (4 projek, RM799,600) dan lain-lain kembali memperkasakan jaringan sedia ada bersama UTM melalui penyelidikan kontrak untuk membantu perkembangan syarikat masing-masing.

Beberapa geran penyelidikan antarabangsa juga berjaya diperoleh UTM. Antara pencapaian yang membanggakan adalah sejumlah 4 daripada 7 kertas cadangan diterima oleh pihak Japan-ASEAN Science, Technology and Innovation Platform. Manakala sekumpulan penyelidik daripada Fakulti Sains berjaya mendapat tajaan penyelidikan daripada Newton-Ungku Omar Fund berjumlah £300,000 dan RM500,000 (berbentuk konsep matching grant). Pelancaran geran Public-Private Research Network (PPRN) 2.0 juga menampilkan UTM berjaya mendapat tajaan sejumlah RM448,000 dengan kerjasama tiga syarikat swasta; Cuatro Services Sdn Bhd, Magna Value Sdn Bhd dan Microvisual Sdn Bhd.

Bilangan projek penyelidikan yang ditaja oleh pihak industri dan entiti antarabangsa turut mencatatkan sedikit peningkatan seperti di dalam rajah di bawah. Peningkatan ini dijangka dapat meningkatkan lagi keterserlahan (*visibility*) UTM dalam peringkat kebangsaan and antarabangsa. Inisiatif-inisiatif *visibility* juga dapat dilihat dari segi penganjuran program-program berbentuk wadiah (*showcase*), di antaranya Forum and Showcase Public-Private Research Network (PPRN) pada 15 Oktober 2019 dan Innovate Johor pada 30 September hingga 3 Oktober 2019. Jemputan-jemputan luar UTM mendapat perhatian penuh daripada pihak penganjur UTM untuk mempamerkan hasil-hasil inovasi penyelidikan dan seterusnya menggalakkan kerjasama antara industri dan institusi pengajian tinggi.



Malaysia's Research Star Award (MRSA) dan Pengiktirafan Jurnal Creme 2019

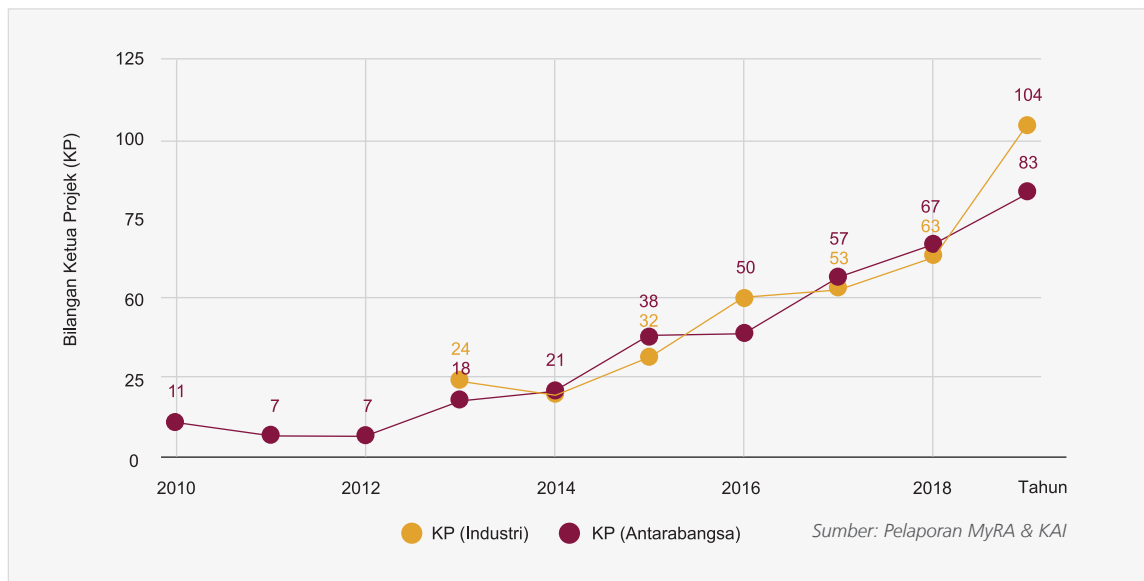
Tahun 2019 juga memperlihatkan sejumlah 60 kerjasama industri atau Badan Bukan Kerajaan (NGO) peringkat nasional yang baharu (melalui penyelidikan kontrak) termasuk PLUS Malaysia Berhad dan IJM Construction Sdn. Bhd. Penyelidikan kontrak yang ditaja oleh IJM khususnya adalah hasil perjumpaan dan perbincangan di antara kedua-dua pihak yang berlaku sejak 2 Februari 2016. Ini membuktikan bahawa libatsama (*engagement*) yang berterusan perlu berlaku di antara akademik dan industri supaya masing-masing memahami peranan dalam memacu penyelidikan dan inovasi negara. Manakala di peringkat antarabangsa, UTM telah berjaya mendapat peruntukkan penyelidikan daripada 19 entiti baharu termasuk *Future Health*



Sesi Perbincangan Kerjasama AirAsia 2.0



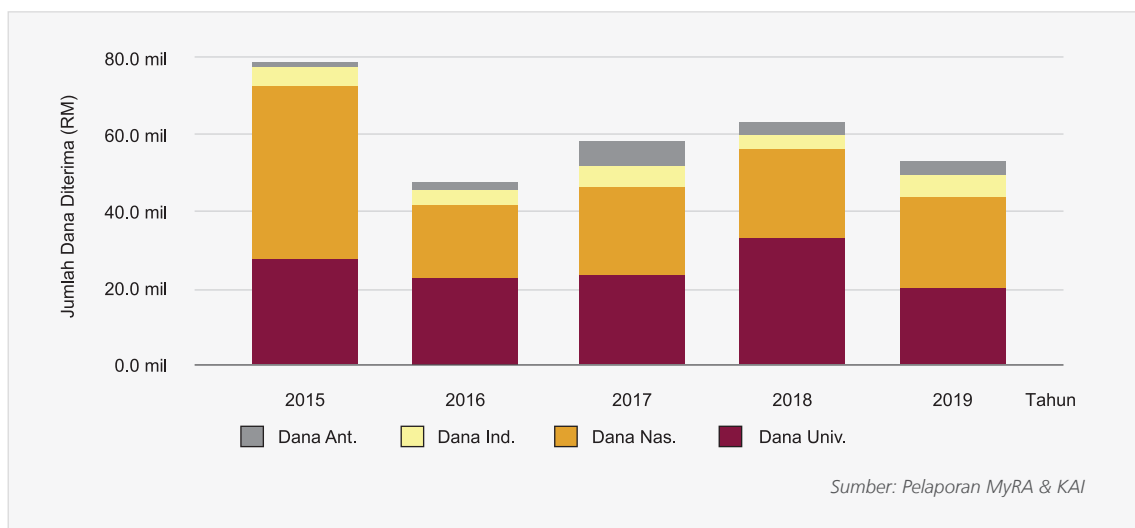
Kerjasama UTM-UMW dalam Penyelidikan Membran



Bilangan Ketua Projek ditaja Entiti Swasta & Antarabangsa

Pencapaian UTM dalam jumlah dana penyelidikan diterima mencecah RM53 juta pada tahun ini. Penunjuk prestasi ini juga akan dikekalkan pada tahun 2020 (dengan sasaran RM60 juta) memandangkan indikator ini merupakan indikator teras dalam pengukuran kecemerlangan penyelidikan dan inovasi. Di samping itu, sejajar dengan inisiatif universiti dalam AIMS4STAR, universiti telah mensasarkan sebanyak 15%

daripada ketua projek penyelidikan dalam UTM adalah projek yang ditaja oleh pihak swasta atau antarabangsa. Inisiatif *visibility* pula didokong oleh penunjuk prestasi program headline making events dengan sasaran sebanyak dua program pada tahun 2020. Ini adalah termasuk perancangan untuk menaiktaraf program *Innovate Johor* ke peringkat antarabangsa.

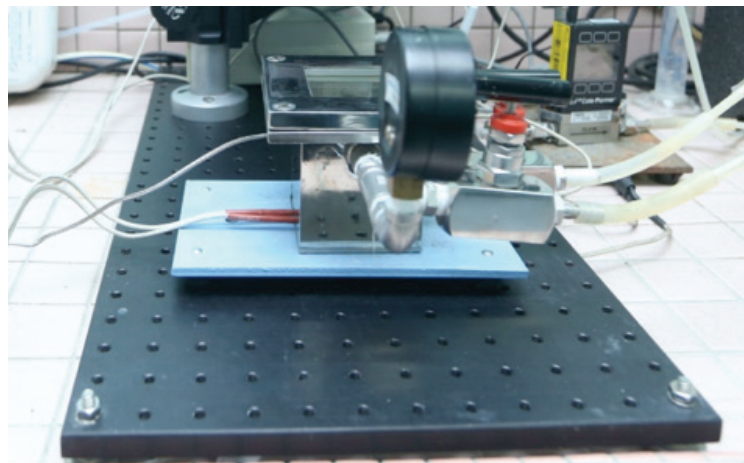


Jumlah Dana Penyelidikan diterima (2013 - 2019)

Teknologi membran terus menjadi bidang penyelidikan yang diungguli oleh penyelidik UTM. Dengan kerjasama Membrane Technology Sdn. Bhd., UTM telah berjaya membida projek pembekalan sistem tapisan air bersih kepada sekolah-sekolah terpencil di sekitar Malaysia. Projek fasa pertama yang bernilai RM 4 juta ini

menyaksikan para penyelidik daripada *Advanced Membrane Technology Research Centre* (AMTEC) berjaya merekabentuk, memasang dan menguji sistem penapisan air di Sekolah Menengah Katibas Sarawak menggunakan membran yang dibangunkan dengan kepakaran dalaman.

Manakala pasukan penyelidikan dalam bidang pemangkin (catalyst) berjaya membangunkan satu photoreactor baharu dalam usaha yang berterusan dalam teknologi tenaga diperbaharui. Photocatalyst yang baharu disintesis menggunakan peruntukkan dana penyelidikan daripada Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar & Perubahan Iklim (MESTECC) ini mampu meningkatkan keberkesanan penjanaan tenaga melalui penambahbaikan fluks foton ke atas permukaan photoreactor ini. Dua harta intelek berjaya difailkan hasil daripada penemuan kaedah baharu ini. Sebahagian dapatan daripada kajian ini juga berjaya diterbitkan dalam Journal of CO₂ Utilization, suatu jurnal bertaraf dunia yang mengumpulkan hasil-hasil kajian berkaitan penggunaan semula gas karbon dioksida dalam usaha pengurangan impak gas tersebut ke atas alam sekitar.

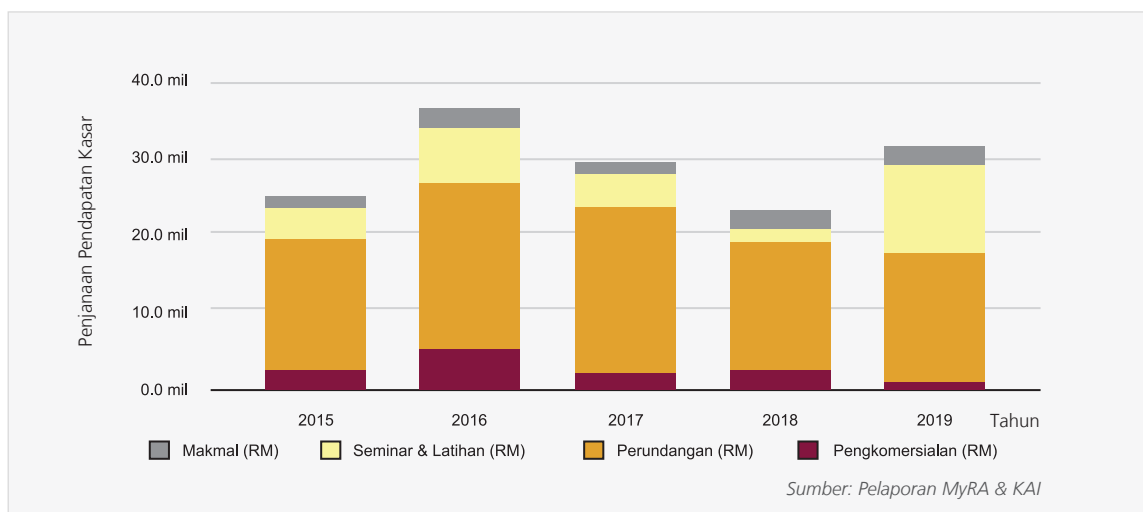


Pengukuran Keberkesanan Penjanaan Tenaga Photoreactor

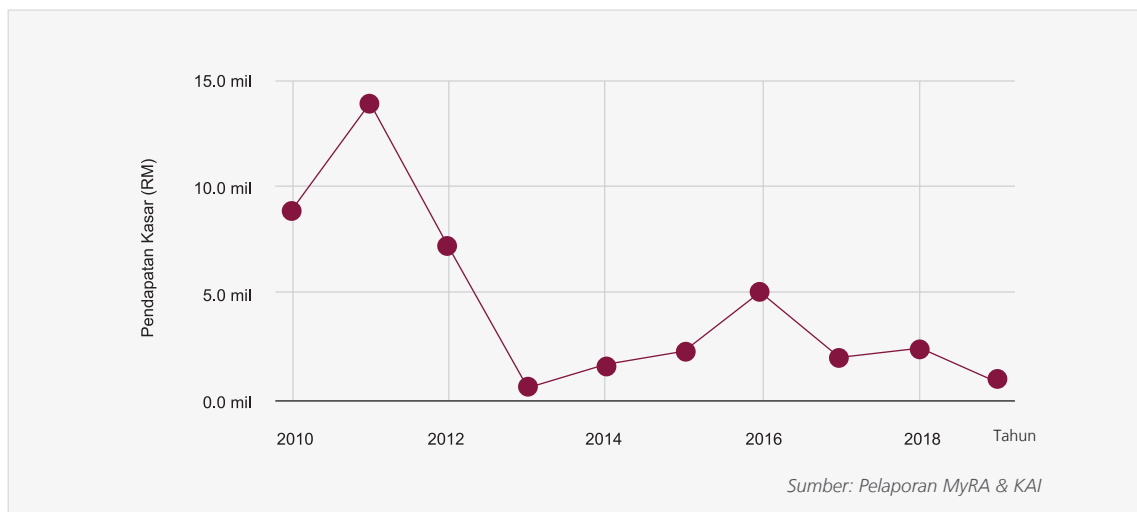
Pencapaian Penjanaan Pendapatan daripada Aktiviti Penyelidikan

Sebagai gedung ilmu pengetahuan, penyelidikan dan inovasi, universiti berusaha untuk mempelbagaikan penjanaan pendapatan daripada aktiviti penyelidikan. UTM merupakan antara universiti penyelidikan yang banyak memperoleh projek perundingan (peningkatan *compound annual growth rate*, CAGR sebanyak 7.3% antara tahun 2013 hingga 2019). Pada tahun 2019, UTM menerima projek-projek perundingan daripada pelbagai pihak, termasuk Daimler (RM680,000) dan pelbagai entiti Iskandar Malaysia (IRDA, *Iskandar Capital*, dan lain-lain) bernilai

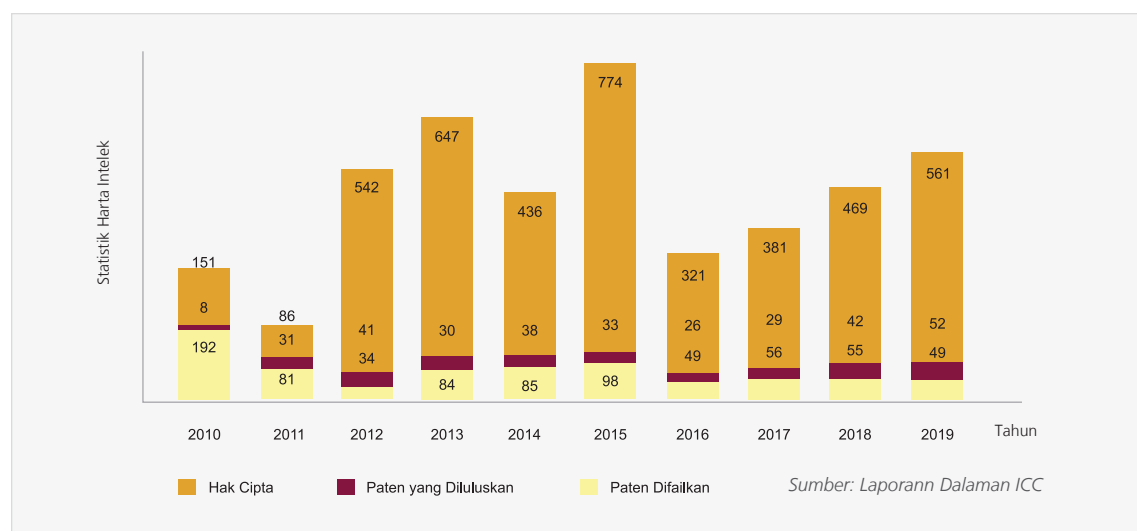
RM675,000. Walaupun pendapatan kasar daripada pengkomersialan tidak mencatatkan peningkatan yang ketara, pelbagai inisiatif telah dilakukan oleh Pusat Inovasi & Pengkomersialan (ICC) termasuk product capture di peringkat kumpulan penyelidikan dan pemberian dana pembangunan prototaip (PRGS-ICC). Sekitar 150 prototaip berjaya dikenalpasti (*Technology Readiness Level* 4 dan 5) atas usaha ini; dijangka dapat dikomersialkan dalam tahun 2020 dan seterusnya. Penjanaan harta intelek terus menyokong agenda pemerkasaan ekosistem pengkomersialan universiti.



Penjanaan Pendapatan Kasar daripada Aktiviti Penyelidikan



Penjaan Pendapatan Kasar daripada Aktiviti Pengkomersialan



Statistik Pemfailan Harta Intelek

UTM juga dalam usaha untuk menambahkan bilangan makmal yang mendapat akreditasi. Pusat Perkhidmatan Analisis (PPA), Fakulti Sains yang mendapat penarafan ISO 17025 adalah antara makmal yang berada dalam inisiatif ini. Selain itu, sehingga sekarang, terdapat enam makmal baharu dalam proses akreditasi, termasuk *University-*

Industry Research Laboratory (UIRL), makmal terbesar dalam UTM. Pertambahan makmal yang mendapat penarafan akreditasi dijangka dapat meningkatkan sumbangan perkhidmatan makmal dalam jumlah penjanaan pendapatan (untuk melebihi nilai *threshold* tahunan yang lazimnya sekitar 10%).

Senarai Makmal yang menerima Sijil Akreditasi

Makmal	Sijil Akreditasi	Badan Akreditasi
Unit Perkhidmatan Makmal (UNIPEM)	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0125 (Bidang Kimia)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>
<i>Institute of High Voltage & High Current (IVAT)</i>	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0285 (Bidang Elektrikal)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>
<i>Institute Of High Voltage & High Current (IVAT)</i>	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0709 (Bidang Elektrikal)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>
<i>IBD Laboratory Services Institute Of Bioproduct Development</i>	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0433 (Bidang Kimia & Mikrobiologi)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>
<i>Civil Engineering Testing Unit (CETU)</i>	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0908 (Bidang Kimia)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>
Pusat Perkhidmatan Analisis (PPA)	MS ISO/IEC 17025 SAMM 0804 (Bidang Mekanikal)	<i>The Department of Standards Malaysia (Standards Malaysia)</i>

Senarai Makmal dalam Proses Akreditasi

Makmal	Sasaran Akreditasi
<i>University Industry Research Laboratory (UIRL)</i>	2020
<i>Centre For Sustainable Nanomaterials (CSNANO)</i>	2020
<i>UTM-MPRC Institute For Oil & Gas (IFOG)</i>	2020
Makmal Aeronautik, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal	2020
<i>Wireless Communication Centre (WCC)</i>	2020
<i>Advanced Membrane Technology Research Centre (AMTEC)</i>	2021

Penunjuk prestasi jumlah penjanaan pendapatan kasar daripada aktiviti penyelidikan dikekalkan sebagai satu strategi tahun 2020 bagi terus memastikan agenda kelestarian kewangan universiti. Sasaran yang ditetapkan RM25 juta.

Pencapaian Projek Pemindahan Ilmu & Teknologi

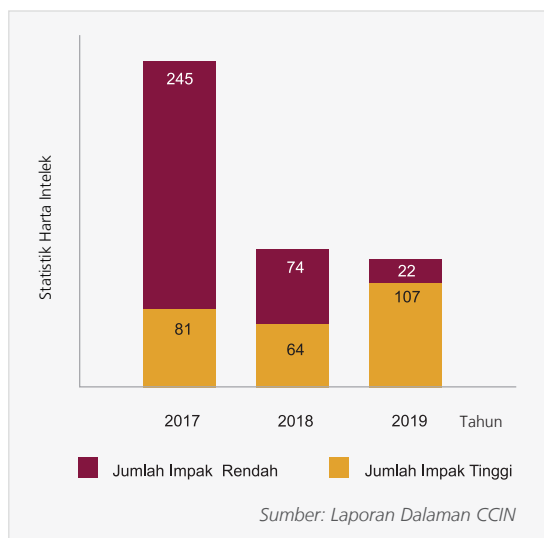
Kekurangan dana Strategi Lautan Biru Kebangsaan (NBOS) tidak menghalang universiti untuk menjalankan projek komuniti berdasarkan pemindahan ilmu dan teknologi, di mana peningkatan yang ketara dapat dilihat pada tahun 2019 bagi bilangan projek libatsama komuniti yang diberi penarafan 3-5 bintang meningkat kepada 82.9% berbanding tahun 2018 (46.4%) dan 2017 (24.8%). Walaupun bilangan projek tersebut berkurang berbanding dalam tahun 2018, usaha penyelidikan universiti untuk mendapatkan dana daripada penaja luar, sejajar dengan semangat kerjasama *Quadruple Helix*, telah mencatatkan peningkatan dalam pencapaian tahun 2019.

Prestasi memberangsangkan ini adalah bertitik tolak daripada kerjasama erat antara PTJ bersama pihak Pusat Jaringan Komuniti dan Industri (CCIN) melalui siri jelajah dan taklimat, pendedahan kepada keperluan juga kesedaran manfaat penarafan bintang berimpak tinggi yang bukan sahaja menyumbang kepada markah bonus tetapi yang lebih utama adalah sumbangan kepada Universiti.

Selain daripada itu, kualiti program kesukarelawanan seperti pembelajaran servis (*Service Learning*) terutamanya program di bawah Pusat Kursus Kokurikulum dan Pembelajaran Servis (CCSL) telah di naik taraf dan diterjemah bukan hanya sekadar aktiviti yang dilakukan secara *one-off* atau *touch-and-go* sahaja tetapi lebih kepada bentuk pengisian program yang lebih berstrategi dan bersifat lestari dimana komuniti tersebut mendapat manfaat untuk jangka masa panjang.

Terdahulu penubuhan *Johor Innovation Valley* (JIVE) yang diketuai UTM bekerjasama dengan Unit Perancang Ekonomi Negeri Johor (UPENJ)

dengan dibantu serta digerakkan agensi kerajaan di peringkat negeri dan daerah. Bagi tahun 2019, JIVE diberi kepercayaan oleh kerajaan negeri bagi mengembleng projek inovasi dan teknologi untuk Negeri Johor dan dikuatkan lagi dengan kerjasama dualagi universiti awam; Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) dan Universiti Teknologi Mara (UiTM) Cawangan Johor. Pembaharuan objektif dan peranan JIVE juga turut diperkasakan antaranya meningkatkan budaya penyelidikan dan pembangunan serta mengukuhkan sinergi dan ekosistem yang lestari. Selain itu, beberapa peranan dan fokus baharu telah diutarakan dalam pembangunan projek yang lebih berinovatif, peningkatan aktiviti pengkomersilan dan pemprosesan hak milik intelektual. Berdasarkan peranan ini, JIVE telah diletakkan sebagai salah satu intipati di dalam Majlis Sains, Teknologi dan Inovasi Negeri Johor (JOSTIC) yang baharu ditubuhkan.



Pencapaian Projek Pemindahan Ilmu & Teknologi

Daripada jumlah keseluruhan 107 projek libatsama komuniti berimpak tinggi (projek yang diberi penarafan 3-5 bintang), 14 projek adalah bertaraf 5 bintang dengan pecahan seperti dalam Jadual di bawah.

Senarai Makmal dalam Proses Akreditasi

Kategori	Jumlah Projek
Peningkatan Pendidikan (<i>Education Enhancement</i>)	7
Pembangunan Sikap & Sosial (<i>Capacity Building</i>)	2
Kelestarian Persekitaran (<i>Environment Sustainability</i>)	2
Keusahawanan Sosial (<i>Social Entrepreneurship</i>)	2
Peningkatan Taraf Hidup (<i>Improving Livelihood</i>)	1

Bagi pelaksanaan projek Low Hanging Fruit (LHF) dibawah peruntukan bajet Kerajaan Johor pada tahun 2019, sebanyak 10 projek telah dikenalpasti untuk setiap daerah dengan jumlah peruntukan keseluruhan sebanyak RM 500,000 melibatkan beberapa Universiti di Johor. Sebanyak 5 projek daripada keseluruhan projek telah diungguli oleh penyelidik UTM dengan peruntukan RM 257,000 daripada keseluruhan dana manakala baki projek lagi adalah daripada penyelidik UiTM Pasir Gudang. Selain dana daripada LHF, inisiatif JIVE juga digerakkan dengan pelaksanaan projek-projek khas yang dibawa melalui agensi dan Jabatan Kerajaan. Salah satunya adalah projek di Mersing mengenai isu penyalahgunaan dadah dan pelancongan sosial yang berlaku di Kampung Bahagia/Sri Lumpur. Kajian ini telah bermula pada Disember 2019 hingga Februari 2020 dan mendapat peruntukan daripada Pertubuhan Amal Isteri Wakil-Wakil Rakyat Pakatan Harapan Negeri Johor, JASMINE Johor sebanyak RM 15,000 bagi menghasilkan satu cadangan pelan bagi mengenalpasti isu utama dan cadangan penyelesaiannya untuk dicadangkan di dalam Pelan Pembangunan Kampung Bahagia/Sri Lumpur.

Antara projek-projek pemindahan ilmu (*knowledge transfer*) yang berjaya dalam tahun 2019 adalah:

- Pusat Maklumat Islam Sehenti Selangor

Majlis Agama Islam Selangor telah berkerjasama dengan penyelidik UTM untuk membangunkan satu portal maklumat Islam untuk memudahkan akses maklumat berkaitan termasuk agensi-agensi Islam Selangor, maklumat aktiviti keagamaan terkini dan sebagainya. Projek ini mendapat sumbangan dari pelbagai pihak pemegang taruh sebanyak RM668,000.



Portal Islam Gateway Selangor

- Alat Perangsang Otak untuk Pesakit Mental

Transcranial Direct Current Stimulation (tDCS) adalah salah satu pendekatan untuk merangsang zon-zon otak tertentu dalam menangani masalah mental. Dengan menggunakan arus rendah, alat ini berpotensi untuk merawat masalah mental seperti kemurungan. Hasil kerjasama dengan Hospital Permai, alat mudah alih ini telah dibangunkan dan sekarang berada dalam tahap pensijilan SIRIM.



Alat Perangsang Otak menggunakan *Transcranial Direct Current Stimulation* (tDCS)

- Pembangunan Usahawan Wanita dalam Sektor Pelancongan

Satu pendekatan lain daripada yang lain dalam kajian tiga elemen dari segi penglibatan wanita dalam sektor pelancongan; musim (*seasonality*), aliran (*trend*) dan kejutan (*shock*). Kajian ini telah membangunkan satu model SST (*seasonality, trend dan shock*) bagi membantu generasi baharu dalam mewarisi perniagaan berdasarkan pelancongan. Sebanyak 13 perniagaan yang diwarisi generasi melibatkan 17 usahawan wanita telah menerima manfaat daripada projek ini yang akan meningkatkan daya tahan (*resilience*) untuk perniagaan pelancongan SME yang lebih mampan.

Melalui JIVE, peranan IPT dalam masyarakat telah dikembangkan bukan sahaja kepada aktiviti pengajaran dan pembangunan penyelidikan, namun penekanan kepada perkhidmatan kepada watan di mana semua pemegang taruh telah bekerjasama erat dalam usaha memperkasa Johor menjadi sebuah hub inovasi yang lebih inklusif dan lestari.

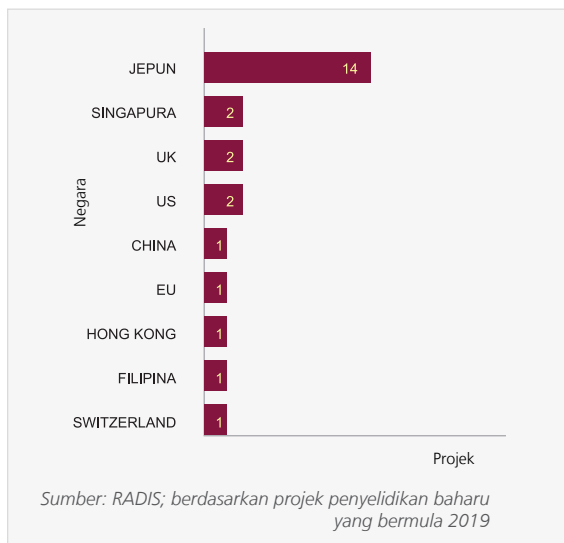
Inisiatif dan aktiviti jaringan industri di peringkat dalam dan luar negara yang telah dimulakan sejak beberapa tahun sebelum ini telah memberikan impak kepada strategi pengukuhan jaringan yang dirangka oleh pihak Universiti melalui Pelan Global Universiti 2020. Dalam merealisasikan visi yang digariskan dalam Pelan Global tersebut, Universiti terus bekerjasama erat dengan pelbagai agensi dan

institusi di dalam dan di luar negara. Sebanyak 187 perjanjian kerjasama pelbagai jenis telah dimeterai di antara UTM dengan industri dalam negara dan 26 dengan industri luar negara.

Di peringkat antarabangsa, UTM turut diiktiraf oleh syarikat bertaraf global sebagai entiti yang dapat menawarkan perkhidmatan penyelidikan dan perundingan yang berkualiti tinggi seperti yang ditunjukkan dalam statistik di bawah. UTM telah menjalani kerjasama yang aktif di kalangan negara ASEAN iaitu Singapura, Jepun, Thailand, Indonesia, Hong Kong dan Republik Rakyat Cina. Pada masa yang sama, kerjasama ini juga melibatkan perundingan kepada syarikat yang bertapak di Jerman, United Kingdom, Oman dan Afganistan. Perkhidmatan yang ditawarkan kepada syarikat-syarikat ini meliputi Kluster Pembinaan, Automotif, Bioteknologi, Pengurusan Kewangan dan Penjagaan Kesihatan.



Sandy Beach Resort adalah salah satu resort yang berjaya menerima pakai Model SST.



Statistik Kerjasama Antarabangsa UTM tahun 2019.

Penglibatan UTM di dalam *Academia Talent Exchange Program* (AIXCHANGE) di bawah naungan Bahagian Kolaborasi Industri dan Masyarakat (BKIM), Jabatan Pendidikan Tinggi menerusi dua sub program iaitu *CEO@Faculty Learn from the Pro's* dan *Coached by the Pro's* terus aktif pada tahun 2019. Melalui program *CEO@Faculty Learn from the Pro's* UTM telah terpilih untuk menjadi tuan rumah kepada 3 CEO ternama iaitu Datuk Shahril Ridza Rizuan (Khazanah Nasional Berhad), Dr. James Jeyadeva Govindasamy (ALCON) dan Todd Ashton (Ericsson). Kerjasama UTM dengan syarikat berkenaan tidak dihadkan dalam skop program *attachment* malah diperkembangkan ke program pembangunan bakat melalui penyesuaian kredit dan modul pengajian antara program latihan (McDonald's), program pembangunan bakat pelajar serta program kerjasama didalam bidang robotik (ALCON) dan program penubuhan pusat penyelidikan teknologi 5G (Ericsson).



Penyelidik UTM dalam Program CEO@Faculty 2.0

UTM sentiasa komited dalam merangka dan menjayakan kerjasama diantara universiti, industri, agensi kerajaan, komuniti dan pemegang taruh melalui model *Quadruple Helix*. Ianya dilihat sebagai satu usaha untuk mensinergikan peranan setiap entiti bagi mencapai matlamat yang inklusif, berimpak dan mapan. Universiti dilihat sebagai sumber inovasi serta medium penciptaan, penyebaran ilmu dan pembangunan modal insan. Manakala industri pula adalah entiti komersil yang dapat memacu inovasi yang dicipta untuk merangsang pembangunan ekonomi dan komuniti setempat.

Inisiatif Baharu Projek Berimpak Tinggi: AIMS4STAR

Bagi memastikan kerjasama mampan diadakan bersama pihak Industri-Kerajaan- Masyarakat-Akademia, UTM telah melancarkan satu ekosistem yang mana ianya merangkumi penyelidikan, pembangunan inovasi dan komersialisasi yang berpandukan kepada model *Quadruple Helix Academia Industry Goverment Community*.

Sebelum ini, UTM mempunyai kerjasama yang erat dengan pihak industri, kerajaan dan masyarakat dalam memacu inovasi penyelidikan dan sekaligus membantu penyelesaian masalah yang wujud di antara industri dan masyarakat melalui Program *Johor Innovation Valley* (JIVe) dan melalui aktiviti tahunan iaitu *Innovate Johor* adalah antara model kerjasama yang berjaya dilaksanakan dengan kerjasama pihak kerajaan negeri dan industri yang memberi impak kepada masyarakat setempat. Ianya juga merupakan program ulung yang dilaksanakan oleh Universiti Awam bersama Kerajaan Negeri.

Namun, berdasarkan program dan aktiviti yang telah dilaksanakan ianya lebih tertumpu kepada model Triple Helix iaitu Academia-Government-Industry atau Academia-Government-Society. Bagi memperkasakan lagi hubungan diantara penyelidik dan ekosistem di luar Universiti maka pengadaptasian model *Quadruple Helix Academia-Industry-Government-Society* dalam ekosistem UTM sedia ada perlu diperkasakan dengan mewujudkan kolaborasi di antara akademik, industri, kerajaan dan masyarakat dengan lebih dinamik.

Oleh itu bagi merealisasikan pelaksanaan ini Jabatan TNCPi telah mencadangkan satu model konsortium yang dikenali sebagai AIMS4STAR - *Consortium of Academia Industry Government Society for Synergetic Transformation*.

Konsortium AIMS4STAR telah digarap dan dihasilkan dari gabungan pandangan dan pendapat di kalangan PTJ di bawah Jabatan TNCPi. Hasil dari garapan ini maka konsortium ini telah dilancarkan penubuhannya pada 2019 oleh Pengerusi Jawatankuasa Pendidikan, Kesihatan dan Sumber Manusia Negeri Johor, YB Tn. Hj. Aminolhuda Hj. Hassan.

Diantara objektif utama penubuhan AIMS4STAR adalah untuk:

- Merupakan satu platform untuk memperkasakan lagi hubungan sinergi di antara UTM-Industri-Kerajaan dan Masyarakat
- Pemasaran kepakaran yang ada di UTM untuk membantu menyelesaikan masalah industri

dan masyarakat ke arah penyelesaian jangka panjang

- Mengadakan kerjasama jangka panjang diantara Akademia-Industri-Kerajaan-Masyarakat
- Merupakan sumber kewangan baharu dalam menjana penyelidikan dan inovasi

Konsortium ini juga berperanan untuk menyelesaikan masalah atau kepentingan bersama "*similar problems*" selain memberi sumbangan dana secara kolektif ("*crowdfunding*") bagi projek-projek penyelidikan dan kemasyarakatan serta memberi lebih banyak manfaat secara langsung hasil dari kajian penyelidikan dan inovasi.

Manfaat utama program ini adalah untuk menerajui inovasi dan penyelidikan berkualiti tinggi, penghasilan produk yang relevan kepada keperluan kerajaan, industri serta masyarakat, disamping membangun kapasiti semua pihak berkepentingan, sejajar dengan keperluan MyRA, seterusnya menyumbang kepada peningkatan ekonomi negara.

Kecemerlangan UTM dalam Penyelidikan

UTM bukan hanya mengungguli kecemerlangan dalam bidang Kejuruteraan dan Teknologi di peringkat global, namun UTM terus memakmurkan kehidupan dan kesejahteraan sejagat untuk warganya, bangsa dan komuniti lokal mahupun global. Para penyelidik UTM berjaya mencipta nama dalam menghasilkan penyelidikan yang lebih fokus, relevan dan memberikan solusi kepada masalah, selain mempromosi bakat dalam kalangan penyelidik yang terbabit dalam bidang Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goal*) (SDG) serta revolusi industri keempat (Industrial Revolution 4.0). Antara pengiktirafan yang diperolehi oleh para penyelidik UTM adalah seperti di bawah.

Usaha sama Institut Sultan Iskandar (ISI), UTM dengan Majlis Perbandaran Subang Jaya (MPSJ) dalam Projek Rejuvenasi Pangsapuri Kos Rendah Bandar Bukit Puchong (PBBP) yang dilancarkan pada 30 Jun tahun lalu telah membuahkan hasil apabila Komuniti PBBP berjaya mempamerkan impak rejuvenasi yang di luar jangkaan. Program ini telah mendapat perhatian sebagai satu contoh

model pemerkasaan komuniti perumahan kos rendah yang berjaya, sempena Pelancaran Dasar Komuniti Negara 2019 yang telah disempurnakan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia, Tun Dr Mahathir Mohamad. Projek ini adalah antara projek yang berjaya menyumbang kepada SDG 16 iaitu *Peace, Justice and Strong Institutions* dalam memastikan hak untuk mendapatkan akses kepada keadilan dan perlindungan kebebasan asasi.



UTM memperkasa komuniti perumahan kos rendah melalui penulisan dasar komuniti negara

Hasil usahasama UTM dan Jabatan Pendidikan Negeri Johor (JPJ), Pelan Tindakan Pendidikan Kelestarian Johor 2019-2023 telah berjaya dilancarkan. Pelan tindakan yang pertama seumpamanya ini merupakan komitmen daripada Kerajaan Negeri Johor bersama agensi pendidikan dan bukan pendidikan bagi mencapai pembangunan lestari dan mampan di negeri Johor sesuai dengan Matlamat Pembangunan Lestari atau SDG oleh Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu dan UTM. Perancangan strategik yang tersusun ini bertujuan membudayakan kesedaran kelestarian melalui pendidikan untuk semua sekolah di negeri Johor dalam merealisasikan Dasar Kelestarian Negeri Johor.

Profesor Dr. Ibrahim bin Ngah dari Fakulti Alam Bina dan Ukur (FABU), UTM telah diberi kepercayaan oleh pihak Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) bersama-sama Profesor Dr. Sulaiman bin Sajilan dari UniKL untuk mengetuai projek perundingan penyediaan dokumen Dasar Pembangunan Luar Bandar (DPLB) 2030. Ia merupakan sebuah dokumen rasmi yang terdiri daripada sebuah Dokumen Dasar dan Pelan Tindakan yang bertujuan menerangkan dasar dan menggariskan halatuju, strategi serta tindakan yang akan dilaksanakan bagi mencapai pembangunan luar bandar yang sejahtera menjelang tahun 2030. Penggubalan dasar ini berteraskan tiga prinsip iaitu kemampanan dengan mengutamakan kualiti dan kesejahteraan hidup bermasyarakat, inklusif yang mengambilkira pembangunan seimbang dalam segenap aspek kehidupan dan holistik merangkumi pelbagai dimensi seperti sosial, ekonomi, rohani, fizikal, budaya dan tadbir urus.



UTM bersama UniKL mengetuai dalam penyediaan Dasar Pembangunan Luar Bandar 2030

Disaster Preparedness & Prevention Centre (DPPC), Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia-Jepun (MJIIT), UTM dan Fakulti Teknologi & Informatik Razak (FTIR), UTM dengan kerjasama pintar Japan International Cooperation Agency (JICA), Tohoku University dan Unit Pengurusan Bencana Negeri Selangor telah berjaya menjalankan projek *Strengthening the Disaster Risk Reduction & Security of Communities by Understanding Disaster Risk (SeDAR)* yang bernilai 80 Juta Yen (RM3.1 Juta). DPCC bersama Kerajaan Negeri Selangor, *International Research Institute of Disaster Science (IRIDeS)*, Tohoku University, City of Sendai, Japan dan JICA juga telah berjaya melancarkan penerbitan mengenai Risiko Tanah Runtuh dan Banjir di Negeri Selangor yang secara rasmi diserahkan kepada YAB Tuan Amirudin bin Shari, Ketua Menteri Negeri Selangor.



UTM sumbang kepakaran menangani isu pencemaran di Pasir Gudang

3 orang pakar dari Fakulti Sains, UTM telah diberi kepercayaan dan dilantik sebagai ahli Jawatankuasa (JK) Saintifik oleh Menteri Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim, YB Yeo Bee Yin bagi membantu memberikan maklumat dan pendapat saintifik kepada Jawatankuasa (JK) Bencana Pasir Gudang. JK ini dipengerusikan oleh Dekan Fakulti Sains, Profesor Dr. Abdull Rahim bin Mohd. Yusoff dan turut dibantu oleh Pengarah Unit Persekitaran, Keselamatan dan kesihatan Pekerjaan UTM iaitu Profesor Madya Dr. Jafariah binti Jaafar serta pensyarah kanan fakulti tersebut iaitu Dr. Faizuan bin Abdullah.



Pakar UTM dilantik sebagai Pasukan Petugas Khas 5G Negara

Profesor Dr. Tharek bin Abd. Rahman, Pengasas Pusat Komunikasi Wayarles (WCC), sebuah Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (HICoE), telah dilantik sebagai Ahli Suruhanjaya, Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Beliau dilantik sebagai salah seorang ahli Pasukan Petugas Khas 5G Negara (*5G Special Task Force*), di mana penubuhan pasukan ini merupakan inisiatif kerajaan sebagai persediaan menuju era teknologi 5G bagi mengurus dan menangani risiko serta isu keselamatan yang mungkin timbul dalam pelaksanaan teknologi 5G dalam negara.

Pengarah Pusat Geokejuruteraan Tropika (GEOTROPIK) UTM, Profesor Dr. Edy Tonnizam Mohamad telah dilantik sebagai Pengerusi Jawatankuasa Saintifik dan Pemuliharaan Mersing Geopark yang bertanggungjawab dalam menyediakan dosir dan persediaan untuk pencalonan Mersing Geopark sebagai Geopark Kebangsaan, penyelidikan geotapak, biotapak dan tapak budaya, pendidikan awam dan pembangunan geotrail. Jawatankuasa ini turut terdiri daripada pakar dari Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia Johor, Pusat Penyelidikan

Langkawi, Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan Warisan Geologi Malaysia.

Pasukan pakar dalam bidang kejuruteraan UTM yang diketuai oleh Profesor Ir. Dr. Sevia Mahdaliza binti Idrus Sutan Nameh telah berjaya melaksanakan pemindahan teknologi dalam *high end radio over technology* dari Jepun ke Malaysia melalui pelaksanaan ujian lapangan *High-Precision Foreign Object Debris Detection Systems* (FODDS) untuk memperkasakan keselamatan operasi di Kuala Lumpur International Airport (KLIA).

Pasukan penyelidik dan pascasiswazah dari Sekolah Kejuruteraan Awam (SKA), UTM berjaya menyediakan penyelesaian masalah teknikal untuk projek *Hyundai Engineering* di Kuala Sungai Baru, Melaka. Pasukan yang diketuai oleh Profesor Madya Dr. Norhisham bin Bakhary dengan dua pelajar peringkat Doktor Falsafah dan seorang rakan penyelidikan pasca doktoral telah mengaplikasikan teknik pengesanan kerosakan berasaskan getaran untuk menilai integriti struktur salah satu asas pemeluwap pada Projek Loji Kuasa 2242MW CCGT, Kuala Sungai Baru, Melaka.



Pasukan UTM menyediakan penyelesaian masalah teknikal industri - projek *Hyundai Engineering*

Kejayaan para penyelidik menerima peruntukan geran penyelidikan sangat menyokong inisiatif *Translational Research* yang dapat mencipta kesan positif dan memberi manfaat kepada kerajaan, ahli akademik, industri dan masyarakat. Di antara para penyelidik yang berjaya memperoleh geran penyelidikan pada tahun 2019 adalah seperti yang dinyatakan dalam Jadual di bawah ini.

