

LAPORAN TAHUNAN 2018

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

ISI KANDUNGAN

Profil & Tadbir Urus Universiti

Falsafah, Visi, Misi, Motto, Slogan	7
Latar Belakang UTM Sepintas Lalu	8
Kuasa dan Fungsi Universiti	11
Biografi : Canselor, Pro Canselor & Lembaga Pengarah	13
Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan Senat	27
Maklumat Korporat Universiti	35
Struktur Organisasi Universiti	52

Profil & Tadbir Urus Universiti

Aluan Pengerusi	55
Laporan Naib Canselor	57

Kecemerlangan Universiti 59

Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus	75
--	----

Kecemerlangan dalam Penyelidikan dan Libatsama Industri & Komuniti	109
---	-----

Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Komunikasi dan Teknologi	133
---	-----

Transformasi Bakat, Governan dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi	147
---	-----

Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan	165
---	-----

Kesohoran Global dan Penjenamaan	171
----------------------------------	-----

Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2018	201
--	-----



PROFIL UNIVERSITI



Visi, Misi, Falsafah, Teras Strategik dan Nilai Teras UTM

Visi

Menjadi sebuah institusi akademik dan penyelidikan utama dunia, cemerlang dalam bidang sains, teknologi dan kejuruteraan.

Misi

Menjadi peneraju dalam pembangunan bakat holistik dan teknologi berinovasi untuk kemakmuran dan kesejahteraan sejagat.

Falsafah

Hukum Allah adalah dasar kepada ilmu. Sejajar dengan kehendakNya, UTM komited secara menyeluruh dan bersepadu demi mencapai kecemerlangan dalam sains, teknologi dan kejuruteraan untuk kemakmuran dan kesejahteraan sejagat.

Nilai Teras

Integriti
Sinergi
Kecemerlangan
Kelestarian

Teras Strategik

T1: Akademia Holistik, Inovatif dan Entrepreneurial

T2: Kecemerlangan Akademik dan Penyelidikan

T3: Kesohoran Global

T4: Menerajui Industri dan Komuniti





Latar Belakang UTM Sepintas Lalu

Sejarah Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bermula pada tahun 1904 dengan tertubuhnya Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur. Hasrat penubuhan sekolah ini pada awalnya adalah untuk melahirkan tenaga kerja dalam bidang teknikal merangkumi Pembantu Teknik untuk berkhidmat di Jabatan Kerja Raya dan Jabatan Keretapi, Tanah Melayu.

Pembangunan pesat Malaysia yang memerlukan tenaga kerja teknikal lebih mahir dan berkelayakan menyebabkan Sekolah Teknik Treacher Kuala Lumpur dinaik taraf menjadi Maktab Teknik Kuala Lumpur (MTKL) pada 1 Mac 1955. MTKL telah berperanan mengendalikan kursus Kejuruteraan di peringkat ikhtisas bertaraf ijazah di mana pelajar-pelajarnya menduduki peperiksaan ikhtisas anjuran *Institution of Civil Engineers* dan *Institution of Mechanical Engineers*, United Kingdom untuk menjadi jurutera.

MTKL seterusnya telah dinaik taraf menjadi universiti apabila DYMM Seri Paduka Banginda Yang di-Pertuan Agong mengisytiharkan penubuhan Institut Teknologi Kebangsaan (ITK) dibawah subseksyen 6(1) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan seksyen 22 Akta Tafsiran 1948 dan 1967. ITK menawarkan kursus peringkat ijazah dan diploma di tiga fakulti dan satu pusat pengajian bertaraf fakulti.

ITK telah dijenamakan sebagai Universiti Teknologi Malaysia (UTM) pada 1 April 1975 yang memulakan

pengambilan lebih daripada 2,000 mahasiswa melalui lima fakulti dan dua pusat pengajian bertaraf fakulti. Pada 1 September 1989 UTM Johor Bahru diisytiharkan sebagai kampus induk manakala UTM Kuala Lumpur berstatus sebagai kampus cawangan. Sejak itu UTM terus berkembang dan sehingga kini merupakan penyumbang utama sumber tenaga negara dalam bidang teknologi dan kejuruteraan.

UTM telah diumumkan sebagai sebuah Universiti Penyelidikan oleh Perdana Menteri Malaysia, pada 10 Jun 2010. UTM adalah sebuah universiti penyelidikan berasaskan inovasi berteraskan keusahawanan dalam bidang kejuruteraan, sains dan teknologi; dan telah dikenali sebagai peneraju kepakaran dan pengetahuan dalam bidang kejuruteraan dan teknologi.

Pada 8 Januari 2012, UTM telah menempa sejarah apabila diumumkan sebagai sebuah universiti autonomi dan melaluinya UTM diberi kuasa substantif untuk menentukan matlamat, strategi dan program yang hendak dilaksanakan bagi mengukuhkan peranan dan prestasi universiti.

UTM kekal berdaya saing dengan peningkatan kemantapan melalui penampilannya menerusi jaringan kerjasama strategik dengan universiti-universiti ternama dunia dan agensi-agensi korporat yang berwibawa.

Tadbir Urus Universiti



Kuasa dan Fungsi Universiti Teknologi Malaysia

Universiti Teknologi Malaysia adalah suatu pertubuhan perbadanan yang ditubuhkan dan diperbadankan di Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 melalui Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia dibawah Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan 1972 [P.U.(A) 86/1972] dan Perintah (Perbadanan) Institut Teknologi Kebangsaan (Pindaan) 1998 [P.U.(A) 100/1998] .

Fungsi dan Kuasa Universiti adalah sepertimana yang telah diperuntukkan di bawah Seksyen 4 dan 5 Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.

Canselor adalah Ketua Universiti yang dilantik oleh Yang diPertuan Agung atas nasihat Menteri bagi tempoh tidak lebih tujuh tahun sebagaimana yang ditentukan oleh Yang diPertuan Agung. Manakala Pro-Canselor dilantik oleh Canselor atas nasihat Menteri selama tempoh yang diperkenankan oleh Canselor.

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) berperanan dalam bidang kuasa seperti yang diperuntukkan dalam Seksyen 20 Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia dimana LPU dianggotai oleh Pengerusi, Naib Canselor dan sembilan (9) lagi wakil daripada perkhidmatan awam, masyarakat setempat, profesor dalam kalangan ahli senat dan lima (5) yang terdiri daripada wakil daripada industri dan sektor swasta, alumni universiti dan seorang yang mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

LPU adalah suatu badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, dan boleh

menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti sepertimana di dalam Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan. Lembaga juga hendaklah:-

- Mengadakan perancangan dan pengawasan yang strategik bercirikan pendidikan dan misi Universiti
- Menggalakan pengurusan yang cekap dan berkesan serta mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti
- Membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri
- Memupuk hubungan global dan pengantarabangsa berhubung dengan pendidikan tinggi dan penyelidikan
- Memastikan pelaksanaan Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti serta memastikan tiap-tiap Pihak Berkuasa, Jawatankuasa, Pegawai atau Jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasa dan bidang kuasanya

Bagi menjayakan peranannya, Lembaga dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU) yang bertanggungjawab bagi keseluruhan fungsi pentadbiran dan pengurusan Universiti yang dipimpin oleh Naib Canselor di dalam menjalankan kuasa dan tanggungjawabnya sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Tertakluk kepada Perlembagaan, Statut-Statut, Kaedah-Kaedah dan Peraturan-Peraturan. Jawatankuasa ini mempunyai fungsi dan kuasa dalam perkara-perkara berikut:-

- Akademik;
- Pengantarabangsaan;
- Penyelidikan, Pembangunan Dan Pengkomersialan;
- Jaringan Industri, Masyarakat Dan Alumni;
- Pelajar;
- Pengurusan Dan Pembangunan Sumber Manusia;
- Kewangan;
- Pembangunan Dan Pengurusan Aset;
- Perundangan; Dan
- Perpustakaan.

Lembaga Pengarah Universiti turut dibantu oleh Jawatankuasa Audit Dalam yang memberikan khidmat sokongan dalam menyelia pematuhan LPU bagi meningkatkan keberkesanan pengurusan dengan lebih sempurna melalui kaedah berikut:

- Mengenalpasti dan menilai risiko-risiko yang menghalang pencapaian objektif UTM;
- Membantu meningkatkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dengan memastikan wujudnya struktur pengurusan, serta penyeliaan secara berterusan bagi mengelak sebarang penyelewengan, pecah amanah dan kerugian kepada UTM;
- Membantu meningkatkan kecekapan pengurusan tadbir urus dengan memastikan wujudnya amalan tadbir urus yang baik, sistem dan prosedur serta penyediaan aliran dan proses kerja yang efisien bagi mengurangkan halangan terhadap pencapaian objektif UTM;
- Menilai penjimatan, kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber-sumber UTM bagi mengelak sebarang pembaziran, pemborosan, penyalahgunaan kuasa dan mencapai objektif yang ditetapkan;
- Melaporkan keberkesanan sistem kawalan dalaman dari segi pentadbiran dan pengurusan, perakaunan, pengkomputeran, teknologi maklumat atau perkara-perkara yang berkaitan dengan UTM dan seumpamanya; dan
- Memberikan laporan dengan syor-syor yang bertujuan untuk membaiki dan meningkatkan keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko dan hal-hal berkaitan amalan tadbir urus melalui aktiviti audit yang dijalankan.

Dalam meningkatkan kecemerlangan universiti dan dalam masa yang sama meningkatkan penglibatan dan peranan ahli LPU dalam pengurusan dan pentadbiran universiti seterusnya mewujudkan tadbir urus amalan terbaik selain meningkatkan komunikasi dua hala antara pihak LPU dan universiti, LPU telah mewujudkan jawatankuasa yang didapati sesuai dan bermanfaat dalam menjalankan fungsinya sebagai ahli lembaga.

Jawatankuasa yang telah diwujudkan adalah seperti berikut :-

- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Kewangan
- Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
- Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
- Jawatankuasa Tatatertib
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan Tertinggi (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan Tertinggi (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
 - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat)
- Jawatankuasa Pemilihan bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar,
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Universiti

**Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah
binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor**
Canselor



Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah Binti Almarhum Sultan Idris Shah telah diputerikan pada 14 Ogos 1959 di Hospital Batu Gajah, Perak. Baginda merupakan puteri kedua dan anakanda ketiga kepada Duli Yang Maha Mulia Paduka Almarhum Paduka Seri Sultan Idris Shah dan Duli Yang Maha Mulia Raja Perempuan Perak, Almarhumah Raja Perempuan Muzwin Binti Almarhum Raja Dato' Sri Ariff Shah.

DYMM Raja Zarith Sofiah telah menerima pendidikan awal di Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Datin Khadijah, Kuala Kangsar dan kemudiannya menyambung pendidikan menengah Baginda di Sekolah Menengah Kebangsaan Raja Perempuan Kalsom, juga di Kuala Kangsar, Perak. Pada bulan September 1972, Baginda telah menyambung pelajaran ke Cheltenham Ladies' College di England.

Tuanku seterusnya meneruskan pengajian di Davies' College, London pada tahun 1977 sebelum menduduki peperiksaan Oxbridge Entrance Examination. Pada tahun 1978, Baginda telah ditawarkan untuk menyambung pelajaran di peringkat Ijazah Sarjana Muda di Somerville College, University of Oxford, sebelum dikurniakan Ijazah Bachelor of Arts in Chinese Studies pada tahun 1983.

DYMM Raja Zarith Sofiah mewarisi minat dan bakat seni ayahandanya terutamanya dalam seni lukis. Baginda pernah terlibat dalam beberapa pameran seni; antaranya pameran seni di Galeri Seni Yayasan Warisan Johor pada tahun 2003; pameran seni anjuran Maybank Kuala Lumpur pada tahun 2004 yang memberi penghormatan kepada tiga generasi seniman Johor, selain pameran seni "*Sanctuary*" yang telah diadakan di Johor Bahru pada Mei 2005. Pameran seni ini bertujuan mengumpul dana bagi membantu bekas-bekas penagih dadah yang juga merupakan penghuni Intan Life Zone Shelter Home untuk memulakan kehidupan baru mereka.

DYMM Raja Zarith Sofiah juga merupakan penulis prolific dan pernah mempunyai ruang akhbar khusus iaitu '*On Common Ground*' di New Straits Times Malaysia dan '*Mind Matters*' di The Star Malaysia. Sebuah buku kompilasi yang memuatkan 80 artikel pilihan Baginda yang diterbitkan di ruangan tersebut daripada tahun 2000 hingga tahun 2012 telah dilancarkan pada bulan Oktober 2013 oleh Almarhum DYMM Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong Sultan Abdul Halim Muadzam Shah. DYMM Raja Zarith Sofiah juga turut menulis 4 buah buku kanak-kanak pada tahun 1995.

Sifat Tuanku Permaisuri yang peramah, prihatin terhadap perpaduan sosial serta keharmonian komuniti membuatkan DYMM Raja Zarith Sofiah dihormati, disayangi dan disanjung oleh semua golongan rakyat, terutamanya Bangsa Johor.

DYMM Raja Zarith Sofiah mendirikan rumah tangga bersama Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor, Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar pada tahun

1982, yang pada ketika itu merupakan Tunku Mahkota Johor. Pasangan DiRaja ini telah dikurniakan 6 cahaya mata, 5 orang putera dan seorang puteri. DYMM Raja Zarith Sofiah telah dikurniakan gelaran Pemaistri Johor sempena Istiadat Kemahkotaan Sultan Ibrahim Ismail pada bulan Mac 2015.

Sebagai Pemaistri kepada DYMM Sultan Johor, Baginda banyak terlibat dalam organisasi amal dan Badan-badan Bukan Kerajaan. Tuanku merupakan Penasihat Diraja kepada Persatuan Bulan Sabit Merah Malaysia, Penaung Diraja Yayasan Raja Zarith Sofiah Negeri Johor, Pengerusi Yayasan Kanser Tunku Laksamana Johor, Penaung Diraja kepada Persatuan *Cerebral Palsy* Johor dan Persatuan Guru Bahasa Inggeris Malaysia (MELTA) serta *Association of Voices of Peace, Conscience and Reason* (PCORE). DYMM Raja Zarith Sofiah turut terlibat sebagai Penaung untuk program *Paediatric Palliative Care*, Malaysia, Pandu Puteri Johor dan juga NASAM Johor (*National Stroke Association of Malaysia*).