Senarai penyelidik yang berjaya memperoleh geran penyelidikan pada tahun 2019

Penerima Geran	Pemberi Geran
Newcastle University telah memperoleh geran penyelidikan bernilai £20 juta di bawah <i>Global Challenge Research Fund (GCRF) Water Security and Sustainable Development Hub</i> yang dianugerahkan oleh <i>UK Research and Innovation (UKRI)</i> . UTM melalui IPASA telah dilantik sebagai Rakan Penyelidik Utama untuk membangunkan Projek Hab Air.	Newcastle University
Sekolah Pendidikan, UTM telah berjaya mendapatkan geran industri dari SMARTUAL AI Learning Sdn Bhd berjumlah RM86,940 untuk projek <i>Online Content Development for K12 Education (OCEAN)</i> .	SMARTUAL AI Learning Sdn Bhd
UTM sebagai penyelaras ketua projek telah dianugerahkan geran berjumlah hampir RM3.9 juta. Memorandum Persefahaman telah ditandatangani untuk konsortium institusi dari lapan negara, termasuk Itali, Finland, Republic Czech, Sepanyol, Malaysia, Thailand, Indonesia dan Filipina. Projek yang dinamakan SPIRE ini bertujuan menyumbang kepada keberkesanan pengurusan penyelidikan dan inovasi di IPT Asia dengan meningkatkan bilangan harta intelek. Antara inisiatif konsortium ini, pasukan UTM SPIRE, yang diketuai oleh Dr. Fauzan Khairi bin Che Harun dan ahli-ahli dari Pusat Inovasi dan Pengkomersialan UTM (ICC) dan UTM International (UTMi), baru-baru ini telah menganjurkan <i>Erasmus+ Strategic IP Management for Effective R&I in Asian Higher Education (SPIRE2019) Conference</i> pada 28 November 2019.	European Union (EU) dan Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi (AKEPT), Malaysia
Kementerian Pendidikan Malaysia telah menawarkan UTM melalui Advanced Membrane Technology Research Centre (AMTEC) bagi Pembekalan Sistem Air Bersih Terawat di Sekolah-sekolah di bawah Kementerian Menggunakan Teknologi Membran, dengan menyalurkan geran penyelidikan sebanyak RM7,672,500 bagi pelaksanaan projek berkenaan di 50 buah sekolah.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Prof. Madya Dr. Ali bin Yuzir dan pasukannya telah berjaya mendapatkan geran AUN/SEED-Net berjumlah RM1.8 juta.	ASEAN University Network/ Southeast Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net)
Profesor Madya Dr. Masitah binti Ghazali dari Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan dan Dr. Haliyana binti Khalid dari Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim telah terpilih untuk membentangkan kertas penyelidikan di simposium <i>Asian Computer Human Interaction (CHI) Symposium 2019</i> , dan telah berjaya menerima geran SIGCHI 2019 <i>Asian Development Travel Grant</i> . Simposium ini adalah sebahagian dari ACM SIGCHI <i>Conference on Human Factors in Computing Systems</i> - sebuah persidangan antarabangsa <i>Human-Computer Interaction</i> terulung di Glasgow, Scotland.	Special Interest Group Human-technology and Human-Computer Interaction (SIGCHI)

Penerima Geran	Pemberi Geran
Profesor Dr. Khairiyah binti Mohd Yusof telah berjaya menerima geran berjumlah USD12,000 dari MathWorks USA untuk pembangunan <i>Real World Problems for Learning in Undergraduate Control Courses</i> dengan Simulink.	MathWorks USA
Profesor Ir. Dr. Ani Idris dan Dr. Mohd Ibrahim bin Shapiai telah menerima geran Top Glove Industrial Collaboration Grant (TGICG) 2019.	Top Glove Corporation Berhad
Profesor Dr. Syed Abdul Rahman bin Syed Abu Bakar dari Fakulti Kejuruteraan bersama Dr. Adel Hafiz dari Taibah University memenangi geran penyelidikan bernilai 1.8 juta Saudi Riyal dari Geran Kerjasama Antarabangsa RDO untuk cadangan penyelidikan mereka yang bertajuk <i>"Smart Video-Based Crowd Surveillance and Management System for Pilgrimages in the Holy places of Makkah and Madina"</i> .	RDO International
Dr. Nor Hasmaliana binti Abdul Manas dan Dr. Norhuda binti Abdul Manaf berjaya memperoleh geran <i>Malaysia Research University Network - Young Researcher</i> berjumlah RM250,000.00.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Dr. Dayana Farzeeha binti Ali bawa Pulang RM500,000 Geran Pembangunan Perniagaan Skim Permulaan Usahawan Bumiputera (SUPERB) 2019.	TERAJU, agensi di bawah Kementerian Hal Ehwal Ekonomi
Dr. Mohd Ibrahim Shapiai (MJIIT), Dr. Muhammad Firdaus (FS) dan Dr. Zair (SKM) masing-masing berjaya memperoleh geran penyelidikan bersama rakan industri masing-masing bernilai jumlah RM259,017.00. Rakan industri termasuk Cuatro Service Sdn Bhd untuk kajian pembangunan perisian <i>Artificial Intelligence</i> , Microvisual Sdn Bhd untuk kajian pembangunan mikroskop berketepatan tinggi dan Magna Value Sdn Bhd untuk kajian <i>semiconductor deposition system</i> .	Jaringan Penyelidikan Awam-Swasta (PPRN)
Profesor Madya Ir. Dr. Mohamed Sultan dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik telah berjaya memperoleh geran penyelidikan yang ditaja oleh Microtronics Technology Sdn Bhd bernilai RM1.2 juta untuk kajian <i>Failure Analysis in Electronics Manufacturing Processes</i> .	Microtronics Technology Sdn Bhd

Para Penyelidik UTM turut berjaya mencipta kejayaan dan mendapat pengiktirafan di peringkat antarabangsa. Antara kejayaan tersebut adalah seperti berikut.

Profesor Ir. Dr. Sevia Mahdaliza binti Idrus Sutan Nameh dianugerahkan *51 Most Impactful Smart Cities Leaders Award* di *8th Edition of World Corporate Social Responsibility (CSR) Mumbai, India* oleh *World CSR Day & World Sustainability Congress*.

Dr. Norhayati binti Abdullah, telah diumumkan sebagai salah seorang dari 17 Saintis ASEAN mewakili UTM yang dipilih dalam *2019/2020 ASEAN Science & Technology Fellowship* yang berprestij oleh ASEAN Foundation dengan sokongan ASEAN, kerajaan Amerika Syarikat melalui *United States Agency for International Development Aid (USAID)* dan Misi US ke ASEAN. Malaysia juga diwakili oleh Dr. Zamir bin Zulkefli, dari Universiti Putra Malaysia (UPM).

Profesor Madya Ir. Dr. Malarvili Balakrishnan dari Sekolah Sains Kesihatan dan Kejuruteraan Bioperubatan, Fakulti Kejuruteraan untuk kategori *Biomedical Signal Processing* dan Profesor Dr. Naomie binti Salim dari Jabatan Sistem Maklumat, Fakulti Komputeran untuk kategori Sains telah dipilih oleh *Centre for Advanced Research and Design (CARD) of the Venus International Foundation (VIF)* untuk menerima anugerah di *4th Venus International Women Awards (VIWA) 2019* di Hotel Radha Regent, Chennai, India.

Profesor Madya Dr. Fatin Aliah Phang dan Profesor Madya Ts. Dr. Mohd Hafiz Dzafran Othman telah diiktiraf oleh Akademi Sains Malaysia melalui inisiatif *Top Research Scientists Malaysia (TRSM) 2019* sebagai Saintis Penyelidikan terkemuka yang aktif dalam Penyelidikan dan Pembangunan (R & D) di Malaysia. Manakala Profesor Ir. Dr. Nor Aishah Saidina Amin, pakar dalam bidang "*Chemical Reaction Engineering*" telah dilantik sebagai Felo Akademi Sains Malaysia.

Kecemerlangan dalam Pembelajaran dan Pengajaran dan Kecemerlangan Penyelidikan

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Dua Pensyarah dari AHBS-KL, UTM telah dianugerahkan Anugerah Khas untuk persembahan kes di <i>International Case Studies Conference ICSC 2018</i> . Kes bertajuk " <i>Swimming48: A Tattle Tale of the Organizational Chaos</i> " telah ditulis oleh Profesor Madya Dr. Farzana Quoquab dan Dr. Jihad Mohammad.	Institute for Management and Business Research, Universiti Utara Malaysia
Dr. Abdul Halim Abdullah dari Sekolah Pendidikan, UTM telah dianugerahkan 2018-2019 <i>International Scholar Exchange Fellowship (ISEF)</i> .	Korea Foundation for Advanced Studies (KFAS)
Profesor Dr. Khairiyah Mohd. Yusof dianugerahkan 2018 IFEEES <i>Duncan Fraser Global Award</i> untuk kecemerlangan beliau dalam Pendidikan Kejuruteraan (<i>Engineering Education</i>). Beliau adalah penerima ke-10 dan penerima pertama di Asia untuk anugerah berprestij tersebut.	<i>International Federation of Engineering Education Societies (IFEEES)</i> , <i>World Engineering Education Forum di Albuquerque</i> , Amerika Syarikat.
Dr. Yeong Chee Fai dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan, UTM dan pasukan dari <i>DF Automation and Robotics</i> telah dianugerahkan <i>Best Innovation Platinum Award</i> di majlis berprestij <i>Star Outstanding Business Award (SOBA) 2018</i> yang memberi pengiktirafan kepada perniagaan terbaik di Malaysia.	Star Media Group Berhad sebagai penganjur utama

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
UTM juga telah membuktikan kualiti pengajaran mereka adalah antara yang terbaik apabila berjaya mendapat pengiktirafan di peringkat kebangsaan dan memenangi beberapa kategori dalam Anugerah Khas Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia : Reka Bentuk Kurikulum & Penyampaian Inovatif (AKRI) 2018. Antara Anugerah Khas yang telah berjaya diungguli UTM, adalah : Dr. Adibah binti Abdul Latif telah dinobatkan sebagai Johan Kategori Pengajaran Transformatif : Pentaksiran Alternatif, Profesor Madya Fatimah binti Puteh telah meraih Naib Johan Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Teradun, Profesor Dr. Zaidatun Tasir dan pasukan telah meraih johan bagi Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Teradun dengan inovasi INNO-GOGY - Inovasi Pembelajaran Imersif Menerusi Pedagogi Inovatif dan Teknologi, Dr. Norliza Mohd. Isa dan pasukan telah mendapat tempat ketiga dalam Kategori Pengalaman Pembelajaran Imersif Bersemuka dengan inovasi beliau "Menginsankan Pendidikan Melalui Projek <i>Outdoor Classroom</i>". Program Sarjana Sains (Pengurusan Tenaga), dan Sekolah Kejuruteraan Kimia, Fakulti Kejuruteraan yang diketuai oleh Profesor Ir. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan telah memenangi tempat ketiga bagi Kategori Kurikulum Program Pengajian Inovatif.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Profesor Madya Dr. Sabariah Baharun telah dilantik sebagai Setiausaha Agong Majlis Kebangsaan Pertubuhan-Pertubuhan Wanita Malaysia (NCWO).	Majlis Kebangsaan Pertubuhan-Pertubuhan Wanita Malaysia
Penyelidik UTM Bolot Tiga Kemenangan di <i>Malaysia Technology Expo</i> (MTE) 2019 Profesor Madya Ir. Dr. Malarvili melalui produk yang bertajuk "<i>Cardiopulmonary Disorders Monitoring Devices Using IOT Technology</i>" atau lebih dikenali sebagai IBreathe telah dianugerahkan pingat Emas atas inovasi penggunaan di Bidang Penyelidikan Kesihatan. Profesor Dr. Muhd Zaimi dari Sekolah Kejuruteraan Awam telah dianugerahkan pingat Perak dan Anugerah Khas, Merit Award bagi produk "<i>Web based for MyGHI</i>". Dr. Nurbiha dari Sekolah Pendidikan pula turut menggondol pingat Perak bagi produknya yang bertajuk "<i>GOREASON: Online Collaborative Learning System for Reasoning Skills</i>".	Persatuan Penyelidik Saintis Malaysia (MARS)

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pakar Logistik dari FABU Dr. Zuhra Junaida telah terpilih oleh <i>Royal Academy of Engineering</i> (RAEng) dan Oxentia, untuk menyertai <i>Leaders in Innovation Fellowship</i> (LIF) Program di London, UK.	<i>UK Government's Department of Business, Energy and Industrial Strategy, Newton-Ungku Omar Fund dan Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MiGHT)</i>
Penyelidik UTM memperkenalkan <i>Spironic : A Device to Monitor Asthma Severity Level (UTM-MTDC Symbiosis Programme)</i> .	Malaysian Technology Development Corporation
Tiga orang pakar dari Fakulti Sains, Universiti Teknologi Malaysia (UTM) telah dilantik sebagai ahli Jawatankuasa (JK) Saintifik oleh Menteri Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim, Yang Berhormat Yeo Bee Yin bagi membantu memberikan maklumat dan pendapat saintifik kepada Jawatankuasa Bencana Pasir Gudang. JK ini dipengerusikan oleh Dekan Fakulti Sains, Profesor Dr. Abdull Rahim Mohd Yusoff dan turut dibantu oleh Pengarah Unit Persekitaran, Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan UTM iaitu Profesor Madya Dr. Jafariah binti Jaafar serta pensyarah kanan fakulti tersebut iaitu Dr. Faizuan bin Abdullah.	Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim
Ahli akademik dan penyelidik dari UTM telah terpilih menerima anugerah di <i>4th Venus International Women Awards</i> (VIWA) 2019 di Hotel Radha Regent, Chennai, India: Profesor Madya Ir. Dr. Malarvili Balakrishnan dari Sekolah Sains Kesihatan dan Kejuruteraan Bioperubatan, Fakulti Kejuruteraan untuk kategori <i>Biomedical Signal Processing</i> Profesor Dr. Naomie Salim dari Jabatan Sistem Maklumat, Fakulti Komputeran untuk kategori Sains Profesor Madya Dr. Norhani Bakri dari Sekolah Pembangunan Sumber Manusia & Psikologi (SHARPS), Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan untuk kategori <i>"Lifetime Achievement in Humanities and Social Sciences"</i> dalam bidang Sosiologi.	<i>Centre for Advanced Research and Design (CARD) of the Venus International Foundation (VIF)</i>
Dr. Asnida Abdul Wahab, ahli Penyelidik UTM telah menjadi wakil dalam UK-ASEAN workshop mengenai <i>"Cost-effective solutions & assistive technologies for low-income ageing populations"</i> .	Kolaborasai UK-ASEAN bersama <i>UK-Vietnam Network in Higher Education, Innovation & Entrepreneurship</i> (HEIE)
Profesor Ir. Dr. Sevia Mahdaliza dianugerahkan <i>51 Most Impactful Smart Cities Leaders Award</i> di <i>8th Edition of World Corporate Social Responsibility</i> (CSR), Mumbai, India.	<i>World CSR Day & World Sustainability Congress</i>

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Madya Dr. Fatin Aliah Phang, Dr. Khamarrul Azahari Razak, Profesor Madya Dr. Mimi Haryani Hassim dan Profesor Madya Dr. Mohd. Hafiz Dzarfan Othman, empat Penyelidik UTM menjadi ahli <i>Global Young Academy</i> (GYA), sebuah badan saintifik bebas yang memberikan saintis muda di seluruh dunia berpeluang untuk bersuara. GYA menghubungkan dan menggerakkan bakat muda dari enam benua di dunia dan memperkasakan mereka untuk memimpin dialog antarabangsa, antara disiplin dan antara generasi dengan matlamat untuk membuat keputusan global berasaskan bukti dan inklusif.	<i>Global Young Academy</i>
4 Penyelidik UTM telah dilantik sebagai Pengerusi Bersama (Co-Chair) dan ahli baharu <i>Young Scientist Network-Academy of Science Malaysia</i> (YSN-ASM) 2019. <i>Science Education Working Group :</i> Profesor Madya Dr. Fatin Aliah <i>International Networking Working Group :</i> Dr. Bakri <i>Science Communication Working Group :</i> Dr. Jaysuman Pusppanathan Profesor Madya Ir. Dr. Ahmad Athif Mohd. Faudzi dilantik menjadi ahli baharu.	Akademi Sains Malaysia
6 Penyelidik telah dilantik sebagai ahli EXCO 2020 <i>Young Scientists Network - Academy of Sciences Malaysia</i> (YSN-ASM) yang baharu. <i>Secretary General:</i> Profesor Madya Dr. Mohd Hafiz Dzarfan <i>Chair Science Outreach Working Group:</i> Dr. Ho Wai Shin <i>Co-Chair Science Outreach Working Group:</i> Dr. Nor Ain Husein <i>Co-Chair Science Communication Working Group:</i> Dr Jaysuman Pusppanathan <i>Co-Chair Science Policy Working Group:</i> Dr. Nor Farahwahidah Abd Rahman <i>Chair Science Education Working Group:</i> Dr. Nurbiha	Akademi Sains Malaysia
Pasukan penyelidik dan pascasiswazah dari Sekolah Kejuruteraan Awam (SKA) berjaya menyediakan penyelesaian masalah teknikal untuk projek Hyundai Engineering di Kuala Sungai Baru, Melaka. Pasukan yang diketuai oleh Profesor Madya Dr. Norhisham Bakhary dengan 2 pelajar PhD dan seorang rakan penyelidikan pasca doktoral telah mengaplikasikan teknik pengesanan kerosakan berasaskan getaran untuk menilai integriti struktur salah satu asas pemeluwap pada Projek Loji Kuasa 2242MW CCGT, Kuala Sungai Baru, Melaka.	Hyundai Engineering & Construction Co Ltd, Hyundai Engineering Co Ltd dan Hyundai Engineering Malaysia Sdn Bhd.

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Madya Dr. Ali Yuzir dan pasukannya telah berjaya mendapatkan geran AUN/SEED-Net berjumlah RM1.8 juta.	<i>ASEAN University Network/Southeast Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net)</i>
Tan Yong Chee dari Fakulti Sains (FS) telah mewakili UTM dan memenangi tempat kedua (Naib Johan) di pertandingan peringkat kebangsaan dalam <i>Materials Lecture</i> .	<i>Institute of Materials Malaysia (IMM)</i> dan <i>Institute of Materials, Minerals and Mining (IOM3 UK)</i>
Profesor Madya Dr. Masitah Ghazali dari Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan dan Dr. Haliyana Khalid dari Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim telah terpilih untuk membentangkan kertas penyelidikan di simposium <i>Asian Computer Human Interaction (CHI) Symposium 2019</i> , dan telah berjaya menerima geran SIGCHI 2019 <i>Asian Development Travel Grant</i> . Simposium ini adalah sebahagian dari ACM SIGCHI Conference on Human Factors in Computing Systems – sebuah persidangan antarabangsa <i>Human-Computer Interaction</i> terulung di Glasgow, Scotland.	<i>Special Interest Group Human-technology and Human-Computer Interaction (SIGCHI)</i>
Profesor Madya Dr. Abdul Rahman Mohd Sam dan Dr. Nor Hasanah Abdul Shukor Lim dari Sekolah Kejuruteraan Awam (SKA) telah memenangi dua pingat emas di <i>International Invention, Innovation and Technology Exhibition (ITEX) 2019</i> . Profesor Madya Dr. Abdul Rahman Mohd Sam telah memenangi pingat emas untuk produknya bernama <i>Indigenous Bacteria to Prolong Concrete Lifespan</i> . Manakala Dr. Nor Hasanah Abdul Shukor Lim untuk produknya <i>eco-Lightweight Concrete Panel</i> yang merupakan solusi untuk teknologi konkrit termaju.	Malaysian Invention and Design Society (MINDS)
Pakar dalam bidang kejuruteraan UTM yang diketuai oleh Profesor Ir. Dr. Sevia Mahdaliza Idrus telah berjaya melaksanakan pemindahan teknologi dalam <i>high end radio over technology</i> dari Jepun ke Malaysia melalui pelaksanaan ujian lapangan <i>High-Precision Foreign Object Debris Detection Systems (FODDS)</i> untuk memperkasakan keselamatan operasi di Kuala Lumpur International Airport (KLIA).	Malaysia Airports Holdings Berhad
Dr. Faizuan Abdullah dilantik sebagai Ahli Persidangan Majlis Perundingan Belia Negeri Johor.	Majlis Belia Negeri Johor (MBNJ)

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Penerbit UTM Press berjaya merangkul tiga buah anugerah dalam Majlis Anugerah MAPIM-KPM 2018 anjuran Kementerian Pendidikan Malaysia di bawah Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM) yang berlangsung di Marriott Hotel, Putrajaya. Anugerah tahunan berprestij tertinggi peringkat kebangsaan ini bertujuan mengiktiraf hasil karya ilmiah, penulis, editor dan pereka buku dalam kalangan penerbit-penerbit ilmiah di Malaysia. Buku berjudul <i>Construction Noise: Issues, Measurements and Predictions</i>, karya Profesor Madya Dr. Zaiton Haron, Dr. Khairulzan Yahya & Dr. Nadirah Darus dari Sekolah Kejuruteraan Awam, Fakulti Kejuruteraan menerima Anugerah Penghargaan bagi kategori Buku Ilmiah Terbaik (Sains Teknologi dan Perubatan) yang membawa pulang hadiah berupa wang, plak dan sijil. Sementara itu, makalah bertajuk <i>Representation of National Identity in Malaysian State Mosque Built Form as a Socio Cultural Product</i> yang diterbitkan dalam <i>International Journal of Built Environment and Sustainability</i> (IJBS) hasil penyelidikan Dr. Alice Sabrina Ismail, Pensyarah di Fakulti Alam Bina dan Ukur telah menerima Sijil Penghargaan bagi kategori Anugerah Makalah Jurnal Terbaik (Kemanusiaan dan Sains Sosial).	Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM), Kementerian Pendidikan Malaysia
Sekumpulan penyelidik dan tenaga pengajar dari Sekolah Kejuruteraan Awam telah mencipta evolusi dalam bidang pembinaan dengan membangunkan panel konkrit ringan. Panel ini dicipta bertujuan untuk menyumbang kepada penjimatan kos dalam industri pembinaan di samping menyumbang kepada kelestarian alam sekitar melalui kaedah kitar semula. Panel konkrit ringan yang dinamakan sebagai <i>Eco-Lightweight Concrete</i> Panel telah dibangunkan oleh 8 orang penyelidik dari UTM, Universiti Malaysia Pahang (UMP), Perunding Teknik Padu Sdn Bhd (PTP) dan juga Universiti Tun Hussein Malaysia (UTHM) dan diketuai oleh Dr. Nor Hasanah Abdul Shukor Lim.	
Dr. Norhayati Abdullah telah dilantik sebagai <i>Fellow 2019/2020 Asean Science And Technology Fellowship</i> di bawah naungan <i>ASEAN Foundation</i> dan USAID.	ASEAN Foundation dan United States Agency for International Development (USAID)
Profesor Dr. Khairiyah Mohd Yusof telah berjaya menerima geran berjumlah USD12,000 dari <i>MathWorks USA</i> untuk pembangunan <i>Real World Problems for Learning in Undergraduate Control Courses</i> dengan <i>Simulink</i>.	MathWorks USA
Profesor Madya Dr. Norhani Bakri dari Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan Psikologi (SHARPS), Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan telah menerima Anugerah Profesor Terbaik dalam bidang Pengurusan Sumber Manusia di Majlis <i>Asia's Education Excellence Awards</i>.	World Education Congress dan Chief Marketing Officer (CMO) Asia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Dr. Ibrahim Ngah dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah diberi kepercayaan oleh pihak Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) bersama-sama Profesor Dr. Sulaiman Sajilan dari UniKL untuk mengetuai projek perundingan penyediaan dokumen Dasar Pembangunan Luar Bandar (DPLB) 2030. Ia merupakan sebuah dokumen rasmi yang terdiri daripada sebuah Dokumen Dasar dan Pelan Tindakan yang bertujuan menerangkan dasar dan menggariskan halatuju, strategi serta tindakan yang akan dilaksanakan bagi mencapai pembangunan luar bandar yang sejahtera menjelang tahun 2030. Penggubalan dasar ini berteraskan tiga prinsip iaitu kemampunan dengan mengutamakan kualiti dan kesejahteraan hidup bermasyarakat, inklusif yang mengambilkira pembangunan seimbang dalam segenap aspek kehidupan dan holistik merangkumi pelbagai dimensi seperti sosial, ekonomi, rohani, fizikal, budaya dan tadbir urus.	Kementerian Pembangunan Luar Bandar
Profesor Dr. Tharek Abdul Rahman dilantik sebagai salah seorang ahli Pasukan Petugas Khas 5G Negara (<i>5G Special Task Force</i>) dimana pasukan tersebut telah menyerahkan Laporan <i>The National 5G Task Force Mid-Term Report</i> kepada YB Gobind Singh Deo, Menteri Multimedia dan Komunikasi.	Kementerian Multimedia dan Komunikasi
Pengarah Pusat Geokejuruteraan Tropika (GEOTROPIK), Profesor Dr. Edy Tonnizam Mohamad telah dilantik sebagai Pengerusi Jawatankuasa Saintifik dan Pemuliharaan <i>Mersing Geopark</i> yang bertanggungjawab dalam menyediakan <i>dossier</i> dan persediaan untuk pencalonan Mersing Geopark sebagai Geopark Kebangsaan, penyelidikan geotapak, biotapak dan tapak budaya, pendidikan awam dan pembangunan geotrail. Jawatankuasa ini turut terdiri daripada pakar dari Jabatan Mineral dan Geosains Malaysia Johor, Pusat Penyelidikan Langkawi, Universiti Kebangsaan Malaysia dan Kumpulan Warisan Geologi Malaysia.	Jawatankuasa Saintifik dan Pemuliharaan Mersing Geopark
Profesor Ir. Dr. Ani Idris dan Dr. Mohd Ibrahim Shapiai telah menerima geran <i>Top Glove Industrial Collaboration Grant</i> (TGICG) 2019.	Top Glove Corporation Berhad
Profesor Madya Ir. Dr. Hayati Abdullah dari UTMLead telah dilantik sebagai Pengerusi Majlis Kerjasama Ketua-Ketua Pusat Pengajaran & Pembelajaran IPTA Malaysia (MAGNETIC) bagi Sesi 2018/2019.	Kementerian Pendidikan Malaysia

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Pasukan UTM Pagoh yang diketuai oleh Dr. Cheng Kian Kai telah memenangi dua pingat Emas, satu Perak dan dua Gangsa di <i>2nd Research and Innovative Technology Competition</i> (RITEC) 2019. Projek Penyelidikan <i>Symbiotic Cube Cultivation System For Sustainable Farming</i> yang diketuai Dr. Cheng telah memenangi pingat emas untuk kategori Penyelidikan Produk Inovatif manakala projek <i>Carbon Flow Model Of A Vegetable Farm System</i> oleh Dr. Nicole Leong Hong Yeng telah memenangi pingat emas untuk kategori Penyelidikan Asas. Projek penyelidikan <i>Inhibition of Cyclooxygenase and Lipoxygenase activities of Momordica Charantia</i> oleh Dr. Cheng telah memenangi pingat Perak manakala Dr. Nor Zalina memenangi dua pingat Gangsa untuk projek penyelidikan <i>Preservation of Sensory Attributes and Nutrients of Dried Chili (Capsicum Annum) Using Pre-Treatment for Pilot Scale Vacuum Tray Dryer (VTD) and Encapsulated Probiotic Bacteria as Additive in Animal Feed</i>.	Fakulti Kejuruteraan Teknologi (FTK), University Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)
23 orang penyelidik UTM telah berjaya membawa pulang pingat di Persidangan dan Ekspo Ciptaan Institusi Pengajian Tinggi Antarabangsa (PECIPTA) 2019. Pemenang Pingat Emas adalah seperti berikut; 1) Dr. Mohd Hafiz Dzarfan bin Othman 2) Profesor Madya Dr. Mohd Azizi bin Che Yunus 3) Dr. Wira Jazair bin Yahya 4) Dr. Mohd Ridzuan bin Ahmad 5) Dr. Rohah binti A. Majid 6) Profesor Madya Dr. Mohd Shahrizal bin Sunar 7) Profesor Madya Dr. Saiful Amri bin Mazlan 8) Profesor Madya Dr. Siti Hamidah binti Mohd Setapar Pingat Perak: 1) Profesor Dr. Mohamad Kamal bin A. Rahim 2) Dr. Sophia C. Alih 3) Profesor Dr. Zaidatun binti Tasir 4) Dr. Mohd Haizal bin Jamaluddin 5) Dr. Zainul Akmar bin Zakaria 6) Profesor Ir. Dr. Nor Aishah binti Saidina Amin 7) Dr. Lee Siew Ling Pingat Gangsa 1) Dr. Fatin Aliah Phang binti Abdullah 2) Dr. Rosnani binti Hasham @ Hisam 3) Profesor Madya Ir. Dr. Sharul Kamal bin Abdul Rahim 4) Profesor Dr. Siti Maryam binti Shamsuddin	Kementerian Pendidikan Malaysia
Profesor Madya Ir. Dr. Mohd. Ridzuan Ahmad dan Pasukan UTM telah memenangi Anugerah Khas dalam Pertandingan <i>3rd Silk Road Robotics Innovation Competition</i> di China.	<i>Chinese Association of Automation (CAA), University Alliance of the Silk Road (UASR) dan dianjurkan bersama Xi'an Jiaotong University dan Shaanxi Provincial Department of Science and Technology</i>

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Dr. Zaidatun Tasir telah dianugerahkan 2019 <i>International E-Learning Awards, Academic Division (Mobile Learning)</i> di persidangan antarabangsa <i>Interactive Collaborative Learning (ICL)</i> di Bangkok, Thailand 8 orang Penyelidik UTM menyertai <i>World Class Professor</i> program yang dianjurkan oleh Kementerian Pendidikan Indonesia : Profesor Dr. Fauzi Ismail Profoser Dr. Zulkifli Yusop Profesor Madya Dr. Lee Siew Ling Profesor Dr. Ali Selamat Profesor Dr. Muhammad Hisyam Lee Profesor Dr. Hadi Nur Profesor Dr. Sevia Mahdaliza binti Idrus Sutan Nameh Profesor Dr. Zainura Zainon Noor	<i>The International E-Learning Association (IELA)</i> Kementerian Pendidikan Indonesia
Delegasi Jurukur Bahan (QS) UTM yang diwakili oleh 12 orang telah berjaya menonjolkan diri di <i>Annual Pacific Association of Quantity Surveyors Congress (PAQS) 2019</i>. 3 kertas teknikal telah dibentangkan iaitu Profesor Madya Sr. Dr. Sarajul Fikri Mohamad (Tajuk: <i>International Classification System for Empowering Standardization and Cost Management of Building Services Works in Malaysia</i>); Dr Shamsulhadi Bandi (Tajuk: <i>Trust Eccentricity And Commonality In The Transaction Of Construction Digital Information</i>) dan pelajar Ijazah kedoktoran Zafira Nadia Maaz (Tajuk: <i>Potentials and Capabilities for Big Data Advancement in Quantity Surveying Profession</i>) telah memenangi Anugerah Kertas Kerja Terbaik.	<i>Annual Pacific Association of Quantity Surveyors Congress (PAQS)</i>
Penyelidik UTM terlibat dalam projek "<i>Capacity Building in the Field of Higher Education</i>" - Projek ERASMUS + SHYFTE 4.0 yang diselenggarakan oleh Université LUMIERE Lyon 2, France dan mendapat tajaan Erasmus+. Profesor Dr. Sharifah Kamilah Syed Yusof telah dilantik sebagai Penyelidik Utama dengan Profesor Dr. Naziha Ahmad Azli dan Dr. Norjulia Mohamad Nordin sebagai ahli projek. Penyelidikan ini juga disokong oleh Pusat Kecerdasan Buatan & Robotik (CAIRO).	<i>Université LUMIERE Lyon 2, France, Erasmus+gr</i>
Profesor Dr. Syed Abdul Rahman Syed Abu Bakar dari Fakulti Kejuruteraan bersama Dr. Adel Hafiz dari Taibah University memenangi geran penyelidikan bernilai 1.8 juta Saudi Riyal dari Geran Kerjasama Antarabangsa RDO untuk cadangan penyelidikan mereka yang bertajuk "<i>Smart Video-Based Crowd Surveillance and Management System for Pilgrimages in the Holy places of Makkah and Madina</i>".	<i>RDO International</i>
Dr. Hau Yuan Wen dari Sekolah Bioperubatan dan Sains Kesihatan, Fakulti Kejuruteraan telah memenangi tempat pertama dalam pertandingan <i>MTDC Road2Growth Grand Finale Pitching</i> yang dianjurkan oleh MTDC bagi kategori Institusi Pengajian Tinggi. Sebelum ini, beliau telah menjuarai di peringkat kawasan tengah (<i>central region</i>).	<i>Malaysian Technology Development Corporation</i>

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Dr. Zulkifli Yusop telah dianugerahkan <i>Malaysia Outstanding Water Award for Research 2019</i> oleh Persatuan Air Malaysia.	Persatuan Air Malaysia
TPr. Dr Siti Hajar Misnan dan TPr. Dr Gobi Krishna Sinniah dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah dilantik sebagai ahli jawatankuasa Malaysian Institute of Planners, Cawangan Selatan (MIPSB) untuk Sesi 2019/2021.	<i>Malaysian Institute of Planners</i>
Dr. Muhammad Najib Razali, Pensyarah Kanan Fakulti Alam Bina dan Ukur (FABU), menerima anugerah <i>Emerald Literati Award of Excellence</i> dari <i>Emerald Publication</i> .	<i>Emerald Publishing Limited</i>
Dr. Norhayati Abdullah, telah diumumkan sebagai salah seorang dari 17 Saintis ASEAN mewakili UTM yang dipilih dalam 2019/2020 <i>ASEAN Science & Technology Fellowship</i> yang berprestij oleh ASEAN Foundation dengan sokongan ASEAN, kerajaan Amerika Syarikat melalui <i>United States Agency for International Development Aid</i> (USAID) dan Misi US ke ASEAN. Malaysia juga diwakili oleh Dr. Zamir Zulkefli, dari Universiti Putra Malaysia (UPM).	ASEAN Foundation dengan sokongan ASEAN, kerajaan Amerika Syarikat melalui <i>United States Agency for International Development Aid</i> (USAID) dan Misi US ke ASEAN
Profesor Dr. Zainal Salam telah tersenarai dalam 2019 <i>Highly Cited Researchers List</i> dari <i>Web of Science Group</i> dimana ianya telah ditakrifkan sebagai mereka yang memperoleh penarafan 1% tertinggi untuk petikan dan bidang penerbitan.	Web of Science Group
Profesor Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail telah tersenarai dalam 2019 <i>Highly Cited Researchers List</i> dari <i>Web of Science Group</i> dimana ianya telah ditakrifkan sebagai mereka yang memperoleh penarafan 1% tertinggi untuk petikan dan bidang penerbitan.	Web of Science Group/Clarivate Analytics
Jurnal Teknologi UTM telah menerima pengiktirafan <i>Journal Creme recognition</i> dalam <i>Malaysia's Research Star</i> dan Anugerah <i>Journal Creme 2019</i> . Para Penyelidik UTM Profesor Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail, Profesor Dr. Zainal Salam, Profesor Ir. Dr. Nor Aishah Saidina Amin and Profesor Ruzairi telah diiktiraf <i>Highly Cited Research in Elsevier</i> .	Kementerian Pendidikan Malaysia bersama Clarivate Analytics & Elsevier untuk para penyelidik di Malaysia
Profesor Madya Dr. Othman Ibrahim telah dilantik sebagai salah seorang daripada Penasihat untuk program <i>Graduates' Choice Award 2019</i> (GCA'19). GCA mengiktiraf kecemerlangan dan kelainan dalam lanskap pengambilan graduan, mengiktiraf usaha syarikat untuk melangkah merentasi dan seterusnya untuk merapatkan jurang antara industri dan graduan.	Talent Bank

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Profesor Khairiyah Mohd Yusof, Prof. dalam Kejuruteraan Mekanikal dan pakar rujuk dalam <i>Cooperative Problem Based Learning</i> telah diberi pengiktirafan sebagai salah seorang <i>Global Women Engineering Leaders</i> dan djemput untuk memberikan Ucaptama di forum <i>World Engineering Education Forum 2020 Turning Classroom Learning Upside Down: Using Problems as the Starting Point of Learning</i>.	<i>The International Federation of Engineering Education Societies</i>
Marina Arshad dari Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan telah menerima anugerah Microsoft - <i>Top Lecturer for Cyber Security</i> dalam "<i>Premier-Pride Challenge 2019: An Evening of Achievements</i>" yang dianjurkan oleh Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC).	<i>Malaysia Digital Economy Corporation</i>
Para penyelidik UTM telah berjaya membawa pulang sebanyak 12 anugerah hasil dari kemenangan yang menakjubkan di pertandingan Seoul International Invention Fair (SIIF) 2019 iaitu satu Hadiah Utama, dua Hadiah Khas, tiga Pingat Emas, satu Pingat Perak dan lima Pingat Gangsa. Hadiah utama dimenangi menerusi Prof. Madya Dr. Juhana Jaafar selain dua Anugerah Khas (<i>Special Awards</i>) yang berjaya dibawa pulang oleh Profesor Madya Dr. Mohd. Hafiz Dzarfan Othman dan juga Profesor Madya Dr. Abdul Rahman Mohd. Sam. Profesor Madya Dr Juhana dari Advanced Membrane Technology Research Centre (AMTEC) beroleh "<i>Grand Prize</i>" melalui projek beliau bersama pasukan penyelidiknyanya iaitu, "<i>A Newly Designed Hybrid Photocatalytic Nanofiber-Coated Membrane</i>". Profesor Madya Dr. Mohd. Hafiz Dzarfan juga dari AMTEC, UTM cemerlang apabila dianugerahkan "<i>Special Award</i>" berserta Pingat Emas melalui hasil kajian beliau bersama kumpulan penyelidiknyanya iaitu "<i>Mobile Rice Husk Straw Water Filter</i>" manakala Profesor Madya Dr. Abdul Rahman berjaya merangkul "<i>Special Award</i>" berserta Pingat Emas dengan projek beliau bersama pasukan penyelidik Sekolah Kejuruteraan Awam (SKA) untuk "<i>Indigenous Bacteria to Prolong Concrete Lifespan</i>". Penyelidik dari Centre of Lipids Engineering and Applied Research (CLEAR), Profesor Madya Dr. Liza Md. Salleh pula membawa pulang pingat emas dan satu pingat perak, masing-masing melalui produk inovasi beliau iaitu <i>Gosweit</i> yang merupakan <i>soft gel</i> yang dihasilkan oleh Pokok Tunjuk Langit (Emas) serta "<i>Niomahogel : Sweitenia Mahagoni Wound Healing Hydrogel</i>" yang beroleh Pingat Perak. Satu Pingat Perak dibawa pulang menerusi Dr. Wan Norhayati Wan Salleh di samping Lima Pingat Perak berjaya dibawa pulang oleh beberapa orang penyelidik UTM yang lainnya.	Persatuan Promosi Inovasi Korea (KIPA) iaitu sebuah perbadanan khas di Korea Selatan yang ditubuhkan di bawah peruntukan Akta Promosi Inovasi.

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
2 pasukan dari Fakulti Kejuruteraan iaitu UTM Airost Team X dan Airost Team Y yang diselia oleh Profesor Madya Dr. Yeong Che Fai dan Profesor Madya Dr. Eileen Su Lee Ming telah diumumkan sebagai juara dan pemenang kedua (<i>1st Runner Up</i>) dalam pertandingan <i>National Instruments Autonomous Robotics Competition 2019</i> (NIARC) yang diadakan di Universiti Sains Malaysia (USM), cawangan Nibong Tebal.	<i>National Instruments</i> (NI)
Profesor Madya Dr. Norlaili Mat Safri telah diundang sebagai <i>Keynote Speaker</i> dan Dr. Nurul Ashikin sebagai <i>Invited Speaker</i> untuk berkongsi mengenai penyelidikan yang berkaitan dengan Industri 4.0 dalam bidang " <i>Biomedical Instrumentation and Electronics</i> " di seminar bersama International Biomedical Instrumentation and Technology Conference (IBITeC), International Conference on Engineering Technology for Sustainable Development (ICET4SD) dan International Conference on Accounting, Business and Economics (ICABE).	Universitas Islam Indonesia (UII), Yogyakarta, Indonesia
Profesor Madya Dr. Fatin Aliah Phang dan Profesor Madya Ts. Dr. Mohd Hafiz Dzafran Othman telah diiktiraf oleh Akademi Sains Malaysia melalui inisiatif <i>Top Research Scientists Malaysia</i> (TRSM) 2019 sebagai Saintis Penyelidikan terkemuka yang aktif dalam Penyelidikan dan Pembangunan (R & D) di Malaysia. Manakala Profesor Ir. Dr. Nor Aishah Saidina Amin, pakar dalam bidang " <i>Chemical Reaction Engineering</i> " telah dilantik sebagai Felo Akademi Sains Malaysia.	Akademi Sains Malaysia
Dr. Nor Hasmaliana Abdul Manas dan Dr. Norhuda Abdul Manaf berjaya memperoleh geran <i>Malaysia Research University Network - Young Researcher</i> berjumlah RM250,000.00.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Dr. Dayana Farzeeha Bawa Pulang RM500,000 Geran Pembangunan Perniagaan Skim Permulaan Usahawan Bumiputera (SUPERB) 2019.	TERAJU, agensi di bawah Kementerian Hal Ehwal Ekonomi
Dr. Mohd Ibrahim Shapiai (MJIT), Dr Muhammad Firdaus (FS) & Dr Zair (SKM) masing-masing berjaya memperoleh geran penyelidikan bersama rakan industri masing-masing bernilai jumlah RM 259,017. Rakan industri termasuk Cuatro Service Sdn Bhd untuk kajian pembangunan perisian <i>Artificial Intelligence</i> , Microvisual Sdn Bhd untuk kajian pembangunan mikroskop berketepatan tinggi dan Magna Value Sdn Bhd untuk kajian <i>semiconductor deposition system</i> .	Jaringan Penyelidikan Awam-Swasta (PPRN)
Profesor Madya Ir. Dr. Mohamed Sultan (SKE) berjaya memperoleh geran penyelidikan yang ditaja oleh Microtronics Technology Sdn. Bhd. bernilai RM 1.2 juta untuk kajian <i>Failure Analysis in Electronics Manufacturing Processes</i> .	Microtronics Technology Sdn Bhd



**Kelestarian Kampus, Infrastruktur,
Sistem Teknologi Maklumat
dan Komunikasi**

Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Teknologi Maklumat dan Komunikasi

Kelestarian kampus masih menjadi bidang tujuan dalam memastikan persekitaran kampus yang lestari, kondusif, selamat dan sihat dilaksanakan secara berterusan. Agenda ini terus dilaksanakan bagi memperkayakan pengalaman kampus yang dimantapkan melalui pelaksanaan pengurusan aset dan fasiliti secara mampan, menggiatkan inisiatif kampus digital, melengkapkan aset pengetahuan yang terkini, menjadikan kampus UTM sebagai “makmal hidup” kepada pelbagai projek yang berkaitan dengan kelestarian dan memastikan keselamatan dan kesihatan di tempat kerja. 5 pusat tanggung jawab berganding bahu dalam menjayakan agenda pelestarian kampus iaitu;

- Jabatan Harta Bina (JHB)
- Jabatan Perkhidmatan Digital (UTMDigital)
- Jabatan Perpustakaan UTM (JPUTM)
- Pejabat Kelestarian Kampus (UTMCS)
- Pejabat Persekitaran, Keselamatan dan Kesihatan Perkerjaan (OSHE)

Penghayatan, Pemerkasaan dan Pemacuan Agenda Pelestarian Kampus

UTM merupakan antara kampus di Malaysia yang menyokong perkembangan kelestarian merentasi agenda Matlamat Pembangunan Lestari (*Sustainable Development Goals, SDGs*) dan telah menetapkan sasaran petunjuk amal utama (*key amal indicator, KAI*) bagi kelestarian kampus melibatkan sinergi antara akademik, penyelidikan dan inovasi, kecemerlangan pembangunan pelajar, pentadbiran, kewangan, sumber manusia dan penglibatan komuniti.

Rangkuman agenda dan visi UTM bagi menjayakan misi kampus lestari adalah dengan meletakkan penanda aras melibatkan Penarafan Hijau dan Lestari (juga dikenali sebagai Penilaian Kelestarian atau *Green Leaf*), *UI GreenMetric World University Rankings*, and *THE University Impact Rankings*.

Menerusi kepelbagaian gerak kerja yang merangkumi Pelan Global Universiti (PGU) Fasa II (2015-2017) dan PGU Fasa III (2018-2020), beberapa program berimpak tinggi (High Impact Project, HIP) yang dirangka untuk memastikan keberhasilan

program dan aktiviti ini telah dilaksanakan secara berterusan. Antara program berimpak tinggi di peringkat kampus yang telah mendapat penanda aras baru adalah sinergi kampus rendah karbon yang melibatkan agenda pengurangan kenderaan persendirian dalam kampus, penjimatan tenaga, penggunaan bas awam, pengurusan sisa pepejal dan penanaman pokok.



Sustainable Development Goals, SDGs

Penarafan Hijau dan Lestari

Pada tahun 2019, UTM sebagai kampus lestari telah menetapkan sasaran bagi KAI berhubung kelestarian kampus yang diletakkan di bawah KFA 3, iaitu peratus PTJ/Unit yang mencapai minimum 3 *Green Leaf* dalam penarafan hijau dan lestari adalah sebanyak 30% (sekurang-kurangnya mencapai penarafan 3 daripada 5 tahap yang disasarkan).

Penarafan Hijau dan Lestari telah dimuktamadkan menerusi beberapa sesi perbincangan dan perancangan strategik oleh beberapa PTJ dalam UTM bagi memenuhi keberhasilan SDGs sebagai asas petunjuk kampus lestari. Penarafan tersebut telah dibangunkan sendiri oleh sekumpulan warga UTM sebagai usaha penilaian tunggal di peringkat UTM bagi mencapai penanda aras global bagi kelestarian kampus. Penarafan tersebut telah dinilai dan diaudit oleh Jawatankuasa Teknikal Penilaian Kelestarian UTM untuk memberi pemarkahan dan pengiktirafan *Green Leaf* berdasarkan kriteria dan indikator yang telah ditetapkan. Terdapat 100 indikator yang merangkumi 5 bahagian dalam penilaian tersebut dengan 4 elemen utama dalam penarafan, iaitu Pengurusan, Pendidikan dan Penyelidikan, Komuniti dan Alam Sekitar. Menerusi usaha penarafan ini, setiap Pusat Tanggungjawab

(PTJ) - Fakulti/Sekolah dan Jabatan, dalam UTM tidak terkecuali daripada mengangkat agenda kelestarian meliputi konsep akademik, pengurusan dan pentadbiran, penyelidikan, jaringan luar serta menyantuni keterlibatan masyarakat luar kampus. Pada tahun 2019, langkah Universiti ke arah mewajibkan penyertaan PTJ dalam Penarafan Hijau dan Lestari telah mendatangkan hasil yang ketara apabila sebanyak 27 daripada 54 PTJ telah ditawarkan untuk mengambil bahagian dalam penilaian tersebut, telah mengembalikan borang penilaian masing-masing. Kadar respon secara keseluruhan adalah 50%, meningkat secara mendadak daripada tahun sebelumnya di mana hanya 7 PTJ mengambil bahagian.

Sebagai langkah menggalakkan penyertaan dan mengiktiraf usaha PTJ dalam memacu agenda kelestarian, pihak Pejabat Kelestarian Kampus (UTM CS) selaku urus setia Penilaian Kelestarian telah mengemukakan permohonan untuk mewujudkan Anugerah Kelestarian dalam Majlis Citra Karisma Universiti di mana pemenang bagi kategori Sekolah/Fakulti; Jabatan/Pejabat; dan Kolej Kediaman akan diumumkan dalam majlis penghargaan yang berprestij tersebut pada pertengahan 2020.

UI GreenMetric World University Rankings

Dalam *UI GreenMetric World University Rankings* (UIGM) 2019, UTM berjaya memperbaiki jumlah skor dengan memperoleh sebanyak 7,275 mata, berbanding 7,100 mata pada 2018. UTM menduduki tempat ke-82 dengan penyertaan sebanyak 780 universiti di seluruh dunia dan berada di tempat ke-6 pada peringkat kebangsaan.

Terdapat 6 elemen yang dinilai dalam UIGM, iaitu *Setting* & Infrastruktur; Tenaga & Perubahan Iklim; Sisa; Air; Pengangkutan; dan Pendidikan & Penyelidikan. Dari segi pencapaian dalam elemen *Setting* & Infrastruktur, UTM telah berjaya menduduki tempat pertama pada peringkat kebangsaan dan tempat ke-9 pada peringkat antarabangsa. Selain itu, Universiti

juga mencatatkan rekod yang membanggakan dalam elemen Pendidikan & Penyelidikan dengan menduduki tempat pertama (bersama dua buah universiti awam yang lain) pada peringkat kebangsaan dan tempat ke-10 pada peringkat antarabangsa. Pencapaian tersebut merupakan testimoni kepada komitmen tinggi Pengurusan Universiti dalam agenda kelestarian kampus.