Sebagai seorang Pemaistri yang berpendidikan tinggi, Baginda menunjukkan minat yang mendalam terhadap dunia akademik. DYMM Raja Zarith Sofiah adalah Canselor Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan juga Felo Diraja Sekolah Pengajian Bahasa dan Linguistik Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM).

Baginda sering dijemput sebagai pengucapnama di persidangan-persidangan akademik peringkat kebangsaan dan antarabangsa seperti persidangan anjuran Persatuan Bahasa Moden Malaysia pada bulan April tahun 2002, persidangan anjuran Sekolah Pengajian Bahasa dan Linguistik Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) pada tahun 2005, 2007, 2009 dan 2011 selain berucap di Forum anjuran PCORE (*The Voices of Peace, Conscience and Reason*) pada tahun 2010 dan 2013, dimana Baginda telah menyampaikan titah Diraja bertajuk *"Unity & Multiculturalism: Building a Future Together"* di forum tersebut.

Pada bulan Februari 2012, DYMM Raja Zarith Sofiah menyampaikan ucapan bertajuk *"We Are Like You: What Malaysian Muslims Have In Common With Other Communities Around the World"* di Somerville College, Universiti Oxford. Pada Mei 2012 pula, sebagai Canselor UTM, Tuanku turut berkenan berangkat ke *"Ditchley Roundtable Conference"* yang bertemakan *"Science in Muslim Societies: Past and Present"* yang telah dianjurkan bersama oleh

Oxford Centre of Islamic Studies (OCIS) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM). Tuanku turut mencemar duli berangkat ke jamuan santapan malam di St James's Palace, London yang telah dianjurkan oleh Penaung OCIS, *HRH The Prince of Wales* ketika Pusat Pengajian Islam Oxford dikurniakan Piagam Diraja.

Pada 5 Disember 2012, Tuanku Pemaistri merupakan antara penceramah di *"The 8th World Islamic Economic Forum"* yang telah diadakan di Persada Johor International Convention Centre di Johor Bahru, dengan tema *"Changing Trends, New Opportunities"*. DYMM Raja Zarith Sofiah juga telah berkenan menyampaikan titah di *Credit Suisse Philanthropists Forum*, Singapura, untuk dua tahun berturut-turut. Pada kali pertamanya, Baginda bertitah pada majlis perasmian yang diadakan pada 7 April 2011, dengan tema yang menyentuh hati tentang *"The Road of Giving"*. Manakala, pada tahun berikutnya, temanya adalah *"The Pacific Century and Philanthropy: Maximising Donor Impact"*. DYMM Raja Zarith Sofiah telah turut bertitah di majlis *'3rd Sultan Qaboos Award for Voluntary Work'* pada 5 Disember 2013 di Muscat, Oman.

Dalam bulan Oktober 2015, Tuanku telah melancarkan program Generasiku Sayang anjuran Kementerian Kesihatan Malaysia di peringkat kebangsaan. Program ini merupakan serapan daripada program yang telah dianjurkan di negeri Johor, yang mana merupakan inisiatif Tuanku dan menerima sokongan padu Baginda Sultan. Pada bulan November 2015, DYMM Raja Zarith Sofiah telah menyampaikan titah khas di *Businesswomen Forum* anjuran *World Islamic Economic Forum* (WIEF) yang diadakan di Korea bertemakan *"Women and The Creative Economy"* yang berkisar tentang peranan universiti-universiti dalam memupuk kreativiti melalui pendidikan.

DYMM Raja Zarith Sofiah juga telah melancarkan kempen *"TinDak"* di bawah kelolaan *Johor Women's League* (JEWEL) pada bulan Mei 2017. Kempen ini berfokus ke arah perlindungan kanak-kanak daripada penganiayaan serta gangguan seksual. Atas sumbangan besar Baginda kepada bidang pendidikan serta keprihatinan terhadap kemakmuran masyarakat, pada bulan Julai 2017 yang lalu, DYMM Raja Zarith Sofiah telah dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Persuratan dari Universiti Nottingham, kampus Malaysia.

PRO-CANSELOR



Tan Sri Dr. Salleh bin Mohd. Nor

Pro-Canselor

(1.12.2010 - 30.11.2020)

Abdul Razak, Anugerah Brand Laureate dan Anugerah Merdeka dalam bidang alam sekitar. Beliau telah mengetuai pelaksanaan inventori hutan negara pertama bagi Semenanjung Malaysia. Selain itu, beliau telah dilantik sebagai Profesor Adjung di beberapa Universiti tempatan dan bekas Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Malaysia Terengganu. Satu lagi pencapaian beliau adalah dilantik sebagai Felo Kanan Akademi Sains Malaysia pada tahun 2004 yang membawa kepada gelaran 'Academician'. Beliau juga adalah ahli Lembaga Penyelidikan Antartika Sultan Mizan dan telah ke Antartika sebanyak empat kali. Pada 2012, beliau telah menjejak kaki di Everest Base Camp (EBC) dan menjadi warga negara yang tertua sampai ke sana. Beliau terlibat dalam beberapa NGO dan pernah memegang jawatan Presiden Persatuan Sains Malaysia, Persatuan Bekas Murid Maktab Tentera DiRaja (OPA), ahli Lembaga Maktab Tentera DiRaja, Presiden Friends of Bukit Kiara, President Friends of Kota Damansara Community Forest, dan ahli Lembaga Pemegang Amanah MNS. Beliau telah dilantik sebagai Penasihat Kanan MNS mulai tahun 2018.



**Tan Sri Datin Paduka Siti Sadiyah
binti Sheikh Bakir**

Pro-Canselor

(1.11.2016 - 31.10.2019)

Tan Sri Datin Paduka Siti Sadiyah Syeikh Bakir telah dilantik sebagai Pro-Canselor Universiti Teknologi Malaysia (UTM) mulai 1 November 2016. Beliau merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, KPJ Healthcare Berhad (KPJ), salah satu penyedia perkhidmatan kesihatan swasta yang terunggul di Malaysia. Tan Sri Siti Sa'diah memulakan kerjayanya dengan Johor Corporation (JCorp) pada tahun 1974. Pada 1989, beliau telah dilantik sebagai Ketua Eksekutif, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn. Bhd. sehingga kepada penyenaraian KPJ Healthcare Berhad di Bursa Malaysia pada tahun 1994. Tan Sri merupakan mantan Pengarah Urusan KPJ di mana tempoh perkhidmatan beliau adalah dari 1 Mac 1993 sehingga persaraannya pada 31 Disember 2012. Bermula 1 Januari 2013 hingga 31 Disember 2014, beliau telah dilantik sebagai Penasihat Korporat KPJ. Beliau juga telah dilantik sebagai Pengerusi dan Pro-Canselor KPJ Healthcare University College (KPJUC) dari 1 Ogos 2011 hingga 31 Disember 2016. Pada tahun

2004 hingga 2012, Tan Sri Siti Sa'diah merupakan ahli Lembaga Pengarah Bursa Malaysia Berhad. Selain KPJ Healthcare Berhad, syarikat tersenarai lain yang pernah mendapat khidmat Tan Sri adalah Damansara REIT Managers Sdn. Bhd. dari tahun 2006 hingga Mac 2016; KFC (Holdings) Bhd. dan QSR Brands dari tahun 2010 hingga 2013, Kulim (Malaysia) Berhad dari tahun 2005 hingga 2016; dan Chemical Company of Malaysia (CCM) dari 2014 hingga 2017. Pada masa kini beliau adalah pengarah bebas OSK Holdings Berhad. Tan Sri juga merupakan Pengerusi CCM Duopharma Biotech Berhad dan Nationwide Express Holdings Berhad. Beliau adalah Presiden *Malaysian Society for Quality in Health* (MSQH), sejak tahun 1997 hingga kini. Selain menerajui syarikat korporat, Tan Sri juga telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah dan Ahli Jawatankuasa Akademik beberapa institusi pengajian tinggi Negara. Pada 1 Jun 2016, Tan Sri telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Utara Malaysia (UUM), sebuah universiti pengurusan terunggul di Malaysia. Di atas kepimpinan dan sumbangan yang besar di dalam bidang korporat dan pendidikan, Tan Sri telah menerima penghargaan dari pelbagai pihak. Pada tahun 2010, Tan Sri menjadi wanita pertama dinobatkan sebagai "CEO of The Year 2009" oleh New Straits Times Press dan American Express.



Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan

Pro-Canselor

(1.7.2016 - 30.6.2019)

Ekonomi dari Universiti Utara Malaysia pada tahun 2000 dan Universiti Sains Malaysia pada tahun 2011. Beliau telah mendirikan rumahtangga bersama Puan Sri Emily Yap Nyuk Har dan dikurniakan dengan empat orang cahaya mata.

Tan Sri Dato' Dr. Lin See Yan dilahirkan pada 3 November 1939 di Ipoh, Perak. Beliau mendapat pendidikan awal di Institusi St Michael sehingga 1957 sebelum meneruskan pengajian di Universiti Malaya di Singapura di mana beliau telah dianugerahkan Ijazah Sarjana Muda dalam Ekonomi, Statistik dan Falsafah pada tahun 1960 dan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi pada tahun 1961. Beliau kemudiannya telah dianugerahkan M.P.A. dalam bidang Kewangan di Harvard Kennedy School pada tahun 1970 dan M.A. dalam bidang Ekonomi Perniagaan daripada Sekolah Pengajian Siswazah Seni & Sains di Harvard University pada tahun 1972. Beliau menerima anugerah Doktor Falsafah dalam bidang Ekonomi (pengkhususan dalam Kewangan & Perbankan dan Perdagangan Antarabangsa) pada tahun 1977 daripada Harvard University. Beliau menerima Ijazah Kehormat Doktor

Tan Sri Dato' Dr. Lin kini merupakan seorang perunding bebas dalam bidang strategik dan kewangan. Sebelum tahun 1998, beliau adalah Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Bank Pasifik selama 14 tahun dan kemudian memegang jawatan sebagai Timbalan Gabenor Bank Negara Malaysia (Bank Negara Malaysia) di mana beliau berkhidmat sebagai seorang pegawai bank pusat untuk tempoh 34 tahun. Tan Sri Dr. Lin adalah seorang *British Chartered Scientist* dan *UK Chartered Statistician*. Beliau mempunyai tiga sijil lepasan ijazah dari Universiti Harvard dan juga merupakan seorang Felo di bawah *Ford Foundation Mason*. Beliau juga adalah seorang Felo *Eisenhower* dan Felo bagi *Institut IMF* di Washington DC, Persatuan Statistik Diraja di London, Institut Bank-Bank Malaysia, Institut Insurans Malaysia, Institut Pengurusan Malaysia, dan Persatuan Ekonomi Malaysia. Beliau juga merupakan Felo Kehormat Institut Kajian Strategik dan Antarabangsa Malaysia. Tan Sri Dr. Lin merupakan Pro-Canselor dan Profesor Penyelidik di Universiti Sunway dan Profesor Ekonomi (Adjung) di Universiti Utara Malaysia di samping menjadi Penasihat Ekonomi kepada Gabungan Dewan Perniagaan dan Industri Malaysia.

Tan Sri Dato' Dr. Lin kini merupakan ahli Ekonomi Kumpulan Majlis Kerja Perdana Menteri; Ahli Pertandingan Tribunal Rayuan; Pasukan Petugas Pengajian Tinggi Putrajaya, Kementerian Pengajian Tinggi; Jawatankuasa Naib Canselor di Universiti bukan Penyelidikan, Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi; dan Gabenor Asian Institute of Management, Manila dan juga Pengarah Monash University Malaysia dan Universiti Sunway. Tan Sri adalah pemegang amanah untuk Tun Ismail Ali Foundation di PNB, Program *Fellowship Exchange* Perdana Menteri, Yayasan Jeffrey Cheah, Yayasan Persatuan Ekonomi Malaysia dan Yayasan Kelab Harvard. Beliau menganggotai ahli Lembaga Pengarah syarikat seperti Ancom Berhad, Genting Berhad, Wah Seong Corporation Berhad, IGB REIT Management Sdn. Bhd., Sunway Berhad, Silverlake Axis Limited, dan beberapa syarikat swasta di Malaysia, Singapura dan Indonesia. Beliau merupakan Pengerusi Emeritus Majlis Persatuan Siswazah Sekolah Alumni Universiti Harvard di Cambridge (Amerika Syarikat) dan Presiden Kelab Harvard di Malaysia.

Lembaga Pengarah
Universiti

**LEMBAGA
PENGARAH
UNIVERSITI
2018**



Tan Sri Abdul Halim bin Ali

Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar

Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor

Dato' Ir. Low Keng Kok

Dato' Hj. Ismail bin Karim

Dato' Azizan bin Mohamad Sidin

Tn. Hj. Baidilleh bin Ghazali

Prof. Dr. Omar bin Yaakob

Dr. James Tee

Serina Abdul Samad

Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai

Abdul Razib Hj. Shahuddin

Tan Sri Abdul Halim bin Ali

Pengerusi, Lembaga Pengarah

Tan Sri Abdul Halim bin Ali telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah UTM pada 13 Mac 2002. Selepas dilantik sebagai Pegawai Perkhidmatan Tadbir dan Diplomati (PTD) pada tahun 1966, beliau berkhidmat di bawah Kementerian Luar Negeri sehingga 1996. Sepanjang tempoh itu, beliau memegang beberapa jawatan di Wisma Putra dan juga di Kedutaan Malaysia di luar negara termasuk sebagai Duta Besar Malaysia di Vietnam dan Austria.

Beliau telah dilantik sebagai Ketua Setiausaha Negara, Kerajaan Malaysia, pada tahun 1996 dan bersara pada tahun 2001. Selepas bersara, beliau dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja sehingga Januari 2007. Pada masa ini, Tan Sri Abdul Halim adalah Pengerusi Malaysia Building Society Berhad, MBSB Bank Berhad (*Formerly known as Asian Finance Bank Berhad*), IJM Corporation Berhad dan Sedania Innovator Berhad.

Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar

Ahli Lembaga Pengarah

Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar telah dilantik sebagai Naib Canselor Universiti Teknologi Malaysia yang keenam pada 1 September 2013. Dari segi pendidikan, beliau memperoleh Ph.D dalam Kejuruteraan Struktur dari University of Birmingham dan Sarjana dalam Sains (Kejuruteraan Jambatan) dari University of Surrey, serta Ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Awam) dari University of Strathclyde, United Kingdom. Merupakan seorang Jurutera Profesional (Dengan Perakuan Amalan) yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia dan Felo Institut Jurutera Malaysia, beliau juga menyandang keahlian dalam pelbagai badan profesional lain selain merupakan Ahli Kehormat kepada ASEAN Federation of Engineering Organization (AFEO). Beliau juga merupakan ahli lembaga di pelbagai institusi di peringkat kebangsaan

dan antarabangsa antaranya Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR) yang mengendalikan Open University Malaysia, Majlis Peperiksaan Malaysia, Kolej Universiti KDU Penang dan ahli Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP-MC) yang ditubuhkan oleh Kementerian Kerja Raya. Pada masa ini beliau mempengerusikan Asia Technological University Network (ATU-Net), sebuah jaringan yang diasaskan oleh UTM bersama beberapa universiti teknologi Asia. Selain itu, beliau juga telah berkongsi kepakaran dalam beberapa projek impak yang tinggi peringkat negara termasuklah sebagai salah seorang pakar dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) mengenai Kelestarian Kewangan.

Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor

Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 1 Mac 2011. Beliau adalah seorang Akauntan Bertauliah dan memegang Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Pentadbiran Perniagaan dan Perakaunan dari University of Wales, United Kingdom. Beliau juga merupakan ahli Institute of Chartered Accountants, England dan Wales dari tahun 1980 sehingga

kini. Beliau merupakan Pengarah Peremba (M) Sdn. Bhd. dan mempunyai pengalaman yang luas serta pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Saujana Consolidated Berhad, Pengarah Urusan Tradewinds (M) Berhad, Pengarah Eksekutif Landmarks Berhad, Ketua Pegawai Eksekutif Peremba Sdn. Bhd. dan Pengurus Besar Perkhidmatan Korporat Perbadanan Nasional Berhad (PERNAS).

Dato' Ir. Low Keng Kok

Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Low Keng Kok telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 1 Mei 2011. Dato' Ir. Low Keng Kok kini berjawatan Pengerusi di Fajarbaru Builder Group Bhd. dan RGT Bhd, juga Pengarah Fitters Diversified Bhd. Dato' Ir. Low Keng Kok pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan bersama Road Builder (M) Holdings Bhd. pada tahun 1998 hingga 2007. Beliau mempunyai lebih dari 40 tahun pengalaman dalam pengurusan projek-projek bangunan dan infrastruktur. Beliau aktif dalam beberapa badan profesional dan pernah dilantik menjawat beberapa jawatan termasuk sebagai Naib Presiden Master Builders Association Malaysia, Penemuduga Profesional Peperiksaan Penilaian Profesional Lembaga Jurutera Malaysia dan lain-lain

jawatan dalam badan profesional yang lain termasuk dilantik sebagai Penasihat Industri bagi beberapa buah universiti. Beliau juga merupakan Fellow of the Institution of Engineers, Malaysia (FIEM); felo Institut Lebuhraya dan Pengangkutan, United Kingdom (FCIHT); Member of the Chartered Institution of Water and Environmental Management, UK (MCIWEM); Chartered Environmentalist, UK (C.Env) serta Institut Jurutera Awam, UK (MICE). Beliau merupakan seorang Jurutera Profesional (P.Eng.), dan Jurutera Bertauliah (UK) (C.Eng). Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dalam Kejuruteraan Awam dari Universiti Malaya (B.Eng). Beliau juga mendapat Diploma Bertauliah dalam Perakaunan dan Kewangan dari Persatuan Berkanun Akauntan Bertauliah, UK.

Dato' Haji Ismail bin Karim

Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Haji Ismail bin Karim telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada tahun 2014. Dato' Haji Ismail bin Karim telah menamatkan pelajaran beliau dalam Pengajian Sarjana Muda Sains Kemasyarakatan (Kepujian) di Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman dalam pelbagai sektor jabatan di dalam organisasi Kerajaan Negeri Johor. Pengalaman kerjaya beliau bermula di Pejabat Tanah Johor Bahru di mana beliau menyandang jawatan sebagai Penolong Pemungut Hasil Tanah (Pendaftaran) bermula pada Januari 1982 sehingga Oktober 1985. Beliau pernah dilantik sebagai Setiausaha di Majlis Daerah Segamat Selatan, Labis pada Januari 1992, sebelum menyambung tugas sebagai Ketua Penolong Pengarah 1 di Majlis Bandaraya Johor Bahru.

Pada Mei 1998, beliau telah dilantik sebagai Ketua Penolong Pengarah di Unit Perancang Ekonomi Negeri Johor dan kemudian ditempatkan di Pejabat Daerah Johor Bahru sebagai Ketua Penolong Pegawai Daerah pada Januari 2001. Setelah itu, beliau di tempatkan di Pejabat Setiausaha Kerajaan Johor (Bahagian Pentadbiran) sebagai Ketua Penolong Setiausaha bermula pada Jun 2001 sehingga 2004. Beliau dilantik menjadi Pegawai Daerah Kota Tinggi pada tahun 2009. Beliau telah diamanahkan sebagai Datuk Bandar Majlis Bandaraya Johor Bahru bermula pada Jun 2013 hingga April 2014 sebelum dilantik sebagai Setiausaha Kerajaan Johor yang ke-23 pada 14 April 2014.

Dato' Azizan bin Mohamad Sidin

Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Azizan bin Mohamad Sidin telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 18 Mac 2019. Dato' Azizan bin Mohamad Sidin telah menamatkan pelajaran beliau dalam Pengajian *Bachelor of Science* (Agribusiness), Universiti Putra Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman dalam pelbagai sektor Persekutuan/Negeri. Pengalaman kerjaya beliau bermula di Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia, Kementerian Perusahaan Utama sebagai Pegawai Pemasaran bermula pada tahun 1984 sehingga 1986. Pada tahun 1988 beliau menyertai Skim Pegawai Tadbir dan Diplomatik dan ditempatkan di Kementerian Perusahaan Utama sehingga tahun 1992. Kemudian beliau menyambung pengajian di University of Arkansas, Amerika Syarikat dalam bidang M.S (Agric. Economics) mulai 4 Januari 1993. Setelah tamat pengajian, beliau ditempatkan sebagai Penolong Pengarah, Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri sehingga 15 Julai 2000. Mulai pada tahun 2000, beliau ditempatkan sebagai Ketua Penolong Pengarah di Seksyen Penswastan dan Ekonomi, Unit Perancang Ekonomi Negeri, Pentadbiran Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor

sehingga 31 Oktober 2005. Pada 1 November 2005, beliau dilantik sebagai Yang Dipertua, Majlis Perbandaran Sepang sehingga 30 Jun 2010. Mulai 1 Julai 2010 beliau telah dilantik sebagai Ketua Pengarah di Perbadanan Harta Intelek (MyIPO) sehingga 30 Jun 2014. Pada 11 Ogos 2014, beliau telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Kementerian Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan tempatan sehingga 13 Februari 2015. Mulai 16 Februari 2015 beliau dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sehingga 15 Februari 2016. Pada 16 Februari 2016 beliau ditempatkan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Pembangunan Luar Bandar sehingga 5 Oktober 2017. Mulai 9 Oktober 2017 beliau telah bertukar portfolio sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) di kementerian yang sama. Mulai 12 November 2018 beliau telah ditempatkan sebagai Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) Kementerian Pendidikan Malaysia.

Tn. Haji Baidilleh bin Ghazali

Ahli Lembaga Pengarah

Tuan Haji Baidilleh bin Ghazali mendapat Diploma dalam bidang Pentadbiran Awam dari INTAN, Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Teknologi MARA dan Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Putra Malaysia. Beliau kini merupakan Timbalan Pengarah Belanjawan, Sektor Pengurusan

Prestasi dan Penilaian, Kementerian Kewangan. Beliau memulakan kerjaya sebagai pegawai bank selama lima tahun dan seterusnya dalam perkhidmatan awam bermula pada tahun 1991. Beliau telah berkhidmat di beberapa kementerian antaranya Kementerian Pembangunan Usahawan dan Kementerian Kewangan.

Prof. Dr. Omar bin Yaacob

Ahli Lembaga Pengarah

Prof. Dr. Omar Bin Yaacob telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada tahun 2019. Prof. Dr. Omar kini adalah Profesor Teknologi Marin di Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, Universiti Teknologi Malaysia dan Felo Penyelidik di Pusat Teknologi Marin UTM.

Beliau memulakan kerjayanya di UTM sebagai Penolong Pensyarah di Jabatan Haba Bendalir, Fakulti Kejuruteraan Mekanikal pada bulan Ogos 1983. Semasa dalam perkhidmatan beliau melanjutkan pengajiannya dan menyelesaikan Ijazah Sarjana Teknologi Marin pada tahun 1987 dan Ph.D dalam Reka Bentuk Kapal pada tahun 1999 di University of Newcastle. Beliau dilantik sebagai Profesor Madya pada tahun 2000 dan Profesor pada tahun 2011.

Pada peringkat awal kerjayanya di UTM, Prof. Dr. Omar memfokuskan pengajaran dan penyelidikan dalam bidang seni bina kapal, reka bentuk kapal, hidrodinamik, pengangkutan laut, pengurusan dan operasi marin. Pada awal tahun 2000, beliau beralih merintis bidang tenaga boleh diperbaharui laut dan persekitaran marin.

Beliau telah memegang jawatan Ketua Panel Marin (1989-1999), Ketua Jabatan Haba Bendalir (1990-1992), Ketua Makmal Teknologi Marin (1999-2007), Ketua Jabatan Teknologi Marin 2007-2010), Timbalan Dekan (Akademik) dari tahun 2010 hingga 2012 dan Timbalan Dekan (Penyelidikan dan Inovasi) pada tahun 2017. Prof. Dr. Omar kini menjawat jawatan Pengerusi Majlis Profesor UTM dan ahli Senat UTM yang dipilih

sejak 2013. Pada peringkat kebangsaan, beliau telah dilantik sebagai ahli Majlis Penasihat Pendidikan Nasional (MPPK), Kementerian Pendidikan, anggota Pasukan Petugas Kebangsaan mengenai Alam Sekitar Marin, Kementerian Pengangkutan, Ahli Pengasas Jawatankuasa Penasihat dan Perundingan Teknikal Pengelasan Kapal Malaysia, Ahli Jawatankuasa Teknikal Persatuan Pemilik Kapal Malaysia (MASA), dan ahli Kumpulan Pakar Kerajaan Malaysia untuk Kawalan Pelepasan Gas Pertubuhan Maritim Antarabangsa. Di samping itu, beliau juga dilantik sebagai ahli Bersekutu (*Associate*) Akademi Sains Malaysia.

Di peringkat antarabangsa, Royal Institution of Naval Architects melantiknya sebagai Felo pada tahun 2010 dan Engineering Council United Kingdom mengiktirafnya sebagai *Chartered Engineer* pada tahun yang sama. Beliau baru-baru ini dilantik oleh Royal Institution of Naval Architects sebagai ahli Jawatankuasa Alam Sekitar Marin.

Beliau telah mewakili Malaysia dalam banyak mesyuarat di Pertubuhan Maritim Antarabangsa (IMO) yang menangani kecekapan tenaga dan alam sekitar. Beliau adalah merupakan salah seorang anggota pengasas Kerjasama Asia Tenggara bagi Tenga Diperbaharui Marin (SEAcORE), ahli Kumpulan Kerja IOC-Westpac mengenai Tenaga Diperbaharui Marin serta ahli Jawatankuasa Tetap Penganjur siri Persidangan Asian Wave and Tidal Energy (AWTEC).

Dr. James Tee

Ahli Lembaga Pengarah

Dr. James Tee merupakan Pengarah Urusan / Ketua Pegawai Eksekutif (MD / CEO) Medini Iskandar Malaysia; Master Planner dan Master Developer, Central Business District of Iskandar Puteri, Johor berkeluasan 2,230-ekar dengan nilai pembangunan kasar berjumlah AS\$20 bilion. Dr. James berpengalaman 20 tahun dalam bidang pembangunan hartanah dan pelaburan, pengurusan aset, insurans dan perundingan pengurusan. Beliau pernah dilantik sebagai Pengarah Eksekutif UOA Holdings dan juga Ahli Lembaga Pengarah Pengurusan Aset UOA.

Selain dari itu, Dr. James juga pernah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif bagi Kumpulan Hong Leong dan juga Ketua Pegawai Eksekutif bagi Kumpulan Setia Awan. Terdahulu, beliau berkhidmat dengan Kurnia Asia Berhad sebagai Ketua Pegawai Operasi Kumpulan dan juga McKinsey & Company sebagai Senior Associate yang berpangkalan di rantau ASEAN dan juga di Amerika Syarikat.

Dr. James merupakan pemegang Ijazah Doktor Falsafah dalam Materials Science and Metallurgy dari University of Cambridge, United Kingdom. Merupakan commenwealth scholar, Dr. James juga

adalah pemegang Ijazah Kelas Pertama dalam Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari Universiti Teknologi Malaysia, Johor.