Program Berimpak Tinggi

Untuk memastikan supaya sasaran program berimpak tinggi dapat dicapai, maka beberapa inisiatif telah dirangka bagi menyokong hasrat ini. Inisiatif pertama yang dirancang adalah inisiatif bilangan projek mencapai '*Social Return on Investment*' (SROI) > 1 akan menjadi tunggak utama dalam mengukur pencapaian sasaran ini. Untuk memperkasakan lagi inisiatif SROI ini, maka latihan kepada penyelidik untuk menjadi mentor kepada SROI akan dilaksanakan bermula tahun 2020. Ini akan disokong dengan penyediaan geran padanan (*matching grant*) untuk mengangkat projek libatsama komuniti yang mendapat penilaian 5 bintang bagi mengukur nilai sesuatu projek yang dilaksanakan.

Bagi memacu hasrat Universiti untuk menjadi Universiti yang terunggul, maka libatsama komuniti dan industri perlu diperluaskan sehingga ke peringkat ASEAN. Salah satu inisiatifnya adalah memperluaskan hubungan kerjasama bersama komuniti antarabangsa terutamanya di peringkat ASEAN melalui kolaborasi projek yang berinovasi. Kolaborasi ini akan dimantapkan lagi melalui jaringan ekosistem yang memerlukan keterlibatan pelajar, hubungan komuniti di ASEAN dan juga peringkat antarabangsa. Menerusi pelbagai gerak kerja bermula awal tahun 2019, beberapa inisiatif

yang dirangka untuk memastikan keberhasilan program dan aktiviti dapat dicapai dan beberapa agenda strategik telah dilaksanakan secara berterusan melalui konsep Makmal Hidup (Living Lab) dan penyetempatan SDGs (*SDGs Localization*).

UTM telah menyediakan kerangka utama dalam penjenamaan dan penglibatan kelestarian menerusi pengenalan Makmal Hidup yang digunakan sebagai enjin membina dan memperbaiki sektor pendidikan, operasi, perkhidmatan, penyelidikan serta mengasimilasikan warga kampus dengan Budaya Hidup Lestari.

8 Makmal Hidup sedia ada yang boleh diaplikasikan dalam mana-mana program adalah seperti berikut:

- Arked Lestari;
- Pejabat Hijau (*Green Office*);
- Pengurusan Tenaga Lestari (*Sustainable Energy Management*);
- Pusat Bio Kitar Semula (*Bio Recycling Centre*);
- Sekolah Lestari (*Green School*);
- Komuniti Lestari (*Green Community*);
- Pengangkutan Lestari (*Sustainable Transport*); dan
- Biodiversiti.

Program myTREEvolution

Antara program berimpak tinggi di peringkat kampus yang telah mendapat penanda aras baru adalah program *MyTREEvolution-UTM®* yang merupakan satu program bagi mewujudkan kolaborasi di antara universiti awam, industri, Kementerian Pendidikan Malaysia, dan badan bukan kerajaan bagi menangani isu alam sekitar yang semakin memerlukan perhatian di Malaysia. UTM telah terpilih sebagai salah satu institusi tersohor kepada program tersebut dan diletakkan di bawah Makmal Hidup 8, iaitu sinergi keperluan Biodiversiti.

Program ini berkisar tentang penanaman semula pokok sebagai inisiatif "*carbon offset*" untuk menangani masalah pelepasan karbon dan

penandaan pokok yang ditanam, menggunakan aplikasi "*GeoTrees*" yang dibangunkan sendiri oleh kumpulan penyelidik dari Fakulti Alam Bina dan Ukur (FABU). UTM komited untuk menanam sehingga mencapai 10,000 anak pokok bagi program tersebut dengan penajaan yang disumbangkan oleh Jabatan Perhutanan Negeri Johor (JPNJ) mengikut fasa sehingga tahun 2020. Terdapat beberapa fasa dengan misi memberikan pelbagai pengaruh dan budaya kelestarian di pelbagai peringkat menerusi pengenalan kempen "*Be a Hero: Adopt a Tree*" dan "*1Siswa1Pokok1Aspirasi*" demi mewujudkan kelangsungan program dan pemantauan tanpa batas waktu. 3 fasa pelaksanaan program *MyTREEvolution* sepanjang tahun 2019 telah meletakkan kampus UTM antara

yang paling aktif memberikan sumbangan, terutamanya dari segi penajaan pokok, ketersediaan sukarelawan berjumlah 4,000 orang, sumbangan idea dan makanan/minuman semasa pelaksanaan bersama Koperasi Keluarga Syed Ariffin Berhad (KSAB), FABU dan Bahagian Landskap dan Pembersihan, JHB.

Program ini memberi pendedahan kepada sukarelawan berkaitan kaedah penanaman pokok, penyenggaraan pokok dan penandaan pokok melalui penggunaan kod QR pada aplikasi "GeoTrees". Program *myTREEvolution* UTM telah dijalankan secara bersiri sejak Februari 2018 dan sehingga akhir tahun 2019, sebanyak 444 batang pokok telah ditanam dalam kawasan kampus UTM.

Riverdale® UTM

Pelestarian kampus juga menjadi lebih efisien dengan menghidupkan budaya kesukarelawanan menerusi kumpulan sukarelawan staf dan siswa. Program kampus berimpak tinggi yang diperkenalkan sejak awal tahun 2019 adalah menerusi pengenalan sinergi Kolej Rahman Putra (KRP) bersama pemegang taruh seperti Centre for Environmental Sustainability and Water Security (IPASA), JHB, Majlis Bandaraya Iskandar Puteri (MBIP), Jabatan Alam Sekitar Johor dan wakil syarikat swasta mengenai kepentingan pemeliharaan dan pemuliharaan sumber air di UTM. Program yang dinamakan bersempena dengan Hari Sungai Sedunia, *Riverdale®* UTM telah mencapai lapan fasa sehingga kini dan diselenggarakan dengan pelbagai aktiviti berimpak tinggi. Antaranya adalah penggunaan bola lumpur (*mud-ball*) dan penggunaan pokok akuatik dalam merawat air sungai, deklarasi cintai

Program FEE Eco-Campus

Di samping itu, usaha untuk memperkasakan program 'Waste-to-Wealth', *Reduce, Reuse and Recycle* (3R) di dalam kampus juga dilaksanakan menerusi pelbagai wadah aktiviti seperti penyertaan kolej kediaman dan program berterusan menerusi Jabatan Timbalan Naib Canselor (HEP). Antara keterlibatan mahasiswa melibatkan program berprofil tinggi adalah penyertaan bersama WWF menerusi program *FEE Eco-Campus* yang menggariskan matlamat lestari "daripada pelajar-kepada-pelajar". UTM merupakan antara kampus



Program *myTREEvolution* UTM

sungai, dokumentasi sungai UTM dan penglibatan kumpulan sukarelawan dalam pembersihan sungai secara berterusan. Sukarelawan-sukarelawan ini bertindak sebagai wakil Universiti untuk menjalankan usaha kelestarian secara holistik.



Program *Riverdale®* UTM

terawal yang dijemput oleh wakil *Foundation for Environmental Education* bagi mengiktiraf inisiatif dan sumbangan mahasiswa di peringkat pengajian tinggi. Entiti ini diletakkan di bawah program Jabatan Timbalan Naib Canselor (HEP) melalui jalinan kerjasama Majlis Perwakilan Mahasiswa, kolej-kolej kediaman dan persatuan/kelab di UTM. Ini sekaligus memberikan nilai tambah kepada mahasiswa dan staf dalam memupuk budaya dan amalan kelestarian di kampus.

Senarai Program/Inisiatif Pelestarian

Antara program yang telah dilaksanakan berteraskan konsep Makmal Hidup dan penyetempatan SDGs sepanjang tahun 2019 adalah seperti berikut:

Program/Inisiatif Pelestarian		
Makmal Hidup	Program	Tarikh
Arked Lestari	Program pelancaran Majlis Jamuan Aidilfitri mengenai kempen “Kampus Sifar Plastik Sekali-Guna”	18 Jun 2019
	Bengkel Pembuatan Eko Enzim daripada Sisa Makanan	15 November 2019
	<i>Zero Waste Campaign - Upcycle Used Cooking Oil</i>	1 November 2019
Pejabat Hijau	Program/aktiviti berkaitan alam sekitar dan kelestarian di PTJ Contoh: Kempen jimat tenaga elektrik; kempen jimat air; kitar semula; dan penjimatan penggunaan kertas	Sepanjang Tahun
Pengurusan Tenaga Lestari	Penggunaan tenaga diperbaharui (tenaga solar) di Kolej Tun Hussein Onn (KTHO) dan kawasan tempat letak kenderaan di UTM KL sebagai Ladang Solar UTM	Sepanjang Tahun
Pusat Bio-Kitar Semula	Pengumpulan Bahan Kitar Semula oleh Bahagian Landskap & Pembersihan, JHB	Sepanjang Tahun
	<i>Program Zero Waste</i>	
Sekolah Lestari	Pameran RCE <i>Iskandar Sustainable & Low Carbon Schools</i>	15 Julai 2019
Komuniti Lestari	Gotong-royong Lestari UTM (Gotong-royong Perdana)	21 Februari 2019 11 April 2019 4 Julai 2019 8 Ogos 2019
	Program Kayuhan Lestari bersama Jabatan Pendaftar menggunakan basikal elektrik	Sejak Julai 2019
	<i>Campus Sustainability Month</i>	1-31 Oktober 2019
	<i>Beach Clean-up</i> Tempat: Pantai Senibong, Masai	5 Oktober 2019
	<i>Beach Clean-up</i> Tempat: Felda Residence, Tanjung Leman	16 November 2019

Makmal Hidup	Program	Tarikh
Pengangkutan Lestari	<i>Car-Free Day @ UTM KL 1.0</i>	24 Julai 2019
	<i>Car-Free Day 3.0, UTM JB</i>	11 Julai 2019
Biodiversiti	1 Pokok 1 Siswa 1 Aspirasi sempena Minggu Mesra Mahasiswa	5 September 2019
	Program <i>myTREEvolution</i> UTM	13 April 2019
	Projek <i>The Plant Conservation Project 1.0</i>	9 Februari 2019
	Projek Riverdale Kolej Rahman Putra	13 April 2019 15 April 2019 16 April 2019 17 April 2019 19 April 2019 22 September 2019 10 November 2019



Beach Clean-up di Felda Residence, Tanjung Leman



Upcycle Used Cooking Oil (pembuatan sabun daripada minyak masak terpakai)

Menjelang tahun 2020, Pejabat Pelestarian Kampus telah merangka pelbagai inisiatif di bawah program berimpak tinggi UTM *Sustainable Campus Framework* bagi memastikan gerak kerja melibatkan semua warga kampus dan memastikan *Leaving No One Behind* mensasarkan hasil yang merangkumi pelbagai aspek. Inisiatif akan terbahagi kepada tiga fokus utama, iaitu (1) Memesatkan penyetempatan SDGs dalam kampus; (2) Pelaksanaan *Zero Waste Society*; dan (3) Penerapan elemen SDGs dalam program

kelestarian. Sesuatu yang unik melibatkan elemen kelestarian ini adalah pelan strategik 2025 dan 2030 yang mencakupi beberapa proses transformasi melibatkan pasca indikator SDGs seperti kampus karbon bersih (*net carbon or decarbonized*) dan kampus sejahtera. Antara indikator yang bakal dijadikan penanda aras baru adalah sistem pengangkutan kampus, pengurusan sisa pepejal, sumber tenaga boleh diperbaharui dan penggunaan sumber yang lestari.

Pencapaian UTM dalam Agenda Kelestarian

UTM giat menjalankan inisiatif yang bertunjangan kepada Matlamat Pembangunan Lestari atau *Sustainable Development Goals* (SDG) yang menyokong kepada agenda alam sekitar, kesejahteraan komuniti dan pertumbuhan ekonomi secara menyeluruh. Pelbagai usaha telah dijayakan bagi memastikan pembudayaan kelestarian alam sekitar menjadi fokus utama yang diberi penekanan oleh seluruh warga kampus khususnya dan masyarakat umumnya. Pembinaan perancangan yang kukuh dan usaha pelaksanaan berterusan kepada komitmen ini merupakan asas penting untuk mencapai kelestarian. Setiap PTJ di UTM tidak terkecuali dalam mengangkat agenda kelestarian meliputi konsep akademik, pengurusan dan pentadbiran, penyelidikan, jaringan luar serta menyantuni keterlibatan masyarakat luar kampus. UTM adalah di antara universiti terawal yang menggariskan impak pelaksanaan kelestarian sebagai agenda utama.

Antara program berimpak tinggi di peringkat kampus yang telah mendapat penanda aras baru ialah program *MyTreevolution-UTM®* yang merupakan satu program bagi mewujudkan kolaborasi di antara universiti awam, industri, KPT, dan badan-badan bukan kerajaan bagi menangani isu alam sekitar yang semakin perlu diberi perhatian di Malaysia. UTM telah terpilih sebagai salah satu institusi tersohor kepada program tersebut dan diletakkan di bawah Makmal Hidup 8 (LL 8) iaitu sinergi Keperluan Biodiversiti.

Program kampus berimpak tinggi yang diperkenalkan sejak awal tahun 2019 adalah menerusi pengenalan sinergi Kolej Rahman Putra (KRP) bersama pemegang taruh seperti IPASA, JHB, MBIP (Majlis Bandaraya Iskandar Puteri), Jabatan Alam Sekitar Johor dan wakil syarikat swasta mengenai kepentingan pemeliharaan dan pemuliharaan sumber air di UTM. Program yang dinamakan bersempena dengan Hari Sungai Sedunia, *Riverdale®* UTM telah mencapai lapan fasa sehingga kini dan diselaraskan dengan pelbagai aktiviti berimpak tinggi.

Di samping itu, usaha untuk memperkasakan program "*Waste-to-Wealth*", "*Recycle, Reuse,*

Reduce (3R)" di dalam kampus juga dilaksanakan menerusi pelbagai wadah aktiviti seperti penyertaan kolej kediaman dan program berterusan menerusi Pejabat Hal Ehwal Pelajar (HEP). Antara keterlibatan mahasiswa melibatkan program berprofil tinggi ialah penyertaan bersama WWF menerusi program FEE Eco-Campus yang menggariskan matlamat lestari "daripada pelajar-kepada-pelajar". UTM merupakan antara kampus terawal yang dijemput oleh wakil *Foundation for Environmental Education* bagi mengiktiraf inisiatif dan sumbangan mahasiswa di peringkat pengajian tinggi.

Pelancaran "Kampus Tanpa Plastik Sekali-Guna" (*No Single-Use Plastic*) sempena Majlis Tautan Ukhuwan Aidilfitri tahun ini, menunjukkan dedikasi pihak universiti dalam merealisasikan gagasan Pelan Kampus Bersih dan Lestari. Sempena majlis tersebut, kesemua penggerai dan pengunjung tidak dibenarkan membawa bekas makanan, minuman dan sudu/garpu yang berasaskan plastik dan hanya menggunakan bekas makanan/plastik terbiodegradasi dan berasaskan tumbuh-tumbuhan seperti kanji dan selulosa serta penyediaan tong sampah yang berasingan untuk sisa makanan. Inisiatif semasa yang dijalankan oleh pihak UTM adalah mempraktikkan budaya tanpa plastik dengan menggunakan konsep 3P iaitu Polisi, Pelaksanaan dan Pemantauan bagi mengurangkan penggunaan plastik di dalam kampus.



Kempen "Kampus Tanpa Plastik Sekali-Guna"
(*No Single-Use Plastic*)

Persidangan *International Conference and Workshops on Basic and Applied Sciences* 2019 (ICOWOBAS 2019) yang dianjurkan oleh Fakulti Sains, UTM merupakan salah satu aktiviti satelit bagi meningkatkan kesedaran berkenaan aspirasi penyelidikan saintifik yang menyumbang kepada kelestarian global. Fokus utama diberikan kepada saintis dan penyelidik muda untuk memetakan dan menjajarkan penyelidikan sains mereka dengan mana-mana matlamat SDG dan memperkukuhkan kerjasama saintifik di peringkat antarabangsa.

Inisiatif yang berterusan ini telah meletakkan UTM berada di kedudukan No.6 di Malaysia dan No. 82 di dunia dalam 2019 *UI Green*

Metric World University Ranking - sistem penarafan antarabangsa bagi universiti seluruh dunia bagi prestasi persekitaran (*environmental performance*). UTM telah berjaya mencatat skor tertinggi untuk kategori *Setting & Infrastructure* dan *Education & Research* dengan skor keseluruhan 7,275.

Di samping itu, UTM juga buat julung-julung kalinya telah menyertai *Europa Awards for Sustainability* 2019 (EUMCCI) pada November 2019. Penyertaan buat kali pertama UTM menerusi Pusat Jaringan Komuniti dan Industri (CCIN) dan Fakulti Sains adalah bertepatan dengan usaha UTM mengangkat elemen kelestarian di persada global serta memberikan pengiktirafan tertinggi di atas usaha-usaha berterusan PTJ di dalam kampus.



UTM mengangkat agenda kelestarian sebagai agenda utama

Pengurusan Aset dan Fasilitas Secara Mampan

Dalam mencapai hasrat Revolusi Industri 4.0, Universiti memantapkan pemerkasaan aset fizikal, aset pengetahuan dan teknologi secara berterusan. Usaha yang telah dijalankan adalah selari dengan hasrat universiti serta memberi impak yang maksimum terutama dalam meningkatkan fungsi dan prasarana universiti di samping menepati standard pengajian dan pembelajaran menyeluruh. Justeru kajian Indeks kepuasan pelanggan masih menjadi ukuran utama yang mengambilkira 3 aspek utama iaitu persekitaran dalaman di bilik kuliah, ruang, makmal; dan pejabat yang kondusif, persekitaran luar bangunan dan persekitaran kampus. Hasil tinjauan tersebut, indeks kepuasan pelanggan JHB telah mencapai 87%.

Beberapa inisiatif Tahun 2019 diteruskan dan ditambahbaik bagi memastikan agenda kelestarian dapat direalisasikan. Terdapat 6 inisiatif utama yang dilaksanakan oleh universiti dalam meningkatkan infrastruktur dan fasiliti serta mengurangkan bil

utiliti. Inisiatif pertama ialah melaksanakan dan menyiapkan projek baharu dan pembaikan atau naik taraf mengikut tempoh dan kos yang telah dirancang.

Antara kerja dan projek yang terlibat ialah penyenggaraan dan pembaikan kontrak dan berpenggal, pembaikan dan penggantian, naik taraf fasiliti, dan bil utiliti. Pelaksanaan kerja-kerja tersebut telah mencapai 81% dapat diselesaikan. Hampir semua kerja dilaksanakan menggunakan kepakaran dalaman (tanpa khidmat perunding). Oleh yang demikian, peruntukan sebanyak RM12.4 juta dapat diijamatkan. Dalam memastikan kecekapan dan mengoptimumkan penggunaan ruang dalam bangunan, justeru audit ruang telah diadakan sepanjang Januari hingga Disember 2019. Jumlah pengauditan ruang dan bangunan ialah sebanyak 81% iaitu bangunan akademik sebanyak 390,000 meter persegi. Manakala ruang pejabat dan protokol yang telah diaudit ialah seluas 118,500 meter persegi.



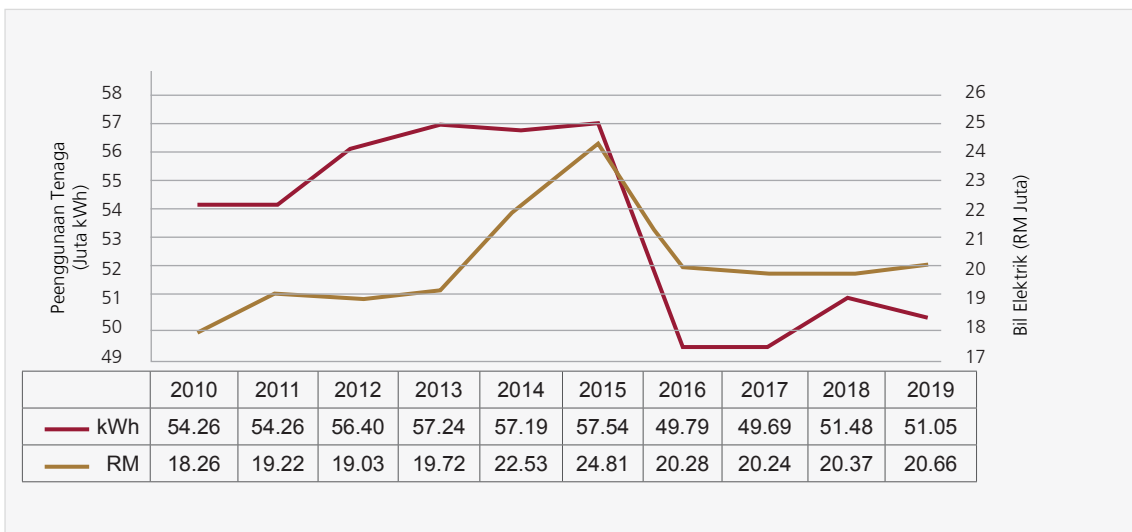
Laluan Pejalan Kaki



Ubah suai/ naik taraf ruang asrama, makmal dan bilik air

Kecekapan penggunaan tenaga elektrik di dalam kampus merupakan inisiatif yang memperlihatkan kepentingan dalam memastikan kos pengurusan dapat dimanfaatkan sepenuhnya dengan sasaran penurunan *Energy Efficiency Index* (EEI) 2019 sebanyak 27 peratus dan pencapaiannya sehingga Disember 2019 ialah sebanyak 24.7 peratus. Antara inisiatif yang telah dan sedang dilaksanakan bagi penjimatan tenaga (2019-2020) ialah seperti berikut :

- Penggantian *chiller* Bangunan Canseleri Sultan Ibrahim (BCSI) yang akan selesai sepenuhnya pada Ogos 2020.
- Program *Energy Performance Contracting* (EPC) - Penyenggaraan lampu jalan
- Penggantian sistem hawa dingin berpusat
- Penggantian meter digital
- Kawalan automasi bangunan di dewan kuliah
- Audit tenaga elektrik

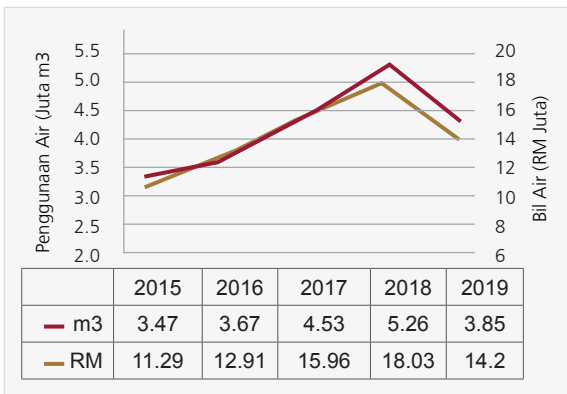


Pengurusan Tenaga



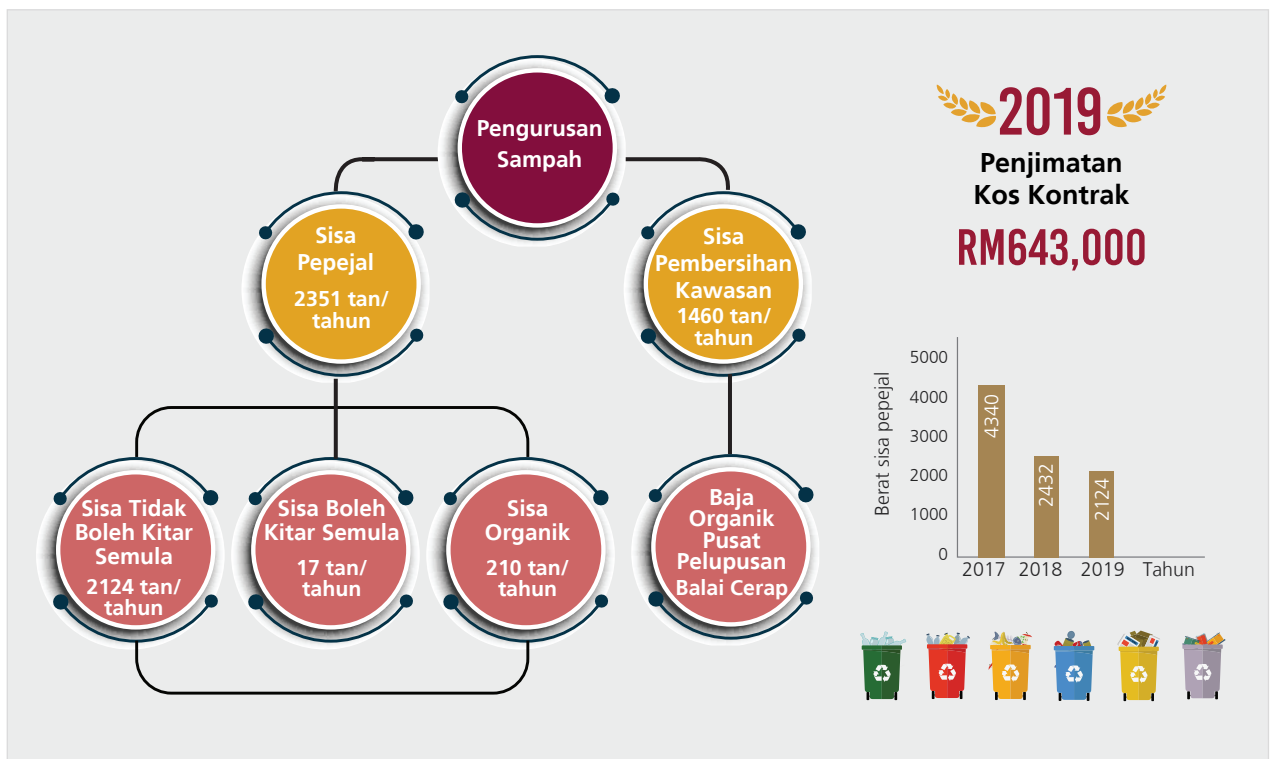
Penggantian sistem hawa dingin (*Central Unit*, *VRV System* dan *Split Unit*)

Antara inisiatif pengurangan bil air pula, pemasangan meter di bangunan dilaksanakan dalam tahun 2020. 400 buah bangunan bagi memantau penggunaan air. Tahun 2019 UTM telah mencatatkan pengurangan bil sebanyak 15% berbanding tahun 2018 dengan penjimatan sebanyak RM2.3 juta. Adalah diharapkan dengan program pengurusan bekalan air kawalan sistem retikulasi dan Program '*Non Revenue Water*', bil air dapat dikurangkan lagi.



Bil Air 2017 hingga 2019

Inisiatif kitar semula dapat diperkasakan melalui program waste to wealth yang dilaksanakan secara menyeluruh melalui pembudayaan 3R (*recycle, reduce, reuse*) dengan penyediaan lebih 200 tong kitar semula di seluruh kampus (single stream recycling). Pengurangan sampah pepejal telah mencapai 68.8% berbanding 50% pengurangan sampah pepejal yang disasarkan. Kitar semula sisa pepejal yang disasarkan 100% telah mencapai 93%. Kecekapan pengurusan sisa pepejal dan kitar semula telah memberi impak yang baik iaitu dari segi kos dapat diijimatkan sehingga RM643,000 sepanjang tahun 2019.

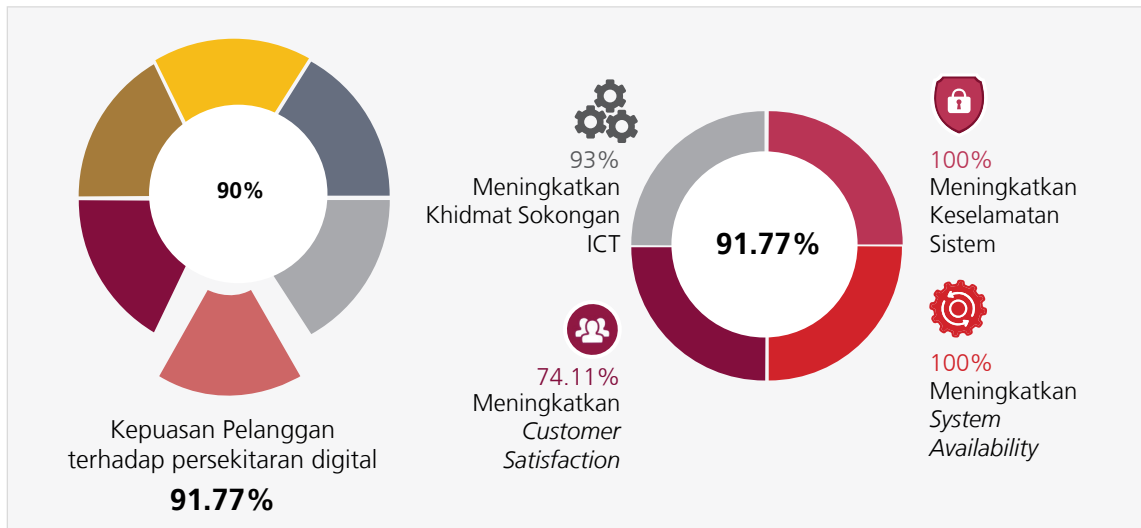


Pengurusan Sisa Pepejal

Gaya Hidup Digital (*Smart Digital Campus*)

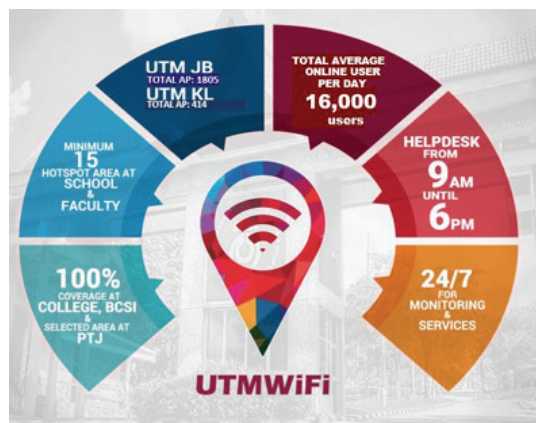
Bagi tahun 2019, usaha-usaha menyediakan kemudahan dan infrastruktur teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) kondusif yang menyokong agenda kampus pintar dipergiatkan lagi melalui pelaksanaan inisiatif-inisiatif di bawah. Pengukuran KAI UTMDigital juga adalah berdasarkan Indeks

Kepuasan Pelanggan terhadap persekitaran digital di mana pencapaiannya sehingga Disember 2019 ialah 91.77% (101.97%) daripada 90% sasaran yang telah ditetapkan. Indeks Kepuasan Pelanggan Persekitaran Digital yang Kondusif dijelaskan melalui gambarajah di bawah.



Indeks Kepuasan Pelanggan Persekitaran Digital yang Kondusif

Akses internet yang stabil dan berkelajuan tinggi merupakan salah satu keperluan utama untuk menjayakan inisiatif Universiti 4.0. UTMDigital telah melaksanakan peningkatan akses internet melalui peningkatan kapasiti jalur lebar kepada 10Gbps, pelaksanaan *Wifi Hotspot Area* fakulti dan perluasan liputan Wifi kolej telah selesai dilaksanakan yang menyumbang kepada 92% daripada 80% sasaran yang ditetapkan. UTMDigital telah memasang sebanyak lebih kurang 2,000 unit *Wireless Access Point* (WAP) di seluruh Kampus Johor Bahru dan Kuala Lumpur.



Wifi UTM

Integrasi sistem dan aplikasi di bawah platform UTMSmart terus dipergiatkan pada tahun 2019. Ianya merupakan kesenimbangan daripada inisiatif Gaya Hidup Digital yang telah dilaksanakan pada tahun sebelumnya. Pengkayaan aplikasi dan kemudahan ICT melalui aktiviti di bawah inisiatif digital telah mencapai 90.7% daripada 90% sasaran, di antara aplikasi telah berjaya diselesaikan seperti Kejuruteraan semula AIMS & Sistem MyAIMS (7 by 29 Modules Complete), memperkasakan 4 Modul utama dalam UTMSmart untuk kegunaan pelajar, pensyarah, staf dan orang awam (51 Modules), *Vehicle Tracking System*, *Waste-Collection Management System*, *Face Recognition-Based (UTM Identity/ Identification System for Office Access dan UTM's Event Attendance System)*, *Integrated Security Enforcement System*, *Sistem Tempahan Ruang*, *Sistem File Sharing*.



Modul UTMSmart

Pelestarian Aset Ilmu Pengetahuan

Jabatan Perpustakaan UTM bertanggungjawab dalam memastikan pelestarian aset ilmu pengetahuan dalam bentuk penerbitan oleh akademik UTM melalui pendepositan bahan ke Sistem UTM-Institutional Repository (UTM-IR). Keberkesanan UTM-IR diukur melalui indeks kepuasan pelanggan (CSI) dengan sasaran 85 peratus. Melalui inisiatif yang dilaksanakan,

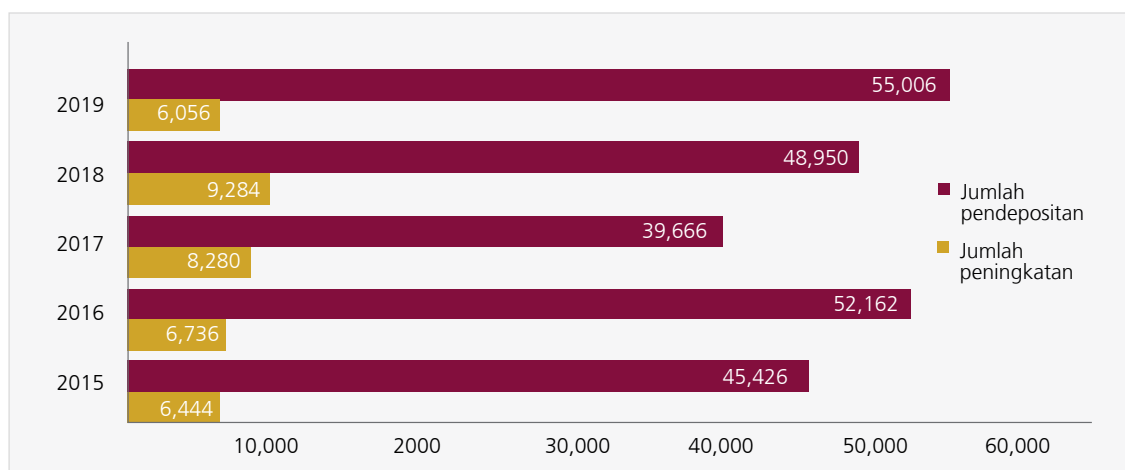


Kategori UTMSmart

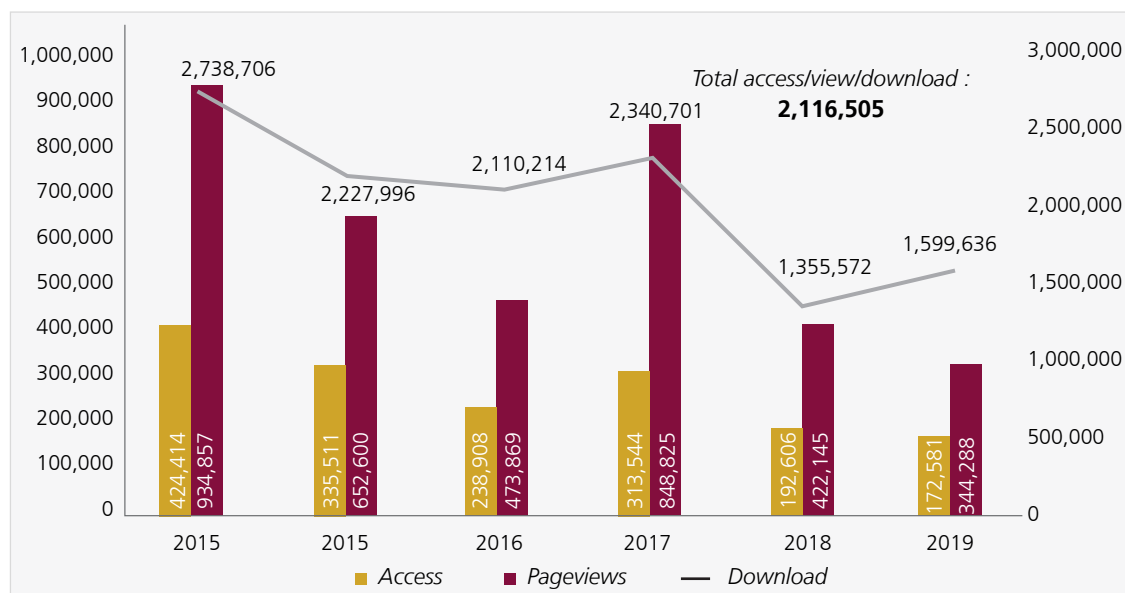
Terdapat juga aplikasi yang dilaksanakan pada tahun 2019 tetapi tidak dapat dijayakan sepenuhnya diantaranya seperti *Campus Video Security and Surveillance Systems* -CCTV - 80%, *Future Library (FR access for 24 hours' room)* -70%.

Gaya hidup digital juga telah mewujudkan keperluan yang tinggi kemudahan komputer, khususnya oleh staf pentadbiran dan akademik. Untuk memastikan kemudahan komputer yang kondusif, agenda menaiktaraf kemudahan komputer staf melalui inisiatif dan insentif "*Bring Your Own Devices (BYOD)*" di mana kajian menyediakan rangka model untuk pelaksanaannya telah dilaksanakan. Inisiatif ini ditangguhkan dan akan dilaksanakan pada tahun 2020.

CSI bagi UTM-IR berjaya dicapai iaitu sebanyak 115% pada tahun 2019. Bagi penarafan universiti diperingkat antarabangsa, sebanyak 6,056 (60.6%) rekod penerbitan ilmiah yang menepati kriteria *Ranking of Web of Repositories* telah didepositkan menjadikan jumlah keseluruhan rekod penerbitan ilmiah di UTM-IR sebanyak 55,006 rekod.



Jumlah pendepositan dan keseluruhan rekod di UTM-IR



Jumlah muat turun rekod di UTM-IR

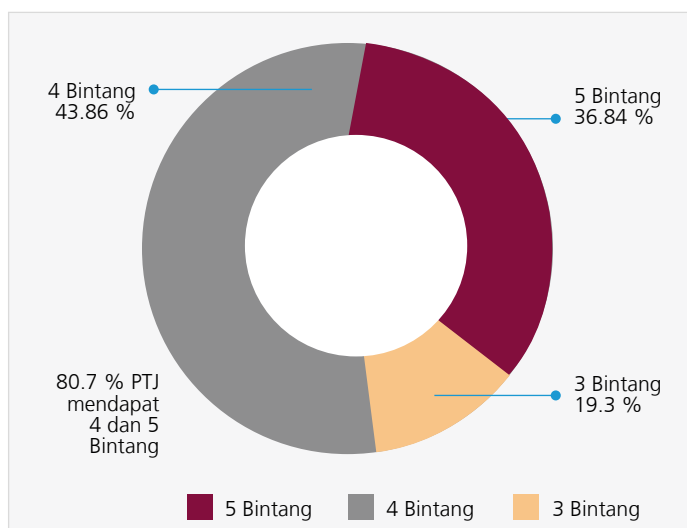
Walaupun akses dan *pageview* bahan di UTM-IR menurun, tetapi jumlah muat turun (*download*) bahan penerbitan ilmiah universiti dari UTM-IR meningkat dari 1.35 juta kepada 1.59 juta. Keseluruhan jumlah akses, *view* dan muat turun bahan UTM-IR adalah 2,116,505. Ini menunjukkan bahan UTM-IR dirujuk secara global oleh pengguna diseluruh dunia.

Berdasarkan *Transparent Ranking* yang disemak melalui url <http://repositories.webometrics.info/>, UTM-IR berada pada kedudukan ke-3 di Malaysia dengan jumlah rekod yang diindeks oleh *Google Scholar* sebanyak 9,600 rekod sehingga Disember 2019. Melalui pengindeksan ini, keterlihatan penulisan bahan UTM-IR lebih global untuk diakses dan dipetik (*cited*) untuk penulisan dan penerbitan dalam bidang yang berkaitan.

Keselamatan dan Kesihatan Pekerja

UTM sebagai Badan Berkanun Persekutuan kini mengorak langkah dengan lebih progresif untuk memastikan warga kampus UTM bekerja dalam suasana selamat, sihat dan ceria. Hasil Audit Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (AKKP) 2018 yang telah dilaksanakan pada tahun 2019 telah berjaya mencapai sasaran Key Amal Indicator (KAI) Pejabat Persekitaran, Kelestarian & Kesihatan Pekerja (OSHE) bagi tahun 2019 berasaskan Balanced Score Card (BSC) UTM iaitu sasaran 80% peratus PTJ yang mencapai penarafan minima 4 Bintang Audit Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan dan mencapai minima Aras 4 bimbingan SOHELP'. Hasil yang diperoleh adalah sebanyak 46 daripada 57 PTJ yang diaudit telah mencapai penarafan 4 bintang dan 5 bintang yang ditetapkan, seterusnya menjadikan 100% pencapaian.

Sasaran 2019	Pencapaian 2019	% Pencapaian
80%	80.7%	100%



Bilangan PTJ/Unit yang mencapai penarafan minima 4 Bintang Audit Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan dan mencapai minimum Aras 4 bimbingan SOHELP

Senarai PTJ yang di audit:

- Sekolah kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga
- Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
- Fakulti Sains
- Sekolah Kejuruteraan Awam,
- Fakulti Alam Bina dan Ukur
- Sekolah Kejuruteraan Elektrik
- Pusat Pengurusan Makmal Universiti
- Sekolah Kejuruteraan Bioperubatan dan Sains Kesihatan
- Jabatan Harta Bina

Audit Pematuhan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan oleh Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Negeri Johor Pelestarian

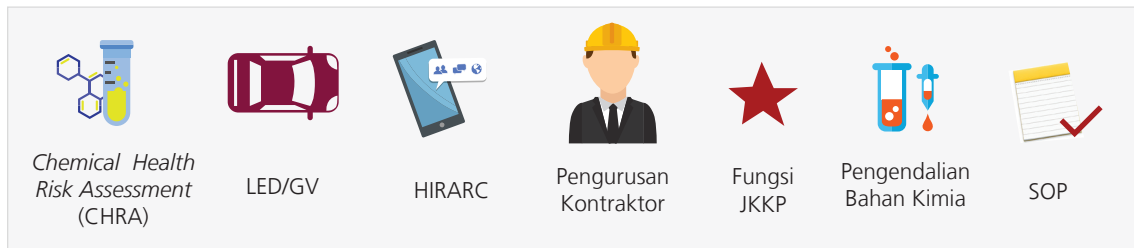
Pada tahun 2019 UTM telah menerima beberapa siri kunjungan daripada Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (JKKP) Negeri Johor. Laporan ini menjurus kepada Audit Pematuhan AKKP 1994 yang telah dilaksanakan di beberapa buah PTJ di dalam UTM.



PTJ yang diaudit semasa Audit Pematuhan JKKP Negeri Johor Tahun 2019

Berdasarkan audit yang telah dilaksanakan, beberapa teguran, Notis Perbaikan dan Notis Larangan telah dikeluarkan oleh JKKP Johor terutamanya dalam pengurusan bahan kimia. Sebanyak 7 notis pembaikan telah dikeluarkan berkenaan keperluan menjalankan *Chemical Health Risk Assessment* (CHRA) di bawah

Peraturan-Peraturan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (Penggunaan dan Standard Pendedahan Bahan Kimia Berbahaya Kepada Kesihatan)/USECHH 2000. Jumlah Notis Perbaikan yang dikeluarkan ialah 19 manakala bagi Notis Larangan adalah 3. Antara aspek yang mendapat teguran, Notis Perbaikan dan Notis Larangan adalah seperti di bawah.



Aspek yang mendapat teguran, Notis Perbaikan dan Notis Larangan dari JKKP Johor

Usaha yang dijalankan oleh Pejabat OSHE dengan sinergi semua PTJ yang terlibat dalam audit pematuhan JKKP Negeri Johor telah berjaya menutup 2 Notis Larangan (NOP) (*Notice of Prohibition*) yang dikeluarkan termasuk Bangunan

Ibnu Sina dan Blok C08 di Fakulti Sains yang disita. Pengurusan krisis yang berkesan dengan sokongan pentadbiran UTM telah membolehkan Pejabat OSHE bergerak dengan lebih progresif dalam menghadapi revolusi *hazard* pekerjaan semasa.



Penutupan 2 NOP bagi Bangunan N31 & C08

Perlaksanaan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Ke-11 bagi Tahun 2016-2020

Dalam Rancangan Malaysia Kesebelas (RMK-11), Kementerian Pendidikan dan Unit Penyelarasan Ekonomi telah meluluskan peruntukan sejumlah RM471.87 juta dengan pecahan sepertimana jadual di bawah :

Pecahan peruntukan mengikut *Rolling Plan* sepanjang RMK-11

Laporan bertujuan menunjukkan prestasi UTM dalam melaksana projek pembangunan RMK-11 yang berakhir pelaksanaannya pada tahun 2020. Laporan berdasarkan kepada status dan prestasi terhadap peruntukan yang diluluskan dan penerimaan peruntukan daripada pihak Kementerian serta perbelanjaan yang telah dilaksanakan oleh pihak Universiti. Perincian agihan dan penggunaan RMK-11 ditunjukkan di dalam Jadual di bawah:

<i>Rolling Plan</i>	Tahun	Peruntukan Diluluskan (RM)
RP1	2016	109.5 juta
RP2	2017	120.27 juta
RP3	2018	124.20 juta
RP4	2019	81.81 juta
RP4 (2020)	2020	36.09 juta

Langkah pelaksanaan dan pemantauan projek di bawah peruntukan RMK-11

Bagi memastikan pelaksanaan projek-projek di RMK-11 dapat berjalan dengan baik, beberapa langkah tindakan telah digariskan :

- Memastikan projek yang telah komited dapat diselesaikan pada tahun semasa tanpa ianya dilanjutkan ke hadapan;
- Menyelesaikan sebarang dokumentasi kelulusan pada peringkat awal bagi memudahkan tindakan penyiapan dan pengeluaran tender perolehan dapat dilaksanakan seberapa segera, contohnya Kelulusan Jawatankuasa Standard dan Kos, Kelulusan Jawatankuasa Pengurusan Universiti, Pengecualian projek di bawah

tanggungjawab Jabatan Kerja Raya dan kelulusan lain yang berkaitan; dan

- Membuat program perancangan kerja dan juga pecahan perbelanjaan.