Dr. James telah berkhidmat sebagai Setiausaha Kehormat Malaysian REIT Managers Association dari tahun 2011 hingga 2015, dan telah menjadi ahli Young Presidents' Organisation sejak tahun 2011. Beliau adalah Profesor Adjung dalam hartanah (UCSI) dan juga merupakan pengarang buku terlaris "Malaysian Real Estate Industry – Value Creation Strategies".

Merupakan seorang penceramah umum dan penyumbang tetap kepada artikel media, Dr. James juga berkeudara dalam sesi temuramah bersama BFM 89.9 (Business Radio Station) mengenai strategi penciptaan nilai untuk industri hartanah. Di samping itu, beliau adalah panel hakim untuk anugerah hartanah dan agensi, dan juga panel penasihat untuk anugerah berprestij dalam pembangunan hartanah. Dr. James merupakan jurutera berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia dan Certified GreenRE Manager - di bawah REDHA - untuk penilaian bangunan hijau.

Serina Abdul Samad

Ahli Lembaga Pengarah

Serina Abdul Samad telah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah UTM pada 1 April 2018. Beliau berkecualan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) dari University of Coventry, England pada tahun 1992. Serina juga telah menjadi ahli Persatuan Kehormat Lincoln's Inn pada tahun 1992 dan diterima masuk ke English Bar pada 14 Oktober 1993.

Serina telah menjalani latihan praktikal di chambers of Philip Nainan di Johor Bahru dan diterima masuk ke Malaysian Bar pada 27 Ogos 1994.

Serina memulakan kerjaya pada Januari 1995 apabila beliau menyertai KM Chye & Partners dan menjalani

latihan di Singapura di Khattar Wong & Partners, selama tujuh bulan pada tahun 1995 dalam bidang pemindahan hak milik dan perbankan dan enam bulan pada tahun 1996 dalam bidang perkapalan. Serina kemudiannya menyertai Hisham, Sobri & Kadir pada tahun 1999.

Bermula tahun 2000 hingga kini, Serina adalah merupakan rakan kongsi dan pengasas bersama Azmi & Associates, firma undang-undang korporat di Kuala Lumpur dan juga merupakan Pengarah Oryx Stainless Malaysia Sdn Bhd. Pada tahun 2009, Serina memperolehi Ijazah Sarjana dalam Kaunseling dari HELP University & Colleges.

Dato' Ar. Nur Haizi Binti Abdul Hai

Ahli Lembaga Pengarah

Dato' Ar. Nur Haizi Binti Abdul Hai telah dilantik sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Syarikat, TRC Synergy Berhad pada 1 Julai 2015. Dato' Ar. Nur Haizi berkelulusan Ijazah Sarjana Senibina Universiti Teknologi Malaysia pada tahun 1978. Beliau merupakan graduan kumpulan pertama Ijazah Senibina tempatan.

Selepas menamatkan pengajian, beliau menyertai Jabatan Kerja Raya, Malaysia dan telah diamanahkan untuk memegang pelbagai jawatan bermula sebagai seorang Arkitek pada tahun 1978. Dato' Ar. Nur Haizi bersara sebagai Timbalan Ketua Pengarah III, Jabatan Kerja Raya (JKR) pada tahun 2012 selepas 34 tahun berkhidmat.

Semasa di Jabatan Kerja Raya(JKR) Dato' Ar. Nur Haizi terlibat dalam pelbagai peringkat pengurusan projek antaranya sebagai Arkitek Reka Bentuk, Pengurus Projek, Pengarah Projek dalam pelbagai projek berprofil tinggi dan mega yang dilaksanakan oleh JKR dengan sebahagiannya telah menjadi mercu tanda Negara di dalam dan juga di luar negara.

Pada September 2017, Dato' Ar. Nur Haizi telah diberi penghormatan untuk menerima "The Construction Leading Lady Award" di Malaysian Construction Industry Excellence Awards 2017 (MCIEA) oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB), Malaysia.

Jawatankuasa Pengurusan Universiti

JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI



Wahid bin Omar

Prof. Datuk.Ir. Dr.
Naib Canselor
P.J.N., Ph.D. (Structural Eng.), (Birmingham),
M.Sc. (Bridge Eng.), (Surrey),
B.Sc. (Civil Eng.) (Hons.) (Strathclyde),
P.Eng. M.I.E.M., M.A.F.E.O

Zainuddin bin Abd Manan

Prof. Ir. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Ph.D (Chem. Eng.)(Edinburgh),
M.Sc. Process Integration (UMIST),
B.Sc (Chem. Eng.)(Houston),
C. Eng., P. Eng., FIChemE, REEM

Ahmad Fauzi bin Ismail

Prof. Datuk Dr.
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
D.P.S.M., Ph.D. (Chem. Eng. Membrane Tech), (Strathclyde),
M.Sc.(Chem.), (UTM),
B.Sc. (Petroleum Eng.), (UTM)
FASc., CEng., FIChemE

Azlan bin Ab. Rahman

Prof. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
J.S.M., P.M.K., Ph.D. (Structural Eng.) (Surrey),
M.Sc. (Bridge Eng.) (Surrey),
B.Sc. (Civil Eng.) (UMIST)

Durrishah binti Idrus

Prof. Dr.
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)
Ph.D. (Industrial Relations) (Stirling),
M.A. (Economic History) (UM),
B.A. (Hons.) (History) (UM)

Shamsul bin Sahibuddin

Prof. Dr.
Pro-Naib Canselor, UTM Kuala Lumpur
Ph.D (Comp. Sc.) (Aston),
M.Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan)
B.Sc. (Comp. Sc.) (Western Michigan)

Abdul Razib Bin Hj. Shahuddin

Pendaftar
B. Sc. (Ag.) (Hons.) (UPM)

Abu Bakar bin Hj. Mohd Salleh @ Ahmad

Pemangku Bendahari
M.Mgt. (Technology) (UTM)
B. Acct. (Hons.) (UUM)



Shahrin bin Mohammad

Prof. Dr.
Pro-Naib Canselor (Strategi)
 Ph.D (Civil Eng.) (Sheffield)
 M.Phil (Structural Eng.) (Newcastle)
 Post Grad. Dip. (Struct. Eng.)
 B.Eng (Hons) (Civil Eng.) (Liverpool)

Mohd. Ismid Bin Md. Said

Prof. Madya Dr.
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)
 Ph. D (Marine Biology) (Kagoshima)
 M. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)
 B. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)

Roslan bin Amirudin

Prof. Dr.
Pengarah Kerja
 Ph.D. (Const. Eng) (Reading),
 M.Sc. Construction Engr. (Leeds)
 B.Sc. (Civil Eng.) (Glasgow)

Mohd Shahizan bin Othman

Prof. Madya Dr.
Ketua Pegawai Maklumat/ Pengarah Pusat Teknologi Maklumat & Komunikasi
 Ph.D (Information Tech.) (Information Sc.) (UKM),
 M.Sc. (Information Tech.) (Computer Sc.) (UKM),
 B. Sc. (Hons) (Computer Sc.) (UTM)

Zaleha binti Abdullah

Prof. Madya Dr.
Pengarah Hal Ehwal Korporat
 Ph.D (Education: Distance & Online Learning) (Nottingham)
 M.A (Visual Communication), (Monash)
 B.A (Hons) (Graphic Advertising)(UiTM)

Noraziah binti Sharuddin

Ketua Pustakawan
 M. Sc. (Information & Library Studies) (Loughborough)
 B. L. Sc. (UiTM)

Nur Emma Binti Mustaffa

Prof. Madya Dr.
Pengarah, Jabatan Penasihat Undang-Undang
 Ph. D (Heriot-Watt)
 LL.M (construction Law) (Strachclyde)
 LLB (Newcastle Upon-Tyne)

Ahmad Musthafa bin Jamil

Timbalan Pendaftar Kanan
 MBA (Strategic Management) (UTM)
 B.Sc.s. (Social Sciences) (USM)
 (Setiausaha)

AHLI SENAT 2018

1. PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR
Naib Canselor
P.J.N., Ph. D. (Structural Eng.) (Birmingham)
M. Sc. (Bridge Eng.) (Surrey)
B. Sc. (Civil Eng.), (Hons.) (Strathclyde)
P. Eng., F.I.E.M., M.A.F.E.O
2. PROF. IR. DR. ZAINUDDIN BIN ABD. MANAN
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Ph.D (Chem. Eng.)(Edinburgh),
M.Sc. Process Integration (UMIST),
B.Sc (Chem. Eng.)(Houston),
C. Eng., P. Eng., FIChemE, REEM
3. PROF. DATUK DR. AHMAD FAUZI BIN ISMAIL
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)
D.P.S.M., Ph. D. (Chemical Eng. Membrane Tech.) (Strathclyde),
M. Sc. (Chemical) (UTM),
B. Sc. (Petroleum Eng.) (UTM)
FASc. CEng., FIChemE
4. PROF. DR. AZLAN BIN AB. RAHMAN
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
J.S.M.,
Ph. D. (Struct. Eng.) (Surrey),
M. Sc. (Bridge Eng.) (Surrey),
B. Sc. (Civil Eng.) (UMIST)
5. PROF. DR. DURRISHAH BINTI IDRUS
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)
Ph. D. (Industrial Relation) (Stirling),
M. A. (Economic History) (UM),
B. A. (Hons)(History) (UM)
6. PROF. DR. SHAMSUL BIN SAHIBUDDIN
Pro-Naib Canselor (UTM Kuala Lumpur)
Ph. D. (Comp. Sc.) (Aston),
M. Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan),
B. Sc. (Comp. Sc.) (Western Michigan)
7. PROF. DR. SHAHRIN BIN MOHAMMAD
Pro-Naib Canselor (Strategi)
Ph. D. (Civil Eng.) (Sheffield),
M. Phil. (Structural Eng.) (Newcastle),
Post Grad. Dip. (Structural Eng.) (Newcastle),
B. Eng. (Hons) (Civil Eng.) (Liverpool)
8. PROF. MADYA NOOR HAZARINA BINTI HASHIM
Dekan, Sekolah Pengajian Siswazah
Pengerusi, Sekolah Pengajian Siswazah
Ph. D. (Electronic Marketing) (Western Australia)
M. Mgmt (Technology) (UTM)
B. B. A (Marketing) (IIUM)
9. PROF. DR. MOHD. SHAFRY BIN MOHD. RAHIM
Pengerusi, Pengajian Prasiswazah
Ph. D. (Spatial Modelling) (UPM)
M. Sc. (Comp.Sc.) (UTM)
B. Sc. (Comp. Sc.) (UTM)
10. PROF. DATO' IR. DR. MOHAMMED RAFIQ BIN DATO' ABDUL KADIR
Dekan, Fakulti Kejuruteraan
D.I.M.P., P. Eng., M.I.E.M
Ph. D. (Biomedical Eng.) (Imperial College London)
B. Eng. (Mechanical Eng.) (Imperial College London)
C.P.G.S (University of Cambridge)
11. PROF. DR. MUHAMMAD SUKRI BIN SAUD
Dekan, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
Ph. D. (Human and Community Resource Development) (Ohio State University)
M. Sc. (Instr. Tech. Edu.) (Wisconsin)
B. Sc. (Ag. Sc.) (UPM)
Dip. in Science (UiTM)
12. PROF. TS. DR. MOHD. HAMDAN BIN HJ. AHMAD
Dekan, Fakulti Alam Bina dan Ukur
S.A.P., P.Tech.
Ph. D. (Manchester)
B. Arch. (Miami)
13. PROF. DR. ABDULL RAHIM BIN HJ. MOHD. YUSOFF
Dekan, Fakulti Sains
Ph. D (Loughborough)
M. Phil. (Newcastle Upon -Tyne)
B Sc. (Hons.) (Liverpool)

DEKAN FAKULTI, PENGURUSI SEKOLAH / AKADEMI

14. PROF. DR. NUR NAHA BINTI ABU MANSOR
Dekan, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim
Fellow ITOL UK
Ph. D. (Management) (Bradford)
M. Sc. HRD (Management Training) (UPM)
B. Sc. Computer Science and Information System (MIS) (UTM)
15. PROF. IR. DR. SHA'RI BIN MOHD YUSOF
Dekan, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
P. Eng., M.I.E.M., S.M.A.S.O.
Ph. D (Manufacturing and Mechanical) (Birmingham)
M. Sc. (Eng.) (Integrated Quality Systems) (Birmingham)
B. Sc. (Industrial Eng.) (Miami)
16. PROF. DR. ALI BIN SELAMAT
Dekan, Institut Teknologi Antarabangsa Malaysia - Jepun
Ph. D. (Computer and System Sc.) (Osaka)
M. Sc. (Distributed Multimedia Interactive System) (Lancaster)
B. Sc. (Hons) (Information Technology) (Teesside)
Dip in Computer Sc. (UTM)
17. PROF. DR. KHAIRUL ANUAR BIN KASSIM
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Awam
Ph. D. (Civil Eng.) (Newcastle Upon Tyne)
M. Sc. (Geotech) (Newcastle Upon Tyne)
B. Eng. (Civil Eng.) (Middlesex) (UK)
Dip. (Civil Eng.) (UTM)
18. PROF. IR. DR. MOHD. WAZIR BIN MUSTAFA
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Elektrik
Ph. D. (Electrical Power System) (Strathclyde)
M. Sc. (Electrical Power Eng.) (Strathclyde)
B. Sc. (Hons) (Electrical and Electronic Eng.) (Strathclyde)
Dip in Electrical Eng. (Power) (UTM)
19. PROF. DR. MOHD. HASBULLAH BIN HJ. IDRIS
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
Ph.D (Mechanical Eng.) (UTM)
M. Phil. (Manufacturing Eng.) (Loughborough)
B. Eng. (Mechanical-Manufacturing) (UTM)
20. PROF. DR. MOHD GHAZALI BIN MOHD NAWAWI
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga
Ph. D. (Chem. Eng.) (Waterloo)
M. Sc. (Chem. Eng.) (Wales)
B. Sc. (Chem. Eng.) (New Mexico)
21. PROF. MADYA DR. KAHAR BIN OSMAN
Pengerusi, Sekolah Kejuruteraan Biomedik dan Sains Kesihatan
Ph. D. (Mechanical Eng.) (New Hampshire)
M. Sc (Computational Fluid Dynamics) (Leeds)
B. Sc. (Mechanical Eng.) (Hartford)
22. PROF. DR. ABDUL SAMAD BIN ISMAIL
Pengerusi, Sekolah Komputeran
P.I.S. II
Ph. D. (Comp. Sc.) (Wales)
M. Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan)
B. Sc. (Maths. and Comp. Sc.) (Wisconsin)
23. PROF. MADYA DR. AZLINA BINTI MOHD. KOSNIN
Pengerusi, Sekolah Pendidikan
Ph. D. (Psychology) (Newcastle)
M. Sc. Edu. (Child Development) (London)
B. Human Sc. (Psychology) (IIUM)
24. PROF. MADYA DR. SITI AISYAH BINTI PANATIK @ ABDUL RAHMAN
Pengerusi, Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan Psikologi
Ph. D. (Organisational Psychology) (Waikato)
M. A. (Industrial/Organisational Psychology) (UKM)
B. Sc. Molecular Biology (Genetic) (UKM)
25. PROF. MADYA DR. JIMAAIN BIN SAFAR
Pengerusi, Akademi Tamadun Islam
Ph. D. (Islamic Education) (UKM)
M. Sc. (Education Technology) (UTM)
B. A. (Islamic Studies) UM
26. PROF. MADYA DR. HANITA BINTI HASSAN
Pengerusi, Akademi Bahasa
Ph. D. (Language and Communication) (Cardiff)
M. Sc. TESP (Aston)
B. Sc. (Hons) Maths with Education (UTM)
27. PROF. DR. OTHMAN BIN CHE PUAN
Pengerusi, Sekolah Pendidikan Profesional & Pendidikan Berterusan
Ph. D. (Civil Eng. - Traffic Eng. and Planning) (Cardiff)
M. Phil. (Con Civil Eng. - Traffic Eng. and Planning) (Cardiff)
B. Eng. (Hons) (Civil Eng.) (Middlesex Polytechnic)

PENGERUSI PENYELIDIKAN BERSEKUTU

28. PROF. DR. ROSLI BIN MD. ILIAS
Pengerusi Penyelidikan, Kesihatan dan Kesejahteraan
Ph. D. (Molecular Biology) (Edinburgh)
B. Sc. (Microbiology) (UKM)
29. PROF. IR. DR. ABU SAHMAH BIN MOHD SUPA'AT
Pengerusi Penyelidikan, Kejuruteraan Inovatif
P.Eng., M.I.E.M.
Ph. D. (Comm. Eng.) (UTM)
M. Eng. (Comm. Eng.) (UTM)
B. Sc. (Electrical Eng.) (UTM)
30. PROF. IR. DR. HASLENDIA BINTI HASHIM
Pengerusi Penyelidikan, Kelestarian Sumber
CEng, FICHEM, AEMAS Energy Trainer, REEM
Ph. D. Chem. Eng. (Waterloo)
M. Sc. Chem. Eng. (UTM)
B. Sc. Chem. Eng. (UTM)
31. PROF. DR. SAFIAN BIN SHARIF
Pengerusi Penyelidikan, Bahan Terkehadapan
Ph. D. (Machining) (Coventry)
M. Sc. (AMT) (UMIST)
B. Eng. (Mechanical-Production) (UTM)
32. PROF. DR. KAMALRULNIZAM BIN ABU BAKAR
Pengerusi Penyelidikan, Komuniti Digital Pintar
Ph. D (Comp. Sc.) (Aston)
M. Sc. (Comp. Sc.) (Central Michigan)
B. Sc. (Comp. Sc.) (Western Michigan)

PROFESOR KEJURUTERAAN

33. PROF. DR. AZMAN BIN HASSAN
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga
Ph. D. (Polymer Tech.) (Loughborough)
M. Sc. (Plan and Process Design) (Strathclyde)
B. Sc. (Polymer Chem. and Tech.) (Wales)
34. PROF. DR. OMAR BIN YAAKOB
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
Fellow R.I.N.A., Associate A.S.M.
Ph. D. (Marine Technology) (Newcastle)
M. Sc. (Marine Technology) (Newcastle)
B. Sc. (Marine Eng.) (Newcastle)
C. Eng. (United Kingdom)

35. PROF. EMERITUS DATO' IR. TS. DR. ZAINAL BIN MOHAMED
Profesor, Fakulti Teknologi dan Informatik Razak
J.S.M., D.P.S.K., M.I.E.M., P.Eng., F.C.C.S., P. Tech.
Ph. D. (Cambridge)
M. Sc. (Strath.)
B. Sc. (Hons) (Civil Eng.)
Dip. Civil Eng.
36. PROF. DR. MOHAMMAD NAZRI BIN MOHD JAAFAR
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal
Ph. D. (Combustion) (Leeds)
M. Sc. (Aerospace) (Wichita State)
B. Sc. (Aeronautics) (Wichita State)
37. PROF. DR. YAHAYA BIN MD. SAM
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Elektrik MIEEE
Ph. D. (Electrical Eng.) (UTM)
M. Sc. (Control Systems) (Sheffield)
B. E. Eng. (UTM)
38. PROF. DR. ABD LATIF BIN SALEH
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Awam
Ph. D. (Structural Eng.) (Portsmouth)
M. Eng. (Structural Eng.) (UTM)
B. Eng. (Civil Eng.) (Hons.) (Thames)
39. PROF. IR. DR. HASANAN BIN MOHD NOR
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Awam
M.I.E.M., P. Eng., M.I.H.T., M.A.A.P.T.
Ph. D. (UTM)
M. Sc. (Highway Eng.) (Birmingham)
B. Sc. (Civ. Eng.) (Leeds)
Post Grad. Dip. (Tech. Mgmt.) (UTM)
40. PROF. DR. KHAIRIYAH BINTI MOHD. YUSOF
Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga
Ph. D. (Chem. Eng.) (Waterloo)
M. Sc. (Chem. Eng.) (Clemson)
B. Sc. (Chem. Eng.) (Alabama)

41. PROF. DR. ARSHAD BIN AHMAD
 Profesor, Sekolah Kejuruteraan Kimia dan
 Kejuruteraan Tenaga
 Ph. D. (Chem. Eng.) (Newcastle Upon -Tyne)
 M. Sc. Biochemical Eng. (Swansea)
 B. Sc. Chem. Eng. (Colorado State)

PROFESOR SAINS DAN TEKNOLOGI

42. PROF. DATO' DR. AHMAD NAZRI BIN MUHAMAD LUDIN
 Profesor, Fakulti Alam Bina dan Ukur
 S.M.P., D.S.A.P., M.M.I.P., M.B.T.P.M.
 Ph. D. (Remote Sensing/GIS) (Bristol)
 M. Sc. (Applied Remote Sensing) (Cranfield)
 Adv. Dip. (Town and Regional Planning) (UiTM)
43. PROF. DR. NAOMIE BINTI SALIM
 Profesor, Sekolah Komputeran
 Ph. D. (Information Studies) (Sheffield)
 M. Sc. (Computer Science) (Western Michigan)
 B. Sc. (Computer Science) (UTM)
44. PROF. DR. MUHAMMAD HISYAM LEE @ LEE WEE YEW
 Profesor, Fakulti Sains
 I.S.M., I.B.F., I.E.E.E., A.C.M., I.S.O.S.S., A.M.S.,
 P.E.R.S.A.M.A., A.S.A.S.I.
 Ph. D. (Mathematics) (UTM)
 M. Sc. (Statistics) (UKM)
 B. Sc. (Hons.) (Statistics) (UKM)

PROFESOR SAINS SOSIAL

45. PROF. DR. ZAINAB BINTI KHALIFAH
 Profesor, Sekolah Perniagaan Antarabangsa
 Azman Hashim
 Ph. D. (Tourism Management) (Strathclyde)
 M. A. (Applied Economics) (Illinois)
 B. Sc. (Economics) (Illinois)
46. PROF. DR. FARAHWAHIDA BINTI MOHD. YUSOF
 Profesor, Akademi Tamadun Islam
 Ph. D. (Akidah dan Pemikiran Islam) (UM)
 M. A. (Usuluddin) (UM)
 B. A. Hons. (Usuluddin) (UM)

AHLI KO-OPT

47. PROF. DR. EZZAT CHAN BIN ABDULLAH
 Profesor, Institut Teknologi Antarabangsa
 Malaysia-Jepun
 Ph. D. (Chem. Eng.) (Bradford)
 M. Eng. Sc. (Eng. Science) (UM)
 B. Eng. (Chem. Eng.) (UTM)
48. PROF. DR. SHAHIR SHAMSIR BIN OMAR
 Pengarah, Pusat Inovasi dan Pengkomersilan
 Ph. D. (Biological Sc.) (Computational Biology)
 (Exeter)
 B. Sc. (Biotechnology and Plant Sc.) (Sheffield)
49. PROF. DR. ROSLAN BIN AMIRUDIN
 Pengarah Kerja, Pejabat Harta Bina
 Ph. D. (Const. Eng.) (Reading)
 M.Sc. (Const. Eng.) (Leeds)
 B. Sc. (Civil Eng.) (Glasgow)
50. PROF. DR. MOHD ZAKI BIN KAMSAH
 Pengerusi, Bahagian Pemajuan
 Ph. D. (Chem. Eng.) (Wales)
 M. Sc. (Process Eng.) (Strathclyde)
 B. Sc. (Chem. Eng.) (Toledo)
51. PROF. DR. ZAIDATUN BINTI TASIR
 Profesor, Sekolah Pendidikan, Fakulti Sains Sosial
 dan Kemanusiaan
 Ph. D. (Edu. Tech.) (UTM)
 M. Ed. (Edu. Media & Comp.) (Arizona
 State)
 B. Sc. & Comp with Edu. (Maths.) (UTM)

AHLI EX-OFFICIO

52. ABDUL RAZIB BIN HJ. SHAHUDDIN
 Pendaftar
 B. Sc. (Ag.) (Hons.) (UPM)
53. ABU BAKAR BIN MOHD. SALLEH
 Pemangku Bendahari
 M. Mgt. (Technology) (UTM)
 B. Acct. (Hons) (UUM)
54. NORAZIAH BINTI SHARUDDIN
 Ketua Pustakawan
 M. Sc. (Information and Library Studies)
 (Loughborough)
 B. L. Sc. (UiTM)

55. PROF. MADYA DR. NUR EMMA BINTI MUSTAFFA
Pengarah, Jabatan Penasihat Undang-Undang
Ph. D (Heriot-Watt)
LLM (construction Law) (Strachclyde)
LLB (Newcastke Upon-Tyne)

AHLI TURUT HADIR

56. PROF. MADYA DR. MOHD. SHAHIZAN BIN OTHMAN
Pengarah, Pusat Teknologi Maklumat dan Komunikasi
Ph. D. (Information Tech.) (Information Sc.) (UKM)
M. Sc. (Information Tech.) (Comp. Sc.) (UKM)
B. Sc. (Hons) (Comp. Sc.) (UTM)
57. PROF. MADYA DR. MUHAMAD ZAMERI BIN MAT SAMAN
Pengarah, Unit Pengurusan Makmal Universiti CEng, CMarEng, MIMarEST
Ph. D. (Mechanical Eng.) (Coventry)
M. Sc. (Advanced Manufacturing System Eng.) (Coventry)
B. Eng. (Mechanical Eng. – Industrial Eng.) (UTM)
58. PROF. MADYA DR. AMINUDDIN BIN RUSKAM
Pengarah, Pusat Islam
Ph. D. Syariah (Islamic Criminal Law) (UM)
M. Sc. (Education Technology) (UTM)
B. Islamic Studies (Syariah and Law) (UTM)
Dip. Philosophy of Sc. (IPI)
59. PROF. MADYA DR. MOHAMMAD KASIM BIN ABDUL JALIL
Pengarah, Bahagian Rekrutmen dan Pengambilan Pelajar
Ph.D. (Mechanical Eng.) (Buffalo, New York)
M. Sc. (Eng. Design) (Loughborough)
B. Sc. (Mechanical Eng.) (Schenectady, New York)
60. PROF. MADYA DR. ZALEHA BINTI ABDULLAH
Pengarah, Hal Ehwal Korporat
Ph.D. Education (Distance and Online Learning) (Nottingham)
M. A. (Visual Communication) (Monash)
B. A. (Hons) (Graphic Advertising) (UiTM)
61. PROF. MADYA DR. MOHD. ISMID BIN MD. SAID
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)
Ph. D (Marine Biology) (Kagoshima)
M. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)
B. Sc. (Marine Biology) (Kagoshima)
62. PROF. MADYA DR. SHUKOR BIN ABD. RAZAK
Pengarah, Pusat Pengurusan Penyelidikan
Ph. D (Plymouth)
B. Sc. (Computer Science) (UTM)