Status Perbelanjaan Peruntukan di bawah RMK-11 sehingga Disember 2019

Projek	Perbelanjaan RP1 (2016)	Perbelanjaan RP2 (2017)	Perbelanjaan RP3 (2018)	Perbelanjaan RP4 (2019)
UTM - Perolehan Peralatan bagi Malaysia Japan International Institute of Technology (MJIIIT)	61,719,716.23	62,742,325.25	45,800,153.00	10,000,000.00
	3,584,757.00	4,973,729.00	5,578,587.00	5,122,241.00
UTM - Perolehan Peralatan Pengajaran & Pembelajaran	5,475,201.00	30,289,988.00	19,767,543.00	25,689,699.00
UTM - Membaik pulih Bangunan Fakulti & Asrama Serta Menaik taraf Infrastruktur UTM Johor Bahru	2,249,320.00	16,531,121.00	12,653,610.00	3,097,428.00
PPP/PFI-Cadangan Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh-UTM	-	8,876,444.00	15,423,621.00	11,813,344.00
UTM-Naiktaraf Infrastruktur Bekalan Elektrik Baru kepada 33KV, dan Naiktaraf 5 Pencawang Termasuk Sistem Retikulasi 11KV dan 415V Di UTM KL	-	-	-	68,158.00
UTM- Menaik Taraf Infrastruktur Kampus UTM Johor Bahru	-	-	-	-
UTM-Pelebaran Jalan Maktab UTM Kuala Lumpur	-	-	-	6,618.00
Jumlah	73,028,994.23	123,413,607.25	99,223,514.00	55,797,488.00



Transformasi Bakat, Governan dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi



Transformasi Bakat, Governans dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi

Bidang tumpuan utama yang ditekankan adalah berkaitan Governans, Penyampaian Berprestasi Tinggi dan Transformasi Bakat yang memberi keutamaan kepada pelaksanaan tadbir urus dan ekosistem perkhidmatan yang efektif, efisien dan mesra-pelanggan serta dinamik ke arah penyampaian perkhidmatan berkualiti dan cemerlang yang memenuhi aspirasi dan harapan pemegang taruh. Bagi memastikan kecemerlangan

bidang tumpuan utama ini, UTM telah memberi fokus kepada dua Objektif Strategik, iaitu 1. Memacu Sistem Penyampaian Berprestasi Tinggi (dalam Organisasi) dan 2. Bakat Ketrampilan dengan Nilai Holistik bagi tahun 2019. Di bawah setiap Objektif Strategik, beberapa petunjuk amal utama, inisiatif dan tindakan yang dirancang telah dikenal pasti bagi tujuan untuk merealisasikan hasrat universiti.

Objektif Strategik I: Memacu Sistem Penyampaian Berprestasi Tinggi (dalam Organisasi)

Objektif strategik ini merujuk kepada penerapan elemen teknologi dan automasi selaras dengan Revolusi Industri 4.0 ke arah usaha memantapkan tadbir urus dan budaya kerja sistem penyampaian perkhidmatan yang berprestasi tinggi dan berkualiti. Di bawah Objektif Strategik ini, terdapat 2 KAI, iaitu pertama, Peratusan Pelaksanaan Penstrukturan dan Penempatan Semula mengikut Kerangka Tindakan Governan dan kedua, Peratusan Peningkatan Pengurusan Kualiti bagi Menyokong Universiti 4.0.

KAI pertama, Peratusan Pelaksanaan Penstrukturan dan Penempatan Semula Mengikut Kerangka Tindakan Governan adalah merujuk kepada penstrukturan semula berpandukan Governance Blue Print yang telah diwartakan oleh Pengurusan Universiti dan seterusnya disusuli dengan tindakan penempatan semula staf (*redeployment*).

KAI kedua, Peratusan Peningkatan Pengurusan Kualiti bagi Menyokong Universiti 4.0, merujuk kepada peratusan Pusat Tanggungjawab, Fakulti, dan Bahagian yang akan terlibat dalam usaha memperkasakan ekosistem pengurusan berkualiti yang merangkumi impak kepada kepuasan pelanggan, penarafan ekosistem pengurusan kualiti (termasuk pengurusan risiko) dan tahap Sistem Maklumat Utama Universiti yang selaras dengan Universiti 4.0.

Objektif Strategik II: Bakat Ketrampilan dengan Nilai Holistik

Objektif Strategik kedua memberi tumpuan kepada usaha menyediakan program untuk meningkatkan nilai holistik bagi penghasilan bakat berketrampilan dan kompetensi kepimpinan serta berupaya memberi sumbangan cemerlang kepada universiti. Usaha untuk menyuburkan bakat UTM dengan ciri-ciri peribadi mulia dan nilai holistik mampu memberi impak kepada kejayaan berterusan dalam menyokong kepada pembudayaan dan penyampaian yang berprestasi tinggi.

Ciri-ciri nilai holistik adalah berdasarkan kepada nilai kepimpinan dan nilai teras institusi yang digariskan Universiti iaitu Integriti (*Integrity*), Sinergi (*Synergy*), Kecemerlangan (*Excellence*) dan Kelestarian (*Sustainability*) (ISES). Ciri-ciri nilai holistik dalam kepimpinan bagi staf Pengurusan, Profesional dan Pelaksana (PPP) dapat dilihat dalam 23 atribut yang diterapkan dalam kursus Individual Development Programme (IDP), dan Leadership Development Programme (LDP).

Ciri-ciri nilai holistik bagi staf akademik diterapkan melalui kursus dan latihan yang disediakan dalam program *Baseline Competencies for Differentiated Career Pathway* (BC4DCP) dan juga *Academic Leadership Talent Management* (ALTM). Bagi mencapai inisiatif yang telah ditetapkan di bawah KAI ini, terdapat tiga kategori inisiatif, iaitu:

Staf Akademik

- Meningkatkan kompetensi dan keupayaan staf akademik mengikut Laluan Kerjaya Pelbagai (*Differentiated Career Pathway*) (DCP),
- Membangun dan melaksanakan modul-modul pembangunan kepimpinan akademik bagi kelompok bakat dalam *Academic Leadership Talent Management* (ALTM); dan
- Memastikan kesediaan dan kompetensi staf sebagai calon pengganti bagi jawatan strategik.

Staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP)

- Membuat pengukuran tahap kompetensi Staf,
- Memperkasakan modul kepimpinan melalui Program Pembangunan Individu (IDP) dan Program Pembangunan Kepimpinan (LDP)

(kini dikenali sebagai *Aspiring - Profesional Development Programme* (ASPIRE) Gred 48 - 52 bagi membuat *Behaviour and Functional Assessment*); dan

- Melaksanakan kaedah baharu pengukuran prestasi Staf PPP.

Staf Akademik, Pengurusan & Profesional dan Pelaksana

- Membuat latihan peningkatan kompetensi yang dirancang dan dijalankan berdasarkan jurang kompetensi yang dikenal pasti dan mengambilkira kemahiran abad ke 21 (*21st Century Skills*); dan
- Mewujudkan UTM *Staff Attributes* dengan mengukuh dan menganalisa penilaian prestasi dan hubungan kait dengan nilai teras utama (*core values*).

Pengurusan dan Pembangunan Bakat

Seksyen Pembangunan Bakat (SPB), Jabatan Pendaftar dipertanggungjawabkan untuk pengurusan dan pembangunan bakat di UTM. Setiap tahun, pelbagai pendekatan dan inisiatif akan ditambah baik dari masa ke semasa agar bakat-bakat di bawah kelompok staf kumpulan PPP sentiasa dalam laluan yang tepat dan sesuai dengan keperluan semasa organisasi.

Pengurusan UTM sentiasa berusaha untuk menggunakan kaedah yang terbaik dalam memilih

bakat-bakat yang berpotensi untuk berkhidmat di UTM. Keperluan pengisian bakat yang terbaik diperlukan pada peringkat pegawai PPP di gred 41 kerana pegawai ini yang akan memacu UTM pada masa hadapan. Mereka akan membantu menggerakkan inisiatif yang digariskan dalam pelan perancangan strategik universiti. Oleh itu, proses pemilihan pegawai pada gred 41 bagi semua skim harus dibuat dengan menyeluruh dan proses pemilihan tapisan dibuat dengan teliti dan sistematik.

Senarai kursus wajib yang dilaksanakan pada tahun 2019

Kursus Wajib	Tarikh	Kehadiran	Catatan
Program Transformasi Minda (PTM) • Siri 1/2019	4-8 Ogos	100 orang	97 orang lulus, 3 orang mengulang slot
Kursus Kompetensi Staf Keselamatan	7-19 April	42 orang	Melibatkan 22 staf UTM, 13 staf mengulang, 7 staf daripada Universiti Awam. Penajaan diterima sebanyak RM7000
Peperiksaan Perkhidmatan Staf • Siri 1/2019 • Siri 2/2019	9 - 11 April 1-3 Oktober	73 orang 83 orang	Kesemua 156 peserta hadir dengan jayanya
• POSU	25 - 28 Jun 1 - 5 Julai	91 orang	39 orang lulus 2 perlu mengulang
Sijil Eksekutif Pengajian Tinggi (SEPT) • Minggu pertama • Minggu kedua	10-18 November	26 orang	26 orang P&P dari gred 29-43 pelbagai skim jawatan Tiada ulangan

Program Pembangunan Profesional Berterusan (CPD)

Bagi meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan keupayaan staf PPP, perancangan dan pelaksanaan program-program latihan dan kursus pembangunan diri bagi mengurang jurang kompetensi staf diteruskan sepanjang tahun 2019. Sehingga Disember 2019, peratus staf menghadiri kursus atau latihan pembangunan diri adalah 80.42% atau 3,838 orang mendapat ≥ 42 mata CPD manakala seramai 934 orang atau 19.58% mendapat < 42 mata. Pecahan kehadiran mengikut mata CPD adalah seperti di jadual di bawah.

Capaian Mata Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) Tahun 2019

Kampus	≥ 42 Mata	< 42 Mata
UTMJB	79.84%	20.16%
UTMKL	74.76%	25.24%
UTMPagoh	86.67%	13.33%
Peratus	80.42%	19.58%

Indeks Kompetensi Staf

Indeks Kompetensi Staf (CIS) merupakan salah satu inisiatif yang dilaksanakan untuk mengukur tahap kompetensi staf PPP. Penilaian akan dibuat setahun sekali dan pencapaian yang ditetapkan oleh Universiti adalah melebihi skala 4.5 daripada 5.0. Staf yang menerima skala melebihi 4.5 hingga 5.0 menunjukkan mereka berada di tahap cemerlang manakala staf yang hanya mencapai skala 3.5 - 4.4 menunjukkan mereka berada pada tahap kompeten. Bagi staf yang menerima skala 2.5 - 3.4 berada pada tahap sederhana dan staf yang berada di dalam kelompok skala 1.5 - 2.4 berada pada tahap tidak kompeten. Seramai 1,224 staf yang mendapat skala CIS kurang daripada 4.5 telah menghadiri kursus-kursus pembangunan yang dianjurkan oleh Seksyen Pembangunan Bakat (SPB).

Kursus Berdasarkan Kalendar Latihan

Bagi tahun 2019, daripada 108 kursus yang disenaraikan di dalam Kalendar Latihan, sebanyak 84 kursus (77.8%) telah dilaksanakan. Kursus ini terbahagi kepada pelbagai teras di antaranya teras teknikal, teras teknologi maklumat & komunikasi (*Information & Communications Technology - ICT*), teras bahasa, teras komunikasi, teras penulisan dan lain-lain. Sesi pengkayaan

ilmu yang merupakan sebahagian daripada latihan tahun 2019 memberi peluang kepada staf untuk meningkatkan ilmu pengetahuan berkaitan kemudahan & perubatan, pengurusan & pentadbiran, ICT dan sebagainya. Kursus-kursus bagi tahun 2019 dilihat amat menyeluruh dan dapat memenuhi keperluan individu, jabatan serta organisasi.

UTM High Internship (UTM-HIT) - Program Attachment dan On Job Training (OJT)

Projek *NewLens* telah diperkenalkan pada tahun 2015 dan dijenamakan semula kepada UTM-HIT pada tahun 2018. UTM-HIT merangkumi program OJT yang memberi peluang kepada staf untuk mempelajari skop tugas dan praktis amalan terbaik dari organisasi luar atau dalam UTM. Selain itu, Program *Attachment* pula memberi peluang kepada staf untuk bekerja sambil menimba pengalaman di organisasi yang telah dikenal pasti dalam negara dan luar negara. Pihak pengurusan UTM sentiasa komited dalam

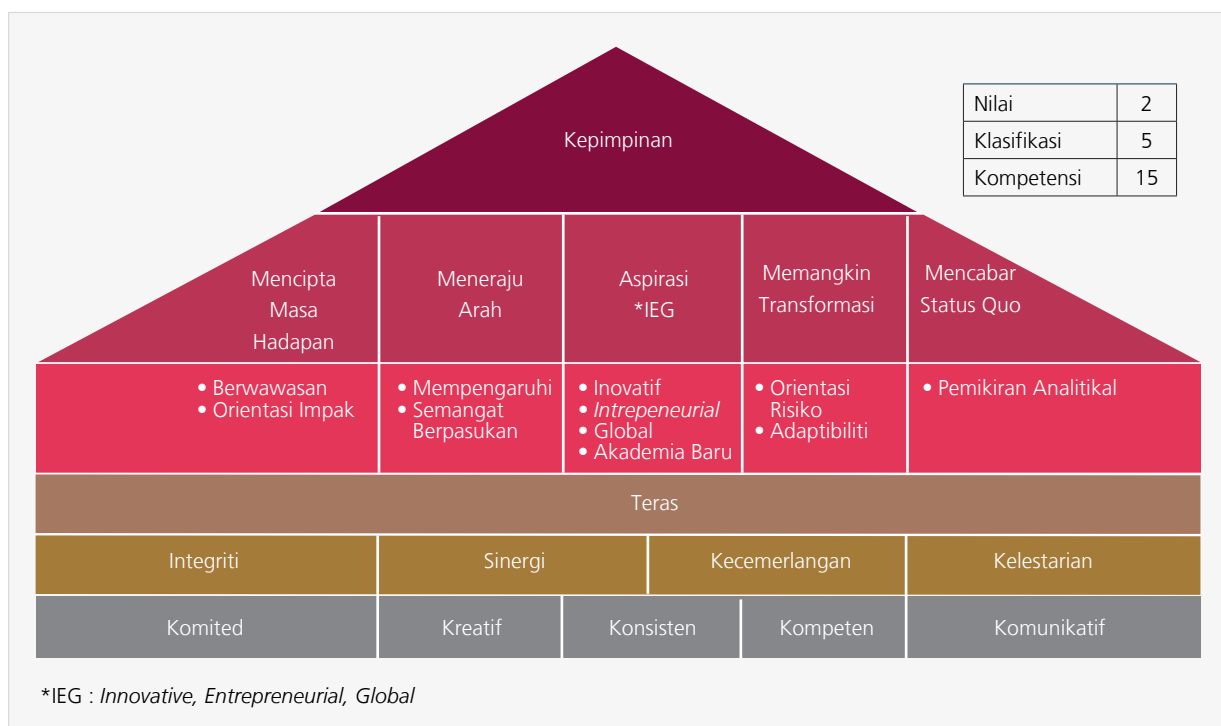
usaha memperkasakan bakat di Universiti dengan menyediakan peruntukan bagi menjayakan program ini. Bagi tahun 2019, seramai 15 orang staf PPP telah mengikut Program *Attachment* di luar negara manakala tiga orang staf PPP mengambil peluang menjalani Program *Attachment* di agensi terkemuka dalam negara. Jumlah keseluruhan staf PPP yang telah mengikuti Program *Attachment* sejak tahun 2015 sehingga tahun 2019 adalah seramai 62 orang.

Bilangan Staf PPP UTM High Internship (UTM-HIT) - Program Attachment & On Job

Tahun	2015	2016	2017	2018	2019
Dalam Negara	5	2	12	3	5
Luar Negara	2	9	7	10	7
Jumlah	7	11	19	13	15

Model Kompetensi Staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP)

Bagi meneruskan kelangsungan pembangunan bakat UTM, Model Kompetensi Staf PPP UTM sentiasa dikemaskini agar kekal relevan dan sejajar hasrat Universiti dengan memperkenalkan Nilai Teras Utama bagi warga UTM iaitu Integriti (*Integrity*), Sinergi (*Synergy*), Kecemerlangan (*Excellence*) dan Kelestarian (*Sustainability*).



Model Kompetensi Staf Pengurusan, Profesional & Pelaksana (PPP) UTM

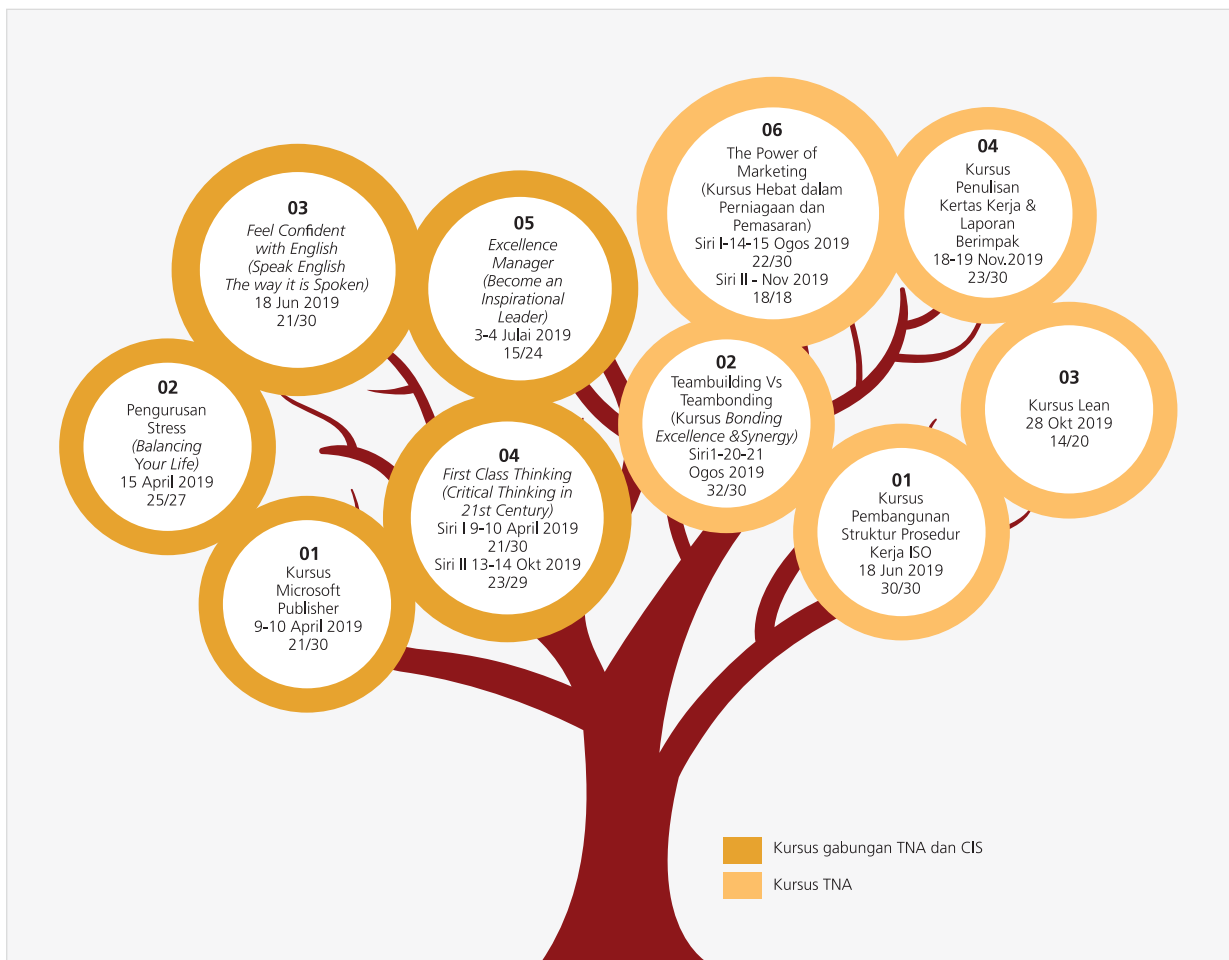
Aspiring - Professional Development Program (ASPIRE) bagi Staf Gred 48 dan 52

Sebagai kesimpulannya, pengurusan dan pembangunan bakat di UTM merupakan satu platform yang besar untuk transformasi bakat di UTM dengan kepelbagaian faktor demografik seperti bidang dan gred jawatan, umur, jantina, pencapaian akademik dan pengalaman berkhidmat samada di UTM dan sebagainya. Kepelbagaian inilah yang akan mencorak jurang kompetensi yang berbeza antara satu sama lain.

SPB telah mengorak usaha dalam mengkaji dan meneliti jurang kompetensi yang wujud melalui projek Analisa Keperluan Latihan (*Training Needs Analysis* - TNA) pada setiap tahun. Satu set cadangan latihan

berasaskan analisis TNA telah dibangunkan dan telah dilaksanakan pada tahun 2019.

Latihan ini adalah berdasarkan kepada dapatan TNA dan juga dapatan daripada *Competencies Index Staff* (CIS) serta penilaian Laporan Tahunan (eLNPT) staf. Pemilihan staf yang tepat dan sesuai ke latihan untuk mengurangkan jurang kompetensi adalah lebih tinggi dan lebih diyakini. Gambarajah di bawah menerangkan proses-proses yang terlibat dalam pengurusan dan pembangunan seorang bakat yang direkrut oleh UTM.

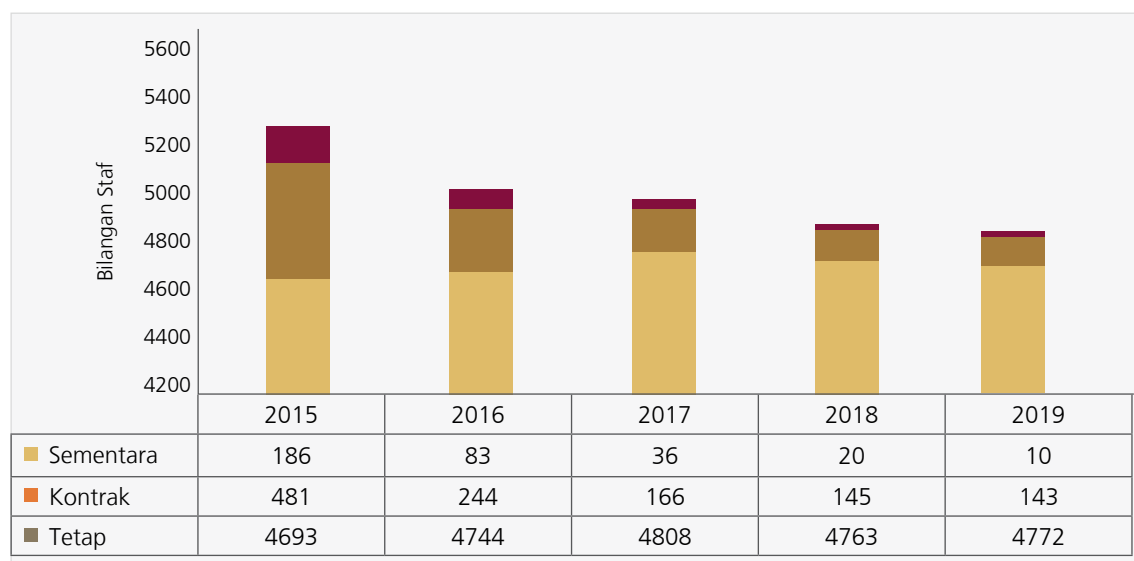


Kursus yang dihadiri Staf PPP UTM

Statistik Data Staf UTM Keseluruhan Staf UTM 2015-2019

Rajah di bawah menunjukkan statistik keseluruhan staf UTM dari tahun 2015 hingga 2019 meliputi staf tetap, kontrak dan sementara. Trend menunjukkan terdapat pengurangan staf untuk tempoh 5 tahun tersebut. Pengurangan ini disebabkan berlaku penurunan jumlah pada staf sementara dan kontrak. Walaupun berlaku pengurangan staf, beberapa proses kerja utama telah diautomasikan bagi memastikan

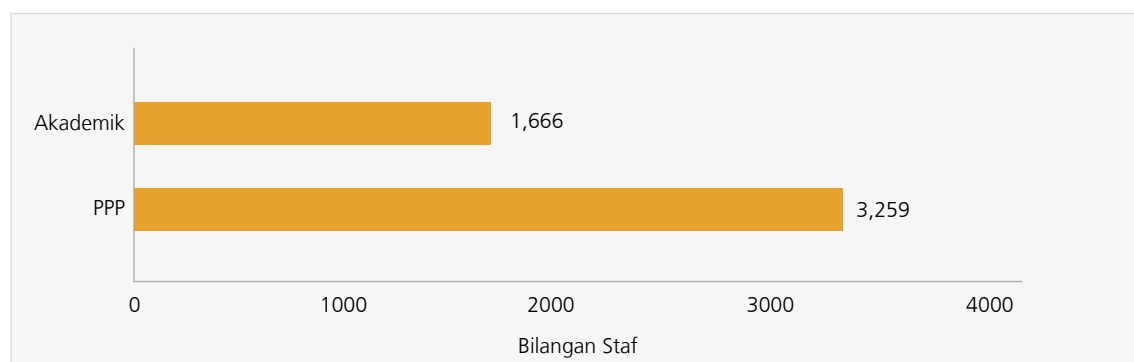
proses kerja lebih kejit dan efisien. Selain itu, pelbagai pengukuran kompetensi staf dibangunkan seperti *Competency Index Staff* (CIS) bagi memastikan setiap staf kompeten terhadap tugas yang dipertanggungjawabkan. Universiti turut menyediakan pelbagai peluang pembangunan diri bermula dari staf melapor diri sehinggalah persediaan staf untuk bersara.



Statistik Keseluruhan Staf UTM 2015 - 2019

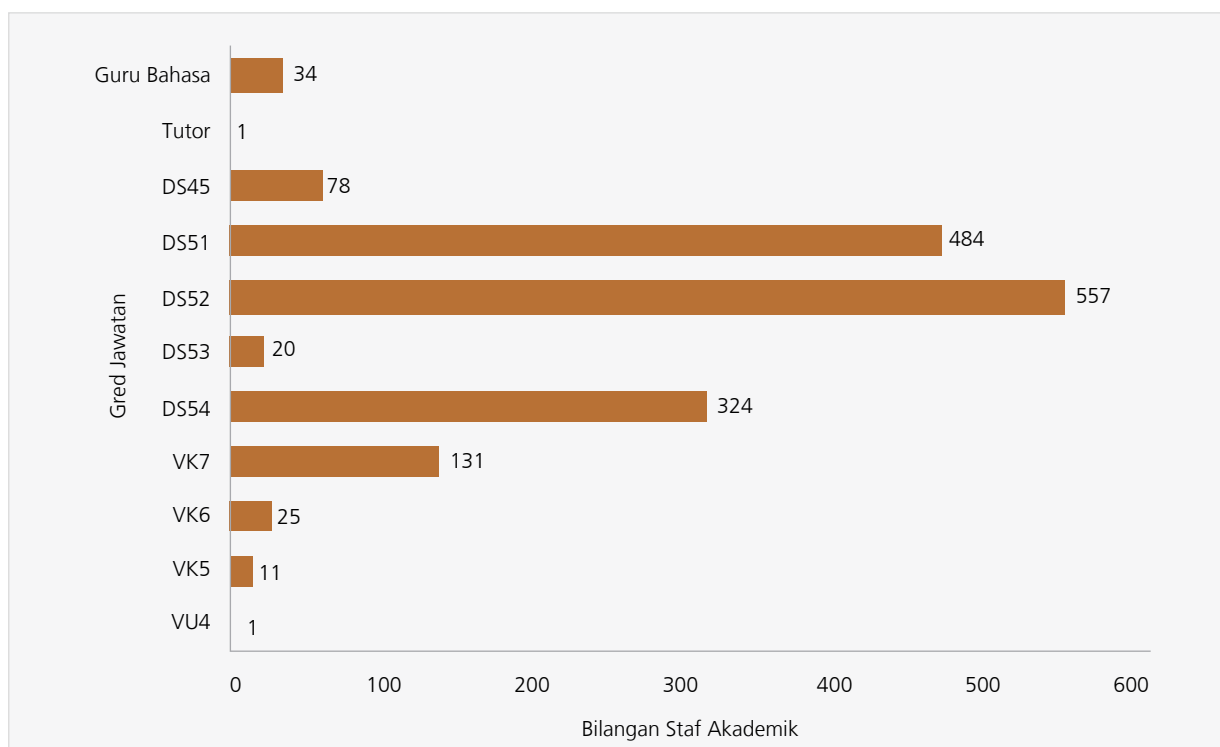
Statistik Staf Akademik dan PPP UTM

Rajah di bawah menunjukkan pada tahun 2019, 1,666 orang daripada keseluruhan staf adalah terdiri daripada staf akademik manakala 3,259 orang lagi adalah staf PPP.



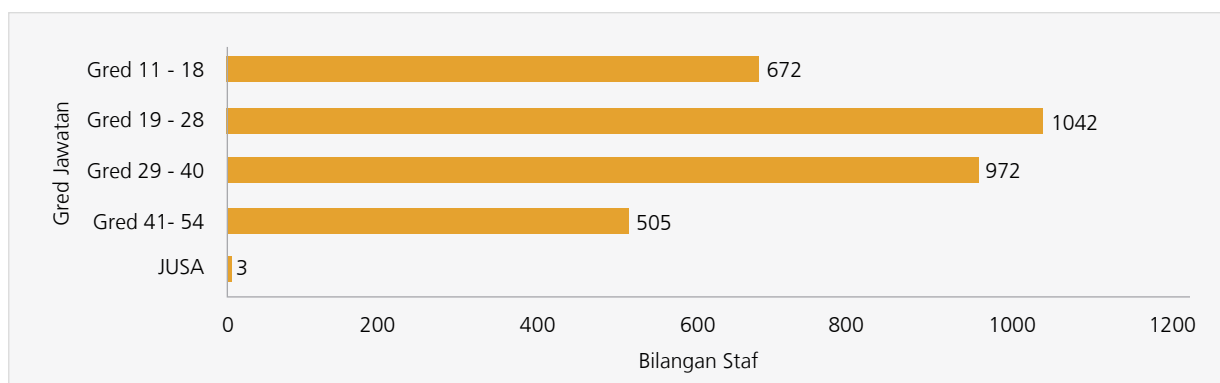
Pecahan Staf Akademik dan Pengurusan & Profesional dan Pelaksana

Rajah di bawah menunjukkan daripada 1,666 orang staf akademik, seramai 168 orang merupakan Profesor, 1,463 orang Pensyarah, 34 orang Guru Bahasa dan seorang *Tutor*.



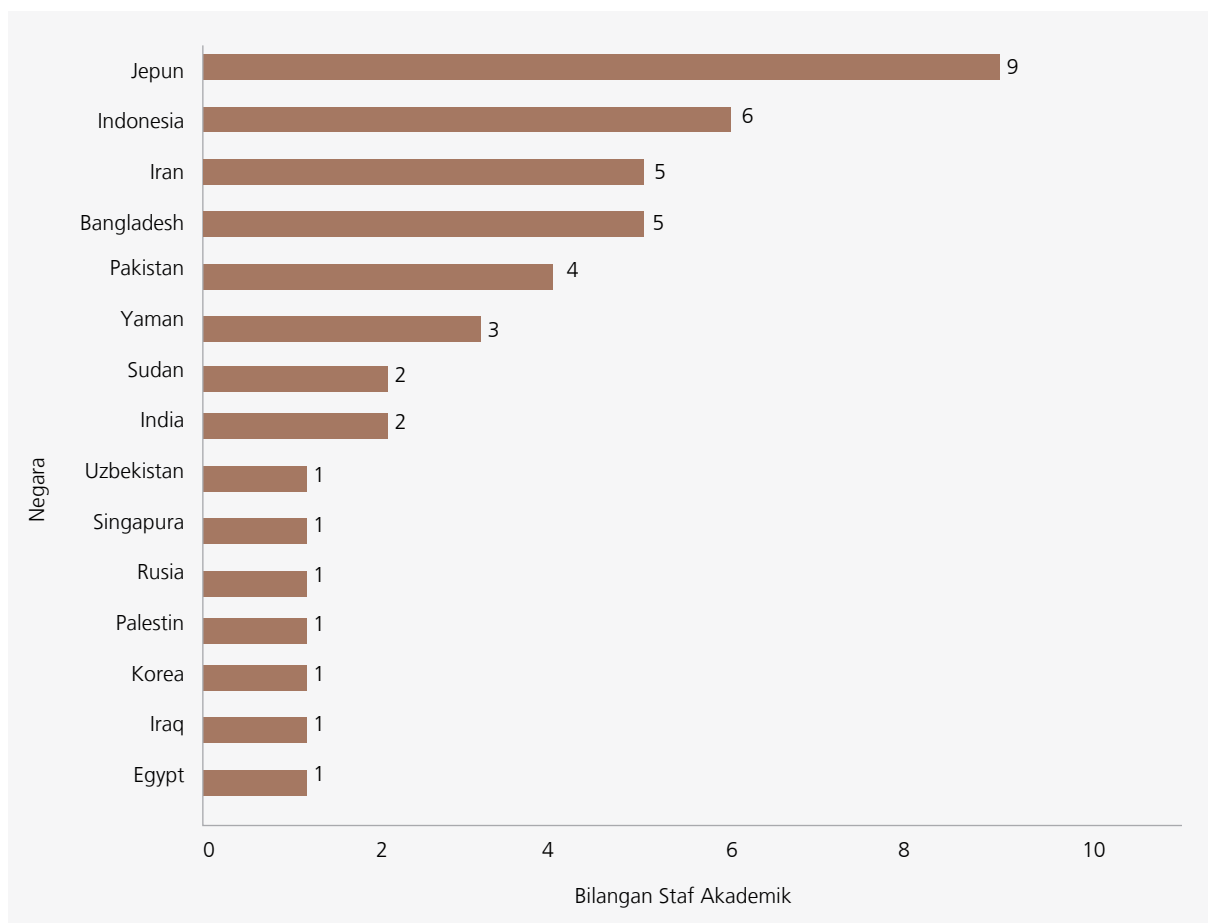
Pecahan Staf Akademik Mengikut Gred Jawatan Tahun 2019

Rajah seterusnya menunjukkan pecahan staf PPP mengikut gred jawatan di mana staf dalam gred 19 - 28 menunjukkan bilangan yang paling ramai iaitu 1,042 orang. Ini diikuti oleh staf dalam gred 29 - 40 seramai 972 orang, gred 11 - 18 seramai 672 orang dan gred 41- 54 seramai 506 orang. JUSA pula adalah seramai 2 orang.



Pecahan Staf PPP (Status Tetap) Mengikut Gred Jawatan Tahun 2019

Dalam proses pengambilan staf, UTM juga mementingkan konsep '*diversity*' bagi memastikan wujud kepelbagaian dalam komuniti UTM. Sehubungan itu, terdapat juga staf akademik yang dilantik secara kontrak dari pelbagai negara yang mempunyai kepakaran dalam bidang masing-masing serta boleh menyumbang kepada pengajaran dan pembelajaran di UTM. Merujuk kepada Rajah di bawah, staf kontrak bukan warganegara UTM pada tahun 2019 adalah seramai 43 orang. Negara Jepun menunjukkan angka yang paling tinggi iaitu seramai 9 orang.

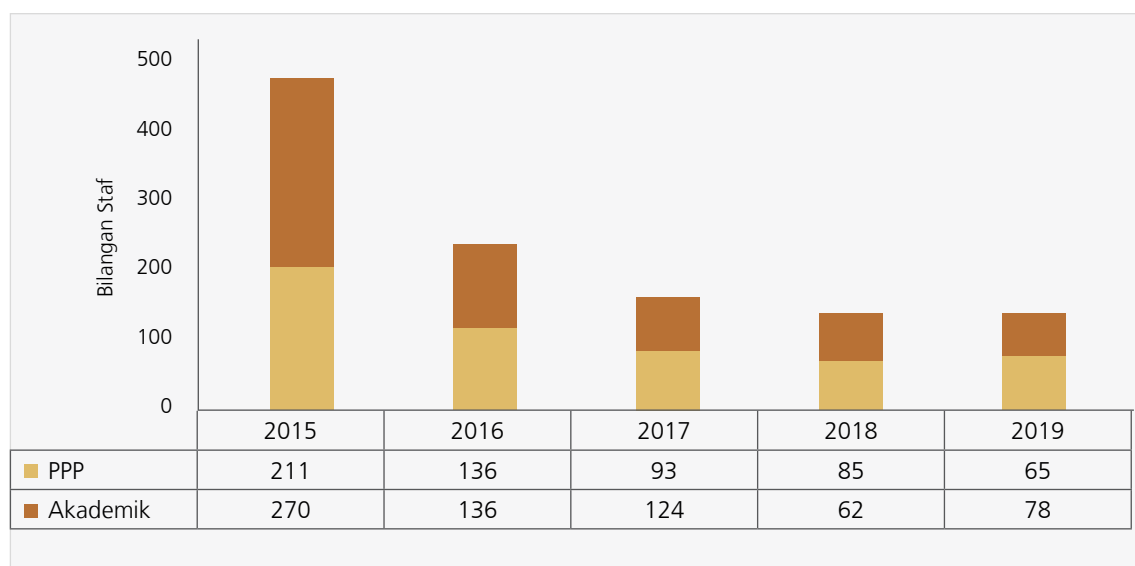


Pecahan Staf Akademik Mengikut Warganegara Tahun 2019

Taburan Staf Kontrak

Dalam menghadapi masalah kewangan ini, UTM telah mengambil langkah mengurangkan staf kontrak dengan memendekkan tempoh perkhidmatan staf kontrak sedia ada. Rajah di bawah menunjukkan taburan pengurangan staf kontrak dari tahun 2015 hingga 2019 bagi staf

akademik dan PPP. Tindakan pengurangan staf kontrak ini telah memberikan penjimatan kepada perbelanjaan emolumen berbanding tahun 2015. Walaupun terdapat pengurangan staf tahun demi tahun, UTM tetap mengekalkan kualiti sistem penyampaian perkhidmatan kepada pelanggan.



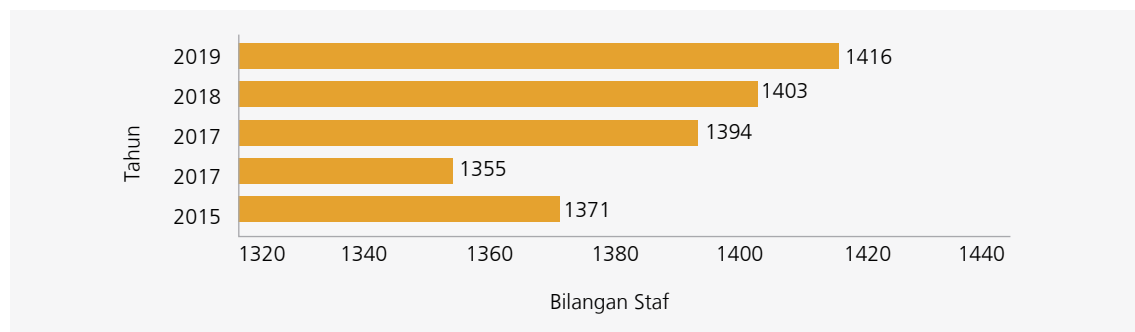
Taburan Staf Kontrak UTM 2014 - 2018

Taburan Staf Akademik Berkelayakan Doktor Falsafah

Rajah seterusnya menunjukkan taburan staf akademik yang mempunyai kelayakan Doktor Falsafah bagi tahun 2015 sehingga 2019. Statistik menunjukkan penurunan kelayakan Doktor Falsafah dari 1,371 orang pada tahun 2015 kepada 1,355 orang pada tahun 2016 kerana pengurangan staf kontrak bermula bulan Mei 2016. Walau pun bilangan ini berkurangan, ianya masih tidak menjejaskan peratusan kelayakan

Doktor Falsafah yang diperlukan mengikut keperluan MyRA. Pada Disember 2019, jumlah itu terus meningkat kepada 1,416 orang.

Proses pengambilan staf akademik juga dibuat dengan strategik dengan melihat kepada keperluan bidang kritikal berdasarkan unjuran keperluan bidang yang diperlukan negara untuk tempoh 5 hingga 10 tahun akan datang.

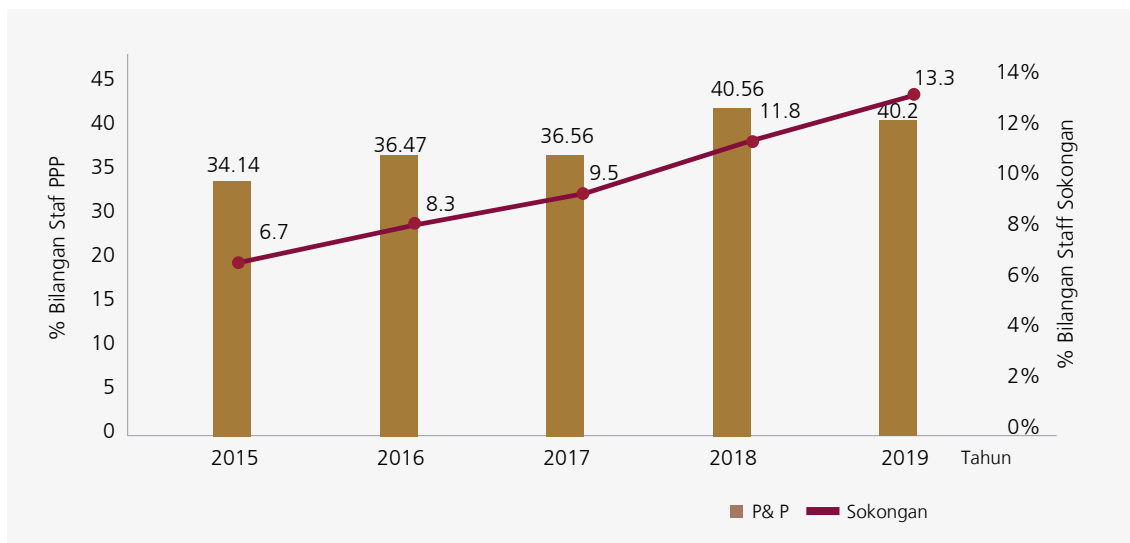


Taburan Staf Akademik Berkelayakan Doktor Falsafah (2015 - 2019)

Taburan Kelulusan Pengajian Tinggi Staf PPP

Selain staf akademik, staf PPP juga telah menunjukkan inisiatif untuk meningkatkan kualiti pengetahuan dengan melanjutkan pengajian ke peringkat yang lebih tinggi. Rajah seterusnya menunjukkan peningkatan kelayakan akademik oleh staf PPP. Peratusan staf pengurusan yang mempunyai kelayakan Sarjana dan PhD meningkat kepada 40.2% (212 orang) pada 2019 berbanding hanya 34.1% pada tahun 2015. Staf daripada kumpulan sokongan juga turut menunjukkan usaha peningkatan pengetahuan. Staf sokongan yang mempunyai kelayakan Ijazah Sarjana Muda

dan Sarjana meningkat daripada 6.7% pada tahun 2015 kepada 13.3% (364 orang) pada tahun 2019. Walaupun UTM mengalami masalah kewangan dan kuota staf PPP mengikuti cuti belajar adalah kecil, namun perkara ini tidak mematahkan semangat staf PPP untuk terus berusaha meningkatkan kualiti diri mereka walau pun terpaksa mengeluarkan perbelanjaan sendiri dan mengikuti pengajian secara separuh masa bagi merapatkan jurang pengetahuan mereka dengan staf akademik. Usaha seperti ini wajar dipuji dan dijadikan contoh kepada staf-staf lain.



Taburan Kelulusan Pengajian Tertinggi Staf PPP (2015 - 2019)

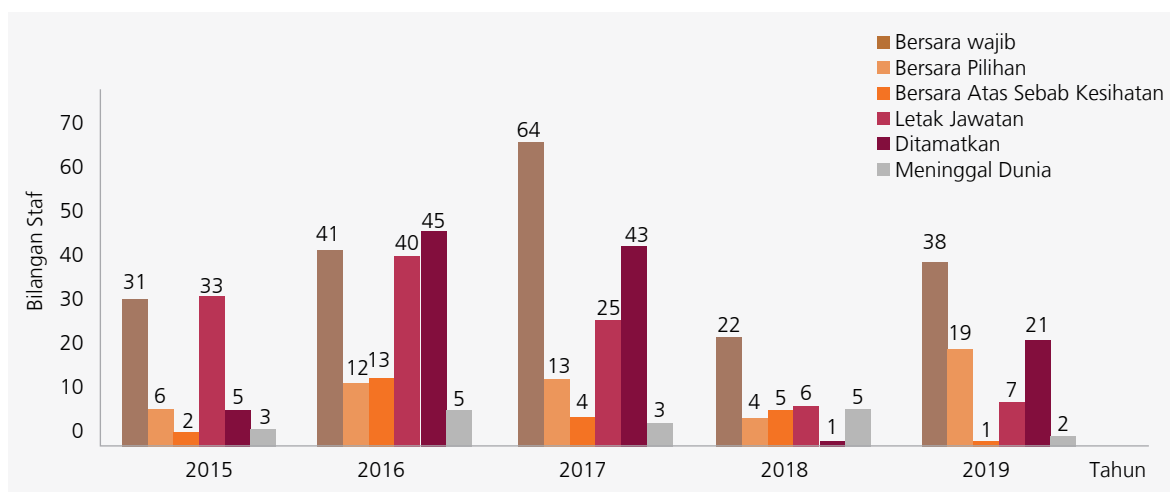


Staf Pengurusan, Profesional dan Pelaksana (PPP) yang telah bergraduasi

Statistik Staf Meninggalkan Perkhidmatan

Rajah seterusnya menunjukkan taburan staf akademik meninggalkan perkhidmatan bagi tahun 2015 sehingga tahun 2019. Statistik menunjukkan staf akademik yang bersara wajib paling tinggi adalah pada tahun 2017 iaitu seramai 64 orang.

Selain daripada itu, berlaku juga pengurangan staf akademik akibat penamatan kontrak perkhidmatan staf yang tinggi pada tahun 2016. Pengurangan staf kontrak ini telah dilakukan bagi mendepani masalah kewangan universiti.



Taburan Staf Akademik Meninggalkan Perkhidmatan (2015 - 2019)

Penglibatan Staf dalam Aktiviti Kemasyarakatan

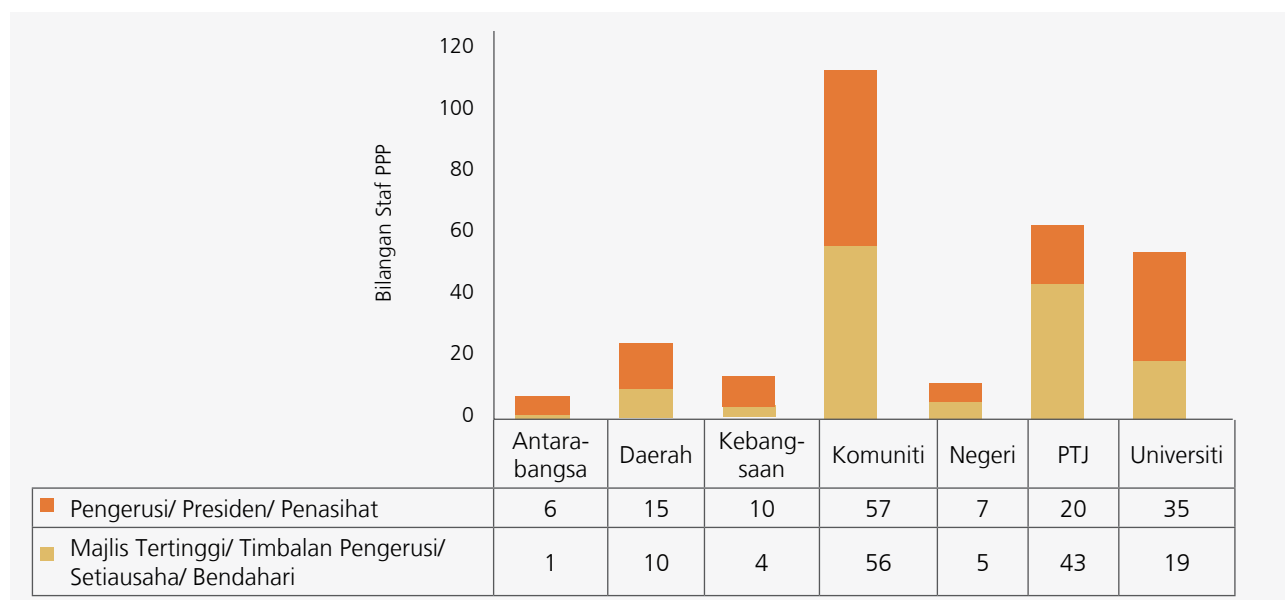
Penghayatan terhadap aktiviti kemasyarakatan terus dipupuk bagi melahirkan warga kampus yang prihatin, menyumbang bakti. Bakat yang dibangunkan dan manusia yang bakal dilahirkan oleh UTM haruslah yang mempunyai nilai jasmani, emosi, rohani dan intelek yang stabil merangkumi semua aspek generasi secara holistik. Bersesuaian dengan misi UTM untuk menjadi peneraju dalam pembangunan bakat holistik dan teknologi berinovasi untuk kemakmuran dan kesejahteraan

sejagat. DNA ini juga telah diterap dalam nilai-nilai teras (*core values*) UTM dalam menanamkan semangat kebersamaan, hormat-menghormati, keluhuran budi dan kerjasama serta menyuburkan sifat tidak mementingkan diri sendiri dan rasa prihatin terhadap orang lain mengatasi kepentingan sendiri. Bersinergi dengan integriti berasaskan nilai-nilai moral dan prinsip etika yang kukuh secara cemerlang dan berterusan tanpa menjejaskan keupayaan sedia ada.

Pada tahun 2019 sahaja, dari jumlah keseluruhan staf PPP, lebih 2,600 yang terlibat dalam aktiviti kemasyarakatan samada di luar dan dalam kampus di pelbagai peringkat. Seramai 7 orang staf telah melibatkan diri dalam pelbagai aktiviti di peringkat antarabangsa seperti berikut :

Nama	Jawatan	Persatuan/Aktiviti
Ahmad Zulafiq Bin Ghazali	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	ASEAN ROBOFEST 2019 Kementerian Sumber Manusia dan Kementerian Belia dan Sukan Malaysia
Hasnah Binti Md Amin	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	Penjelajahan ke Tanjung Balai, Service Learning Kampung Terih, Batam, Indonesia (CCSL)
Muhammad Faris Bin Mohd Alwi	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	Community Engagement Service And Learning Programme @ Cambodia 2019 (CamboCoS 19)
Siti Zalita Bte Ad Talib	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	Program Libatsama Komuniti UTM@Aceh Program Sriwijaya <i>International Village</i>
Siti Zhahara Binti Salleh	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	Kembara Ilmu Palembang, Indonesia
Azri Bin Hohad	Pengerusi/ Presiden/ Penasihat	USR UTM - Cambodia 2019
Noor Azam Bin Samsudin	Majlis Tertinggi/ Timb.Pengerusi/ Setiausaha/ Bendahari	NGO <i>Green Project</i> - Syria Refugees

Manakala 106 orang staf PPP telah terlibat dalam aktiviti kemasyarakatan di peringkat kebangsaan antaranya program *Volunteer Work with Orphancare Foundation*, *UNICEF Country Programme : Children's Fund Raising For Central Sulawesi Disaster*, Sukarelawan Musim Haji 1440 H (2019), Program Sukarelawan Lestari Kebun Bandar Sungai Bunus, Program Kesedaran Sisa Pepejal Bersama Komuniti dan Kempen Hari Kesedaran Autisme Sedunia. 288 orang staf PPP telah dilantik sebagai jawatankuasa Majlis Tertinggi dalam kepimpinan organisasi kelab dan pertubuhan seperti di bawah:



Staf PPP Memegang Jawatan Majlis Tertinggi Kelab dan Pertubuhan

Manakala 173 program kemasyarakatan yang melibatkan 3,706 mahasiswa telah dianjurkan oleh Pusat Kursus Kokurikulum dan Pembelajaran Servis (CCSL), UTM di sepanjang tahun 2019.

Kecemerlangan Kepakaran Staf Pelaksana, Pengurusan dan Profesional (PPP)

Pencapaian dan Pengiktirafan	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
Mohd Zulaihi B. Zainudin (staf Jabatan Perpustakaan) telah memenangi tempat kedua dalam pertandingan <i>2nd Asia Bowls Championship for the Disabled</i> pada 17 - 21 September 2019 di Malaysia National Lawn Bowls Stadium, Bukit Kiara Kuala Lumpur.	Kementerian Belia & Sukan
Prof. Dr. Omar Bin Yaakob, Pengarah Majlis Profesor UTM telah dilantik menjadi ahli Lembaga Pengarah UTM.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Pasukan Rakan Pusat Islam UTM telah menghasilkan aplikasi Smart Zakat dan memenangi tempat pertama pertandingan <i>Inovation for Mosque Challenge</i> (INOMOS) 2019 di Pusat Islam, Universiti Sains Malaysia (USM) Pulau Pinang.	Universiti Sains Malaysia
Pasukan dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan yang terdiri daripada tiga pensyarah UTM iaitu Prof Madya Dr Nasrul Humaimi Mahmood (papan pertama), Prof Madya Dr Mohd Haizal Jamaluddin (papan keempat) dan Dr. Rashidah Arsat (papan keenam) telah memenangi permainan Catur di Kejohanan <i>Indoor Games MAKSAC</i> Malaysia 2019 manakala Zaki Bin Selan dari Fakulti Sains adalah antara pemain yang telah berjaya mendapat pingat Gangsa dalam permainan Karom.	Kejohanan Indoor Games MAKSAC Malaysia 2019
UTM menang besar di Kejohanan Olahraga MAKSAC Johor 2019 dengan kumpulan pingat 10 Emas, 9 Perak dan 3 Gangsa. Acara sukan tersebut telah disertai oleh 27 agensi kerajaan seluruh Johor termasuk Jabatan Imigresen Negeri Johor, Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia, Jabatan Kesihatan Johor, Majlis Bandaraya Iskandar Puteri, Lembaga Hasil Dalam Negeri, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia, Majlis Bandaraya Johor Bahru dan Jabatan Pengairan dan Saliran Johor.	Kejohanan Olahraga MAKSAC Johor 2019, Majlis Kebajikan dan Sukan Anggota-anggota Kerajaan (MAKSAC)
Empat orang peserta telah mendapat pingat emas berganda dalam acara masing-masing iaitu Muhammad Zaim bin Hashim (800m dan 1500m; Kategori Lelaki Senior), Aznorzam binti Salleh (800m dan 1500m; Kategori Wanita Veteran), Dr. Wan Mohd. Zakri bin Wan Abdullah, (Lompat Tinggi dan Lompat Jauh; Kategori Lelaki Senior Veteran) dan Rohayah binti Dahar (Javelin dan Lontar Cakera; Kategori Wanita Senior Veteran). Manakala dua lagi pingat emas telah dimenangi oleh Nurhafizah binti Zaini (200m; Kategori Wanita Senior) dan Dr. Zuriahati binti Mohd Yunus (5000m; Kategori Wanita Veteran).	

Kecemerlangan Kepakaran Staf Pelaksana, Pengurusan dan Profesional (PPP)

Dalam proses pendemokrasian pendidikan yang merangkumi program pemerolehan pengetahuan, kemahiran dan kompetensi, UTM sangat menggalakkan staf mendapatkan ilmu dan kemahiran bersesuaian dengan bidang kepakaran masing-masing bagi mengembeleng potensi dan mengoptimumkan bakat dan kebolehan

staf menerusi pelbagai peluang meningkatkan kemahiran. Sehingga 2019, 51 orang PPP telah menerima gelaran Profesional dalam pelbagai bidang kepakaran iaitu *Professional Technologies* (TS), *Certified Technician* (TC), Kaunselor Berdaftar - Pengakuan Amalan (KBPA) dan *Professional Chemist* (ChM).





Pemajuan dan
Pembangunan Bisnes
untuk Kelestarian Kewangan

Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan

Pemajuan dan pembangunan bisnes untuk kelestarian kewangan bertujuan memastikan Universiti mempunyai sumber pendapatan yang mampan melalui pelbagai inisiatif penjana pendapatan. Disamping memperkasakan inisiatif penjana pendapatan sedia ada, UTM juga mencari sumber penjana pendapatan baharu bagi mengurangkan kebergantungan sepenuhnya kepada geran kerajaan. Nisbah pendapatan dalaman yang disasarkan di dalam Buku Pelan Global UTM Fasa III (2018-2020) adalah 30% berbanding geran kerajaan 70% pada tahun 2020.

Pada tahun 2019, kelestarian kewangan universiti terus memperlihatkan pengurusan dan penjana yang lebih positif dan progresif. Ini diterjemahkan di Petunjuk Amal Utama universiti yang berpaksikan amalan pengurusan kewangan berstrategi. Pengurusan kewangan berstrategi menekankan agar setiap fakulti/sekolah dan jabatan melaksanakan pengurusan kewangan yang lestari dengan keberkesanan kos tanpa menjejaskan kualiti perkhidmatan kepada staf dan pelajar.

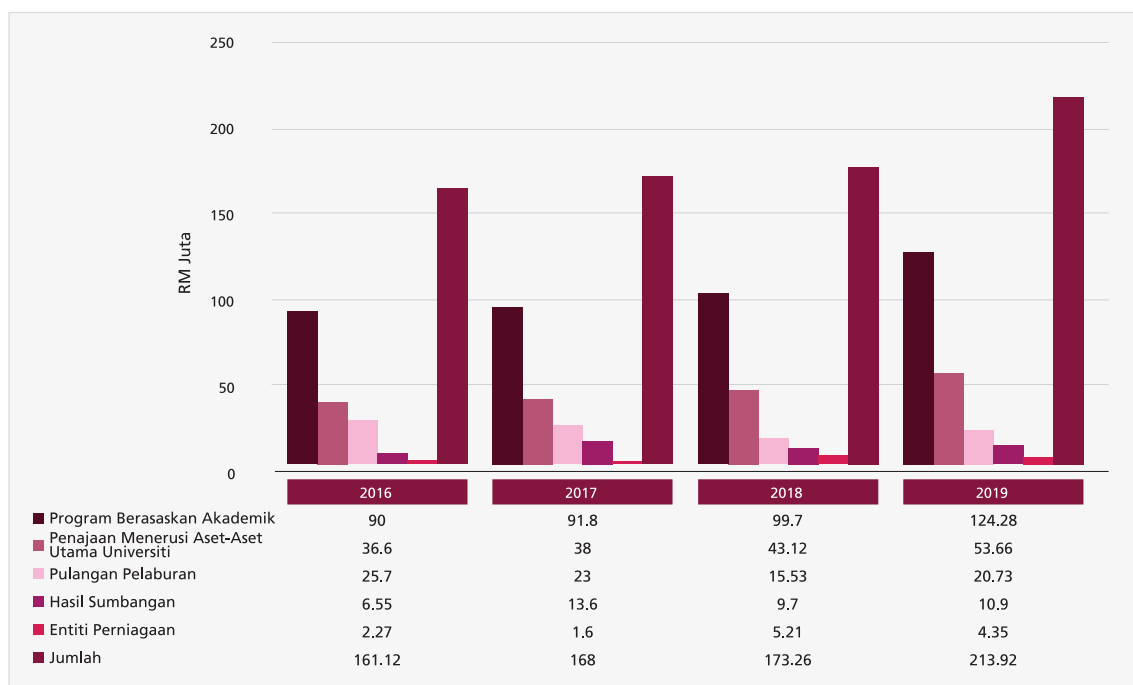
Keberkesanan strategi ini diukur melalui keberkesanan kos operasi fakulti/sekolah dan jabatan iaitu dengan nisbah perbelanjaan kepada pendapatan kurang daripada 1 (nisbah perbelanjaan/pendapatan <1) yang amat dititikberatkan dengan disulami oleh budaya perbelanjaan berhemat di setiap aktiviti yang dilaksanakan. Setiap fakulti/sekolah dan jabatan perlu menetapkan sasaran kewangan yang hendak dicapai dengan mengambilkira semua aspek

termasuk kos, keuntungan, aliran tunai dan risiko bagi setiap aktiviti yang dirancang. Sasaran kewangan tersebut secara tidak langsung dapat meningkatkan kemampuan UTM atau fakulti untuk kekal lestari.

Pada tahun 2019, UTM berjaya mencapai nisbah perbelanjaan kepada pendapatan 99 bagi perbelanjaan operasi (tanpa emolumen). Pencapaian ini mencerminkan kesan perubahan minda, usaha bersepadu dan komitmen berterusan yang diberikan oleh seluruh warga kampus terhadap agenda kelestarian kewangan universiti.

Petunjuk Amal Utama (KAI) universiti juga menfokuskan untuk meningkatkan kepelbagaian sumber penjana pendapatan. Pada tahun 2019, universiti telah mensasarkan pendapatan kasar tahunan sebanyak RM 292 juta, seperti yang digariskan dalam Buku Pelan Global UTM Fasa III (2018-2020).

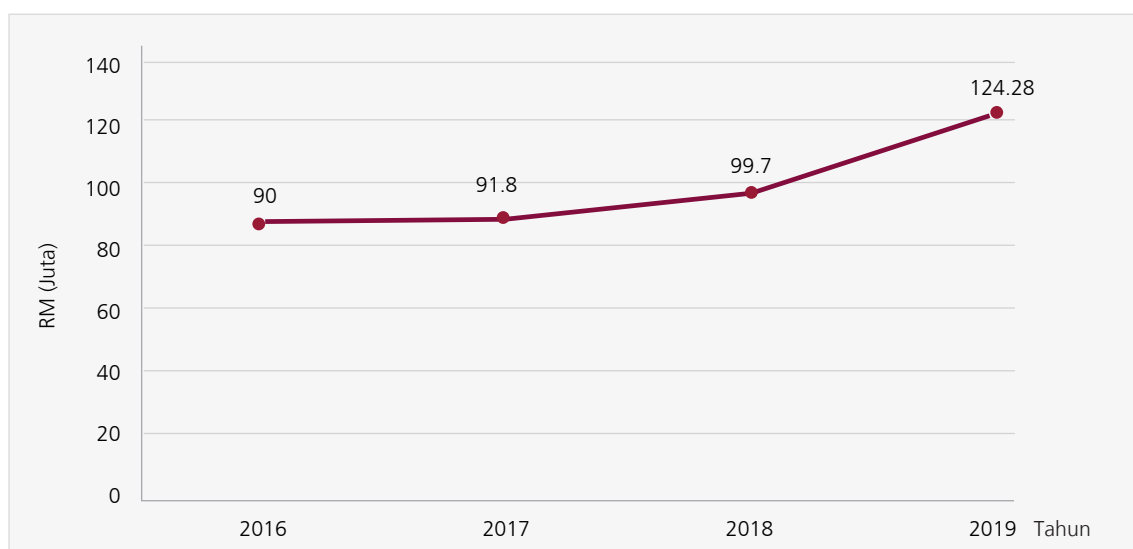
Berdasarkan petunjuk prestasi kepelbagaian sumber penjana pendapatan, inisiatif bagi penjana pendapatan terbahagi kepada beberapa bahagian iaitu: (1) program berteraskan akademik, (2) sumbangan penderma, (3) kepelbagaian pelaburan universiti, (4) sumbangan dari anak syarikat dan (5) penjana menerusi aset-aset utama universiti. Rajah di muka sebelah menunjukkan perbandingan pendapatan dari pelbagai sumber bagi tahun 2016-2019.



Pencapaian Pendapatan dari Pelbagai Sumber (2016-2019)

Hasil penjaan ini dipacu oleh pelbagai inisiatif yang diambil oleh pihak Universiti termasuk pemerkasaan program-program berasaskan akademik aliran perdana, *International Degree Programme* (IDP), program eksekutif, Program TNE, program diploma/asasi, program mobiliti (*summer school*, *internship* dan *non graduating students* - NGP); produk berasaskan permintaan, penyewaan dan ujian makmal serta program latihan dan seminar.

Yuran pelajaran merupakan penyumbang utama di dalam pendapatan berteraskan akademik iaitu sebanyak 54.8% berbanding pendapatan daripada sumber program akademik yang lain. Rajah di bawah menunjukkan perbandingan pendapatan dari sumber akademik bagi tahun 2016-2019 dimana berlaku purata kenaikan pada kadar 2-7% setiap tahun.



Pencapaian Program berasaskan Akademik (2016-2019)

Pendapatan Yang Dijana Dari Inisiatif Penjanaan Menerusi Aset-Aset Utama Universiti

Pada tahun 2019, urusan penjanaan melalui aset-aset Universiti secara lebih terfokus dan berpusat di bawah pengurusan Bahagian Pengurusan Perniagaan (BMD). Kluster-kluster yang ditubuhkan dan diletakkan dibawah tanggungjawab BMD adalah: (i) Kluster Perkhidmatan, (ii) Kluster Hospitaliti, (iii) Kluster Sukan, Rekreasi dan Eduplancongan, (iv) Kluster Kesihatan (dibawah

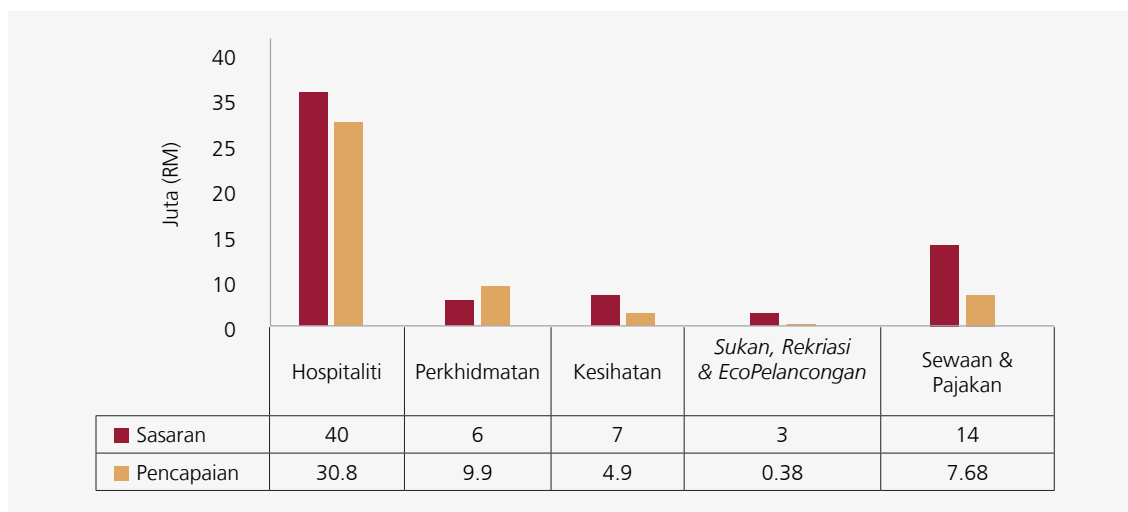
seliaan Jabatan Timbalan Naib Canselor (HEP), dan (v) Kluster Pertanian. Kluster-kluster ini bergiat aktif dan menunjukkan prestasi yang cemerlang melalui laporan hasil penjanaan yang positif kepada pihak universiti. Setiap kluster komited dan berjaya melaksanakan inisiatif penjanaan pendapatan utama yang berimpak sebagaimana di dalam perancangan seperti di Jadual di bawah:

Inisiatif Berimpak Utama Pada Tahun 2019

Kluster	Inisiatif utama 2019
Perkhidmatan	Menaiktaraf Arked Meranti
	Kontrak berpenggal penyelenggaraan, pembersihan dan landskap bagi Arked
	Menaiktaraf Bilik Canselor, Bilik Majlis dan Bilik Senat di Dewan Sultan Ismail
Hospitaliti	Mengecat 1,986 bilik pelajar dan menaiktaraf kolej kediaman
	Pembaikan bumbung dan menaiktaraf Perumahan Staf Desa Skudai
	Kontrak berpenggal penyelenggaraan, pembersihan dan landskap bagi Perumahan Staf Desa Bakti dan Desa Skudai
Sukan, Rekreasi dan Eduplancongan	Menaiktaraf talang bumbung Stadium Azman Hashim
	Menambah peralatan kemudahan sukan dan peralatan gimnasium
	Menaiktaraf Tapak Perkhemahan 2, Hutan Rekreasi UTM
	Menaiktaraf Taman Buluh dan Taman Herba, Hutan Rekreasi UTM
Agro	Menaiktaraf dusun seluas 75 ekar

Selari dengan inisiatif berimpak utama yang dilaksanakan pada tahun 2019, kluster-kluster ini berjaya menjana pendapatan sebanyak RM 53.66 juta berbanding sasaran tahun 2019 iaitu RM 61 juta. Kluster Hospitaliti

merupakan penyumbang terbanyak dengan pencapaian sebanyak RM 30.82 juta atau 57.43% dari jumlah keseluruhan. Perincian pendapatan di bawah inisiatif penjana menerusi aset-aset utama universiti adalah seperti di bawah.



Pendapatan Kluster dari Hasil Penjana Menerusi Aset-Aset Utama Universiti bagi Tahun 2019

Pulangan pelaburan

Universiti juga terlibat dengan pelaburan bagi meningkatkan pendapatan universiti melalui deposit simpanan tetap dan beberapa instrumen pelaburan yang menurut undang-undang dan patuh syariah. Pada tahun 2019, sebanyak RM20.73 juta telah berjaya dijana berbanding sasaran iaitu sebanyak RM20 juta. Tren pulangan pelaburan pula dilihat meningkat sebanyak 3.65% bagi tahun 2019.

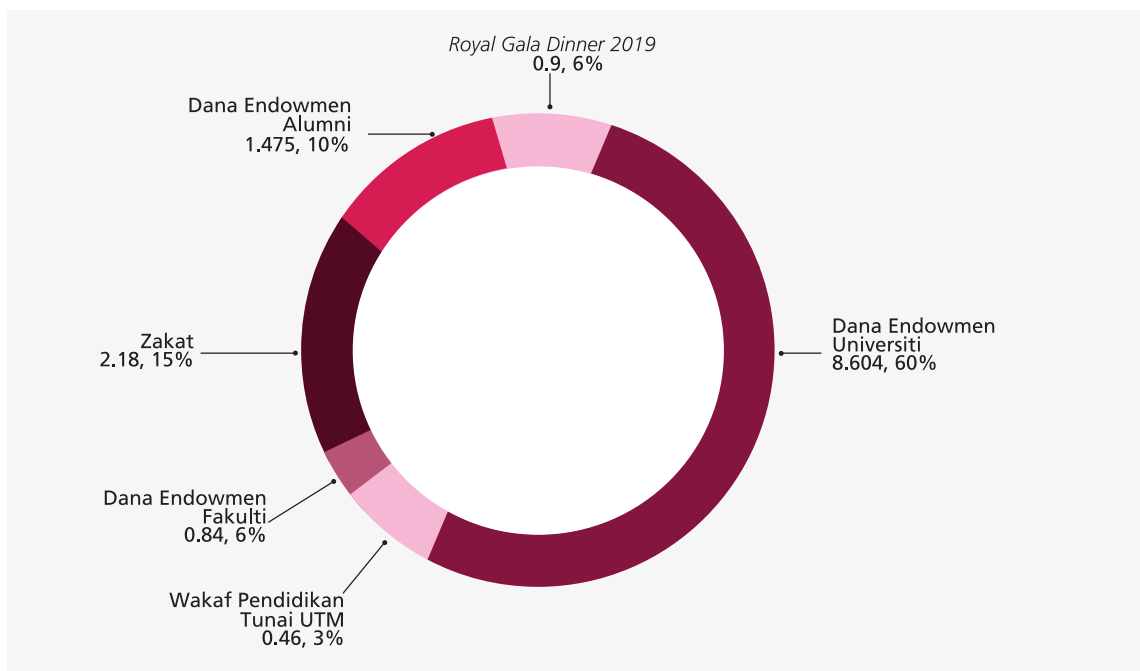
Sumbangan entiti perniagaan

Entiti perniagaan Universiti terdiri daripada syarikat UTM Holdings Sdn Bhd, Uni Technologies Sdn Bhd (UTSB) dan UTMSpace Berhad. Pada tahun 2019, syarikat subsidiari UTM telah menyumbang pendapatan bersih dalam bentuk dividen dan yuran pengurusan sebanyak RM4.35 juta berbanding sasaran tahun 2019 sebanyak RM9 juta.

Sumbangan penderma (Philanthropic Income)

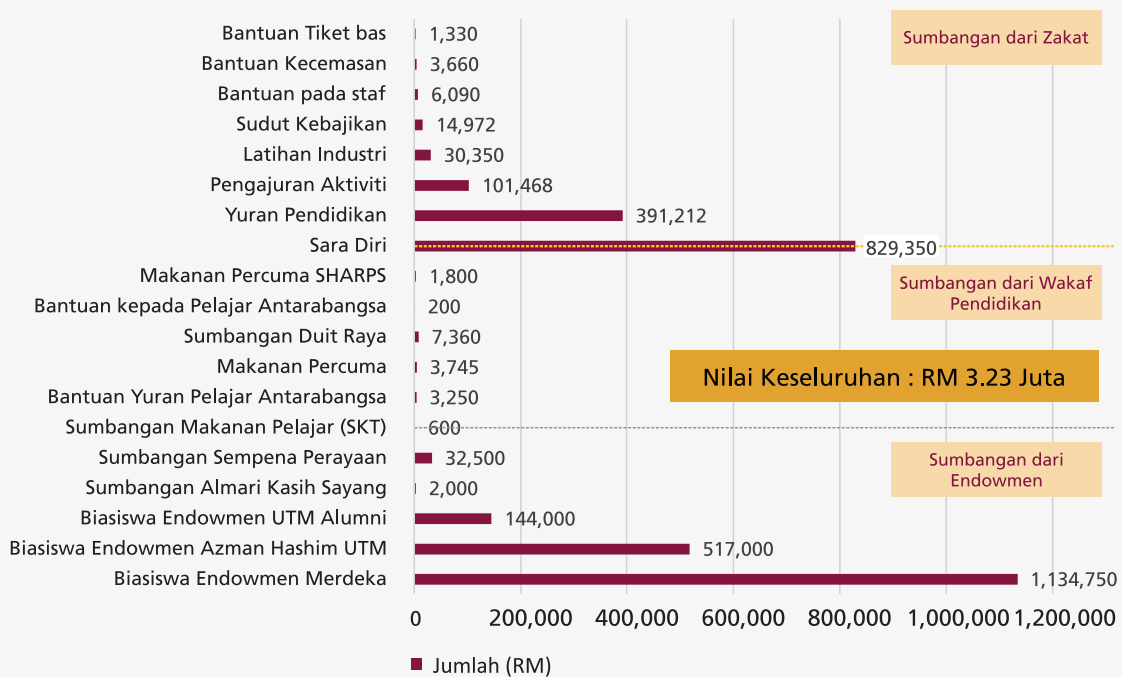
Sumbangan penderma yang berjaya dikumpulkan pada tahun ini berjumlah RM10.9 juta (bersih) berbanding dengan sasaran pada tahun 2019 iaitu RM53 juta. Perincian pencapaian sumbangan penderma universiti bagi tahun 2019 berdasarkan sumbangan dan inisiatif yang dijana melalui hasil sumbangan adalah seperti berikut

- Dana Endowmen Universiti (RM8.6 juta)
- Dana Endowmen Fakulti/sekolah (RM0.84 juta)
- Wakaf Pendidikan UTM (RM0.46 juta) (RM2 juta kumulatif)
- Zakat RM2.18 juta (berbanding kutipan bersih RM5 juta) dan
- Dana Endowmen Alumni (RM1.47 juta).



Prestasi pencapaian pendapatan dari aktiviti pengumpulan dana dari penderma.

Hasil sumbangan penderma ini telah berjaya diagihkan kepada pelajar-pelajar yang menepati kriteria terutamanya bagi golongan pelajar B40 iaitu pelajar yang memerlukan dan cemerlang. Sumbangan yang telah diagihkan oleh pihak Unit Endowmen UTM, Unit Wakaf Pendidikan UTM dan Unit Zakat UTM bagi tahun 2019 adalah seperti di bawah.



Agihan Hasil Sumbangan



**Kesohoran Global
dan Penjenamaan**

Kesohoran Global dan Penjenamaan

Kesohoran Global

Sinergi di antara kesohoran global dengan penjenamaan telah menzahirkan strategi yang mantap untuk meningkatkan kegemilangan UTM. *QS-World University Rankings (WUR)* dan *QS-World University Rankings (WUR) by subject* dalam bidang Kejuruteraan dan Teknologi merupakan dua (2) indikator yang telah dikenalpasti untuk mengukur kecemerlangan UTM. Pemilihan *Quacquarelli Symonds (QS)* sebagai kayu ukur kecemerlangan global adalah selaras dengan strategi Kementerian Pendidikan Malaysia.

Pencapaian prestasi cemerlang dalam *QS-World University Rankings (WUR)* pada tahun 2018 telah mendorong UTM mensasarkan kedudukan ke-200 dan berjaya mencapai kedudukan 217 dengan peningkatan sebanyak 11 tangga dari tempat ke-228. Manakala sasaran kedudukan dalam *QS-WUR by subjects Kejuruteraan dan Teknologi* adalah ke-40 tetapi telah jatuh 32 tangga ke posisi ke-85 dari tangga 53.

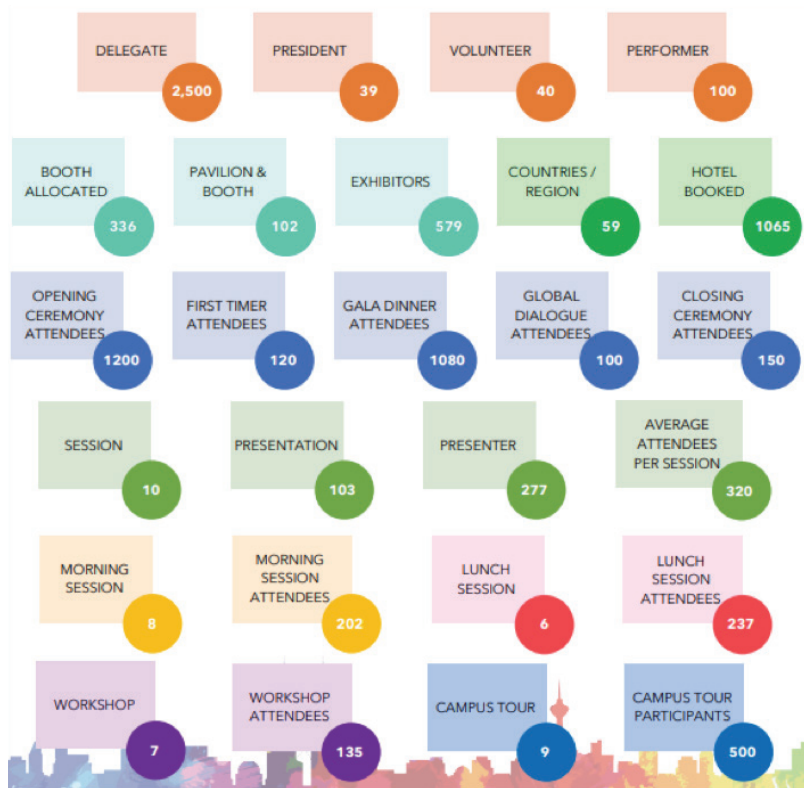
Pelbagai inisiatif telah dirancang pada tahun 2019 dan telah dilaksanakan secara bersinergi dalam

lingkungan ekosistem yang teratur oleh semua fakulti, pusat-pusat kecemerlangan penyelidikan dan juga Pusat Tanggungjawab (PTJ) sokongan dan perkhidmatan UTM. Skor pencapaian dalam indikator International Research Network (IRN) dalam *QS-Asia University Ranking (AUR)* iaitu 9.98/10 menunjukkan kolaborasi erat terjalin dengan rakan-rakan antarabangsa dan industri dengan penyelidikan dan penerbitan.

Pada tahun 2019, UTM telah menganjurkan Persidangan dan Pameran *Asia Pacific Association for International Education 2019 (APAIE2019)* bersama enam (6) penganjur bersama iaitu Universiti Malaya, Universiti Kebangsaan Malaysia, Universiti Sains Malaysia, Universiti Teknologi Petronas, Management and Science University (MSU) dan Universiti Tenaga Nasional pada 26-28 Mac, 2019 di Kuala Lumpur Convention Centre, Kuala Lumpur. Program berimpak tinggi ini telah menarik seramai 2,000 orang peserta dari 59 negara dan telah melibatkan 500 orang peserta dalam negara.



Persidangan dan *Pameran Asia Pacific Association for International Education 2019 (APAIE2019)* bersama enam penganjur bersama.



Statistik pencapaian APAIE2019

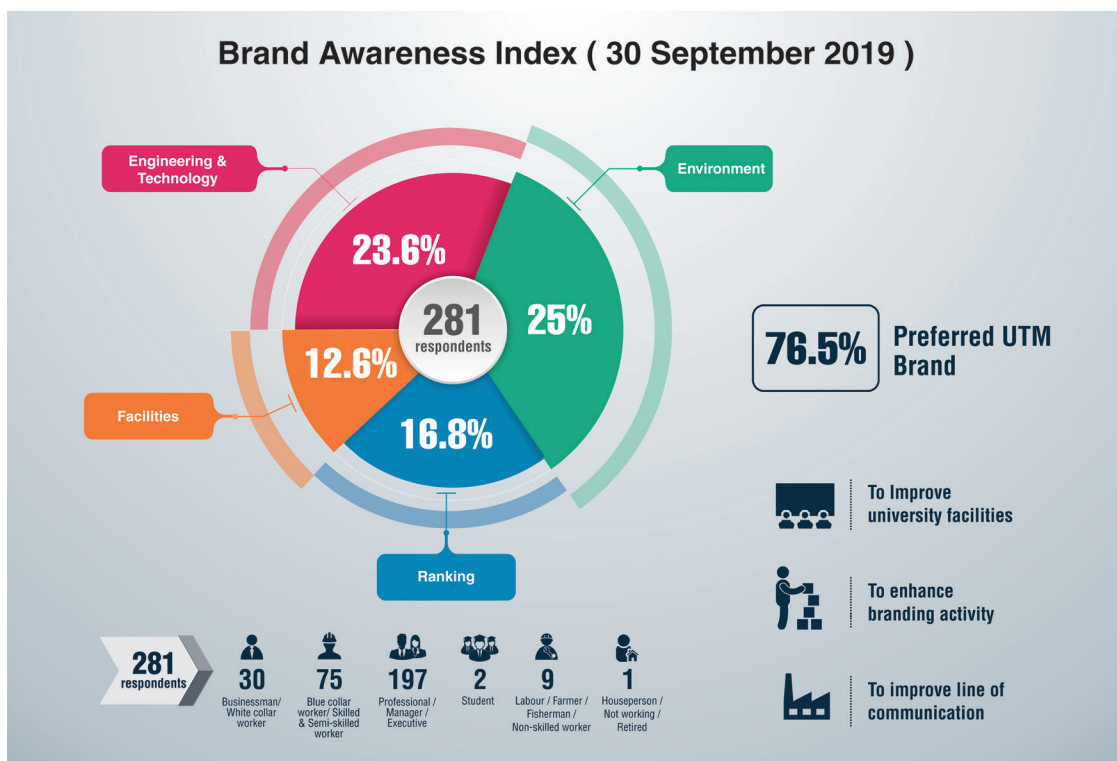
UTM juga menganjurkan buat julung kali International Staff Week (ISW) 2019 pada 29 Oktober-2 November 2019. Seramai 37 orang peserta daripada 10 negara dan 19 institusi pengajian tinggi yang merupakan rakan kerjasama UTM telah menghadiri program ini.

Penjenamaan

Universiti secara berterusan mempergiat dan memperkukuhkan program penjenamaan universiti. Kajian *Brand Awareness Index* yang dilaksanakan mulai tahun 2018, diteruskan bagi memberi gambaran terhadap kedudukan jenama UTM sebagai sebuah universiti pilihan (*UTM as preferred brand*) di kalangan pemegang taruh dari bakal pelajar, industri, para alumni serta komuniti dari dalam dan luar negara. Selain dari itu, kajian ini juga memberi informasi berguna kepada universiti terhadap trend aktiviti penjenamaan terkini selari arus revolusi digital. Dengan perkembangan ini universiti tidak dapat lari dari bergerak mengikut trend masa kini dalam usaha menyebar luas dan memperkukuh jenama UTM hingga peringkat global. Justeru, kelangsungan aktiviti penjenamaan universiti secara berterusan dipergiat dengan memaksimumkan penggunaan medium media sosial, blog, terbitan artikel, penghasilan infografik

menarik serta penggunaan aplikasi semasa telefon pintar. Maklumat ini diperolehi menerusi kajian yang telah dilaksanakan dan ia telah membantu universiti mengenal pasti pelaksanaan aktiviti penjenamaan secara berfokus.

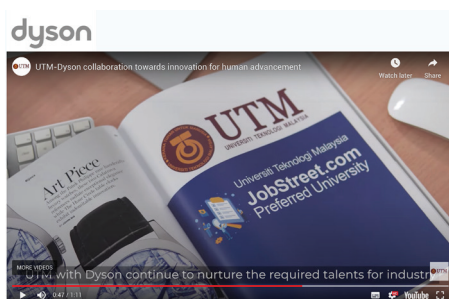
Kajian Brand Awareness Index 2019 telah menunjukkan peningkatan peratus UTM sebagai universiti pilihan (preferred brand) iaitu sebanyak 95% berbanding pada tahun 2018 sebanyak 65%. Peningkatan ini disokong dengan pelbagai inisiatif sokongan yang dilaksanakan sepanjang tahun 2019. Hasil kajian ini juga mendapati UTM menjadi universiti pilihan melalui tiga (3) faktor dominan iaitu kursus dan program (courses and program), bidang dan kepakaran (field and expertise) dan juga lokasi. Laporan kajian adalah sebagaimana rajah berikut:



Kajian Brand Awareness Index 2019

Pada tahun 2019, UTM telah menghasilkan e-book *Prospering Lives* yang melaporkan pelbagai aktiviti penyelidikan dan khidmat masyarakat yang dilaksanakan oleh universiti. Penghasilan *Prospering Lives* ini adalah signifikan terhadap bukti sokongan universiti untuk masyarakat. Melalui e-book ini juga, pemegang taruh berupaya mengenali dan mengetahui usaha-usaha murni yang dilaksanakan oleh universiti dalam membantu menyelesaikan isu dan juga permasalahan masyarakat.

Selain dari itu, usaha co-branding juga giat dilaksanakan pada tahun 2019. Aktiviti *co-branding* ini merupakan inisiatif universiti memperkenalkan usaha-usaha penyelidikan yang dilaksanakan dengan kerjasama strategik dengan pihak industri dan juga kementerian. Usaha *co-branding* ini telah menghasilkan video *co-branding* antara UTM dengan pihak industri dan kementerian iaitu Dyson, AirAsia, Kiswire, Malaysia Airport dan Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi dan Alam Sekitar (MESTECC). Bagi menzahirkan keterlihatan universiti kepada masyarakat luar terhadap usaha ini, kesemua video *co-branding* telah diletakkan setempat di <https://brand.utm.my/co-branding-videos/>.



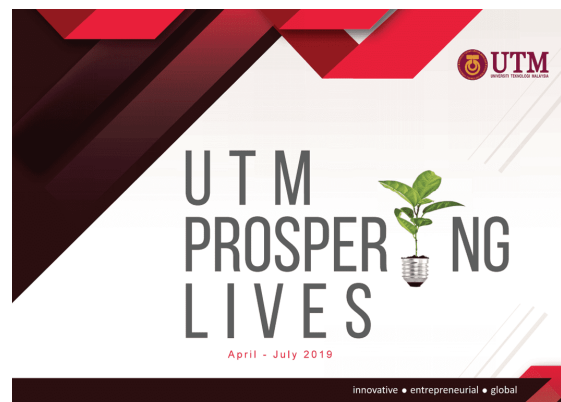
AirAsia



Contoh video *co-branding*

Bagi memperkukuh jenama UTM sebagai sebuah universiti berteraskan kejuruteraan, sains dan teknologi, usaha penjenamaan universiti seterusnya diperkukuh dengan pengukuhan niche area universiti atau bidang yang sememangnya menjadi kekuatan UTM. Pengukuhan *niche area* ini membantu universiti memperkukuh kedudukan dan juga kepercayaan pemegang taruh. Enam (6) *niche area* yang telah diberi fokus serta pengkhususan adalah *Engineering Education, Robotic, Water, SDG #4 Quality Education, SDG #11 Sustainable Cities and Communities* dan *SDG #12 Responsible Consumption and Production*.

Secara kesimpulannya, *Key Focus Area (KFA)* 6-Penjenamaan menyokong kesemua inisiatif yang dilaksanakan oleh semua KFA. Usaha penjenamaan universiti dilaksanakan merentasi KFA dan juga Pusat Tanggungjawab (PTJ). Selain dari itu, usaha penjenamaan juga dilaksanakan secara berterusan dengan penglibatan penuh semua pihak untuk memastikan jenama UTM terus kekal relevan dalam dunia akademik.



Buku *Prospering Lives*



A photograph of two men in business suits shaking hands. The man on the left is wearing a grey suit, and the man on the right is wearing a dark brown suit. They are standing in front of a blurred city skyline with a bright sun in the background, creating a warm, golden glow. The handshake is the central focus of the image.