Maklumat Korporat Universiti

Lembaga Pengarah Universiti

Ahli Lembaga Pengarah Universiti

Keahlian	Nama	Jawatan	Tempoh Lantikan
Pengerusi	Tan Sri Abdul Halim bin Ali	Pengerusi Malaysia Building Society Berhad	15.03.2019 - 14.03.2021 15.03.2018 - 14.03.2019 15.03.2016 - 14.03.2018 15.03.2014 - 14.03.2016 15.03.2012 - 14.03.2014 15.03.2010 - 14.03.2012 15.03.2008 - 14.03.2010 15.03.2006 - 14.03.2008 15.03.2004 - 14.03.2006 15.03.2002 - 14.03.2004
Ahli	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	Naib Canselor UTM	01.09.2018 - 31.08.2020 01.09.2016 - 31.08.2018 01.09.2013 - 31.08.2016
Ahli	Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor	Pengarah Peremba Malaysia Sdn. Bhd.	01.03.2019 - 28.02.2021 01.03.2018 - 28.02.2019 01.03.2016 - 28.02.2018 01.03.2014 - 29.02.2016 01.03.2011 - 28.02.2014
Ahli	Dato' Ir. Low Keng Kok	<i>Independant Non-Executive Chairman</i> Fajarbaru Builder Group Berhad	01.05.2018 - 30.04.2020 01.05.2016 - 30.04.2018 01.05.2014 - 30.04.2016 01.05.2011 - 30.04.2014
Ahli	Dato' Haji Ismail bin Karim	Mantan Setiausaha Kerajaan Negeri Johor	01.09.2017 - 31.08.2019 01.09.2014 - 31.08.2017
Ahli	Haji Baidilleh bin Ghazali	Timbalan Pengarah Belanjawan Negara Kementerian Kewangan Malaysia	16.11.2018 - 18.06.2019 16.11.2015 - 15.11.2018
Ahli	Prof. Ir. Dr. Mohd. Azraai bin Kassim	Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif UTMSPACE	01.03.2017 - 15.02.2019
Ahli	Dr. Mohd. Nor Azman bin Hassan	Timbalan Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi (IPTS) Kementerian Pendidikan Malaysia	01.03.2017 - 17.03.2019
Ahli	Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai	<i>Independent Non-Executive Director</i> TRC Synergy	15.03.2018 - 14.03.2021

Ahli Lembaga Pengarah Universiti

Keahlian	Nama	Jawatan	Tempoh Lantikan
Ahli	Serina Abdul Samad	<i>Co-Deputy Partner</i> Azmi & Associated Advocates & Solicitors	01.04.2018 - 31.03.2021
Ahli	Dr. James Tee	Pengarah Urusan & Ketua Pegawai Eksekutif Medini Iskandar Malaysia Sdn. Bhd.	01.04.2018 - 31.03.2021
Ahli	Dato' Azizan bin Mohamad Sidin	Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan) Kementerian Pendidikan Malaysia .	18.3.2019 - 17.3.2022
Ahli	Prof. Dr. Omar bin Yaakob	Pengerusi Majlis Profesor Universiti Teknologi Malaysia	15 .4.2019 - 14.4.2022
Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin	Pendaftar UTM	02.01.2019 - 01.01.2022 03.09.2018 - 01.01.2019

Tarikh Mesyuarat dan Program Lembaga Pengarah

Tarikh Mesyuarat	Mesyuarat dan Program
17 Januari 2018	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 95
15 Februari 2018	Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Universiti Bil. 1/2018
22 - 23 Februari 2018	Program <i>Higher Education Forum</i> (HEF) 2018, <i>Islamic Economies @ 4IR: Waqf Revival</i>
8 Mac 2018	Mesyuarat Majlis Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Awam Malaysia Ke-4 Bil. 1/2018
14 Mac 2018	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 96 dan Sesi Pembentangan <i>Board Effectiveness Assessment</i> (BEA) oleh Kementerian Pengajian Tinggi.
24 April 2018	Mesyuarat Khas Lembaga Pengarah Universiti Bil. 2/2018
16 Mei 2018	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 97
20 Julai 2018	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 98
4 Oktober 2018	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 99
22 - 23 dan 25 Oktober 2018	Audit Pengekaln Swaakreditasi UTM oleh MQA
23 - 25 November 2018	Program <i>LPU Retreat</i>
18 - 19 Disember 2018	Persidangan Kepimpinan & Governan Universiti Kali Ke-4 " <i>Humanising Higher Education</i> "

Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Naib Canselor	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	1.9.2013 - 31.8.2016 1.9.2016 - 31.8.2018 1.9.2018 - 31.8.2020
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)	Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abd. Manan	1.2.2017 - 31.1.2020
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail	16.1.2015 - 15.1.2018 16.1.2018 - 15.1.2020
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)	Prof. Dr. Durrishah binti Idrus	15.7.2017 - 14.11.2020
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	1.12.2013 - 30.11.2016 1.12.2016 - 30.11.2018 1.12.2018 - 30.11.2020
Pro-Naib Canselor (Kampus UTM Kuala Lumpur)	Prof. Dr. Shamsul bin Sahibuddin	15.11.2017 - 31.12.2017 1.1.2018 - 31.12.2020
Pendaftar	Encik Abdul Razib bin Hj. Shahuddin	3.9.2018 - 1.1.2019 (Menjalankan Tugas Pendaftar) 2.1.2019 - 1.1.2022
	Dato' Haji Wan Zawawi bin Wan Abd. Rahman	15.12.2004 - 2.9.2018
Pemangku Bendahari	Hj. Abu Bakar bin Mohd Salleh @ Ahmad	1.2.2017 - sekarang
Ketua Pustakawan	Puan Noraziah binti Sharuddin	21.11.2017 - 16.1.2018 (Menjalankan Tugas Ketua Pustakawan) 17.1.2018 - sekarang
Pengarah Kerja	Prof. Dr. Roslan bin Amirudin	15.10.2017 - 14.10.2019
Ketua Pegawai Maklumat/ Pengarah Pusat Teknologi Maklumat & Komunikasi	Prof. Madya Dr. Mohd Shahizan bin Othman	1.2.2018 - 31.1.2021
	Prof. Dr. Ali bin Selamat	1.2.2015 - 31.1.2017 1.2.2017 - 31.1.2018
Pengarah, Pejabat Hal Ehwal Korporat	Prof. Madya Dr. Zaleha binti Abdullah	1.12.2017 - 30.11.2020

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)	Prof. Madya Dr. Mohd Ismid bin Mohd Said	9.5.2019 - sekarang
Pro-Naib Canselor (Antarabangsa)	Prof. Dr. Nordin bin Yahaya	1.3.2013 - 28.2.2015 1.3.2015 - 28.2.2017 1.3.2017 - 8.5.2019
Pro-Naib Canselor (Strategi)	Prof. Dr. Shahrin bin Mohammad	1.2.2015 - 31.1.2016 1.2.2016 - 31.1.2018 1.2.2018 - 31.1.2020
Pengarah, Jabatan Penasihat Undang-Undang	Prof. Madya Dr. Nur Emma binti Mustaffa	1.7.2019 - 30.6.2022
Timbalan Pendaftar Kanan, Pejabat Naib Canselor (Menjalankan Tugas Ketua Pentadbiran, Pejabat Penasihat Undang-Undang)	Ahmad Musthafa bin Jamil	3.7.2016 - sekarang 18.1.2018 - sekarang

Ahli Jawatankuasa Pengurusan Universiti (Tamat Tempoh)

Jawatan	Nama	Tempoh Lantikan Ahli JPU
Pendaftar	Dato' Haji Wan Zawawi bin Wan Abd. Rahman	15.12.2004 - 2.9.2018
Ketua Pegawai Maklumat/ Pengarah Pusat Teknologi Maklumat & Komunikasi	Prof. Dr. Ali bin Selamat	1.2.2015 - 31.1.2017 1.2.2017 - 31.1.2018

Jawatankuasa Lembaga

Senarai Jawatankuasa

Jawatankuasa Lembaga
Jawatankuasa Audit
Jawatankuasa Kewangan
Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)
Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)
Jawatankuasa Tatatertib - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Tatatertib bagi Kumpulan Sokongan (Bukan dengan Tujuan Buang Kerja atau Turun Pangkat) - Jawatankuasa Rayuan Tatatertib UTM
Jawatankuasa Pemilihan bagi Pelantikan ke Suatu Jawatankuasa Kursi Pendaftar, Bendahari dan Ketua Pustakawan
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar
Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Senarai Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa

Jawatankuasa Audit		
Tarikh ditubuhkan	26 September 1994	
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Majlis ke 92 (kini Lembaga Pengarah UTM) bertarikh 26 September 1994	
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mengkaji keperluan Unit Audit Dalam termasuk Piagam dan Manual Audit. 2. Menyemak dan mengkaji kesempurnaan serta keutuhan sistem kawalan dalaman pengurusan kewangan serta pentadbiran Universiti. 3. Mengkaji dan meluluskan perancangan aktiviti audit oleh Audit Dalam yang meliputi skop kerja, jadual, keanggotaan serta penyelarasan di antara Juruaudit Dalam dan Juruaudit Luar. 4. Mengkaji Laporan Unit Audit Dalam, Jabatan Audit Negara dan Firma Audit Swasta yang dilantik bagi memastikan semua isu – isu yang dilaporkan diambil tindakan sewajarnya dan memperakukan tindakan susulan serta mengesyorkan tindakan penambahbaikan. 5. Mengkaji dan menasihat Lembaga Pengarah Universiti berhubung dengan penyata kewangan, dan laporan – laporan kewangan yang lain dikeluarkan. 6. Mengkaji dan menasihat Lembaga Pengarah Universiti berhubung dengan maklumat prestasi secara kuantitatif di atas aktiviti yang tertakluk kepada Audit, dan lain – lain perkara yang melibatkan tanggungjawab sebagaimana yang diputuskan oleh Lembaga Pengarah Universiti. 7. Mengesan pematuhan kepada peraturan – peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti serta tatakelakuan pegawai / kakitangan dan mengambil daya usaha menyiasat sebarang pertelingkahan yang berlaku dalam Universiti. 8. Mempastikan bahawa Universiti sentiasa mengubahsuai pelaksanaan kerja selaras dengan perubahan – perubahan iktisas yang berlaku di bidang perakaunan seperti pengisytiharan oleh Institut Akauntan Malaysia dan Jawatankuasa Piawaian Perakaunan Antarabangsa. 9. Melaksanakan fungsi – fungsi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti dari semasa ke semasa.	
Ahli- ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Ir. Low Keng Kok Ahli - Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi (hingga Mesyuarat Bil 1/2018) - Dato' Haji Ismail bin Karim - Tn. Haji Baidilleh bin Ghazali - Dr. Mohd Nor Azman bin Hassan - Prof. Ir. Dr. Mohd Azraai bin Kassim	
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1 Tahun 2018- 6 Februari 2018 2. Bil. 2 Tahun 2018 - 2 Julai 2018 3. Bil. 3 Tahun 2018 - 13 November 2018	

Jawatankuasa Kewangan Universiti	
Tarikh ditubuhkan	1973
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	-
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mengkaji dan memperakukan dasar dan Peraturan Kewangan Universiti. 2. Memperakukan permohonan belanjawan mengurus untuk pertimbangan Lembaga Pengarah Universiti. 3. Menerima dan memperakukan Penyata Kewangan, laporan prestasi kewangan dan aktiviti Universiti kepada Lembaga Pengarah Universiti. 4. Memperakukan program baru yang melibatkan implikasi kewangan. 5. Mencadangkan kepada pengurusan di mana perlu langkah-langkah perubahan dasar berhubung dengan pengurusan harta dan sumber dan lain-lain tindakan yang melibatkan implikasi kewangan. 6. Memperakukan cadangan pelupusan harta dan hapuskira hutang Universiti. 7. Memperakukan cadangan penetapan/ perubahan yuran pengajian program akademik.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Tan Sri Abdul Halim bin Ali Ahli - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor - Dr. Mohd Nor Azman bin Hassan - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman Setiausaha - Abu Bakar bin Mohd Salleh@Ahmad (Pemangku Bendahari)
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2018 - 6 Februari 2018 2. Bil. 2/2018 - 16 April 2018 3. Bil. 3/2018 - 24 Julai 2018 4. Bil. 4/2018 - 21 September 2018 5. Bil. 5/2018 - 27 Disember 2018

Jawatankuasa Pelaburan (Tunai dan Ekuiti)	
Tarikh ditubuhkan	22 Jun 2011
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti bertarikh 22 Jun 2011
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah dasar dan strategi pelaburan. 2. Memantau prestasi pelaburan semasa. 3. Menerima dan meneliti laporan dari pengurus dana tentang strategi pelaburan dan kedudukan semasa. 4. Membuat laporan berkala kepada Lembaga Pengarah Universiti. 5. Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah agihan keuntungan daripada pelaburan. 6. Mengemukakan cadangan untuk pelaburan baru dan penjualan pelaburan kepada Lembaga Pengarah Universiti. 7. Mengenal pasti risiko dalam pelaburan dan kaedah mengatasinya. 8. Menilai dan memperaku pelaburan dalam Ekuiti dan Pelaburan Terus Dalam Sekuriti Boleh Dagang.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Ir. Low Keng Kok Ahli - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor - Tn. Hj. Baidilleh bin Ghazali - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2018 : 2 Ogos 2018 2. Bil. 2/2018 : 21 September 2018

Jawatankuasa Pelaburan (Hartanah)	
Tarikh ditubuhkan	9 November 2016
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 90 bertarikh 18 Januari 2017
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	1. Untuk menjana idea-idea pembangunan bertaraf tinggi yang boleh memberikan pulangan yang tinggi terhadap Universiti. 2. Untuk memberi pandangan dan nasihat berkenaan perancangan dan pelaksanaan sesuatu aktiviti pembangunan supaya ianya bersesuaian dengan budaya Universiti. 3. Untuk menggunakan kepakaran dan pengalaman panel penasihat dalam melihat ruang dan peluang membangunkan Universiti sekaligus menjana pendapatan tambahan. 4. Untuk memberikan khidmat nasihat dan mencari peluang untuk menjana pendapatan Universiti. 5. Untuk memperakukan projek-projek yang sesuai untuk kelulusan Lembaga Pengarah Universiti.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Abu Bakar bin Mohd Nor Ahli - Dato' Ir. Low Keng Kok - Dato' Hj Ismail bin Karim - Dato' Ar. Nur Haizi Abdul Hai - Dr. James Tee - Prof. Dr. Azlan bin Abd Rahman - Prof. Dr. Roslan bin Amirudin - Prof. Dr. Shamsul bin Sahibudin - Abu Bakar bin Mohd Salleh - Nurul Aqidah binti Othman - Prof. Sr. Dr. Hishamuddin bin Mohd Ali Setiausaha - Tn. Hj Hassan bin Husin
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil 1/2018 - 29 Januari 2018 2. Bil 2/2018 - 7 Mei 2018 3. Bil 3/2018 - 4 September 2018

Jawatankuasa Tatatertib	
Tarikh ditubuhkan	1 Jun 1998
Rujukan Minit Mesyuarat Penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Bilangan 1 bertarikh 1 Jun 1998
Fungsi dan Bidang kuasa Jawatankuasa	Mempunyai bidang kuasa atas semua perkara yang berhubungan dengan kelakuan dan tatatertib setiap kategori pegawai yang dinyatakan dalam ruang pertama Lampiran ialah Jawatankuasa Tatertib yang terdiri daripada anggota-anggota yang dinyatakan dalam ruang ketiga Lampiran berhubung dengan kategori itu.
Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Dengan Tujuan Buang Kerja	Pengerusi - Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti Dato' Abu Bakar bin Mohd. Nor Dato' Ir. Low Keng Kok *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Ketua Pentadbiran, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Sokongan Dengan Tujuan Bukan Buang Kerja	Pengerusi - Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti Prof. Ir. Dr. Mohd. Azra'ai bin Kassim Dato' Haji Ismail bin Karim *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Jawatankuasa Tatatertib	
Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan Dan Profesional Dengan Tujuan Buang Kerja	Pengerusi - Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti Tan Sri Abdul Halim bin Ali Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti Dato' Ar. Nur Haizi binti Abdul Hai Serina binti Abdul Samad *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Ahli-ahli Jawatankuasa Tatatertib Bagi Kumpulan Pengurusan Dan Profesional Dengan Tujuan Bukan Buang Kerja	Pengerusi - Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti Dato' Haji Ismail bin Karim Senator Datuk Sr. Haji Hanafi bin Haji Mamat *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Ahli-ahli Jawatankuasa Rayuan Tatatertib	Pengerusi - Menteri / Ketua Setiausaha Kementerian Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - 2 Orang Anggota Lembaga Pengarah Universiti Tn. Haji. Baidilleh bin Ghazali Dr. Nor Mohd. Azman bin Hassan *Pendaftar UTM dijemput sebagai turut hadir Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

Jawatankuasa Tatatertib	
Ahli-ahli Jawatankuasa Integriti dan Tadbir Urus (JITU)	Pengerusi - Naib Canselor Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar Ahli - Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) Prof. Datuk Dr. Mohd. Fauzi bin Ismail - Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abd. Manan - Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) Prof. Dr. Durrishah binti Idrus - Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman - Pro-Naib Canselor (Kampus UTM Kuala Lumpur) Prof. Dr. Durrishah binti Idrus - Pendaftar Dato' Wan Mohd. Zawawi bin Wan Abd. Rahman - Pemangku Bendahari Tn. Haji Abu Bakar bin Mohd. Salleh @ Ahmad - Pengarah Hal Ehwal Korporat Prof. Madya Dr. Zaleha binti Abdullah - Ketua Juruaudit En. Mohd. Sahidi bin Saigon Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim

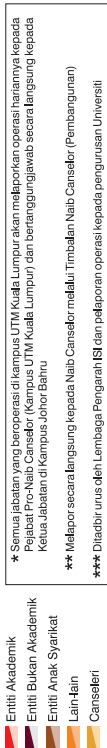
Jawatankuasa Tatatertib	
Ahli-ahli Jawatankuasa Surcaj Universiti	Pengerusi - Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) Prof. Dr. Azlan bin Ab. Rahman Ahli - Pendaftar Dato' Wan Mohd. Zawawi bin Wan Abd. Rahman - Pemangku Bendahari Tn. Hj. Abu Bakar bin Mohd. Salleh @ Ahmad - Pengarah Kerja Prof. Dr. Abd. Latif bin Salleh - Ketua Pustakawan Dr. Kamariah binti Nor Mohd. Desa - Ketua Juruaudit En. Mohd. Sahidi bin Saigon - Timbalan Pendaftar Kanan En. Abd. Razib bin Hj. Shahuddin Setiausaha - Ketua Jabatan, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Ahmad Musthafa Bin Jamil Timbalan Pendaftar Kanan (Menjalankan Tugas)
Urus Setia	Pegawai Integriti, Pejabat Penasihat Undang-Undang (PPUU) Pn. Raihan binti Abd Karim
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	Jawatankuasa Tatatertib Bil. 1/2018 - 14 Mac 2018 Bil. 2/2018 - 20 Julai 2018 Jawatankuasa Integriti dan Tadbir Urus (JITU) Bil. 1/2018 - 28 Januari 2018 Bil. 2/2018 - 20 Mei 2018 Jawatankuasa Surcaj Universiti Bil. 1/2018 - 14 Januari 2018 Bil. 2/2018 - 10 Jun 2018 Bil.3/2018 - 22 Julai 2018 Bil.4/2018 - 16 Ogos 2018

Jawatankuasa Pilih bagi Pelantikan ke Suatu Jawatan Kursi dan ke Jawatan Pendaftar, Bendahari dan Ketua Pustakawan															
Tarikh ditubuhkan	1 Jun 1998														
Rujukan minit mesyuarat penubuhan jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 1 bertarikh 1 Jun 1998														
Fungsi dan bidang kuasa jawatankuasa	- Memperakukan kepada Lembaga Pengarah Universiti untuk - Pelantikan - Penetapan gaji permulaan - Kenaikan pangkat - Pembaharuan kontrak - Pinjaman ke agensi luar termasuk penyambungan pinjaman - Pemangkuan dan penanggungan kerja - Penamatan perkhidmatan dan persaraan pilihan dan - Lain-lain perkara yang berkaitan dengan perjawatan staf terlibat. - Meluluskan pengesahan dalam jawatan dan pelanjutan tempoh percubaan.														
Ahli-ahli jawatankuasa	<table> <tr> <td>Pengerusi</td><td>Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar</td></tr> <tr> <td>Ahli</td><td>Dato' Haji Ismail bin Karim</td></tr> <tr> <td></td><td>Dr. James Tee</td></tr> <tr> <td></td><td>Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan</td></tr> <tr> <td></td><td>Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail</td></tr> <tr> <td></td><td>Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman</td></tr> <tr> <td>Setiausaha</td><td>Abdul Razib bin Hj. Shahuddin</td></tr> </table>	Pengerusi	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar	Ahli	Dato' Haji Ismail bin Karim		Dr. James Tee		Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan		Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail		Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman	Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin
Pengerusi	Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar														
Ahli	Dato' Haji Ismail bin Karim														
	Dr. James Tee														
	Prof. Ir. Dr. Zainuddin bin Abdul Manan														
	Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi bin Ismail														
	Prof. Dr. Azlan bin Abdul Rahman														
Setiausaha	Abdul Razib bin Hj. Shahuddin														
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	- Bil. 1/2018 - 11 Januari 2018 - Bil. 2/2018 - 1 Mac 2018 - Bil. 3/2018 - 8 Mei 2018 - Bil. 4/2018 - 17 Julai 2018 - Bil. 5/2018 - 27 September 2018														

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Pelajar		
Tarikh ditubuhkan	1 Februari 2009	
Punca Kuasa	Seksyen 16(5) Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Pindaan 2009)	
Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa	Mempunyai kuasa untuk mendengar dan memutuskan apa-apa rayuan yang dikemukakan oleh seseorang pelajar sekiranya tidak berpuas hati dengan keputusan Jawatankuasa Tatatertib Pelajar yang dipengerusikan oleh Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar). (Seksyen 16B(4) dan 16B(5) AUKU 1971)	
Ahli-ahli Jawatankuasa	Korum (Seksyen 16B(6) AUKU 1971)	Tiga (3) orang Ahli Jawatankuasa yang dilantik terdiri daripada : i. Dua (2) orang daripada mana-mana ahli Lembaga Pengarah UTM (Pengerusi akan dilantik di kalangan dua ahli tersebut) ii. Seorang wakil universiti yang dilantik <i>Nota : Pegawai Undang-Undang Universiti dijemput turut hadir</i>
	Setiausaha	Timbalan Pendaftar Kanan, Pejabat Hal Ehwal Pelajar
Kekerapan Mesyuarat	Bergantung kepada penerimaan rayuan daripada pelajar. Mesyuarat hendaklah bersidang dalam masa 60 hari dari tarikh penerimaan surat rayuan. (Seksyen 16B(11) AUKU 1971)	
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2018 - 21 Mei 2018 2. Bil. 2/2018 - 19 Ogos 2018 3. Bil. 3/2018 - 5 Disember 2018	

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Universiti	
Tarikh ditubuhkan	19 Julai 2012
Rujukan Minit Mesyuarat penubuhan Jawatankuasa	Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Bil. 69 pada 19 Julai 2012
Fungsi dan Bidang Kuasa Jawatankuasa	1. Memantau pengurusan risiko universiti yang komprehensif dan menerima laporan berkala berhubung pelaksanaan pengurusan risiko di universiti 2. Mencadangkan strategi dan tindakan susulan bagi pengurusan risiko universiti 3. Menasihati universiti dalam pengurusan sesuatu aktiviti/projek yang berisiko 4. Menyediakan maklumat perkembangan pengurusan risiko universiti kepada Lembaga Pengarah Universiti 5. Lain-lain hal yang berkaitan penambahbaikan berterusan pengurusan dan pembangunan pengurusan risiko Universiti.
Ahli-ahli Jawatankuasa	Pengerusi - Dato' Hj. Ismail bin Karim Ahli - Dato' Ir. Low Keng Kok - Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar - Prof. Ir. Dr. Mohd Azraai bin Kassim Setiausaha - Prof. Dr. Yahaya bin Md. Sam
Bilangan dan Tarikh Mesyuarat	1. Bil. 1/2018 - 12 Jun 2018

LEMBAGA PENGARAH	Unit Audit Dalam	NAIB CANSOLOR
------------------	------------------	---------------



★ Semua jabatan yang beroperasi di kampus UTW Kuala Lumpur akan melaporkan operasi/hariannya kepada Pejabat Pro-Naib Canselor (Bantuan) dan berhubung dengan secara langsung kepada Kelula Jabatan di Kampus Johor Bahru

★★ Melapor secara langsung kepada Naib Canselor melalui Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)

★★★ Diadiri oleh Lembaga Pengarah (LS) dan pelaporan operasi kepada pengurusan Universiti

Perutusan Universiti



PERUTUSAN Pengerusi

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Alhamdulillah syukur ke hadrat Allah S.W.T di atas limpah kurnia dan izin-NYA telah memberi kejayaan kepada seluruh warga Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dalam menggalas amanah dan tanggungjawab menerusi pelaksanaan agenda dan aspirasi universiti dengan kejayaan demi kejayaan yang telah mengharumkan nama UTM.

Kejayaan yang dilakar UTM sepanjang tahun 2018 telah memberi satu tanda aras yang tinggi dan membuktikan bahawa UTM terus kekal relevan dan berdaya saing dalam dunia pendidikan global kompetitif. UTM mengekalkan kedudukan kukuh di persada dunia dengan pengukuhan kedudukan dalam *Quacquarelli Symonds (QS) World University Ranking* di tangga 228 berbanding 253 tahun sebelumnya. Prestasi UTM ini membuktikan kepercayaan masyarakat global terhadap keupayaan UTM dalam bidang kesarjanaan dan penyelidikan. Malah UTM turut mengekalkan kedudukan antara 1% universiti terbaik dunia. Kejayaan ini sekali gus meletakkan UTM pada landasan terbaik dan bertepatan dengan sasaran universiti untuk menjadi 50 universiti terbaik dunia dalam bidang Sains, Teknologi dan Kejuruteraan menjelang tahun 2020 seperti mana yang telah digariskan sebagai aspirasi universiti menerusi Pelan Global UTM Fasa 3 (2018-2020).

UTM sememangnya sentiasa menyokong dan mendokong aspirasi pihak kementerian bahkan

turut serta dalam agenda global. UTM mengukuhkan kedudukan dalam *UI Green Metric World University Ranking* ke tangga 66 berbanding 85 tahun lalu. Usaha kelestarian melalui kampus hijau, nisbah penggunaan elektrik dengan jumlah staf, bangunan hijau dan kemampunan kewangan universiti nyata membantu meningkatkan ranking universiti dalam kategori ini. Model kemampunan kewangan universiti telah memberi sisi berbeza buat universiti. UTM secara berterusan bergerak proaktif menerokai pelbagai peluang penjaan kewangan dalam usaha memastikan kelangsungan universiti. UTM telah mengorak langkah menembusi pasaran pendidikan Timur Tengah dengan mengadakan program franchais bersama Qaiwan University, Kurdistan, Iraq. Melalui program ini, UTM amat berbangga dengan penubuhan kampus cawangan UTM di Wilayah Kurdistan, Iraq. Langkah ini merupakan titik permulaan untuk UTM terus mengorak langkah melebar jenama UTM sebagai sebuah universiti yang kekal relevan dan berada dalam kelas tersendiri dalam arena pendidikan global.

UTM sebagai sebuah universiti bertaraf universiti penyelidikan juga sentiasa mengembleng sepenuh sumber, tenaga serta kepakaran dalam menerokai dan menjayakan pelbagai projek penyelidikan dalam usaha universiti membantu dan meningkatkan keupayaan serta memperbaiki taraf kehidupan komuniti dan masyarakat setempat. Untuk itu, UTM telah menjalin kolaborasi strategik bersama Kerajaan Negeri Johor dalam program *Johor Innovation Valley (JiVe)* sebagai penghubung kepada komuniti di antara universiti dengan kerajaan negeri dalam mencambah minda dan idea, mencipta inovasi dan memperkenalkan penemuan baharu untuk dimanfaatkan oleh segenap komuniti di negeri Johor. Antara lain, UTM turut

bekerjasama dengan Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA) bagi program Kelestarian Modal Insan Luar Bandar, QSR Brands, Majlis Bandaraya Iskandar Puteri dan pelbagai institusi lain. UTM pastinya akan terus berusaha yang terbaik untuk kebaikan dan kemakmuran masyarakat sejagat baik dalam ilmu kesarjanaan mahupun penyelidikan.