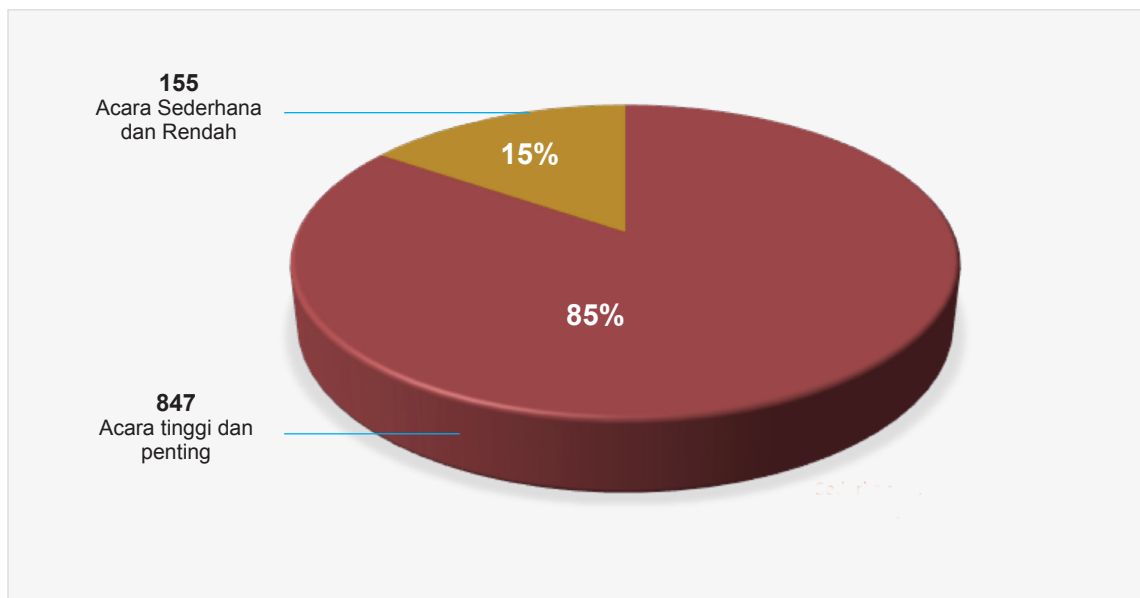
Acara Penting 2019

Acara Penting UTM 2019

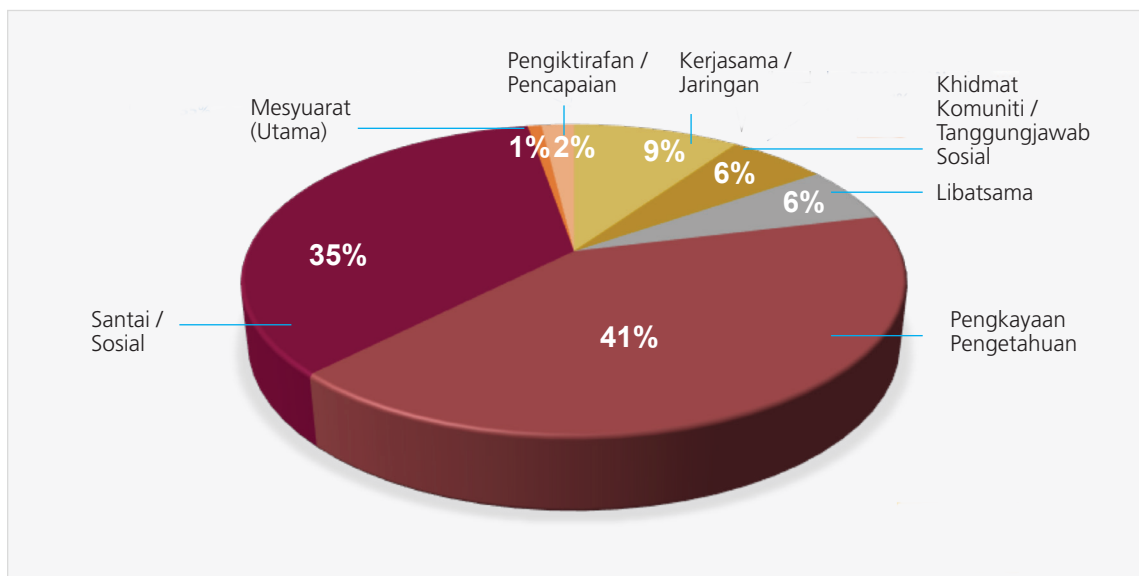
Sebanyak 1002 acara telah direkodkan sepanjang tahun 2019. Dari jumlah ini, 155 acara (15%) telah dikenal pasti sebagai penting dan berimpak tinggi kerana memenuhi sekurang-kurangnya salah satu dari kriteria berikut:

- Tetamu kehormat terdiri daripada Kerabat Diraja/Tetamu Kenamaan (setaraf atau lebih tinggi daripada Naib Canselor Universiti mengikut Warta Kerajaan Persekutuan 13 November 2014 P.U (B) 506 - Susunan Keutamaan Persekutuan
- Tetamu kehormat terdiri daripada Ahli Lembaga Pengarah UTM
- Majlis Memorandum Perjanjian (MoA), Memorandum Persefahaman (MoU) atau Perjanjian Kerjasama Penyelidikan (CAR)
- Acara peringkat antarabangsa
- Acara tahunan utama UTM

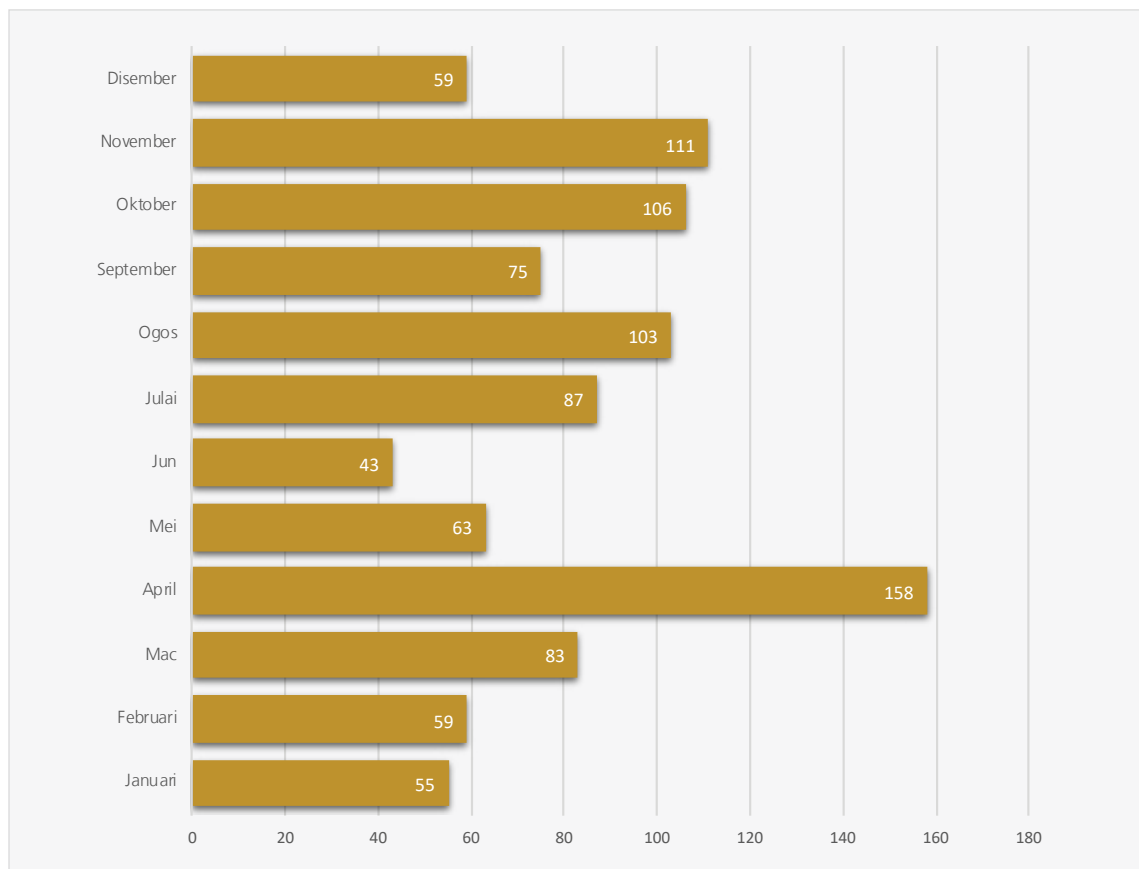
Berikutnya menunjukkan statistik acara-acara yang dilaksanakan di UTM disusuli dengan acara-acara kemuncak terpilih sepanjang tahun 2019.



Statistik Acara UTM 2019 (Mengikut Tahap Impak)



Statistik Acara UTM 2019 (Mengikut Kategori Utama)



Statistik Acara UTM 2019 (Mengikut Bulan)

Acara Penting UTM 2019

22 Januari 2019

Majlis Perutusan Tahun Baharu Naib Canselor 2019
UTM Johor Bahru



13 Mac 2019

Majlis Pelancaran Wakaf Pendidikan MAIWP serta Sesi Menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) antara MAIWP dan UTM
Hotel Putra, Kuala Lumpur



12 Februari 2019

Sealing Ceremony for UTM-Techs Time Capsule
UTM Kuala Lumpur



17 Mac 2019

Majlis Pelancaran Program Bangsa Johor Bahagia
UTM Johor Bahru



28 Februari 2019

Majlis Pelancaran Tafsir Pimpinan Ar-Rahman Kepada Pengertian Versi Mandarin serta Sesi Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara JAKIM dan UTM
Kompleks Islam Putrajaya, Putrajaya



17 Mac 2019

Majlis Perasmian & Ucaptama Siri Seminar Naratif Malaysia: Melayu dalam Persoalan Nasional
UTM Johor Bahru



25 - 29 Mac 2019

Asia-Pacific Association for International Education Conference and Exhibition 2019 (APAIE 2019)

Kuala Lumpur Convention Centre ,
Kuala Lumpur



13 April 2019

Majlis Pelancaran Service Learning Malaysia - University for Society (SULAM)

Tanjung Surat, Kota Tinggi, Johor



31 Mac 2019

An Afternoon with Her Majesty

UTM Johor Bahru



13 - 14 April 2019

Sesi Lawatan Kerja Ketua Setiausaha Negara (KSN) ke UTM Johor Bahru

UTM Johor Bahru



9 April 2019

Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara UTM dan Johor Centre For Construction Development Sdn. Bhd (JCCD)

UTM Johor Bahru



23 April - 2 Mei 2019

Festival Konvokesyen UTM Ke-62 (FESKO 62)

UTM Johor Bahru



29 - 30 April 2019

Majlis Konvokesyen ke-62 UTM
UTM Johor Bahru



26 Mei 2019

**Majlis Iftar DYMM Tuanku Canselor
Bersama Warga UTM**
UTM Johor Bahru



29 April 2019

**Majlis Perasmian *High-Precision
Foreign Object Debris Detection System
(FODDS)***
Kuala Lumpur International Airport, Sepang,
Kuala Lumpur



27 Mei 2019

**Program Singgah Sahur Media Johor Bersama
Pelajar UTM dan Dr. Maszlee Malik**
UTM Johor Bahru



3 Mei 2019

**Majlis Perasmian *Food Bank
Siswa UTM Kuala Lumpur***
UTM Kuala Lumpur



15 Jun 2019

**Launching Ceremony of *Raja Zarith Sofiah
Centre for Advanced Studies on Islam,
Science & Civilisation (RZS-CASIS)***
UTM Kuala Lumpur



20 Jun 2019

**Majlis Bersama Naib Canselor (Jun) &
Majlis Tautan Ukhuwah Aidilfitri 2019**
UTM Johor Bahru



3 Julai 2019

**Seminar Falak Kontemporari Kebangsaan
2019**
Pusat Islam Iskandar, Johor Bahru, Johor



1 - 2 Julai 2019

**Audit Penilaian Tapak MyRA Pencapaian
Tahun 2018**
UTM Johor Bahru



15 Julai 2019

Launching of UTM-AIRASIA Livery
Senai Business Aviation Terminal, Senai, Johor



2 Julai 2019

**Majlis Menandatangani Perjanjian
Kerjasama Penyelidikan (CRA) antara
UTM dan Universiti Saga, Jepun**
UTM Kuala Lumpur



17 Julai 2019

Citra Karisma 2019
UTM Johor Bahru



23 Julai 2019

**Memorandum of Understanding (MoU)
Signing Ceremony between UTM and
Nottingham Trent University**
UTM Johor Bahru



6 Ogos 2019

**Perhimpunan Bulanan Naib Canselor dan
Pelancaran Sambutan Bulan Kemerdekaan
2019**
UTM Johor Bahru



2 Ogos 2019

**Majlis Menandatangani Memorandum
Perjanjian (MoA) antara UTM dengan
Gerbang Alaf Restaurant Sdn. Bhd
(McDonald's Malaysia)
UTM Kuala Lumpur**



7 Ogos 2019

**Majlis Menandatangani Perjanjian
Persefahaman (MoU) Antara UTM dan
Universiti Teknologi Mara (UiTM)
UTM Kuala Lumpur**



3 Ogos 2019

**Istiadat Pertauliahkan Diraja Pegawai
Kadet PALAPES Universiti Awam (UA)
Ke-38**
UTM Johor Bahru



9 - 13 Ogos 2019

USR UTM - Cambodia 2019
Cambodia



11 Ogos 2019
**Sambutan Aidil Adha bersama
 Canselor UTM**
 UTM Johor Bahru



23 Ogos 2019
**Majlis Menandatangani Memorandum
 Persefahaman (MoU) antara Lembaga
 Pengembangan Pendidikan (LPP) Nusa
 Tenggara Barat (NTB), Indonesia dan UTM**
 Kementerian Pendidikan Malaysia, Putrajaya



17 Ogos 2019
Hari Keluarga UTM 2019
 UTM Johor Bahru



26 Ogos 2019
**Majlis Menandatangani Memorandum
 Persefahaman (MoU) antara UTM dan
 Universitas Islam Riau, Indonesia**
 UTM Johor Bahru



20 Ogos 2019
**RZS-CASIS Scholarly Dialogue :
 Roles of Ulama on Constitutionalism
 and Revolution: A Case of Ottoman
 and Johor**
 UTM Kuala Lumpur



29 Ogos 2019
**Majlis Pendaftaran Khas Ijazah Doktor
 Falsafah Bagi Pegawai Tadbir Negeri
 Johor**
 UTM Johor Bahru



3 - 6 September 2019
Minggu Mesra Mahasiswa UTM Sesi 2019/2020
 UTM Johor Bahru



11 - 12 September 2019
UTM Engineering - Industry Innovation Day 2019
 UTM Johor Bahru



4 September 2019
Majlis Menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) antara UTM dan Johor Port Berhad
 UTM Kuala Lumpur



22 September 2019
International UTM Bridge Model Competition 2019
 UTM Johor Bahru



4 September 2019
Majlis Menandatangani Memorandum Perjanjian (MoA) antara UTM dan Safat University
 UTM Kuala Lumpur



30 September - 3 Oktober 2019
Innovate Johor 2019 & Exhibition and Competition Industrial Art and Technology Exhibition (INATEX 2019)
 UTM Johor Bahru



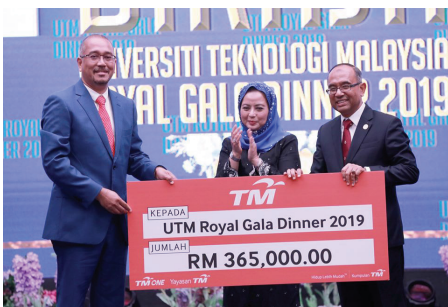
2 - 3 Oktober 2019
Konvensyen Pentadbir 2019 :
Pentadbir Sejahtera Aspirasi Negara
 KSL Hotel & Resort, Johor Bahru



1 - 8 November 2019
Festival Konvokesyen UTM Kali Ke-63
 UTM Johor Bahru



6 Oktober 2019
UTM Royal Gala Dinner 2019
 Putrajaya Marriott Hotel, Putrajaya



2 - 5 November 2019
Majlis Konvokesyen Ke-63 Universiti
Teknologi Malaysia (UTM)
 UTM Johor Bahru



24 Oktober 2019
Town Hall Pencapaian 2019 dan
Strategi UTM 2020
 UTM Johor Bahru



18 November 2019
Majlis Sanjungan Budi 2019
 KSL Hotel & Resort, Johor Bahru



24 - 25 November 2019
**Hari Terbuka Dan Karnival Gaya Hidup
 Sihat UTM Kuala Lumpur 2019**
 UTM Kuala Lumpur



29 November - 1 Disember 2019
**International Conference on Student and
 Disabled Student Development 2019
 (ICoSD 2019)**
 KSL Hotel & Resort, Johor Bahru



25 - 26 November 2019
**The 7th AUN/SEED-Net Regional
 Conference on Natural Disaster 2019
 (RCND 2019)**
 Zenith Hotel, Putrajaya



29 November 2019
**Majlis Menandatangani Memorandum
 Perjanjian (MoA) antara UTM dan MAIWP
 serta Perasmian Kaunter Zakat UTMKL**
 UTM Kuala Lumpur



27 November 2019
**Majlis Malam Anugerah Gemilang
 Mahasiswa 2019 (GEMA 2019)**
 KSL Hotel & Resort, Johor Bahru



2 Disember 2019
**Majlis Pelancaran & Pembukaan Bidaan
 Nombor Pendaftaran Khas 'UTM'**
 UTM Kuala Lumpur



4 Disember 2019

Pilihanraya Kampus UTM 2019

UTM Johor Bahru & UTM Kuala Lumpur



12 Disember 2019

**Memorandum of Understanding (MoU)
Signing Ceremony between UTM and
Maldives Police Services**

UTM Kuala Lumpur



8 Disember 2019

Majlis Perasmian Arked Meranti

UTM Johor Bahru



17 Disember 2019

**Majlis Pelancaran Buku 40 Hadis
Pelestarian Alam Sekitar**

UTM Kuala Lumpur



Penyata Kewangan
Bagi Tahun Berakhir
31 Disember 2019



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2019 Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti dinyatakan pada muka surat 3 hingga 43 telah diaudit oleh wakil saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS), Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau

kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 7 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia berdasarkan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia, dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)

b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA

8 SEPTEMBER 2020



UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **TAN SRI ABDUL HALIM BIN ALI** dan **PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR**, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah,



TAN SRI ABDUL HALIM BIN ALI
Pengerusi



PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR
Naib Canselor

12 AUG 2020

UTM Johor Bahru

12 AUG 2020

UTM Johor Bahru

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, **ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Universiti Teknologi Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Johor Bahru)
pada **12 AUG 2020**)



ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD
Bendahari

Di hadapan saya,



PESURUHJAYA SUMPAH

No. 29-01, Jalan Padi Emas 3/1
Bandar Baru Uda,
81200 Johor Bahru

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2019

		KUMPULAN		UTM	
	NOTA	2019 RM	2018 RM (Dinyatakan semula)	2019 RM	2018 RM
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, Loji dan Peralatan	4	1,633,305,453	1,722,302,921	1,617,116,640	1,708,980,061
Aset tidak ketara	5	257,763	378,359	-	-
Pelaburan	6	2,592,750	2,558,268	500,000	500,000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	7	-	-	4,303,148	4,303,148
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	8	213,486	493,929	-	-
Muhibah Dari Penyatuan Akaun	9	1,517,271	1,685,857	-	-
Aset Cukai Tertunda	10	52,300	66,830	-	-
Jumlah Aset Bukan Semasa		<u>1,637,939,023</u>	<u>1,727,486,164</u>	<u>1,621,919,788</u>	<u>1,713,783,209</u>
ASET SEMASA					
Inventori	11	327,285	272,461	-	-
Penghutang Dan Prabayar	12	89,595,591	59,987,062	77,152,383	46,759,080
Deposit, Baki Bank Dan Tunai	13	605,389,711	585,185,763	568,062,534	547,633,807
Jumlah Aset Semasa		<u>695,312,587</u>	<u>645,445,286</u>	<u>645,214,917</u>	<u>594,392,887</u>
JUMLAH ASET		<u>2,333,251,610</u>	<u>2,372,931,450</u>	<u>2,267,134,704</u>	<u>2,308,176,096</u>
EKUITI DAN KUMPULAN WANG					
Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan	14	1,193,968,117	1,199,453,828	1,193,968,117	1,199,453,828
Kumpulan Wang Mengurus	15	135,579,762	132,222,148	102,392,273	101,992,565
Kumpulan Wang Pendapatan	16	60,093,480	39,035,167	62,743,480	41,135,167
Kumpulan Wang Amanah	17	241,855,267	169,167,698	241,855,267	169,167,698
Kumpulan Wang Pinjaman	18	10,565,371	10,565,371	10,565,371	10,565,371
		1,642,061,997	1,550,444,212	1,611,524,508	1,522,314,629
Kepentingan Tidak Mengawal		(847,115)	(633,157)	-	-
JUMLAH EKUITI		<u>1,641,214,882</u>	<u>1,549,811,055</u>	<u>1,611,524,508</u>	<u>1,522,314,629</u>
LIABILITI JANGKA PANJANG					
Geran Pembangunan Tertunda	19	151,894,111	223,793,942	151,894,111	223,793,942
Geran Penyelidikan Tertunda	20	72,434,350	78,719,892	72,434,350	78,719,892
Geran Universiti Penyelidikan Tertunda	21	80,289,663	93,158,130	80,289,663	93,158,130
Amanah Tertunda	22	79,826,734	65,574,308	79,826,734	65,574,308
Pinjaman Berjangka	23	153,288,146	192,943,847	151,194,737	190,350,438
Pemiutang Sewa Beli	24	2,133,378	2,306,452	1,029,643	1,614,239
Pemiutang Pajakan Konsesi	25	35,489,362	39,616,998	35,489,362	39,616,998
Peruntukan Manfaat Pekerja	26	28,552,365	33,243,675	28,552,365	33,243,675
Pendapatan Tertunda	27	9,447,482	9,072,467	8,537,562	8,104,467
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang		<u>613,355,590</u>	<u>738,429,711</u>	<u>609,248,526</u>	<u>734,176,089</u>
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang Operasi Dan Perniagaan		13,802,566	15,661,502	1,855,602	2,963,031
Pemiutang Pelbagai Dan Cagaran	28	48,610,099	47,652,408	32,512,369	29,276,130
Bank Overdra	14	342,250	320,689	-	-
Pinjaman Berjangka	23	3,599,992	10,411,132	3,100,000	9,911,140
Pemiutang Sewa Beli	24	2,767,478	879,489	584,600	584,604
Pemiutang Pajakan Konsesi	25	4,169,760	3,950,480	4,169,760	3,950,480
Peruntukan Cukai		1,249,654	814,991	-	-
Peruntukan Manfaat Pekerja	26	4,139,339	4,999,993	4,139,339	4,999,993
Jumlah Liabiliti Semasa		<u>78,681,138</u>	<u>84,690,684</u>	<u>46,361,670</u>	<u>51,685,378</u>
JUMLAH LIABILITI		<u>692,036,728</u>	<u>823,120,395</u>	<u>655,610,196</u>	<u>785,861,467</u>
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		<u>2,333,251,610</u>	<u>2,372,931,450</u>	<u>2,267,134,704</u>	<u>2,308,176,096</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

		KUMPULAN		UTM	
	NOTA	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pendapatan	29	1,115,773,531	1,035,870,409	1,008,573,367	935,857,615
Perbelanjaan:					
Kos Perkhidmatan Perundingan dan Latihan		(78,688,578)	(70,209,105)	-	-
Perbelanjaan	30	(926,428,707)	(913,206,443)	(902,135,339)	(886,833,471)
Manfaat Pekerja	26	(2,604,468)	-	(2,604,468)	-
Jumlah Perbelanjaan		(1,007,721,753)	(983,415,548)	(904,739,807)	(886,833,471)
Lebihan/(Kurangan) Dari Aktiviti Operasi		108,051,778	52,454,861	103,833,560	49,024,144
Kos Pembiayaan	31	(14,990,865)	(17,505,517)	(14,623,681)	(17,349,316)
Bahagian Keuntungan Dalam Syarikat Bersekutu		(283,831)	(218,461)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Dari Operasi Berterusan sebelum cukai	32	92,777,082	34,730,883	89,209,879	31,674,828
Cukai	33	(1,373,255)	(1,403,668)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Dari Operasi Berterusan, bersih selepas cukai		91,403,827	33,327,215	89,209,879	31,674,828
Kerugian daripada operasi yang diberhentikan, bersih selepas cukai		-	-	-	-
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Komprehensif untuk tahun semasa		91,403,827	33,327,215	89,209,879	31,674,828
Pembahagian jumlah pendapatan komprehensif:-					
Pemilik		91,617,785	33,815,189		
Kepentingan tidak mengawal		(213,958)	(487,974)		
		91,403,827	33,327,215		

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

KUMPULAN

	Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan RM	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Pendapatan RM	Kumpulan Wang Ananah RM	Kumpulan Wang Pinjaman RM	Kepentingan Tidak Mengawal RM	Jumlah RM
Baki pada 1 Januari 2018	1,206,226,636	128,025,143	25,933,861	145,870,781	10,572,602	(145,183)	1,516,483,840
Lebihan/(Kurangan)	(10,120,475)	5,118,674	13,101,306	25,722,915	(7,231)	(487,974)	33,327,215
Pindahan Pembelian Aset	3,347,667	(921,669)	-	(2,425,998)	-	-	-
Jumlah Perubahan Tahunan	(6,772,808)	4,197,005	13,101,306	23,296,917	(7,231)	(487,974)	33,327,215
Baki Pada 31 Disember 2018	1,199,453,828	132,222,148	39,035,167	169,167,698	10,565,371	(633,157)	1,549,811,055
Lebihan/(Kurangan)	(9,475,282)	4,447,909	21,058,313	75,586,845	-	(213,958)	91,403,827
Pindahan Pembelian Aset	3,989,571	(1,090,295)	-	(2,899,276)	-	-	-
Jumlah Perubahan Tahunan	(5,485,711)	3,357,614	21,058,313	72,687,569	-	(213,958)	91,403,827
Baki Pada 31 Disember 2019	1,193,968,117	135,579,762	60,093,480	241,855,267	10,565,371	(847,115)	1,641,214,882

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UTM

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

	Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan RM	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Pendapatan RM	Kumpulan Wang Ananah RM	Kumpulan Wang Pinjaman RM	Jumlah
Baki Pada 1 Januari 2018	1,206,226,636	100,735,921	27,233,861	145,870,781	10,572,602	1,490,639,801
Lebihan/(Kurangan)	(10,120,475)	2,178,313	13,901,306	25,722,915	(7,231)	31,674,828
Pindahan Pembelian Aset	3,347,667	(921,669)	-	(2,425,998)	-	-
Jumlah Perubahan Tahunan	(6,772,808)	1,256,644	13,901,306	23,296,917	(7,231)	31,674,828
Baki Pada 31 Disember 2018	1,199,453,828	101,992,565	41,135,167	169,167,698	10,565,371	1,522,314,629
Lebihan/(Kurangan)	(9,475,282)	1,490,003	21,608,313	75,586,845	-	89,209,879
Pindahan Pembelian Aset	3,989,571	(1,090,295)	-	(2,899,276)	-	-
Jumlah Perubahan Tahunan	(5,485,711)	399,708	21,608,313	72,687,569	-	89,209,879
Baki Pada 31 Disember 2019	1,193,968,117	102,392,273	62,743,480	241,855,267	10,565,371	1,611,524,508

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

NOTA	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM (Dinyatakan semula)	2019 RM	2018 RM
AKTIVITI OPERASI				
Geran Mengurus daripada Kerajaan	427,275,808	396,539,100	427,275,808	396,539,100
Pelbagai geran Kerajaan	29,520,278	57,530,800	29,520,278	57,530,800
Terimaan daripada pelanggan	343,020,310	311,710,997	228,170,324	213,972,253
Bayaran kepada staf	(462,108,926)	(483,829,051)	(462,108,926)	(463,895,334)
Bayaran kepada pembekal	(400,290,355)	(357,380,641)	(303,708,065)	(290,281,283)
Perbelanjaan faedah pinjaman	(15,046,135)	(17,505,517)	(14,623,681)	(17,349,316)
Cukai dibayar	(1,151,270)	(646,279)	-	-
Kurangan tunai bersih dari aktiviti operasi	(78,780,290)	(93,580,591)	(95,474,262)	(103,483,780)
AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	A (53,324,680)	(54,104,600)	(50,564,766)	(51,004,306)
Faedah diterima	922,096	866,804	-	-
Terimaan pelupusan hartanah, loji dan peralatan	52,323,437	3,100	52,354,217	2,100
Pengambilalihan anak syarikat	-	250,165	-	-
Penambahan dalam pelaburan	-	(1,000,000)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(79,147)	(53,984,531)	1,789,451	(51,002,206)
AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Geran pembangunan diterima	75,891,647	51,753,506	75,891,647	51,753,506
Geran penyelidikan diterima	36,555,229	36,479,702	36,555,229	36,479,702
Geran lain diterima	44,453,960	49,137,247	52,126,460	49,006,929
Pengeluaran deposit tetap	806,813	2,968,636	-	-
Pembayaran balik pinjaman berjangka	(46,466,841)	(11,769,035)	(45,966,841)	(11,269,035)
Pembayaran balik sewa beli	(7,483,814)	(705,495)	(584,600)	(582,952)
Pembayaran balik pemiutang konsesi	(3,908,356)	(3,748,514)	(3,908,356)	(3,748,514)
Terimaan dari pemiutang jangka panjang	-	-	-	-
Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan	99,848,638	124,116,047	114,113,539	121,639,636
Kurangan bersih tunai dan kesetaraan tunai	20,989,200	(23,449,075)	20,428,728	(32,846,350)
Tunai dan kesetaraan tunai :				
Pada awal tahun	576,014,760	599,463,835	547,633,807	580,480,157
Pada akhir tahun	12 597,003,960	576,014,760	568,062,535	547,633,807

Nota kepada Penyata Aliran Tunai:-

- A. Pada tahun 2018, terdapat tambahan hartanah, loji dan peralatan yang berjumlah RM75,795,555. RM98,900 dibiayai oleh pengaturan sewa beli dan RM24,692,649 adalah pembayaran terus kepada pembekal oleh Japan International Cooperation Agency. Pembayaran tunai sebanyak RM51,004,306 dibuat untuk pembelian hartanah, loji dan peralatan.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2019

1. KEGIATAN UTAMA

Universiti Teknologi Malaysia (UTM) adalah sebuah Universiti yang ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Kegiatan utama UTM melibatkan pembangunan pendidikan tinggi dalam bidang Sains, Kejuruteraan, Teknologi, Arkitek dan Pendidikan dan juga mengendalikan aktiviti penyelidikan.

Kegiatan-kegiatan utama syarikat subsidiari UTM (Nota 6) termasuklah perkhidmatan pakar runding dan khidmat pengurusan, pengeluaran bahan-bahan plastik, perkhidmatan penyelidikan dan pembangunan dalam pendidikan dan mengusahakan kedai cenderahati.

Penyata kewangan disatukan Kumpulan dan penyata kewangan berasingan UTM dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM).

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

A. Asas Perakaunan

Penyata kewangan Kumpulan dan UTM telah disediakan mengikut asas kos (termasuk kos sejarah, kos dilunaskan dan kos yang lebih rendah antara kos asal dan nilai boleh realisasi bersih) dan asas nilai saksama (termasuk asas nilai saksama dan nilai saksama ditolak asas kos berkaitan penjualan). Penyata kewangan terdiri daripada UTM (sebagai entiti induk) dan subsidiari-subsidiarinya.

Penyata kewangan Kumpulan dan UTM telah disediakan menurut Laporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") yang telah diterbitkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB").

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan

(i) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan menggunakan kaedah pengambilalihan untuk mengambil kira semua kombinasi perniagaan. Jika perolehan aset atau kumpulan aset bukan merupakan sebuah perniagaan, ia diambil kira sebagai pemerolehan aset.

Kumpulan akan mengenal pasti tarikh pengambilalihan daripada kombinasi perniagaan sebagai tarikh di mana Kumpulan memperolehi kawalan syarikat yang diambil alih. Kawalan diperolehi apabila Kumpulan mula mempunyai kuasa untuk mengarahkan keputusan dasar kewangan dan operasi anak syarikat untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya. Ini mungkin memerlukan syarat-syarat terdahulu dipenuhi, seperti selesai audit usaha yang wajar, dan kelulusan pemegang saham jika dinyatakan secara khusus dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf, secara berasingan daripada muhibah, aset yang dikenalpasti yang diambil alih (termasuk aset tidak ketara yang dikenal pasti), liabiliti yang ditanggung (termasuk liabiliti luar jangka) dan apa-apa kepentingan bukan kawalan dalam syarikat yang diambil alih. Aset dan liabiliti dikenalpasti yang diambilalih diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan mereka, kecuali yang dibenarkan atau dikehendaki untuk diukur pada asas lain oleh MPERS.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

Kepentingan bukan kawalan pada tarikh pengambilalihan diukur pada bahagian pemilikan aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira muhibah.

Kos kombinasi perniagaan diukur pada nilai saksama, diambilkira sebagai jumlah nilai saksama aset yang dipindahkan pada tarikh pengambilalihan (termasuk pertimbangan luar jangka), liabiliti yang ditanggung oleh bekas pemilik syarikat yang diambilalih dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang dibuat berhubung dengan kombinasi perniagaan akan dipermodalkan dalam kos kombinasi perniagaan.

Kos kombinasi perniagaan diperuntukkan kepada bahagian aset bersih yang diambil alih untuk menentukan jumlah muhibah awal pada tarikh kombinasi. Dalam kombinasi perniagaan yang dicapai secara berperingkat (termasuk perolehan bekas rakan usaha sama), kos bagi setiap urusan niaga pertukaran dibandingkan dengan bahagian aset bersih untuk menentukan muhibah bagi setiap urusan niaga pertukaran pada asas mengikut peringkat pengambilan. Sebarang peningkatan dalam kepentingan ekuiti dalam pelaburan selepas tarikh pengambilalihan diambilkira sebagai urusan niaga ekuiti di antara syarikat induk dan kepentingan bukan kawalan dan sebarang perubahan akan diselaraskan secara langsung dalam ekuiti.

Jika proses untuk kombinasi perniagaan tidak lengkap pada akhir tempoh pelaporan dalam mana kombinasi itu berlaku, Kumpulan akan menggunakan jumlah nilai saksama sementara bagi item untuk mana-mana proses yang sudah selesai. Jumlah sementara akan diselaraskan untuk mencerminkan maklumat baru yang diperolehi mengenai fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset dan liabiliti yang dikenal pasti dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran bagi perakaunan awal berakhir selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

(ii) Anak-anak syarikat dan asas penyatuan

Kumpulan mengiktiraf anak syarikat berdasarkan kriteria kawalan. Anak syarikat adalah entiti (termasuk entiti tujuan khas) di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu untuk memperolehi manfaat dari aktivitiinya. Dalam keadaan apabila hak mengundi tidak lebih daripada separuh atau apabila hak mengundi bukan menjadi kawalan penentu yang dominan, Kumpulan menggunakan pertimbangan untuk menilai sama ada ia mempunyai kawalan *de facto*, kawalan dengan perkiraan lain (termasuk kawalan entiti tujuan khas) atau dengan memegang potensi hak mengundi yang substantif.

Penyata kewangan yang disatukan disediakan dengan menggunakan dasar-dasar perakaunan yang sama bagi semua transaksi, peristiwa dan syarat lain dalam keadaan yang sama.

Amaun dibawa bagi pelaburan dalam setiap anak syarikat dalam Kumpulan dihapuskan dengan bahagian ekuiti induk dalam setiap anak syarikat. Penyata kewangan yang disatukan menggabungkan aset, liabiliti, ekuiti, pendapatan, perbelanjaan dan aliran tunai UTM dan kesemua subsidiarinya.

Maklumat syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan sepanjang tahun kewangan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan komprehensif dari tarikh berkuatkuasa pengambilalihan (yang merupakan tarikh Kumpulan mula mempunyai

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

kawalan ke atas syarikat) atau hingga tarikh efektif penjualan (tarikh Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan ke atas penerima pelaburan).

Semua baki dan urus niaga antara kumpulan dihapuskan sepenuhnya dalam penyatuan. Keuntungan atau kerugian tidak direalisasikan yang timbul daripada urus niaga dalam kumpulan juga dihapuskan sepenuhnya pada penyatuan, kecuali apabila kerugian tidak direalisasi adalah kerugian rosotnilai.

Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal anak syarikat, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan anak syarikat dan jumlah dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di penyata pendapatan komprehensif sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat. Jumlah yang terkumpul akibat sebarang perbezaan pertukaran asing yang berkaitan dengan anak syarikat luar negara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain adalah tidak dikelaskan semula kepada penyata untung atau rugi atas pelupusan subsidiari. Jika Kumpulan mengekalkan kepentingan ekuiti dalam subsidiari, ia diambil kira sebagai aset kewangan (dengan syarat ia tidak menjadi sebuah syarikat bersekutu atau usaha sama). Amaun dibawa pelaburan tersebut dikekalkan pada tarikh di mana entiti tidak lagi menjadi anak syarikat dianggap sebagai kos pada pengukuran awal aset kewangan tersebut.

Sebarang pengurangan dalam kepentingan ekuiti dalam sebuah syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusniaga ekuiti dan kesan kewangannya diselaraskan secara langsung dalam penyata perubahan dalam ekuiti.

(iii) Syarikat-syarikat bersekutu

Kumpulan mengiktiraf sebuah syarikat bersekutu berdasarkan kriteria pengaruh yang ketara. Pengaruh ketara wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama atas dasar-dasar tersebut. Ini biasanya (walaupun tidak semestinya) dicapai apabila Kumpulan, secara langsung atau tidak langsung melalui anak-anak syarikat, memegang 20 peratus atau lebih daripada hak mengundi di dalam entiti pelaburan. Apabila hak mengundi Kumpulan dalam entiti pelaburan adalah kurang daripada 20 peratus, Kumpulan menilai sama ada ia mempunyai pengaruh yang ketara dengan memeriksa semua fakta dan keadaan yang berkaitan, termasuk wujudnya hak-hak mengundi yang substantif, perwakilan dalam lembaga pengarah, penyertaan dalam proses membuat dasar, urus niaga penting antara kumpulan dan entiti pelaburan, pertukaran kakitangan pengurusan dan penyediaan maklumat teknikal penting.

Kumpulan boleh memegang kepentingan ekuiti yang tidak ketara dalam pelaburan untuk mengukuhkan hubungan perdagangan dan mempunyai wakil dalam lembaga pengarah di syarikat yang dilaburkan. Jika perwakilan dalam lembaga pengarah di dalam syarikat pelaburan tersebut adalah semata-mata bagi maksud melindungi nilai pelaburan dan bukannya penyertaan dalam membuat keputusan dasar, pelaburan ini tidak dikelaskan sebagai syarikat bersekutu.

Kumpulan menggunakan kaedah ekuiti dalam mengukur semua pelaburan dalam syarikat bersekutu.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

Dalam penyata kewangan disatukan Kumpulan, pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira di bawah kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ini, pada pengiktirafan awal, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos. Selepas itu, amaun dibawa pelaburan tersebut ditambah atau dikurangkan seperti berikut:

- i) bahagian keuntungan atau kerugian pelaburan melalui untung atau rugi;
- ii) bahagian pendapatan komprehensif lain-lain entiti pelaburan melalui lain-lain pendapatan komprehensif; dan
- iii) bahagian perubahan aset bersih lain-lain entiti pelaburan melalui ekuiti

Dalam menggunakan kaedah ekuiti, Kumpulan menggunakan penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu pada tarikh penyata kewangan Kumpulan diterbitkan.

Jika bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu bersamaan atau melebihi amaun yang dibawa bagi pelaburannya, Kumpulan tidak meneruskan mengiktiraf bahagian kerugian seterusnya. Selepas kepentingan Kumpulan dikurangkan kepada sifar, ia mengiktiraf kerugian tambahan oleh peruntukan setakat yang ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak entiti yang dilaburkan.

Keuntungan dan kerugian belum direalisasi yang timbul daripada urusan antara Kumpulan dan syarikat bersekutunya dihapuskan sebahagiannya setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut, kecuali apabila terdapat tanda-tanda kerugian kemerosotan nilai.

Prinsip penghapusan separa juga termasuk pemindahan aset bukan kewangan dengan syarikat bersekutu dalam pertukaran untuk kepentingan ekuiti dalam pelaburan.

C. Penyata Kewangan Berasingan

Dalam penyata kewangan berasingan UTM, pelaburan dalam anak-anak syarikat dinyatakan pada kos ditolak sebarang kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Kos pada pengiktirafan awal terdiri daripada tunai dan nilai saksama pertimbangan lain yang dipindahkan dan liabiliti yang ditanggung, dan ia termasuk perbelanjaan berkaitan pengambilalihan. Dividen yang diisytiharkan oleh pelaburan adalah diiktiraf sebagai pendapatan apabila hak UTM untuk menerima dividen telah wujud, yang secara umumnya pada tarikh dividen itu diberi kuasa sewajarnya oleh anak-anak syarikat.

D. Hartanah, Loji dan Peralatan

Aset ketara untuk operasi yang digunakan untuk lebih daripada satu tempoh perakaunan dalam pengeluaran dan pembekalan barangan dan perkhidmatan, untuk tujuan pentadbiran atau untuk disewa kepada pihak lain diiktiraf sebagai hartanah, loji dan peralatan apabila Kumpulan mendapat kawalan terhadap aset tersebut. Aset dikelaskan ke dalam kelas yang sesuai berdasarkan kepada jenisnya. Sebarang penggantian satu komponen penting dalam aset yang sedia ada dipermodalkan sebagai komponen baru dalam aset dan komponen yang lama tidak lagi diiktiraf.

Semua hartanah, loji dan peralatan pada mulanya dinyatakan pada kos. Bagi aset yang dibeli, kos terdiri daripada harga belian ditambah semua kos langsung yang ditanggung

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

D. Hartanah, Loji dan Peralatan (sambungan)

dalam membawa aset tersebut ke lokasi dan dalam keadaan yang boleh digunakan oleh pihak pengurusan. Bagi aset yang dibina sendiri, kos terdiri daripada semua kos pembinaan langsung dan tidak langsung tetapi tidak termasuk keuntungan dalaman. Untuk pertukaran aset bukan kewangan yang mempunyai unsur-unsur komersial, kos diukur dengan merujuk kepada nilai saksama aset yang diterima. Bagi aset yang dipindahkan daripada pelanggan atau pemberi ("grantor"), kos diukur dengan merujuk kepada nilai saksama aset.

Semua hartanah, loji dan peralatan kemudiannya diukur pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan nilai kerugian kemerosotan terkumpul.

Hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran hayat bergunanya, diringkaskan seperti berikut:

	Tempoh jangka hayat boleh guna (Tahun)
Bangunan	50
Infrastruktur	10
Loji dan Jentera	7 sehingga 10
Kenderaan	5
Perabut dan Pemasangan Elektrik	5

Tanah milik kekal dan kerja dalam pelaksanaan tidak disusut nilai tetapi tertakluk kepada ujian kemerosotan nilai jika terdapat sebarang petunjuk berkaitan rosot nilai.

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, nilai sisa, hayat berguna dan kaedah susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan disemak semula untuk kewajaran. Apa-apa perubahan dalam anggaran dilaraskan secara prospektif atas jangka hayat yang tinggal, bermula dalam tempoh semasa.

E. Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan

Kerugian kemerosotan timbul apabila nilai dibawa aset Kumpulan melebihi amaun boleh pulih. Bagi tujuan menguji kemerosotan nilai aset bukan kewangan, muhibah diperuntukkan kepada setiap unit penjana tunai Kumpulan yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi kombinasi perniagaan.

Pada akhir setiap tarikh laporan, Kumpulan menilai sama ada terdapat kemungkinan sebarang petunjuk yang aset individu atau unit penjana tunai terjejas berdasarkan maklumat dari sumber-sumber luar dan dalaman. Jika terdapat petunjuk yang berkaitan, Kumpulan akan menganggarkan jumlah yang boleh diperoleh semula bagi aset atau unit menjana tunai itu.

Jika sesuatu aset itu menjana aliran tunai secara bebas, ia akan diuji berkaitan kemerosotan nilainya secara berasingan. Jika sesuatu aset tidak menjana aliran tunai secara bebas, ia akan diuji berkaitan kemerosotan nilainya bersama-sama dengan aset lain (termasuk mana-mana muhibah yang diperuntukkan) dalam satu unit penjana

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

E. Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan (sambungan)

tunai kepada tahap terendah di mana aliran masuk tunai secara bebas dijana dan dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Jumlah boleh diperolehi semula bagi sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksamanya ditolak kos berkaitan penjualan dan nilai dalam penggunaan. Kumpulan menentukan nilai saksama ditolak kos untuk sesuatu aset atau unit penjanaan tunai mengikut hierarki berdasarkan: (i) harga dalam suatu perjanjian jual beli; (ii) harga pasaran diniagakan dalam pasaran aktif; dan (iii) anggaran harga pasaran menggunakan maklumat terbaik yang ada.

Nilai yang digunakan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran masuk tunai bersih (dengan kadar diskau yang sesuai) bagi aset atau unit, menggunakan belanjawan dan ramalan lima tahun yang munasabah dan disokong oleh pihak pengurusan dan berserta ekstrapolasi aliran masuk tunai untuk tempoh-tempoh selepas ramalan lima tahun atau belanjawan.

Bagi aset diukur pada model berasaskan kos, sebarang kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi. Bagi hartanah, loji dan peralatan yang diukur pada model penilaian semula, sebarang kerugian rosot nilai dianggap sebagai kurangan penilaian semula.

Untuk unit penjanaan tunai, sebarang kerugian kemerosotan nilai pertama diperuntukkan untuk mengurangkan amaun bawaan muhibah yang diperuntukkan kepada unit, jika ada, dan baki kerugian kemerosotan nilai kemudian diperuntukkan kepada aset lain secara pro rata berdasarkan amaun dibawa aset.

Kumpulan menilai semula jumlah boleh diperolehi semula aset yang mengalami kemerosotan nilai atau unit penjanaan tunai jika terdapat sebarang petunjuk bahawa kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin telah diterbalikkan semula.

Selain daripada muhibah, sebarang pembalikan kerugian rosot nilai bagi aset yang dibawa pada model berasaskan kos diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, tertakluk kepada syarat bahawa had jumlah dibawa aset yang telah disemak semula tidak melebihi jumlah yang akan ditentukan bagi kerugian kemerosotan yang diiktiraf sebelum ini. Kerugian kemerosotan nilai muhibah tidak diterbalikkan semula.

F. Inventori

Inventori diukur pada harga yang lebih rendah antara kos dan nilai boleh realisasi bersih. Kos termasuk harga pembelian sebenar dan kos sampingan yang ditanggung dalam membawa inventori ke lokasi.

G. Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai yang disatukan merangkumi baki tunai, bank dan deposit yang mempunyai mudah tunai tinggi dan sedia untuk ditukar kepada tunai dengan risiko perubahan nilai yang kecil.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

H. Pajak Kewangan dan Operasi

Kumpulan dan UTM mengiktiraf pajakan apabila terdapat perjanjian, sama ada secara nyata sebagai pajakan atau sebaliknya, dimana pemberi pajak menyerahkan aset pajakan kepada penerima pajak sebagai balasan untuk pembayaran atau beberapa bayaran untuk hak menggunakan aset bagi tempoh masa yang dipersetujui. Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan jika ia memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan. Milikan mungkin dipindahkan atau tidak. Semua pajakan lain yang tidak memenuhi kriteria ini dikelaskan sebagai pajakan operasi.

Perakaunan Penerima Pajak

Jika Kumpulan dan UTM adalah penyewa, aset pajakan akan dipermodalkan dan liabiliti pajakan berkaitan dalam pajakan kewangan. Jumlah yang diiktiraf pada tarikh permulaan pajakan adalah nilai saksama pajakan aset yang dipajak atau, sekiranya lebih rendah, nilai kini bayaran pajakan minimum, masing-masing ditentukan pada permulaan pajakan. Kadar diskaun yang digunakan dalam mengira nilai kini bayaran pajakan minimum adalah kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, jika praktikal untuk ditentukan; jika tidak, kadar pinjaman tambahan pemajak digunakan. Sebarang kos langsung awal pajakan ditambah kepada amaun yang diiktiraf sebagai aset.

Bayaran pajakan minimum dibahagikan antara caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tertunggak. Caj kewangan diperuntukkan kepada setiap tempoh sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki liabiliti pajakan. Sewa luar jangka dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Aset pajakan yang dipermodalkan diklasifikasikan berdasarkan fungsi dan dikira mengikut Piawaian yang berkaitan menurut MPERS. Jika tiada kepastian yang munasabah bahawa penyewa akan mendapat pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusutnilai lebih pendek antara tempoh pajakan dan hayat kegunaannya.

Untuk pajakan operasi, Kumpulan dan UTM sebagai penerima pajak tidak akan mempermodalkan aset tersebut atau mengiktiraf liabiliti pajakan. Sebaliknya, bayaran pajakan di bawah pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan kecuali terdapat kaedah sistematik yang lain yang lebih mencerminkan corak masa manfaat kepada pengguna.

Untuk pajakan yang merangkumi unsur-unsur tanah dan bangunan, Kumpulan dan UTM menilai dan mengklasifikasi setiap elemen sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi secara berasingan menurut Seksyen 20 MPERS. Bayaran pajakan minimum (termasuk mana-mana bayaran pendahuluan) diperuntukkan di antara elemen tanah dan bangunan menurut kadar nilai saksama elemen pajakan tanah dan bangunan pada permulaan pajakan. Jika sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan telah dipindahkan kepada Kumpulan dan UTM sebagai penerima pajak, tanah dan bangunan pegangan pajakan dianggap sebagai pajakan kewangan dan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan. Pajakan jangka pendek tanah dan bangunan dianggap sebagai pajakan operasi dan aset tersebut tidak

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

H. Pajak Kewangan dan Operasi (sambungan)

dipermodalkan. Apa-apa pembayaran pajakan pendahuluan dikelaskan sebagai pra-pembayaran pajakan di dalam kelas aset tidak ketara (aset dengan hak mengguna).

I. Aset dan Liabiliti Cukai

Cukai perlu bayar ditentukan oleh setiap entiti individu dalam Kumpulan. Cukai semasa bagi tempoh semasa dan terdahulu, setakat yang tidak dibayar, diiktiraf sebagai liabiliti cukai semasa. Jika jumlah yang telah dibayar berkenaan bagi tempoh semasa dan terdahulu melebihi amaun yang kena dibayar bagi tempoh tersebut, lebihan tersebut diiktiraf sebagai aset cukai semasa. Liabiliti cukai semasa (aset) diukur pada jumlah yang entiti itu dijangka untuk membayar (bayaran balik) dengan menggunakan kadar cukai dan undang-undang yang telah digubal sepenuhnya atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh laporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicukai, kecuali setakat yang mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada: (a) pengiktirafan awal muhibah; atau (b) pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai (atau kerugian cukai). Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk hartanah, loji dan peralatan yang tidak layak untuk elaun modal dan aset tidak ketara yang diperolehi yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai. Walau bagaimanapun, perbezaan sementara boleh cukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam anak syarikat dan cawangan tidak diiktiraf jika induk atau entiti dalam Kumpulan berupaya untuk mengawal masa pembalikan perbezaan sementara tidak akan berbalik pada masa hadapan.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak ke tahap di mana ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak boleh digunakan, kecuali aset cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan atau cukai keuntungan boleh cukai (atau kerugian cukai). Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk geran tanpa cukai kerajaan yang diterima dan elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan di kelayakan hartanah, loji dan peralatan. Walau bagaimanapun, bagi perbezaan sementara boleh ditolak yang berkaitan dengan pelaburan dalam anak syarikat dan cawangan, aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana ia adalah berkemungkinan bahawa perbezaan sementara akan berbalik pada masa hadapan yang boleh diramalkan dan keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap di mana perbezaan sementara boleh digunakan.

Aset cukai tertunda diiktiraf boleh dibawa ke hadapan sebagai kerugian cukai tidak digunakan dan kredit cukai belum digunakan setakat mana yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia digunakan terhadap kerugian cukai tidak diguna dan kredit cukai tidak digunakan. Kredit cukai yang tidak digunakan tidak termasuk elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan belum diserap kerana Kumpulan menganggap ini sebagai sebahagian daripada perbezaan pengiktirafan awal.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

I. Aset dan Liabiliti Cukai (sambungan)

Cukai tertunda diukur menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan ini, untuk mendapatkan atau menyelesaikan amaun dibawa aset atau liabilitinya. Bagi hartanah pelaburan diukur pada nilai saksama, jika entiti pemilik dalam Kumpulan tidak mempunyai model perniagaan untuk memegang harta itu semata-mata untuk pendapatan sewa, liabiliti cukai tertunda ke atas nilai saksama diukur berdasarkan anggapan bahawa harta itu pulih melalui jualan pada akhir tempoh laporan.

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, jumlah dibawa aset cukai tertunda dikaji semula dan dikurangkan kepada tahap di mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai yang mencukupi akan disediakan. Cukai semasa atau tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam keuntungan atau kerugian bagi tempoh tersebut, kecuali setakat mana cukai timbul daripada butiran yang diiktiraf di luar untung atau rugi.

Untuk item pendapatan atau perbelanjaan yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, pendapatan semasa atau tertunda dan perbelanjaan cukai atau tertunda diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Untuk perkara yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, kesan cukai berkaitan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Aset dan liabiliti yang timbul daripada gabungan perniagaan, termasuk kesan cukai mana-mana pelarasan nilai saksama cukai tertunda, adalah diiktiraf sebagai sebahagian daripada aset bersih yang diambilalih.

J. Amanah Dan Lain-lain Kumpulan Wang

Akaun Amanah diselenggara untuk aktiviti tertentu Universiti yang diamanahkan sama ada dari pihak luar atau dalam Universiti mengikut Surat Arahan Amanah masing-masing. Universiti mewujudkan Kumpulan Wang sebagai sebahagian dari ekuiti. Kewujudan dan fungsi Kumpulan Wang adalah seperti berikut:

Kumpulan Wang Mengurus

Mengakaunkan terimaan geran mengurus Kerajaan, pendapatan dan perbelanjaan operasi Universiti.

Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan

Mengakaunkan nilai aset tetap Universiti meliputi aset mengurus, penyelidikan, perundingan dan lain-lain sumber selepas mengambilkira susutnilai.

Kumpulan Wang Pendapatan

Mengakaunkan pendapatan dari aktiviti *secondary* Universiti dan perbelanjaan atau bayaran pindahan untuk menampung operasi Universiti.

Kumpulan Wang Amanah

Mengakaunkan terimaan bukan hasil (hasil tak langsung) dan perbelanjaan berkaitan aktiviti bukan mengurus termasuk aktiviti pelajar, perundingan, seminar, alumni, akademik (kursus luar kampus), Research Alliance dan pelbagai Tabung Universiti.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

K. Pendapatan

Geran kerajaan untuk aktiviti mengurus yang diakaunkan berdasarkan asas akruan dan dinyatakan dalam Penyata Pendapatan. Geran kerajaan bagi belanja pembangunan yang diterima untuk membiayai kos projek modal pembangunan diakaunkan sebagai geran tertunda.

Pendapatan yuran pengajian dan pendapatan sewaan diambilkira ke dalam Penyata Pendapatan menurut dasar akruan.

Pendapatan dividen daripada pelaburan diiktiraf di dalam Kumpulan Wang Pendapatan berasaskan penerimaan.

Pendapatan faedah ke atas deposit diambilkira ke dalam Penyata Pendapatan menurut dasar akruan kecuali keuntungan deposit melalui Skim Mudharabah.

Pendapatan bagi subsidiari adalah nilai inbois untuk barang-barang jualan dan perkhidmatan setelah ditolak diskaun perniagaan dan cukai perkhidmatan.

L. Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Pekerja

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

Bayaran manfaat pekerja dibayar selepas pesaraan diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif tahun semasa sebagai perbelanjaan manfaat pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf secara akruan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai peruntukan manfaat pekerja.

Jenis peruntukan manfaat pekerja yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat. Pengiraan peruntukan gantian cuti rehat adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan pada setiap tahun.

Lebihan atau kekurangan peruntukan dilaraskan secara prospektif dalam Penyata Pendapatan Komprehensif.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Semua caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan Wang Persaraan telah diambilkira sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif apabila perbelanjaan tersebut dilakukan.

M. Geran Kerajaan Bagi Projek Pembangunan

Geran kerajaan bagi projek pembangunan diiktiraf sebagai geran tertunda dan akan direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli dan projek yang telah siap, serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

N. Geran Tertunda

Geran Penyelidikan Tertunda

Geran ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan, badan kerajaan, penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

Geran Universiti Penyelidikan Tertunda

Geran ini diperolehi daripada pengiktirafan sebagai Universiti Penyelidikan (RU) dan tertakluk kepada peraturan dan Garis Panduan yang dikeluarkan oleh pihak Universiti. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

Amanah Tertunda

Amanah Tertunda ini adalah untuk pelaksanaan projek, program atau aktiviti, penajaan pendapatan dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penajaan aktiviti, peruntukan program dan lain-lain sumbangan awam. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

O. Kepentingan Bukan Kawalan

Kepentingan bukan kawalan dalam anak syarikat bukan milik penuh mewakili jumlah bahagian aset bersih anak syarikat (selain daripada muhibah) dan dibentangkan sebagai komponen ekuiti berasingan daripada ekuiti pemilik. Kepentingan bukan kawalan pada mulanya dinilai pada tarikh pengambilalihan bahagian aset bersih (selain daripada muhibah) dan kemudiannya diselaraskan bagi perubahan dalam aset bersih anak syarikat selepas tarikh pengambilalihan.

Kumpulan menganggap perubahan dalam kepentingan kawalan induk dalam anak syarikat yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai suatu urusan niaga dengan pemegang ekuiti dalam kapasiti mereka sebagai pemegang ekuiti. Oleh itu, jumlah yang dibawa bagi kepentingan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan induk dalam aset bersih anak syarikat tersebut. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan diselaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima, jika ada, diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan dikaitkan kepada pemilik syarikat induk.

P. Muhibah

Kumpulan tidak mengiktiraf muhibah dalaman.

Dalam kombinasi perniagaan yang menggunakan kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan di antara kos pelaburan dan bahagian aset bersih yang diambilalih. Muhibah untuk bahagian kepentingan bukan kawalan tidak diiktiraf.

Dalam situasi yang jarang berlaku dimana bahagian aset bersih yang diambil alih melebihi kos kombinasi, satu penilaian perakaunan dilakukan semula pada tarikh pengambilalihan, dan sebarang lebihan baki berhubung keuntungan atau kerugian diiktiraf serta-merta sebagai keuntungan daripada pembelian murah yang dikaitkan kepada pemilik induk sahaja.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

P. Muhibah (sambungan)

Pembelian muhibah, termasuk muhibah daripada pengambilalihan kepentingan dalam syarikat bersekutu dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang 10 tahun dan tertakluk kepada ujian kemerosotan nilai apabila terdapat sebarang petunjuk kemerosotan nilai.

Q. Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Kumpulan mengiktiraf aset kewangan atau liabiliti kewangan (termasuk instrumen derivatif) dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, satu entiti dalam Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan permulaan, aset kewangan (termasuk pinjaman antara Kumpulan dan pendahulu) dan liabiliti kewangan (termasuk pemiutang antara Kumpulan) diukur pada nilai saksama, yang secara umumnya harga transaksi, termasuk kos urus niaga jika aset kewangan atau liabiliti kewangan adalah tidak diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Bagi instrumen diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos urus niaga yang dibelanjakan akan melalui untung atau rugi apabila ianya ditanggung.

Bagi pinjaman antara Kumpulan dan pendahulu, dan perjanjian kontrak yang lain, yang merupakan satu transaksi kewangan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa bayaran masa hadapan yang didiskaun pada kadar faedah pasaran bagi hutang instrumen yang serupa.

(ii) Penyahiktirafan instrumen kewangan

Untuk tujuan penyahiktirafan, Kumpulan mesti menentukan sama ada aset kewangan atau liabiliti kewangan perlu diiktiraf secara keseluruhannya sebagai satu item atau dinyahiktiraf sebahagian demi sebahagian daripada satu item atau sekumpulan barangan sama.

Aset kewangan, sama ada sebagai satu item atau sebagai sebahagian, tidak lagi diiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan, termasuk keadaan apabila Kumpulan bertindak hanya sebagai ejen terimaan, dan tidak terdedah kepada risiko dan ganjaran yang ketara daripada pemilikan aset kewangan atau tiada penglibatan berterusan dalam kawalan aset kewangan yang dipindahkan.

Liabiliti kewangan tidak diiktiraf apabila, dan hanya apabila, ia ditamatkan secara sah, yang sama ada apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau luput. Perubahan kepada terma-terma liabiliti kewangan yang sedia dikira sebagai penamatan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan yang baru. Bagi tujuan itu, Kumpulan mempertimbangkan perubahan ketara kepada terma-terma jika nilai semasa aliran tunai yang telah disemak didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal berbeza sebanyak 10% atau lebih jika dibandingkan dengan nilai dibawa liabiliti yang asal.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

Q. Instrumen Kewangan (sambungan)

(iii) Pengukuran seterusnya bagi aset kewangan

Bagi maksud pengukuran berikutnya, Kumpulan mengklasifikasikan aset kewangannya kepada dua kategori, iaitu: (a) aset kewangan pada nilai saksama melalui untung rugi; atau (b) aset kewangan pada kos terlunas.

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur pelaburan dalam saham keutamaan tersiar harga, saham biasa tersiar harga dan derivatif yang merupakan aset pada nilai saksama dengan merujuk kepada harga pasaran aktif, jika boleh diperhatikan, atau dengan teknik penilaian lain, tanpa apa-apa potongan untuk kos urus niaga yang boleh dikenakan ke atas jualan atau pelupusan lain.

Pelaburan dalam instrumen hutang, sama ada yang tersenarai atau tidak tersenarai, kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Pelaburan dalam instrumen ekuiti tidak tersenarai dan yang nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti diukur pada kos.

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi, semua aset kewangan yang lain adalah tertakluk kepada kajian semula untuk kemerosotan nilai seperti dinyatakan dalam Nota 2 (Q) (vii).

(iv) Pengukuran seterusnya liabiliti kewangan

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur semua liabiliti kewangan pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif, kecuali instrumen derivatif yang merupakan liabiliti yang diukur pada nilai saksama.

(v) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan

Nilai saksama aset kewangan atau liabiliti kewangan ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran tersenarai dalam pasaran aktif, dan jika tiada harga pasaran yang boleh diperolehi, teknik penilaian seperti yang dinyatakan dalam Nota 2 (S) akan digunakan.

(vi) Pengiktirafan keuntungan dan kerugian

Perubahan nilai saksama aset kewangan dan liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam Penyata Pendapatan apabila ia timbul.

Bagi aset kewangan dan liabiliti kewangan yang dibawa pada kos terlunas, keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata untung atau rugi hanya apabila aset kewangan atau liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau terjejas, dan melalui proses pelunasan instrumen.

(vii) Aset kewangan yang tidak boleh dikutip dan mengalami kemerosotan

Kumpulan menggunakan model kerugian ditanggung untuk mengiktiraf kerugian kemerosotan aset kewangan. Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan mengkaji sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan atau

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

Q. Instrumen Kewangan (sambungan)

kumpulan aset kewangan terjejas. Bukti-bukti terdapatnya kerugian kemerosotan termasuk: (i) kesukaran ketara untuk penerbit atau penanggung obligasi; (ii) pelanggaran kontrak, seperti kecuaiian dalam pembayaran amaun faedah dan prinsipal; (iii) memberikan konsesi yang luar biasa kepada pelanggan; (iv) terdapat kemungkinan bahawa pelanggan akan mufliis atau lain-lain penyusunan semula kewangan; (v) tiada pasaran aktif bagi aset kewangan kerana masalah kewangan; atau (vi) data daripada pasaran yang boleh diperhatikan yang menunjukkan bahawa ada kemungkinan pengurangan yang boleh diukur dalam aliran tunai masa depan yang dianggarkan daripada sekumpulan aset kewangan.

Bagi pinjaman bukan semasa dan penghutang dinyatakan pada kos terlunas, anggaran aliran tunai didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal akan digunakan. Sebarang kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi dan jumlah yang sama direkodkan dalam akaun elaun rugi. Mana-mana pembalikan semula bagi kerugian kemerosotan aset kewangan akan dibalikkan semula ke dalam untung atau rugi dengan pelarasan berkaitan ke akaun elaun, tertakluk kepada had yang pembalikan semula tersebut.

Untuk perdagangan dan lain-lain penghutang jangka pendek, di mana kesan pengurangan jumlah adalah tidak ketara, kerugian kemerosotan diuji bagi setiap terimaan yang ketara secara individu di mana terdapat petunjuk kemerosotan nilai. Secara individu, penghutang ketara yang mana tiada kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dikumpulkan bersama dengan lain-lain penghutang mengikut kelas berdasarkan ciri-ciri risiko kredit dan rekod pembayaran dalam tempoh tahun kewangan sebelumnya. Peruntukan kolektif dianggarkan untuk setiap kategori berdasarkan pengalaman Kumpulan dalam nisbah kerugian dalam setiap kategori, dengan mengambil kira keadaan pasaran semasa.

Bagi pelaburan ekuiti tidak tersenarai dinyatakan pada kos ditolak kemerosotan nilai, pengurangan nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan anggaran terbaik daripada jumlah (yang mungkin menjadi sifar) yang dijangkakan akan diterima untuk aset jika ia dijual pada tarikh laporan. Kumpulan boleh menganggarkan jumlah yang boleh diperolehi semula menggunakan pendekatan nilai aset bersih yang dilaraskan.

R. Kos-Kos Pinjaman

Kos pinjaman Kumpulan merangkumi faedah ke atas pinjaman, liabiliti pajakan kewangan dan faedah instrumen hutang lain yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung.

S. Pengukuran nilai saksama

Bagi aset, liabiliti dan instrumen ekuiti (sama ada kewangan atau bukan kewangan) yang memerlukan pengukuran nilai saksama atau dinyatakan, Kumpulan menurut ukuran hierarki nilai saksama yang memberikan keutamaan tertinggi kepada harga yang tersenarai (tidak dilaras) dalam pasaran aktif untuk aset yang sama, liabiliti atau instrumen ekuiti dan keutamaan yang paling rendah kepada input tidak boleh diperhatikan.

Ukuran nilai saksama dianggarkan dengan menggunakan harga yang tersenarai dalam pasaran aktif jika harga itu boleh diperhatikan. Pasaran aktif adalah pasaran utama

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

S. Pengukuran nilai saksama (sambungan)

bagi aset atau liabiliti; di mana Kumpulan boleh membuat transaksi bagi aset atau liabiliti pada harga pasaran itu pada tarikh pengukuran.

Dalam ketiadaan harga pasaran aktif, nilai saksama dianggarkan melalui teknik penilaian yang menggunakan input daripada pasaran yang boleh diperhatikan bagi sebahagian besar syarat-syarat aset atau liabiliti.

Dengan ketiadaan kedua-dua harga pasaran dan input yang boleh diperhatikan, ukuran nilai saksama dianggarkan dengan teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan termasuk andaian yang munasabah dan disokong.

T. Kontrak pembinaan

Prinsip perakaunan untuk kontrak pembinaan digunakan secara berasingan untuk setiap kontrak pembinaan dengan pelanggan. Walau bagaimanapun, apabila kontrak merangkumi beberapa aset, pembinaan setiap aset dianggap sebagai kontrak yang berlainan apabila: (a) pelan pembinaan yang berasingan telah dikemukakan bagi setiap aset; (b) setiap aset tertakluk pada rundingan yang berasingan, dan kontraktor dan pelanggan dapat menerima atau menolak bahagian kontrak yang berkaitan dengan setiap aset; dan (c) kos dan hasil bagi setiap aset boleh dikenal pasti. Sebaliknya, sekiranya beberapa kontrak pembinaan, sama ada dengan satu pelanggan atau dengan beberapa pelanggan, dianggap sebagai kontrak pembinaan tunggal apabila: (a) kontrak-kontrak dirundingkan sebagai satu pakej tunggal; (b) setiap kontrak berkait rapat sehinggakan kesemua kontrak adalah, pada hakikatnya, sebahagian daripada projek tunggal dengan margin keuntungan secara keseluruhan; dan (c) kontrak itu dilaksanakan serentak atau dalam urutan yang berterusan.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak dan kos kontrak yang berkaitan dengan kontrak pembinaan diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat penyediaan aktiviti kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Peringkat penyediaan diukur dengan nisbah kos yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos.

Apabila hasil daripada kontrak tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil diiktiraf hanya setakat kos kontrak yang ditanggung yang mungkin akan boleh diperolehi semula dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Apabila ada kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian yang dijangka akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta, berserta dengan peruntukan berkaitan dengan kontrak yang membebaskan.

Apabila agregat: (i) kos yang dikenakan; tambah (ii) keuntungan progresif diiktiraf, ditolak (iii) kerugian diiktiraf yang dijangka melebihi bil berperingkat untuk kontrak dengan pelanggan, lebihan tersebut diiktiraf dan dibentangkan sebagai jumlah kasar daripada pelanggan (aset semasa). Sebaliknya, apabila agregat yang kurang daripada pengebilan berperingkat, kekurangan ini diiktiraf dan dibentangkan sebagai jumlah kasar yang disebabkan oleh pelanggan (liabiliti semasa).

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

U. Operasi yang dihentikan

Kumpulan akan mengenal pasti dan membentangkan secara berasingan operasi yang dihentikan dalam untung rugi, termasuk keuntungan atau kerugian untuk tempoh sebelumnya sebagai angka perbandingan. Operasi yang dihentikan adalah sebahagian daripada pelan penyelarasan pelaburan dan mewakili secara berasingan barisan utama perniagaan atau kawasan operasi, atau merupakan anak syarikat yang diperolehi secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Jumlah keuntungan atau kerugian selepas cukai untuk operasi yang dihentikan termasuk apa-apa kerugian rosotnilai yang diiktiraf untuk operasi berkenaan.

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan pihak pengurusan untuk membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan dasar perakaunan dan jumlah aset-aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Walaupun anggaran dan pandangan adalah berdasarkan pengetahuan terbaik namun demikian keputusan sebenar mungkin berbeza.

Anggaran dan andaian mendasari disemak secara berterusan. Perbezaan akibat semakin kepada anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran disemak dan dalam mana-mana tempoh yang berkenaan.

A. Pertimbangan yang digunakan

(a) Klasifikasi pajakan kewangan dan operasi

Kumpulan dan UTM mengklasifikasikan pajakan sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi berdasarkan kriteria sejauh mana risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan sebenar aset.

Sebagai penyewa, Kumpulan dan UTM mengiktiraf pajakan sebagai pajakan kewangan jika ia terdedah kepada risiko dan ganjaran yang besar yang berkaitan dengan pemilikan aset sandaran.

Dalam menggunakan pertimbangan, UTM mempertimbangkan sama ada terdapat insentif ekonomi dalam bentuk pilihan pembelian dan sebarang tempoh pembaharuan pilihan. Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan jika tempoh pajakan adalah untuk sekurang-kurangnya 75% daripada kehidupan ekonomi aset sandaran, nilai kini bayaran pajakan adalah sekurang-kurangnya 90% daripada nilai saksama aset, atau aset yang dikenal pasti dalam pajakan adalah aset khusus yang hanya boleh digunakan secara berkesan oleh pemajak. Semua pajakan lain yang tidak mengakibatkan perpindahan besar risiko dan ganjaran diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

UTM mengklasifikasikan pajakan tanah sebagai pajakan kewangan jika nilai saksama tanah pegangan pajak adalah 90% atau lebih daripada nilai saksama tanah pegangan bebas yang setara atau jika tempoh pajakan, yang ditentukan pada permulaan pajakan, adalah 50 tahun atau lebih. Pajakan tanah yang tidak memenuhi mana-mana kriteria ini dikelaskan sebagai pajakan operasi.

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

A. Pertimbangan yang digunakan (sambungan)

(b) Kawalan ke atas penerima pelaburan

Pada tahun 2011, UTM dengan kerjasama Perbadanan Malaysia Technology Development ("MTDC") telah menganjurkan satu program untuk menggalakkan aktiviti keusahawanan di kalangan penyelidik dan graduan UTM dengan cara menggabungkan syarikat baru (simbiosis) sebagai satu cara untuk mengkomersilkan produk dan perkhidmatan perindustrian yang dibangunkan oleh penyelidik di UTM. Peranan MTDC dalam kerjasama ini adalah untuk menyediakan bantuan kewangan kepada syarikat tersebut untuk memastikan bahawa program ini berjalan dengan jayanya. Selaras dengan program tersebut, pada 31 Disember 2016, 9 syarikat telah diperbadankan dan Uni-Technologies Sdn. Bhd. ("UTSB"), anak syarikat kepada UTM, telah dilantik oleh UTM untuk memiliki 85% ekuiti saham dalam setiap syarikat di mana kos melanggan saham tersebut telah dibayar oleh UTM .

Kesemua 9 syarikat tersebut adalah:

1. WCC Telco Sdn. Bhd.
2. Gigalink Solution Sdn. Bhd.
3. Microclear Sdn. Bhd.
4. Sono Engineering Sdn. Bhd.
5. HQ Nutraceutical Sdn. Bhd.
6. Bioswitch Technologies Sdn. Bhd.
7. E Elements Technology Sdn. Bhd.
8. Membrane Technology Sdn. Bhd.
9. Photo Laser Grammetry Sdn. Bhd.

Berdasarkan tujuan dan peranan syarikat-syarikat simbiosis ini, Kumpulan memutuskan bahawa kos pelaburan dan keputusan kewangan kesemua syarikat simbiosis tidak akan diiktiraf dan disatukan kerana Kumpulan tidak mempunyai apa-apa kuasa untuk mentadbir dasar kewangan dan operasi syarikat masing-masing untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti perniagaan mereka.

B. Anggaran dan andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan di bawah. Penyata Kewangan telah disediakan berdasarkan andaian dan menganggarkan pada perimeter yang tersedia. Anggaran dan andaian yang digunakan dibuat semakan sepanjang masa. Keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa hadapan, bagaimanapun, mungkin berubah. Perubahan kepada anggaran tersebut diiktiraf dalam tempoh kewangan kajian semula dibuat dan juga mana-mana tempoh kewangan hadapan yang terlibat.

(a) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan dan UTM mengiktiraf kerugian rosotnilai pinjaman dan penghutang menggunakan model kerugian ditanggung. Pinjaman dan penghutang ketara diuji untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai yang dijangka boleh diperolehi semula. Semua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk penurunan nilai secara kolektif, menggunakan pengalaman lepas Kumpulan dan UTM seperti statistik kerugian, kutipan hutang masa lalu dan trend ekonomi

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

B. Anggaran dan andaian (sambungan)

semasa. Kerugian akhir sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan dan UTM.

(b) Susutnilai hartanah, loji dan peralatan

Kos sesuatu item hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus atau kaedah lain yang sistematik yang mencerminkan penggunaan manfaat aset dalam jangka hayatnya. Anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susut nilai, hayat berguna dan nilai sisa. Penggunaan sebenar manfaat ekonomi bagi hartanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran yang digunakan dan ini boleh membawa kepada keuntungan atau kerugian atas pelupusan akhirnya sesuatu hartanah, loji dan peralatan.

(c) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara, kredit cukai atau kerugian cukai yang boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berhubung prestasi kewangan masa depan entiti tertentu yang mana aset cukai tertunda telah dikenali.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2019
4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN - KUMPULAN

2019

	Kos 1.1.2019 RM	Tambahan RM	KOS		Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2019 RM	Terkumpul 1.1.2019 RM	SUSUTNILAI		Nilai Baki Bersih RM
			Pengkelasan Semula RM	Pengkelasan Semula RM				Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	6,788,045	(106,918)	17,528,392	3,834,880	392,403	4,180,484	13,338,908
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	-	1,111,040	-	-	-	1,111,040
Bangunan	2,063,430,513	-	-	-	-	2,063,430,513	680,911,545	41,947,644	722,859,189	1,340,571,324
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	-	32,312,754	1,292,510	646,255	1,938,765	30,373,989
Infrastruktur	146,818,677	-	-	-	-	146,818,677	104,751,938	7,944,653	112,696,591	34,122,086
Kenderaan	43,077,309	1,483,531	-	-	(3,074,761)	41,486,079	38,903,329	1,746,241	37,574,809	3,911,270
Perabut	2,467,767	36,443	-	-	-	2,504,210	1,035,102	281,520	1,316,622	1,187,588
Pemasangan Elektrik	9,616	-	-	-	-	9,616	-	-	9,616	-
Ubahsuaian	10,512,713	1,373,532	213,490	-	-	12,089,735	1,939,759	912,434	2,852,193	9,247,542
Alat-Alat	880,027,848	48,089,370	30,208,976	-	(20,260,736)	938,065,458	724,991,927	90,856,126	795,611,576	142,453,882
Hak penggunaan aset	-	8,791,822	-	-	-	8,791,822	-	6,489,110	-	2,302,712
Kerja Dalam Perlaksanaan	3,190,615,502	59,774,688	37,210,511	-	(23,442,415)	3,264,158,296	1,557,670,607	151,216,386	1,685,537,956	1,578,620,340
Jumlah Besar	89,358,026	2,537,598	(37,210,511)	-	(23,442,415)	54,685,113	-	-	-	54,685,113
	3,279,973,528	62,312,296	-	-	(23,442,415)	3,318,843,409	1,557,670,607	151,216,386	(23,349,037)	1,633,305,453

2018

	Kos 1.1.2018 RM	Tambahan RM	KOS		Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2018 RM	Terkumpul 1.1.2018 RM	SUSUTNILAI		Nilai Baki Bersih RM
			Pengkelasan Semula RM	Pengkelasan Semula RM				Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	-	10,847,265	3,725,312	109,568	-	7,012,385
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	-	1,111,040	-	-	-	1,111,040
Bangunan	2,061,126,159	-	-	2,304,354	-	2,063,430,513	638,963,901	41,947,644	680,911,545	1,382,518,968
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	-	32,312,754	646,255	646,255	1,292,510	31,020,244
Infrastruktur	146,818,677	-	-	-	-	146,818,677	96,804,767	7,947,171	104,751,938	42,065,739
Kenderaan	44,972,101	1,493,985	-	-	(3,388,777)	43,077,309	40,599,009	1,693,097	38,903,329	4,173,980
Perabut	1,437,676	102,443	-	948,918	(21,270)	2,467,767	781,384	274,345	(20,627)	1,432,665
Pemasangan Elektrik	9,616	-	-	-	-	9,616	9,616	-	9,616	-
Ubahsuaian	8,514,350	978,445	1,019,918	-	-	10,512,713	874,849	1,064,910	1,939,759	8,572,954
Alat-Alat	1,103,265,774	42,125,457	40,635,008	-	(305,998,390)	880,027,848	941,563,697	89,421,091	724,991,927	155,035,921
Kerja Dalam Perlaksanaan	3,410,415,412	44,700,330	44,908,198	-	(309,408,438)	3,190,615,502	1,723,968,790	143,104,082	(309,402,265)	1,632,944,895
Jumlah Besar	98,229,119	36,199,105	(44,908,198)	-	(162,000)	89,358,026	-	-	-	89,358,026
	3,508,644,531	80,899,435	-	-	(309,570,438)	3,279,973,528	1,723,968,790	143,104,082	(309,402,265)	1,722,302,921

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2019

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN - UTM

2019

	KOS			SUSUTNILAI					Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2019 RM	Tambahan RM	Pengkelasan Semula RM	Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2019 RM	Terkumpul 1.1.2019 RM	Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	Terkumpul 31.12.2019 RM
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	6,788,045	(106,918)	17,528,392	3,834,880	392,403	(37,799)	4,189,484
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	-	-	-
Bangunan	2,110,499,494	-	-	-	2,110,499,494	680,795,111	41,942,465	-	722,737,576
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	32,312,754	1,292,510	646,255	-	1,938,765
Infrastruktur	152,146,995	-	-	-	152,146,995	104,751,938	7,944,653	-	112,696,591
Kenderaan	40,951,724	1,243,853	-	(3,074,761)	39,120,816	37,675,030	1,527,737	(3,074,761)	36,128,006
Alat-Alat	872,495,073	46,979,256	29,955,456	(20,218,936)	929,210,849	719,011,315	89,892,457	(20,205,837)	788,697,935
Kerja Dalam Pelaksanaan	3,220,364,345	48,223,109	36,743,501	(23,400,615)	3,281,930,340	1,547,360,785	142,345,970	(23,318,397)	1,666,388,358
Jumlah Besar	3,256,340,846	50,564,766	(36,743,501)	-	3,283,504,997	1,547,360,785	142,345,970	-	1,666,388,358
									1,617,116,640

Pelupusan Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang pada tahun semasa adalah pengambilalihan tanah seluas 30 ekar yang merupakan sebahagian tanah Lot PTD 95180 daripada pihak berkuasa Iskandar Regional Development Authority (IRDA) bagi pelaksanaan Projek Perintis Sistem Bas Rapid Transit Fasa oleh Kerajaan Negeri Johor.

Pada tahun 2013, Kementerian Pengajian Tinggi telah menyerahkan geran kepada Universiti Tun Hussein Onn Malaysia untuk pembelian sebidang tanah di Pagoh. Sebahagian dari tanah tersebut yang berukuran 37.89 ekar dengan kos RM3,789,000 adalah untuk pembangunan fasiliti dan infrastruktur UTM.

2018

	KOS			SUSUTNILAI					Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pengkelasan Semula RM	Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2018 RM	Terkumpul 1.1.2018 RM	Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	Terkumpul 31.12.2018 RM
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	10,847,265	3,725,312	109,568	-	3,834,880
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	-	-	-
Bangunan	2,108,195,140	-	2,304,354	-	2,110,499,494	638,852,646	41,942,465	-	680,795,111
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	32,312,754	646,255	646,255	-	1,292,510
Infrastruktur	152,146,995	-	-	-	152,146,995	96,804,767	7,947,171	-	104,751,938
Kenderaan	43,618,836	721,665	-	(3,388,777)	40,951,724	39,514,040	1,549,767	(3,388,777)	37,675,030
Alat-Alat	1,097,372,494	40,654,599	40,456,375	(305,988,394)	872,495,073	936,331,604	88,666,006	(305,986,294)	719,011,315
Kerja Dalam Pelaksanaan	3,445,604,524	41,376,264	42,760,729	(309,377,172)	3,220,364,345	1,715,874,624	140,861,233	(309,375,072)	1,547,360,785
Jumlah Besar	44,317,639	34,419,591	(42,760,729)	-	3,256,340,846	1,715,874,624	140,861,233	-	1,547,360,785
									1,708,980,061

5. ASET TAK KETARA - KUMPULAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kos				
Pada 1 Januari	854,450	717,282	-	-
Tambahan tahun semasa	137,168	137,168	-	-
Pada 31 Disember	991,618	854,450	-	-
Pelunasan terkumpul				
Pada 1 Januari	(476,091)	(286,912)	-	-
Pelunasan tahun semasa	(257,764)	(189,179)	-	-
Pada 31 Disember	(733,855)	(476,091)	-	-
Amaun dibawa bersih pada 31 Disember	257,763	378,359	-	-

6. PELABURAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham tak tersiar harga (pada kos)	500,000	500,000	500,000	500,000
Unit amanah tersiar harga (pada nilai saksama)	2,092,750	2,058,268	-	-
Jumlah	2,592,750	2,558,268	500,000	500,000

Kadar faedah bagi Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR) pula adalah 30% (2018: 22%).

Nilai saksama unit amanah tersiar harga adalah berdasarkan harga akhir tahun dalam pasaran aktif.

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham tak tersiar harga pada kos	-	-	4,303,148	4,303,148

Nama-Nama Syarikat

	% Pegangan Ekuiti		<u>Kegiatan Utama</u>
	2019	2018	
<u>Pegangan langsung</u>			
1. Uni-Technologies Sdn. Bhd. *	100%	100%	Pakar runding
2. UTMSPACE (terhad dengan jaminan) *	-	-	Pengendalian program pengajian professional
3. UTM Holdings Sdn. Bhd. *	100%	100%	Pengkomersialan dan aktiviti perundingan
4. UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd.	100%	100%	Pakar runding, penasihat dan khidmat pengurusan

Pegangan melalui Uni-Technologies Sdn Bhd

5. UTM Souvenir Shop Sdn. Bhd. *	100%	100%	Kedai cenderahati
----------------------------------	------	------	-------------------

Pegangan melalui UTMSPACE

6. UTMSPACE Services Sdn. Bhd. *	100%	100%	Operasi institusi pengajian tinggi swasta
----------------------------------	------	------	---

Pegangan melalui UTM Holdings Sdn. Bhd

7. UTM Facilities Management Sdn. Bhd. *	100%	100%	Perkhidmatan pengurusan dan penyelenggaraan fasiliti
8. UTM OTEC Solutions Sdn. Bhd. *	100%	-	Dorman

Pegangan melalui UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd.

9. MAGICX Sdn. Bhd. *	55%	55%	Khidmat pengurusan, pereka perisian komputer dan khidmat sewaan fasiliti.
-----------------------	-----	-----	---

* Tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham tak tersiar harga pada kos	138,000	138,000	-	-
Bahagian dalam rezab selepas pengambilalihan	75,486	355,929	-	-
Bahagian dalam nilai aset bersih	213,486	493,929	-	-

Butir-butir syarikat bersekutu adalah seperti berikut :

<u>Nama Syarikat</u>	<u>Negara Diperbadankan</u>	<u>Pegangan Ekuiti Kumpulan</u>	
		2019	2018
Augmented Innovation Sdn. Bhd	Malaysia	20%	20%
Phyto Biznet Sdn. Bhd.	Malaysia	49%	49%

9. MUHIBAH DARI PENYATUAN AKAUN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	1,685,857	-	-	-
Tambahan	-	1,685,857	-	-
	1,685,857	1,685,857	-	-
Pelunasan Muhibah	(168,586)	-	-	-
Pada 31 Disember	1,517,271	1,685,857	-	-

10. ASET CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Aset cukai tertunda				
Pada 1 Januari	66,830	357,669	-	-
Dicajkan/(dikreditkan) ke penyata pendapatan	(14,530)	(290,839)	-	-
Pada 31 Disember	52,300	66,830	-	-
Aset cukai tertunda				
Kerugian cukai	52,300	66,830	-	-

Jumlah kerugian cukai dan elaun modal di mana aset cukai tertunda tidak diambil kira pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kerugian cukai	18	6,023	-	-
Elaun modal	103,196	118,367	-	-
Lain-lain	18,000	15,626	-	-
	121,214	140,016	-	-

11. INVENTORI

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada kos				
Barangan pelbagai	18,058	18,058	-	-
Petrol	183,520	116,782	-	-
Barangan cenderahati	125,707	137,621	-	-
	<u>327,285</u>	<u>272,461</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nilai Inventori yang diambilkira dalam Perbelanjaan	<u>327,285</u>	<u>272,461</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

12. PENGHUTANG DAN PRABAYAR

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Penghutang pinjaman kenderaan	2,860,353	2,323,735	2,860,353	2,323,735
Penghutang pinjaman komputer	270,529	307,054	270,529	307,054
Penghutang pinjaman pelajar	3,179	52,039	3,179	52,039
Penghutang pinjaman penganjur	4,550	4,550	4,550	4,550
Pendahuluan perjalanan	12,554	20,346	12,554	20,346
Pendahuluan pelbagai	1,683,925	878,145	159,962	46,495
Pendahuluan aktiviti pelajar	48,915	-	48,915	-
Cagaran dibayar	3,022,855	1,811,107	14,508	51,508
Penghutang amanah	14,752,968	7,564,237	14,752,968	7,473,572
Terhutang daripada syarikat bersekutu		-	-	-
Faedah belum terima	4,012,015	2,991,736	4,012,015	2,991,736
Geran Belum Terima	20,210,000	-	20,210,000	-
Tolak: Peruntukan rosotnilai	(1,689,199)			
	<u>45,192,644</u>	<u>15,952,949</u>	<u>42,349,533</u>	<u>13,271,035</u>
Penghutang pelajar	24,723,966	23,386,575	24,723,966	23,386,575
Tolak: Peruntukan hutang ragu spesifik	(538,793)	(785,413)	(538,793)	(785,413)
	<u>24,185,173</u>	<u>22,601,162</u>	<u>24,185,173</u>	<u>22,601,162</u>
Penghutang pecah kontrak	8,537,562	8,099,167	8,537,562	8,099,167
Tolak: Peruntukan rosotnilai	(200,836)	(200,836)	(200,836)	(200,836)
	<u>8,336,726</u>	<u>7,898,331</u>	<u>8,336,726</u>	<u>7,898,331</u>
Penghutang niaga	15,301,542	16,942,992	3,910,253	3,833,994
Tolak: Peruntukan rosotnilai	(3,524,460)	(3,879,885)	(2,832,885)	(2,832,885)
	<u>11,777,082</u>	<u>13,063,107</u>	<u>1,077,368</u>	<u>1,001,109</u>
Dividen belum terima	-	-	1,150,000	1,600,000
Prabayar	103,966	471,513	53,583	387,443
	<u>103,966</u>	<u>471,513</u>	<u>1,203,583</u>	<u>1,987,443</u>
	<u>89,595,591</u>	<u>59,987,062</u>	<u>77,152,383</u>	<u>46,759,080</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2019
13. DEPOSIT, BAKI BANK DAN TUNAI

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Deposit di bank dan syarikat kewangan berlesen	550,233,635	512,002,533	518,553,000	482,100,000
Baki bank dan tunai	<u>55,156,076</u>	<u>73,183,230</u>	<u>49,509,534</u>	<u>65,533,807</u>
Deposit, baki bank dan tunai	605,389,711	585,185,763	568,062,534	547,633,807
Tolak: Deposit dicagar	(8,043,501)	(8,850,314)	-	-
Tolak: Bank overdraf	<u>(342,250)</u>	<u>(320,689)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Tunai dan kesetaraan tunai	<u><u>597,003,960</u></u>	<u><u>576,014,760</u></u>	<u><u>568,062,534</u></u>	<u><u>547,633,807</u></u>

14. KUMPULANWANG HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	1,199,453,828	1,206,226,636	1,199,453,828	1,206,226,636
Pelarasan :				
Tambahan aset	3,989,571	3,347,667	3,989,571	3,347,667
Susutnilai tahun semasa	(9,488,381)	(10,122,575)	(9,488,381)	(10,122,575)
Pelupusan aset	<u>13,099</u>	<u>2,100</u>	<u>13,099</u>	<u>2,100</u>
	<u>(5,485,711)</u>	<u>(6,772,808)</u>	<u>(5,485,711)</u>	<u>(6,772,808)</u>
Baki pada 31 Disember	<u><u>1,193,968,117</u></u>	<u><u>1,199,453,828</u></u>	<u><u>1,193,968,117</u></u>	<u><u>1,199,453,828</u></u>

15. KUMPULANWANG MENGURUS

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	132,222,148	128,025,143	101,992,565	100,735,921
Pendapatan :				
Geran Mengurus	427,275,808	396,539,100	427,275,808	396,539,100
Geran Tambahan Mengurus	29,520,278	57,530,800	29,520,278	57,530,800
Pelbagai Pendapatan Universiti	113,209,758	103,837,708	113,209,758	102,860,955
Anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu	<u>111,574,797</u>	<u>99,188,295</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	681,580,641	657,095,903	570,005,844	556,930,855
Perbelanjaan :				
Emolumen	(417,546,840)	(417,050,762)	(417,546,840)	(417,050,762)
Perkhidmatan dan bekalan	(202,457,084)	(176,051,532)	(118,113,740)	(102,506,340)
Manfaat pekerja dan biasiswazah	(5,987,258)	(11,674,238)	(5,987,258)	(11,674,238)
Lain-lain belanja	(36,476,357)	(28,887,723)	(12,244,322)	(6,171,886)
Perbelanjaan pentadbiran lain	-	(963,658)	-	-
Kos perkhidmatan perundingan dan latihan	-	-	-	-
Kos pembiayaan	(14,633,345)	(17,349,316)	(14,623,681)	(17,349,316)
Cukai	<u>(31,848)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>(677,132,732)</u>	<u>(651,977,229)</u>	<u>(568,515,841)</u>	<u>(554,752,542)</u>
Lebih/(Kurang) tahun semasa	4,447,909	5,118,674	1,490,003	2,178,313
Pembelian aset	(1,090,295)	(921,669)	(1,090,295)	(921,669)
Kerugian Anak Syarikat Sebelum Perolehan	(25,770)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u><u>135,579,762</u></u>	<u><u>132,222,148</u></u>	<u><u>102,392,273</u></u>	<u><u>101,992,565</u></u>

16. KUMPULANWANG PENDAPATAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	39,035,167	25,933,861	41,135,167	27,233,861
Pendapatan :				
Pelbagai hasil	21,058,313	13,101,306	21,608,313	13,901,306
Pindahan antara Kumpulan Wang	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>60,093,480</u>	<u>39,035,167</u>	<u>62,743,480</u>	<u>41,135,167</u>

17. KUMPULAN WANG AMANAH

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	169,167,698	145,870,781	169,167,698	145,870,781
Pendapatan :				
Pelbagai Hasil Amanah	175,584,460	100,855,918	175,584,460	100,855,918
Perbelanjaan :				
Emolumen	(4,172,562)	(2,069,646)	(4,172,562)	(2,069,646)
Perkhidmatan dan bekalan	(65,616,442)	(52,920,435)	(65,616,442)	(52,920,435)
Manfaat pekerja dan biasiswazah	(5,168,990)	(1,055,283)	(5,168,990)	(1,055,283)
Lain-lain belanja	(25,039,620)	(19,087,639)	(25,039,620)	(19,087,639)
	<u>(99,997,614)</u>	<u>(75,133,003)</u>	<u>(99,997,614)</u>	<u>(75,133,003)</u>
Lebihan Tahun Semasa	75,586,845	25,722,915	75,586,845	25,722,915
Pembelian aset	(2,899,276)	(2,425,998)	(2,899,276)	(2,425,998)
Baki pada 31 Disember	<u>241,855,267</u>	<u>169,167,698</u>	<u>241,855,267</u>	<u>169,167,698</u>

Termasuk dalam Pendapatan Tahun semasa adalah jumlah RM52,272,000 (2018 : RMNil) hasil pampasan tanah seluas 30 ekar yang merupakan sebahagian tanah Lot PTD 95180 daripada pihak berkuasa Iskandar Regional Development Authority (IRDA) bagi pelaksanaan Projek Perintis Sistem Bas Rapid Transit Fasa oleh Kerajaan Negeri Johor .

18. KUMPULANWANG PINJAMAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	10,565,371	10,572,603	10,565,371	10,572,603
Pendapatan :				
Kutipan balik hutang - Pinjaman Kenderaan	102,105	95,779	102,105	95,779
Kutipan balik hutang - Pinjaman Komputer	11,549	11,295	11,549	11,295
	<u>113,654</u>	<u>107,074</u>	<u>113,654</u>	<u>107,074</u>
Perbelanjaan :				
Lain-lain belanja/pelarasn	(113,654)	(114,305)	(113,654)	(114,305)
Kurangan Tahun Semasa	-	(7,231)	-	(7,231)
Baki pada 31 Disember	<u>10,565,371</u>	<u>10,565,371</u>	<u>10,565,371</u>	<u>10,565,371</u>

19. GERAN PEMBANGUNAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	223,793,942	298,006,489	223,793,942	298,006,489
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	75,891,647	82,399,586	75,891,647	82,399,586
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(23,790,293)	(19,699,097)	(23,790,293)	(19,699,097)
Susutnilai	(124,001,185)	(136,913,036)	(124,001,185)	(136,913,036)
	<u>(147,791,478)</u>	<u>(156,612,133)</u>	<u>(147,791,478)</u>	<u>(156,612,133)</u>
Kurangan/(Lebihn) Tahun Semasa	<u>(71,899,831)</u>	<u>(74,212,547)</u>	<u>(71,899,831)</u>	<u>(74,212,547)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>151,894,111</u>	<u>223,793,942</u>	<u>151,894,111</u>	<u>223,793,942</u>

Kerajaan Malaysia telah menandatangani perjanjian pinjaman dengan *Japan International Cooperation Agency* (JICA) pada 27 Disember 2011. Lanjutan dari itu, UTM telah diluluskan peruntukan di bawah bajet pembangunan RMK10 untuk pembelian peralatan makmal *Malaysian-Japan International Institute Technology* (MJIIT) dan bayaran konsultan. Jumlah pinjaman daripada JICA bernilai RM250 juta dari tahun 2012 sehingga 2019 iaitu RM235 juta untuk pembelian peralatan dan RM15 juta bagi kos bayaran konsultan. Pihak UTM hanya menerima peruntukan yang disalurkan oleh JICA bagi pembayaran kepada pembekal tempatan (*Local Contract Bidding*) yang menggunakan konsep *reimbursement* manakala bagi International Contract Bidding, ia dibayar terus oleh pihak JICA kepada pembekal.

Termasuk dalam Penerimaan Tahun semasa adalah jumlah RMNil (2018 : RM30,646,080) yang dibayar terus oleh JICA kepada pembekal/konsultan.

Termasuk dalam Belanja tidak Dipermodalkan adalah jumlah RMNil (2018 : RM4,711,663) yang dibayar terus oleh JICA kepada pembekal/konsultan.

20. GERAN PENYELIDIKAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	78,719,892	84,988,962	78,719,892	84,988,962
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>36,555,229</u>	<u>36,479,702</u>	<u>36,555,229</u>	<u>36,479,702</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(37,602,148)	(37,514,394)	(37,602,148)	(37,514,394)
Susutnilai	<u>(5,238,623)</u>	<u>(5,234,378)</u>	<u>(5,238,623)</u>	<u>(5,234,378)</u>
	<u>(42,840,771)</u>	<u>(42,748,772)</u>	<u>(42,840,771)</u>	<u>(42,748,772)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>72,434,350</u>	<u>78,719,892</u>	<u>72,434,350</u>	<u>78,719,892</u>

21. GERAN UNIVERSITI PENYELIDIKAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	93,158,130	109,364,674	93,158,130	109,364,674
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>29,301,692</u>	<u>24,764,344</u>	<u>29,301,692</u>	<u>24,764,344</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(40,392,398)	(36,960,993)	(40,392,398)	(36,960,993)
Susutnilai	<u>(1,777,761)</u>	<u>(4,009,895)</u>	<u>(1,777,761)</u>	<u>(4,009,895)</u>
	<u>(42,170,159)</u>	<u>(40,970,888)</u>	<u>(42,170,159)</u>	<u>(40,970,888)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>80,289,663</u>	<u>93,158,130</u>	<u>80,289,663</u>	<u>93,158,130</u>

22. AMANAH TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	65,574,308	65,169,466	65,574,308	65,169,466
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>22,824,768</u>	<u>24,242,585</u>	<u>22,824,768</u>	<u>24,242,585</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(7,652,332)	(22,635,195)	(7,652,332)	(22,635,195)
Susutnilai	<u>(920,010)</u>	<u>(1,202,548)</u>	<u>(920,010)</u>	<u>(1,202,548)</u>
	<u>(8,572,342)</u>	<u>(23,837,743)</u>	<u>(8,572,342)</u>	<u>(23,837,743)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>79,826,734</u>	<u>65,574,308</u>	<u>79,826,734</u>	<u>65,574,308</u>

23. PINJAMAN BERJANGKA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<u>Kemudahan Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap</u>				
Pinjaman Bercagar :				
Pinjaman KWSP	-	43,266,841	-	43,266,841
Pinjaman dari bank berlesen	2,593,401	3,093,401	-	-
Tolak:				
Bayaran balik dalam tempoh 1 tahun (termasuk dalam liabiliti semasa)	(499,992)	(7,711,132)	-	(7,211,140)
Liabiliti jangka panjang	<u>2,093,409</u>	<u>38,649,110</u>	<u>-</u>	<u>36,055,701</u>
<u>Fasiliti Ijarah Mawsufah Fi Al-Zimmah</u>				
Pinjaman Bercagar :				
Pinjaman KWSP	154,294,737	156,994,737	154,294,737	156,994,737
Tolak:				
Bayaran balik dalam tempoh 1 tahun (termasuk dalam liabiliti semasa)	(3,100,000)	(2,700,000)	(3,100,000)	(2,700,000)
Liabiliti jangka panjang	<u>151,194,737</u>	<u>154,294,737</u>	<u>151,194,737</u>	<u>154,294,737</u>
Jumlah liabiliti semasa (dalam tempoh dalam satu tahun)	3,599,992	10,411,132	3,100,000	9,911,140
Jumlah liabiliti jangka panjang	153,288,146	192,943,847	151,194,737	190,350,438
Selepas tempoh satu tahun dan tidak melebihi 5 tahun	23,399,968	48,844,529	21,400,000	46,844,561
Selepas 5 tahun	129,888,178	144,099,318	129,794,737	143,505,877
	<u>153,288,146</u>	<u>192,943,847</u>	<u>151,194,737</u>	<u>190,350,438</u>
Jumlah pinjaman berjangka	<u>156,888,138</u>	<u>203,354,979</u>	<u>154,294,737</u>	<u>200,261,578</u>
Pinjaman bercagar	<u>156,888,138</u>	<u>203,354,979</u>	<u>154,294,737</u>	<u>200,261,578</u>

Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dicagarkan dengan tanah pajakan jangka panjang dan dibayar balik setiap suku tahun mulai Disember 2002 selama 25 tahun. Kadar faedah tetap dikenakan pada kadar 7% setahun sehingga 24 Jun 2012. Mulai 25 Jun 2012, kadar faedah telah dikurangkan kepada 5.25% setahun. Berikutan pengambilalihan tanah seluas 30 ekar yang merupakan sebahagian tanah Lot PTD 95180 bagi pelaksanaan Projek Perintis Sistem Bas Rapid Transit Fasa oleh Kerajaan Negeri Johor, UTM telah menerima pampasan sebanyak RM52,272,000 bagi tujuan tersebut menerusi pihak berkuasa Iskandar Regional Development Authority (IRDA). Sebanyak RM43,266,841 daripada pampasan tersebut telah digunakan untuk melunaskan keseluruhan Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap KWSP pada 25 Mac 2019.

Pinjaman dengan bank berlesen dicagarkan dengan "Deed of Assignments" daripada syarikat subsidiari untuk depositkan semua pendapatan sewa diterima dari "Semarak Residence" ke dalam Akaun "Non-Checking Current Account" dan bayaran bulanan tabung amanah sebanyak RM10,000 sepanjang tempoh pinjaman (10 tahun).

Fasiliti Ijarah Mawsufah Fi Al-Zimmah dengan KWSP dicagarkan dengan tanah-tanah pajakan jangka panjang dan dibayar balik setiap suku tahun mulai November 2015 selama 15 tahun. Kadar faedah tetap dikenakan pada kadar 5.25% setahun untuk tempoh 6 November 2015 sehingga 6 Ogos 2030. Nilai buku bersih tanah yang dicagarkan ialah RM7,341,089 (No. PTD 98150, Mukim Kulai) dan RM21,000,000 (Lot 4582, Mukim Setapak, berdasarkan penilaian oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta pada 23 Mac 2012).

Pada 5 Februari 2018, UTM telah menandatangani satu *Supplemental Facility Agreement* bagi menstruktur semula jadual bayaran balik pinjaman ini. Penstruktur semula ini melibatkan penggunaan kaedah *ballooning* yang menyebabkan bayaran balik prinsipal yang lebih rendah bagi baki tempoh 13 tahun sehingga tahun 2030 dengan kadar keuntungan 5.25%. Pembayaran balik prinsipal berdasarkan kaedah ballooning ini telah bermula pada 7 Mei 2018.

24. PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pemiutang sewa beli				
Tidak melebihi 1 tahun	2,890,191	978,850	663,096	663,096
Selepas 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	<u>2,305,905</u>	<u>2,603,787</u>	<u>1,155,239</u>	<u>1,818,335</u>
	5,196,096	3,582,637	1,818,335	2,481,431
Tolak : Caj kewangan masa hadapan	<u>(295,240)</u>	<u>(396,696)</u>	<u>(204,092)</u>	<u>(282,588)</u>
	<u>4,900,856</u>	<u>3,185,941</u>	<u>1,614,243</u>	<u>2,198,843</u>
Liabiliti semasa	2,767,478	879,489	584,600	584,604
Liabiliti jangka panjang	<u>2,133,378</u>	<u>2,306,452</u>	<u>1,029,643</u>	<u>1,614,239</u>
	<u>4,900,856</u>	<u>3,185,941</u>	<u>1,614,243</u>	<u>2,198,843</u>

Pada akhir tahun kewangan, nilai buku bersih untuk kenderaan di bawah pengaturan sewa beli adalah RM1,298,602 (2018 : RM1,863,899)

25. PEMIUTANG PAJAKAN KONSESI

Pada tahun 2012, UTM telah menandatangani perjanjian selama 20 tahun dengan syarikat konsesi, Sime Darby Property Selatan Sdn. Bhd. untuk membina dan menjalankan Perkhidmatan Pengurusan Aset projek Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh. Bangunan dan fasiliti tersedia mula diduduki pada bulan Mei 2017 setelah mendapat *Certificate of Acceptance* pada 2 Mei 2017.

UTM perlu membayar kepada syarikat konsesi:

- Availability charges berjumlah RM507,919 sebulan selama 20 tahun.
- Peralatan mengajar berjumlah RM4,160,000 setahun selama 5 tahun.
- Caj Perkhidmatan pengurusan aset berjumlah RM124,388 sebulan selama 20 tahun.
- Program pengurusan aset berjumlah RM80,852 sebulan selama 20 tahun.

UTM memberi hak dan masa kepada syarikat konsesi untuk:

- Merancang, merekabentuk, membiayai, membina, pelandskapan, pelengkapan, memotong, menyiapkan, menguji, dan mentauliahkan kemudahan dan infrastruktur; dan
- Menjalankan Perkhidmatan Pengurusan Aset.

Kesan penamatan konsesi:

- Syarikat konsesi menyerahkan kemudahan dan infrastruktur (aset konsesi) kepada UTM.
- Berhenti menyediakan Perkhidmatan Pengurusan Aset dan hak dipulangkan kepada UTM.

Pergerakan Aset Perkhidmatan Aset Konsesi

Nilai bawa bersih aset perkhidmatan aset konsesi pada akhir tahun semasa adalah RM30,373,989 (2018: RM31,020,244). Pengurangan sebanyak RM646,255 (2018: RM646,255) dari susutnilai yang dikenakan pada tahun semasa.

Pergerakan Liabiliti Perkhidmatan Aset Konsesi

Nilai liabiliti perkhidmatan aset konsesi pada akhir tahun semasa adalah RM39,659,122 (2018: 43,567,478). Pengurangan sebanyak RM3,908,356 (2018: 3,748,515) adalah pembayaran yang dibuat pada tahun semasa.

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	43,567,477	47,315,992	43,567,477	47,315,992
Tolak : Bayaran balik dalam tahun semasa	<u>(3,908,356)</u>	<u>(3,748,515)</u>	<u>(3,908,356)</u>	<u>(3,748,515)</u>
Pada 31 Disember	<u>39,659,121</u>	<u>43,567,477</u>	<u>39,659,121</u>	<u>43,567,477</u>
Liabiliti semasa	4,169,760	3,950,480	4,169,760	3,950,480
Liabiliti jangka panjang	<u>35,489,362</u>	<u>39,616,998</u>	<u>35,489,362</u>	<u>39,616,998</u>
	<u>39,659,122</u>	<u>43,567,478</u>	<u>39,659,122</u>	<u>43,567,478</u>

25. PEMIUTANG PAJAKAN KONSESI (SAMBUNGAN)

Komitmen Masa Hadapan

	Bayaran Balik (Prinsipal) RM	Kos Kewangan RM	Jumlah RM
Dalam tempoh satu tahun	4,169,760	7,101,110	11,270,870
Selepas tempoh satu tahun dan tidak melebihi 5 tahun	5,813,153	22,726,973	28,540,126
Selepas 5 tahun	29,676,209	45,495,841	75,172,050
	<u>39,659,122</u>	<u>75,323,924</u>	<u>114,983,046</u>

26. MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	38,243,668	47,952,369	38,243,668	47,952,369
Peruntukan manfaat pekerja	2,604,468	(2,822,830)	2,604,468	(2,822,830)
Pembayaran tahun semasa	<u>(8,156,432)</u>	<u>(6,885,871)</u>	<u>(8,156,432)</u>	<u>(6,885,871)</u>
Pada 31 Disember	<u>32,691,704</u>	<u>38,243,668</u>	<u>32,691,704</u>	<u>38,243,668</u>
Liabiliti semasa	4,139,339	4,999,993	4,139,339	4,999,993
Liabiliti jangka panjang	<u>28,552,365</u>	<u>33,243,675</u>	<u>28,552,365</u>	<u>33,243,675</u>
	<u>32,691,704</u>	<u>38,243,668</u>	<u>32,691,704</u>	<u>38,243,668</u>

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah :

- Kadar diskaun ialah 3% setahun.
- Andaian berhubung kadar kematian masa depan adalah berdasarkan statistik yang diterbitkan dan jadual jangka hayat.
- Bayaran manfaat adalah diberikan kepada staf berumur 51 tahun dan ke atas apabila mereka bersara atau meninggal dunia kerana pemberian manfaat ini adalah layak kepada staf yang telah bekerja melebihi 300 bulan dan telah melalui tempoh percubaan selama

27. PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah seperti berikut:

- Tuntutan gantirugi pecah kontrak cuti belajar yang dibuat oleh UTM kepada kakitangan yang telah melanggar kontrak perjanjian cuti belajar. Pendapatan tertunda ini akan dilunaskan ke dalam Penyata Pendapatan mengikut jumlah hasil pecah kontrak yang
- Sewa yang diterima terlebih dahulu ke atas tanah pajakan jangka pendek. Pendapatan tertunda ini akan dilunaskan ke dalam Penyata Pendapatan berkadar terus mengikut tempoh pajakan selama 30 tahun.

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	9,072,467	10,242,810	8,104,467	9,216,730
Tambahan tahun semasa	762,705	8,169,817	762,705	8,169,817
Pelunasan tahun semasa	<u>(387,690)</u>	<u>(9,340,160)</u>	<u>(329,610)</u>	<u>(9,282,080)</u>
Pada 31 Disember	<u>9,447,482</u>	<u>9,072,467</u>	<u>8,537,562</u>	<u>8,104,467</u>

- Tuntutan gantirugi pecah kontrak cuti belajar

Pada 1 Januari	8,104,467	9,216,730	8,104,467	9,216,730
Tambahan tahun semasa	762,705	8,169,817	762,705	8,169,817
Pelunasan tahun semasa	<u>(329,610)</u>	<u>(9,282,080)</u>	<u>(329,610)</u>	<u>(9,282,080)</u>
Pada 31 Disember	<u>8,537,562</u>	<u>8,104,467</u>	<u>8,537,562</u>	<u>8,104,467</u>

- Sewa tanah pajakan jangka pendek

Pada 1 Januari	968,000	1,026,080	-	-
Pelunasan tahun semasa	<u>(58,080)</u>	<u>(58,080)</u>	-	-
Pada 31 Disember	<u>909,920</u>	<u>968,000</u>	-	-

28. PEMIUTANG PELBAGAI DAN CAGARAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pemiutang Pelbagai :				
Akaun kawalan pelajar berpenganjur	13,012,073	10,970,953	13,012,073	10,970,953
Pelbagai amanah pelajar	413,061	333,871	413,061	333,871
Cek tidak ditunaikan	156,702	110,338	156,702	110,338
Wang tahanan	4,783,274	6,142,693	4,783,274	6,142,693
Wang tak dituntut	568,172	554,263	568,172	554,263
Akaun kawalan program amanah	99,750	121,300	99,750	121,300
Pelbagai pemiutang	17,253,194	17,902,966	1,371,461	1,293,264
	36,286,226	36,136,384	20,404,493	19,526,682
Cagaran :				
Cagaran pelajar	7,920,671	6,781,421	7,920,671	6,781,421
Cagaran tender	647,069	435,020	431,072	293,519
Cagaran sewaan	523,717	489,390	523,717	489,390
Lain-lain cagaran	3,232,416	3,810,193	3,232,416	2,185,118
	12,323,873	11,516,024	12,107,876	9,749,448
	-	-	-	-
	48,610,099	47,652,408	32,512,369	29,276,130

29. PENDAPATAN

Jumlah pendapatan bagi tahun semasa adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Geran Mengurus	427,275,808	396,539,100	427,275,808	396,539,100
Geran Tambahan Mengurus	29,520,278	57,530,800	29,520,278	57,530,800
Geran Pembangunan Direalisasi (Nota 18)	147,791,478	156,612,133	147,791,478	156,612,133
Geran Penyelidikan Direalisasi (Nota 19)	42,840,771	42,748,772	42,840,771	42,748,772
Geran Universiti Penyelidikan Direalisasi (Nota 20)	42,170,159	40,970,888	42,170,159	40,970,888
Geran Tabung Amanah Direalisasi (Nota 21)	8,572,342	23,837,743	8,572,342	23,837,743
Hasil Tabung Amanah	175,584,460	100,855,918	175,584,460	100,855,918
Yuran Pelajaran	70,137,529	60,790,233	70,137,529	60,790,233
Yuran Asrama	20,896,340	18,348,966	20,896,340	18,348,966
Hasil sewa	355,412	855,194	355,412	855,194
Hasil faedah bank	18,625,553	18,187,483	18,625,553	18,187,483
Hasil faedah pinjaman kenderaan/komputer	108,849	102,224	108,849	102,224
Pelbagai hasil	23,044,658	18,478,161	24,694,388	18,478,161
Pendapatan syarikat subsidiari :				
- UTMSPACE (pengendalian program profesional)	58,061,080	52,560,795	-	-
- UTMSPACE Services Sdn. Bhd. (institusi pengajian tinggi swasta)	2,991,153	2,408,147	-	-
- UTM Holdings Sdn Bhd (pengkomersialan dan aktiviti perundingan)	15,030,512	12,847,412	-	-
- Uni-Technologies Sdn Bhd (pakar runding)	30,434,058	28,551,254	-	-
- UTM Technology Innovation Malaysia	1,895,154	2,430,738	-	-
Management Sdn Bhd (pakar runding dan khidmat pengurusan)	-	-	-	-
- MAGICX Sdn. Bhd. (khidmat pengurusan dan sewaan)	-	-	-	-
- UTM Souvenir Shop Sdn Bhd (kedai cenderahati)	-	226,975	-	-
	108,411,957	99,025,321	-	-
Keuntungan nilai saksama pelaburan syarikat subsidiari	34,482	33,867	-	-
Lain-lain pendapatan syarikat subsidiari	403,455	953,606	-	-
	1,115,773,531	1,035,870,409	1,008,573,367	935,857,615
Pendapatan syarikat subsidiari mewakili:				
- Perkhidmatan perundingan dan latihan	29,322,469	19,112,565	-	-
- Yuran pendidikan	50,577,870	45,748,607	-	-
- Royalti dan geran diterima	6,781,054	6,219,155	-	-
- Perhotelan dan pengurusan acara	3,693,309	13,417,500	-	-
- Jualan barang pengilangan dan barang niaga	18,037,255	14,527,494	-	-
	108,411,957	99,025,321	-	-

30. PERBELANJAAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Emolumen	464,748,039	467,746,992	453,952,494	454,186,633
Perkhidmatan dan bekalan	245,734,301	241,856,008	245,734,301	239,258,919
Manfaat pekerja dan biasiswazah	10,533,064	4,521,642	10,533,064	4,521,642
Perbelanjaan pentadbiran lain	12,674,542	1,827,574	-	-
Belanja susutnilai	143,000,395	143,094,749	142,345,970	140,861,233
Belanja rosotnilai muhibah	168,856	-	-	-
Lain-lain belanja	49,569,510	54,159,478	49,569,509	48,005,044
	<u>926,428,707</u>	<u>913,206,443</u>	<u>902,135,339</u>	<u>886,833,471</u>

31. KOS PEMBIAYAAN

	KUMPULAN		UTM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Faedah pinjaman berjangka	8,851,420	10,908,161	8,706,429	10,764,508
Faedah sewabeli	300,689	90,839	78,496	78,291
Faedah konsesi	5,838,756	6,506,517	5,838,756	6,506,517
	<u>14,990,865</u>	<u>17,505,517</u>	<u>14,623,681</u>	<u>17,349,316</u>

32. LEBIHAN/(KURANGAN) DARI AKTIVITI OPERASI SEBELUM CUKAI

	KUMPULAN		UTM	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Lebihan/(kurangan) dari aktiviti operasi sebelum cukai diperolehi selepas mengenakan/(mengkreditkan):				
Perbelanjaan :				
Hartanah, loji dan peralatan				
- (Keuntungan)/kerugian pelupusan	83,220	4,263	82,217	2,100
- Susutnilai	143,000,395	143,094,749	142,345,970	140,861,233
Yuran audit				
- bagi tahun semasa	129,600	87,264	50,600	50,764
- berkurang tahun sebelumnya	1,000	-	-	-
Sewaan	211,847	1,770,394	-	-
Peruntukan hutang ragu	207,408	513,567	-	-
Pendapatan :				
Yuran pengajian	(70,473,058)	(60,666,986)	(70,137,529)	(60,790,233)
Yuran asrama	(20,896,340)	(18,348,966)	(20,896,340)	(18,348,966)
Hasil sewaan	(355,412)	(855,194)	(355,412)	(855,194)
Faedah bank	(18,648,136)	(18,187,483)	(18,625,553)	(18,187,483)
Faedah pinjaman kenderaan/komputer	(108,849)	(102,224)	(108,849)	(102,224)
Pelbagai hasil universiti	(24,711,070)	(18,228,161)	(24,694,388)	(18,478,161)
Pelunasan pendapatan tertunda	<u>(387,690)</u>	<u>(9,340,160)</u>	<u>(329,610)</u>	<u>(9,282,080)</u>

33. CUKAI

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Tahun semasa:				
Cukai pendapatan - Syarikat subsidiari	1,098,527	719,463	-	-
- Syarikat bersekutu	(3,388)	(1,885)	-	-
Cukai tertunda	14,530	290,839	-	-
	<u>1,109,669</u>	<u>1,008,417</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Tahun terdahulu:				
Cukai pendapatan	263,586	395,251	-	-
	<u>1,373,255</u>	<u>1,403,668</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Penyesuaian di antara kenaikan cukai dan lebihan /(defisit) dari aktiviti operasi sebelum cukai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		UTM	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Lebihan/(kurangan) dari aktiviti operasi sebelum cukai	<u>92,777,082</u>	<u>34,730,883</u>	<u>89,209,879</u>	<u>31,674,828</u>
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia - 24% (2018 : 24%)	22,266,500	8,335,412	21,410,371	7,601,959
Kesan cukai ke atas:				
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(242,935,828)	(225,653,244)	(242,057,608)	(224,605,828)
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk pencukaian	220,731,642	217,888,204	220,647,238	217,003,869
Perbezaan kadar percukaian	157,139	100,793	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	886,828	334,066	-	-
Bahagian cukai syarikat bersekutu	3,388	4,714	-	-
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun terdahulu				
Cukai pendapatan	<u>263,586</u>	<u>393,723</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>1,373,255</u>	<u>1,403,668</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

34. KOMITMEN MODAL

Komitmen Modal ialah komitmen berkaitan kerja-kerja pembangunan yang sedang dijalankan sementara Tanggungan Operasi ialah pesanan pembelian mengurus yang belum disempurnakan oleh pembekal. Pada 31 Disember 2019, UTM mempunyai Komitmen Modal berjumlah RM19,909,262 (2018 : RM14,750,311) dan Tanggungan Operasi berjumlah RM40,094,065 (2018 : RM38,549,475).

35. TRANSAKSI DAN BAKI DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, syarikat-syarikat adalah berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal dan mempunyai pengaruh penting dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu (Nota 6) serta ahli Lembaga Pengarah Universiti.

a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan

	2019 RM	2018 RM
Uni-Technologies Sdn. Bhd.		
Penghutang niaga		2,226
Penghutang amanah	25,608	7,538
Hasil sewa ruang dan utiiti	(116,337)	(50,909)
Dividen	(650,000)	(600,000)
Hasil yuran perundingan	(8,650)	(59,000)
Pelesenan teknologi	(4,140)	(20,000)
Sumbangan dan derma	(37,151)	(7,485)
Hasil cetakan	(2,400)	-
Yuran kursus pendek	144,979	7,400

UTMSPACE

Penghutang niaga	14,962	29,383
Penghutang amanah	106,541	1,122,390
Hasil sewa ruang dan utiiti	(3,665,819)	(835,018)
Hasil sewa kenderaan	(3,345)	(19,800)
Hasil yuran pengajian	(789,935)	(224,995)
Yuran perlesenan akademik	-	(833,810)
Hasil cetakan dan jualan cenderahati	(19,941)	(18,812)
Hasil penyelenggaraan dan pengurusan bangunan	(5,450)	(251,677)
Sumbangan dan derma	(55,000)	(24,000)
Bayaran balik emolumen staf	-	(1,397,913)
Bayaran yuran pengajian	-	1,712,391
Yuran kursus pendek	-	64,868
Belanja pengiklanan	-	48,836

UTM Holdings Sdn. Bhd.

Penghutang niaga	5,500	14,086
Penghutang amanah	3,500	1,188
Dividen	-	(1,000,000)
Sumbangan dan derma	(10,060)	(11,400)
Hasil sewa ruang	(215,611)	(175,000)
Hasil sewa kenderaan	-	(1,634)
Surplus Pajakan Bangunan Residensi UTMKL	(7,469,018)	-
Perkhidmatan projek penyelidikan	1,895,673	2,781,126
Perkhidmatan pengurusan cukai jalan	72,862	74,309
Bayaran penginapan dan sewa ruang	140,857	58,374
Bayaran pembersihan bangunan	991,371	

35. TRANSAKSI DAN BAKI DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

	2019 RM	2018 RM
UTM Technology and Innovations Management Sdn. Bhd		
Penghutang amanah	1,765	1,431
Hasil sewa ruang dan penginapan	(9,656)	(8,580)
Geran penyelidikan	(99,847)	(42,000)
Pelesenan teknologi	(21,015)	(40,000)
Yuran perundingan	20,000	121,018
Perkhidmatan pengurusan harta intelek	3,262	6,180
Yuran penyertaan persidangan/bengkel	3,608	13,556
UTM Souvenir Shop Sdn. Bhd.		
Bekalan cenderahati dan baju korporat	45,564	17,482
MAGICX Sdn. Bhd.		
Hasil sewa ruang dan penginapan	-	(9,580)
Sumbangan dan derma	-	(6,000)
Pelesenan teknologi	-	(40,000)
Bayaran sewa ruang	-	954
Pytho Biznet Sdn. Bhd		
Penghutang amanah	-	11,994
Hasil royalti dan yuran kursus pendek	-	(28,904)
Hasil sewa ruang	-	(5,060)
Geran penyelidikan	-	-
Bekalan bahan makmal dan penyelidikan	-	1,890
Bekalan cenderahati	-	1,766
Augmented Innovation Sdn. Bhd.		
Bekalan sistem dan teknologi maklumat	-	2,000
Sparkle Precision Sdn. Bhd.		
Hasil sewa ruang	-	(43,864)
b) Ganjaran kepada ahli Lembaga Pengarah Universiti		
	2019 RM	2018 RM
Elaun tetap bulanan dan bayaran lain	1,037,956	1,171,918

36. INSTRUMEN KEWANGAN

Jadual di bawah menunjukkan analisa kategori instrumen kewangan seperti berikut:

- Aset dan liabiliti kewangan dinyatakan pada nilai saksama melalui untung rugi (FVTPL)
- Aset dan liabiliti kewangan dinyatakan pada kos terlunas (AC)

	Nilai Bawaan RM	FVTPL RM	AC RM
<u>KUMPULAN</u>			
2019			
Aset Kewangan			
Pelaburan	2,592,750	2,092,750	500,000
Penghutang dan prabayar	89,595,591	-	89,595,591
Deposit, baki bank dan tunai	605,389,711	-	605,389,711
	697,578,052	2,092,750	697,578,052
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	156,888,138	-	156,888,138
Pemiutang Sewa Beli	4,900,856	-	4,900,856
Pemiutang Pajakan Konsesi	35,489,362	-	35,489,362
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	13,802,566	-	13,802,566
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	48,610,099	-	48,610,099
	259,691,021	-	259,691,021
2018			
Aset Kewangan			
Pelaburan	2,558,268	2,058,268	500,000
Penghutang dan prabayar	59,987,062	-	59,987,062
Deposit, baki bank dan tunai	585,185,763	-	585,185,763
	647,731,093	2,058,268	645,672,825
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	203,354,979	-	203,354,979
Pemiutang Sewa Beli	3,185,941	-	3,185,941
Pemiutang Pajakan Konsesi	39,659,122	-	39,659,122
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	15,661,502	-	15,661,502
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	47,652,408	-	47,652,408
	309,513,952	-	309,513,952
<u>UTM</u>			
2019			
Aset Kewangan			
Pelaburan	500,000	-	500,000
Penghutang dan prabayar	77,152,383	-	77,152,383
Deposit, baki bank dan tunai	568,062,534	-	568,062,534
	645,714,917	-	645,714,917
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	154,294,737	-	154,294,737
Pemiutang Sewa Beli	1,614,243	-	1,614,243
Pemiutang Pajakan Konsesi	35,489,362	-	35,489,362
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	1,855,602	-	1,855,602
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	32,512,369	-	32,512,369
	225,766,313	-	225,766,313
2018			
Aset Kewangan			
Pelaburan	500,000	-	500,000
Penghutang dan prabayar	46,759,080	-	46,759,080
Deposit, baki bank dan tunai	547,633,807	-	547,633,807
	594,892,887	-	594,892,887
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	200,261,578	-	200,261,578
Pemiutang Sewa Beli	2,198,843	-	2,198,843
Pemiutang Pajakan Konsesi	43,567,478	-	43,567,478
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	2,963,031	-	2,963,031
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	29,276,130	-	29,276,130
	278,267,060	-	278,267,060

37. KESAN PENERIMAAN PAKAI PENYATA KEWANGAN SUBSIDIARI DALAM AKAUN KUMPULAN JIKA DISEDIAKAN MENURUT MPERS.

Salah satu syarikat subsidiari, UTMSPACE, telah menyediakan penyata kewangan berdasarkan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"). Bermula 1 Januari 2019, UTMSPACE telah mengguna pakai MFRS 16 – Pajak menggunakan kaedah retrospektif yang diubahsuai dan tanpa menyatakan penyata kewangan perbandingan untuk tahun kewangan 2018.

Berikut adalah pelarasan yang perlu dibuat kepada penyata kewangan UTM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019 pada peringkat kumpulan jika penyata kewangan UTMSPACE disediakan menurut Laporan Entiti Psendirian Malaysia ("MPERS"):

	Jika mengikut MFRS RM	Pelarasan RM	Jika mengikut MPERS RM
<u>Kumpulan</u>			
<u>Penyata Pendapatan Komprehensif</u>			
Belanja sewa ruang dan utiliti	951,167	926,000	1,877,167
Susutnilai hak penggunaan aset	822,923	(822,923)	-
Faedah liabiliti pajakan	103,186	(103,186)	-
Lebihan Pendapatan Komprehensif untuk tahun semasa	91,403,827	(109)	91,403,718
<u>Penyata Kedudukan Kewangan</u>			
Hak penggunaan aset	457,194	(457,194)	-
Liabiliti pajakan	220,310	(220,310)	-

38. PENYESUAIAN TAHUN SEBELUM DAN PENYATAAN SEMULA MAKLUMAT PERBANDINGAN

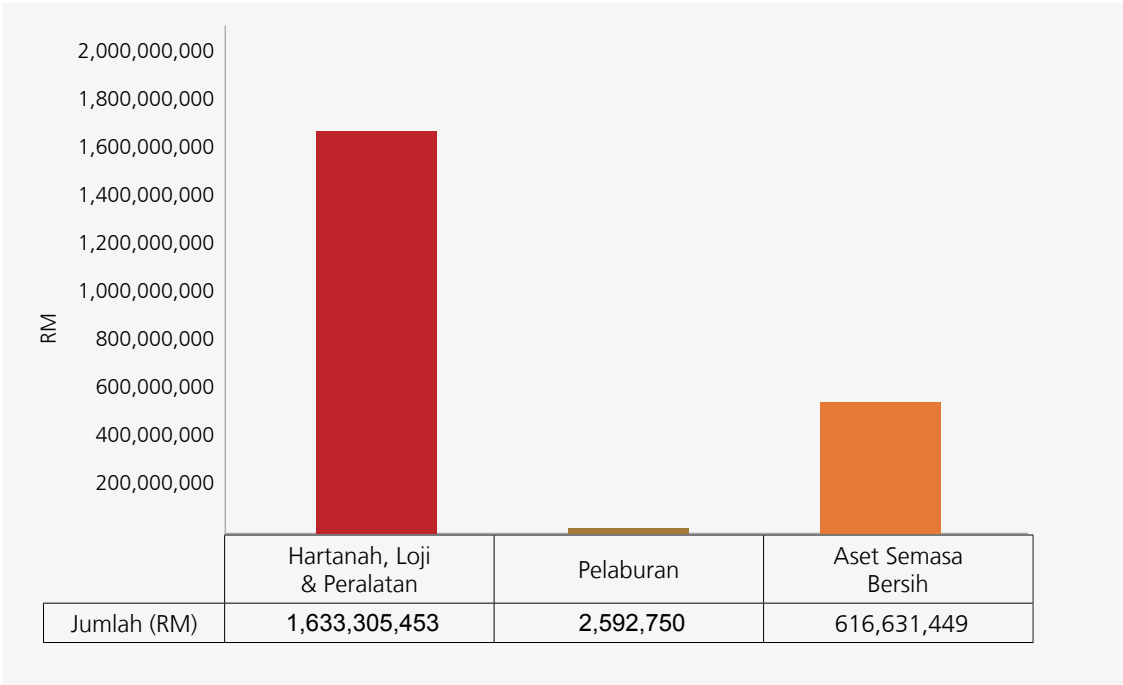
Berikutan keputusan untuk menyatukan Penyata Kewangan UTM Facilities Management Sdn. Bhd. dalam Penyata Kumpulan UTM, beberapa aset dan liabiliti Kumpulan Universiti telah dinyatakan semula.

Penyesuaian ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2018

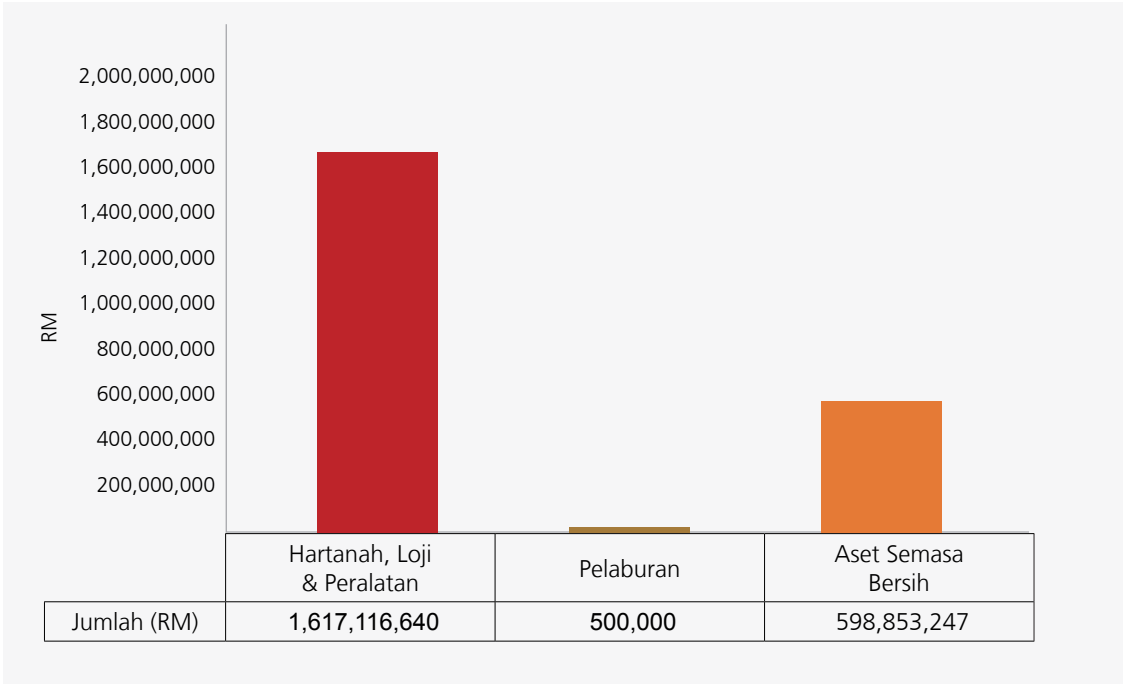
	Seperti Dinyatakan Sebelum	Penyesuaian	Seperti Dinyatakan Semula
Hartanah Loji & Peralatan	1,722,032,254	270,667	1,722,302,921
Kos Pada 31 Disember 2018	3,279,693,528	280,000	3,279,973,528
Susutnilai Berkumpul pada 31 Disember 2018	(1,557,661,274)	(9,333)	(1,557,670,607)
Muhibah Dari Penyatuan	-	1,685,857	1,685,857
Penghutang & Prabayar	61,630,919	(1,643,857)	59,987,062
Deposit, Baki Bank Dan Tunai	584,935,596	250,167	585,185,763
Pemiutang Operasi Dan Perniagaan	15,641,532	19,970	15,661,502
Pemiutang Pelbagai Dan Cagaran	47,644,574	7,834	47,652,408
Pemiutang Sewa Beli	739,488	140,001	879,489
Peruntukan Cukai	536,628	278,363	814,991

Ringkasan Kewangan

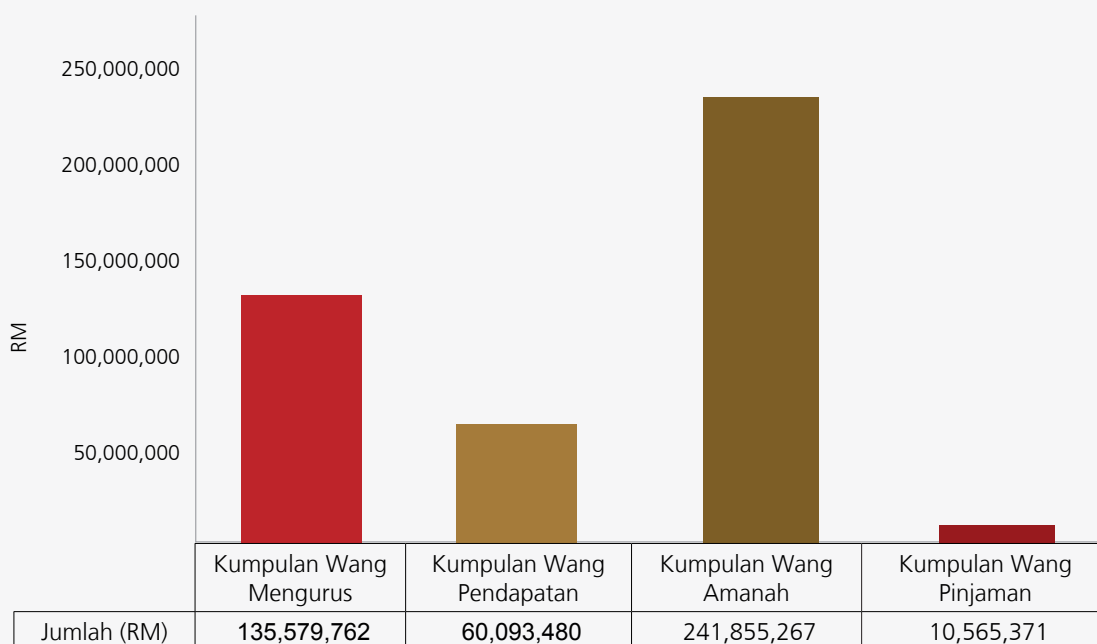
Aset - Kumpulan



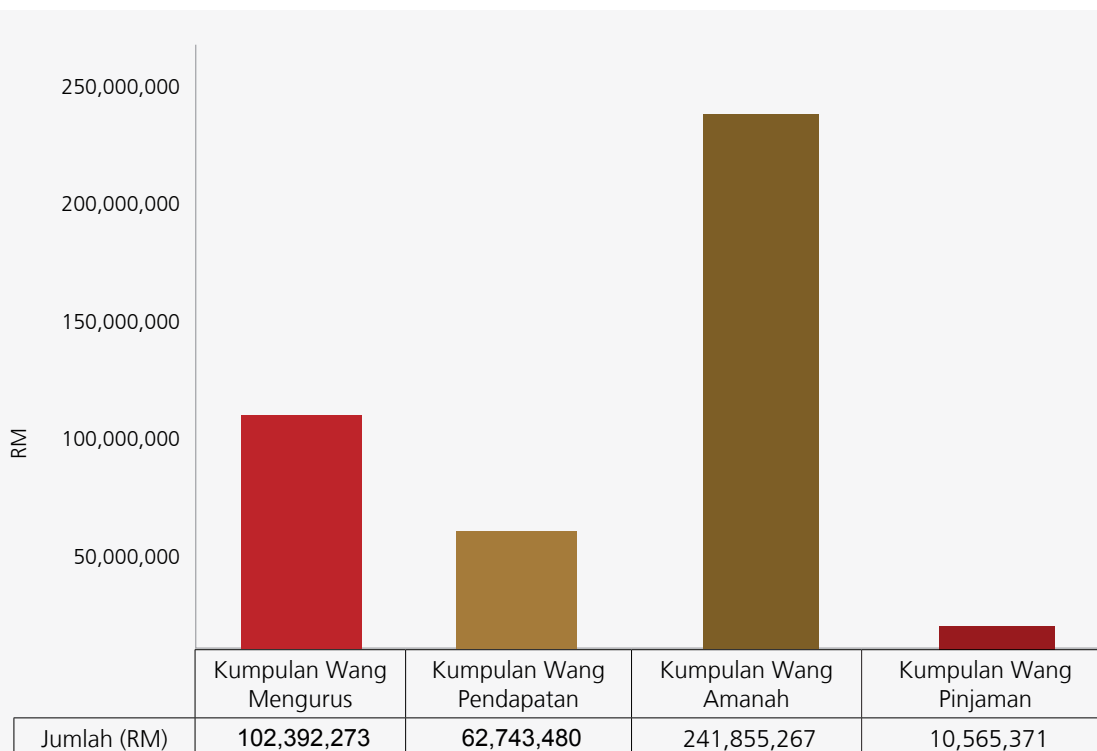
Aset - UTM



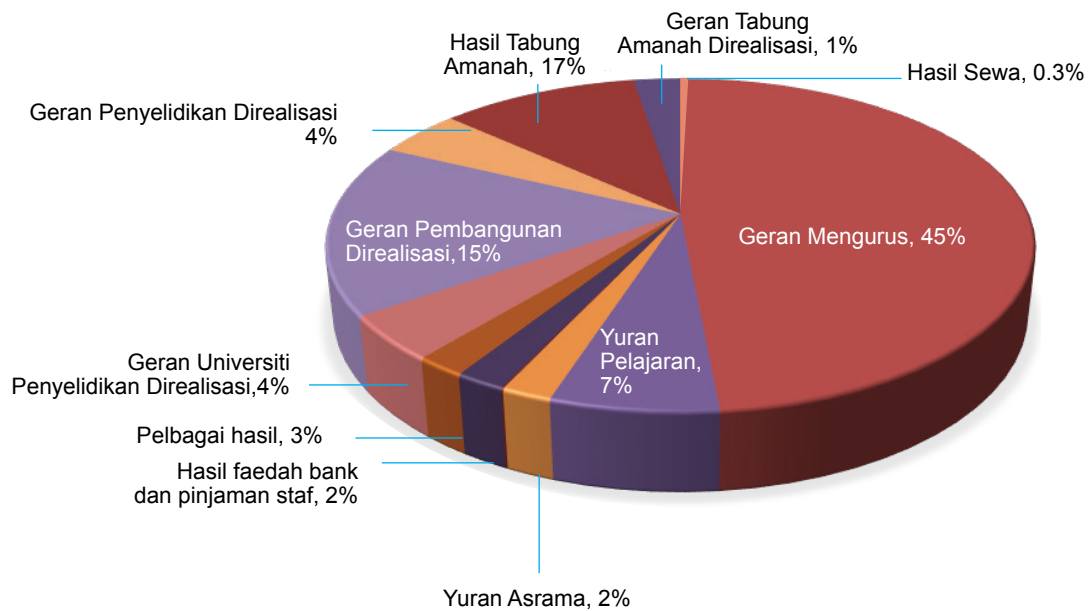
Dana - Kumpulan



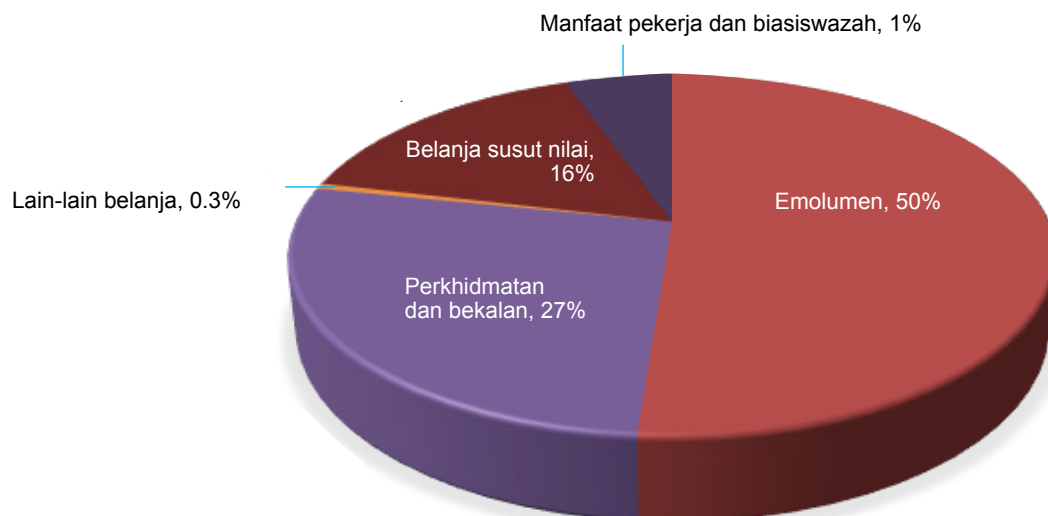
Dana - UTM



Pendapatan UTM



Perbelanjaan UTM



Penghargaan

Setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua yang terlibat dalam penyediaan dan penerbitan Laporan Tahunan 2019 dengan menyumbang dan mengesahkan laporan PTJ/unit masing-masing. Ucapan terima kasih juga kepada semua yang telah berkerjasama dan membenarkan gambar-gambar mereka dirakamkan dalam penerbitan ini.

www.utm.my