Saya mewakili semua Ahli Lembaga Pengarah UTM, merafak sembah menjunjung setinggi-tinggi kasih dan penghargaan ke bawah Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor, dan juga Canselor UTM atas sokongan dan dorongan yang telah diberikan dalam segenap aspek terhadap UTM. Sesungguhnya, baginda Tuanku Permaisuri merupakan inspirasi kepada seluruh warga UTM untuk terus menabur bakti dan jasa dalam membudayakan ilmu merentasi sempadan meliputi pelbagai aspek kehidupan. Di kesempatan ini, ucapan jutaan terima kasih juga diucapkan kepada Yang Berhormat Menteri Pendidikan Malaysia, Yang Berbahagia Pro-Canselor, Naib Canselor, Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Universiti, Ahli-Ahli Senat, pegawai-pegawai kanan universiti, staf akademik, staf Pengurusan Profesional dan Pelaksana dan juga

seluruh pelajar UTM atas sikap kebersamaan, kejujuran dan keyakinan tinggi yang telah dizahirkan melalui pelbagai lakaran kejayaan UTM dalam tahun 2018. UTM berada pada tahap terbaik ketika ini dan pastinya berupaya untuk terus menggapai pelbagai kejayaan pada tahun mendatang berbekalkan semangat dan iltizam yang tidak pernah terputus dari seluruh warga universiti.

Akhir kata, saya sekali lagi ingin saya merakamkan tanda penghargaan kepada Kementerian Pendidikan Malaysia khususnya dan Kerajaan Malaysia amnya atas segala sokongan padu yang diberikan kepada UTM dan peluang kepada UTM untuk terus menerokai pelbagai lapangan bidang kesarjanaan untuk membantu membangun negara, membina dan memartabat bangsa.



Tan Sri Abdul Halim b. Ali

Pengerusi
Lembaga Pengarah UTM



PERUTUSAN NAIB CANSOLOR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Tahun 2018 membuka tirai Pelan Global UTM Fasa 3 (2018-2020) yang memberi penumpuan terhadap hala tuju strategik universiti dalam memberi penekanan kepada pendekatan positif menginspirasi seluruh warga universiti untuk berterusan berusaha dan berkembang maju mendepani cabaran semasa dan masa hadapan dunia global. Pelan Global UTM Fasa 3 mensasarkan UTM dalam kelompok 50 universiti terbaik dunia dalam bidang Sains, Teknologi dan Kejuruteraan menjelang tahun 2020.

Peningkatan kedudukan UTM dalam *Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings* di tangga 228 berbanding 253 tahun sebelumnya menunjukkan UTM berada pada landasan yang tepat untuk mencapai sasaran berada dalam kelompok 50 universiti terbaik dunia. Malah UTM juga kekal dalam kalangan 1% universiti terbaik dunia. Kepercayaan dan penerimaan masyarakat terhadap kualiti pendidikan UTM terus terbukti dengan kedudukan di tangga ke 18 dalam *QS World University Rankings Top 50 Under 50*, kedudukan di tangga 53 dalam *QS World University Rankings by Faculty (Engineering and Technology)*, kedudukannya ke 47 dalam *QS World University Rankings by Faculty/Subject* dengan empat (4) subjek dalam ranking 51-100 iaitu *Architecture/ Built Environment*, *Chemical Engineering*, *Civil and Structural Engineering* dan *Electrical and Electronic Engineering*.

Falsafah, visi dan misi serta Nilai Teras (DNA) UTM telah melalui semakan semula dan ditambah baik sejajar tuntutan masa kini. DNA UTM yang digariskan dikenali sebagai ISES merangkumi Integriti, Sinergi, Kecemerlangan dan Kelestarian adalah dituntut untuk difahami dan dihayati oleh seluruh warga universiti. Penghayatan DNA oleh warga universiti merupakan dukungan asas kepada lakaran kejayaan UTM. Buktinya, berkat kerjasama dan kesepakatan, UTM telah berjaya merealisasikan program revolusi transformasi akademik iaitu UTM Sinergi 4.0. Program ini adalah sahutan seruan oleh UTM terhadap tuntutan peningkatan kecekapan penyampaian perkhidmatan dan keberkesanan tadbir urus sebagaimana saranan kerajaan. Melalui program UTM Sinergi 4.0, 18 buah fakulti yang berasaskan sub-disiplin telah distruktur semula kepada tujuh (7) buah fakulti sejajar dengan bidang utama akademik UTM. Program ini diyakini berupaya meningkatkan semangat kerjasama dan keserakanan, peningkatan kecekapan dan produktiviti, pengkhususan kerja. Ini membolehkan UTM memperluas akses kepakaran, produk dan program di peringkat global khususnya melalui Pendidikan Trans-Nasional (TNE) bagi kelestarian institusi dan akhirnya untuk kesejahteraan dan kemakmuran sejagat.

Sepanjang tahun 2018, UTM telah berjaya melaksanakan pelbagai usaha penyelidikan dan yang paling signifikan adalah kejayaan Pusat Penyelidikan Teknologi Membran Termaju (AMTEC) menjayakan program pembangunan dan pembekalan sistem penyahgaraman air laut bagi penduduk di Kampung Senok, Bachok Kelantan. Program ini telah memberi manfaat kepada kehidupan penduduk kampung

melalui penghasilan air bersih terawat. UTM juga berjaya menjayakan Projek *Micro Hydro Vortex Turbine* bagi menjana kuasa elektrik di Kampung Lemoi, Cameron Highlands. 2018 juga menyaksikan pembangunan produk penjagaan kulit berasaskan Teknologi Nano Hijau (*Green Nanotechnology*) melalui rangkaian produk kosmetik 'Natural Kiss'. Kecemerlangan dan keupayaan ahli akademik UTM juga terus mendapat kepercayaan oleh masyarakat luar melalui pelbagai kejayaan yang diperolehi di dalam mahupun luar negara. Produk penyelidikan robot untuk kegunaan industri bagi mengangkut barang oleh pensyarah dan alumni UTM dengan jenama ZALPHA telah berjaya dikomersilkan dan menembusi pasaran antarabangsa. Usahasama universiti dan kerajaan negeri juga menjadi platform terbaik untuk membantu masyarakat setempat khususnya. Pelancaran *Johor Innovation Valley* (JIVE) menjadi pencetus kepada pelbagai program penyelidikan, inovasi dan cadangan penyelesaian masalah terhadap masyarakat di negeri Johor khususnya.

Kejayaan UTM turut dilakar oleh para ahli akademik dan warga kerja hebat yang berjaya menempa nama dalam pelbagai lapangan bidang. Antara individu hebat yang mendapat pengiktirafan luar adalah Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail, *The World Academy of Science Award in Engineering Science 2019*, Dr. Rozeta Dollah, President of MIT Postdoctoral Association, Prof. Madya Dr. See Hong Heng, *The Analytical Scientist Magazine's The Power List 2018 (Under 40)*, Prof. Madya Dr. Norhayati Abdullah, *L'Oreal-UNESCO for Women in Science Fellowship 2018 Top 50 Most Impactful Leaders in Water Management*, Prof. Madya Dr. Fatin Aliah Phang, *Leading An Award Winning Project Recognized By Japan (Okoyama)*, Prof. Dr. Tharek Abd. Rahman dan Prof. Dr. Mazlan Hashim, *Fellow of Academy of Sciences Malaysia*, Ts. Mohd. Sohaimi Abdullah, Anugerah Pentadbir Cemerlang Universiti Awam Malaysia, Prof. Madya Ir. Dr. Ahmad Athif Mhd Faudzi, *Member of the Young Scientist Network*, Universiti Awam Malaysia 2018 serta ramai lagi. Prof. Dr. Zainal Salam, Prof. Ir. Dr. Nor Aisyah Saidina Amin dan Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail pula muncul sebagai *Highly Cited Researcher*.

Turut gemilang pada tahun 2018 adalah para pelajar UTM. Derek Chug Zhong Kang telah menduduki tempat kedua dalam *International Paper Competition* di China dan Indonesia, pasukan debat UTM menjuarai Pertandingan Debat Perdana 2018, selain pasukan UTM memenangi *Best Idea Award* sewaktu mewakili Malaysia di ROBOCON 2018, Vietnam. Manakala jaguh silat UTM Muhammad Faizul M. Nasir pula, berjaya mengharumkan nama negara dengan memenangi pingat perak di *18th World Pencak Silat Championship*, pasukan UTM bersama USIM pula telah memenangi *People's Choice Award Solar Decathlon Middle East (SDME) 2018*.

Kecemerlangan UTM sememangnya didukung kuat oleh dedikasi dan komitmen tinggi seluruh warga UTM. Ia juga adalah hasil sokongan dan dorongan oleh Canselor UTM, Pro-Canselor, Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah Universiti, pihak kerajaan negeri serta pihak kerajaan terutamanya pihak Kementerian Pendidikan Malaysia. UTM berupaya melangkah jauh menggapai impian menjadi 50 universiti terbaik dunia dalam bidang Sains, Teknologi dan Kejuruteraan pada tahun 2020 berbekalkan semangat jitu dan komitmen tinggi yang tidak berbelah bagi dari seluruh warga universiti.

Syabas warga UTM.



Prof. Datuk Ir. Dr. Wahid bin Omar
Naib Canselor
Universiti Teknologi Malaysia

Kecemerlangan Universiti



Pelan Global UTM 2012-2020

Pelan Global UTM 2012-2020 telah digubal dan dilaksanakan melalui tiga (3) fasa, iaitu Pelan Global UTM Fasa I : 2012-2014, Pelan Global UTM Fasa II : 2015-2017 dan Pelan Global UTM Fasa III : 2018-2020. Penghayatan dan pelaksanaan Pelan Global UTM 2012-2020 kini berada di Fasa III (2018-2020).

Pihak pengurusan UTM terus menjalankan pelbagai inisiatif untuk membentuk sebuah universiti yang bereputasi tinggi, berjenama global sekaligus menempa nama dalam kelompok 50 universiti terbaik dunia menjelang tahun 2020.

Bagi menilai pencapaian UTM ke arah sasaran tersebut, Bidang Tumpuan Utama atau *Key Focus Area* (KFA) telah dijadikan sebagai sumber maklumat penilaian.

Pencapaian *Key Amal Indicator* (KAI) 2018

Tahun 2018 merupakan tahun pertama pelaksanaan Pelan Global UTM Fasa III (2018-2020). Enam Bidang Tumpuan Utama atau *Key Focus Area* (KFA) telah dikenal pasti sebagai fokus utama untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Enam KFA tersebut adalah;

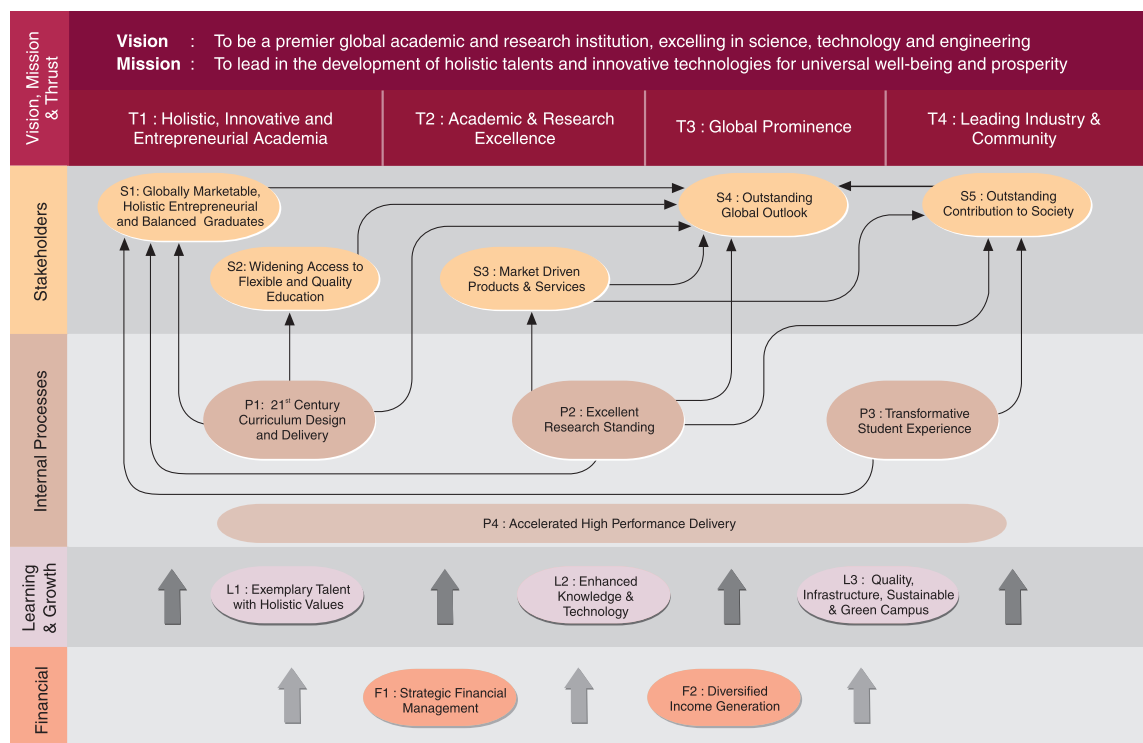
Enam (6) Bidang Tumpuan Utama Universiti

KFA 1 :	Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus
KFA 2 :	Kecemerlangan dalam Penyelidikan serta Libatsama Industri & Komuniti
KFA 3 :	Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Teknologi Maklumat dan Komunikasi
KFA 4 :	Transformasi Bakat, Governan & Penyampaian Berprestasi Tinggi
KFA 5 :	Penyampaian Berprestasi Tinggi
KFA 6 :	Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan
KFA 7 :	Kesohoran Global dan Penjenamaan

Jumlah *Key Amal Indicator* (KAI) untuk tahun 2018 berkurangan dari 30 sebelum ini kepada 24. Daripada jumlah tersebut, Sembilan (9) KAI telah diletakkan di bawah perspektif pihak pemegang taruh. Lapan (8) KAI lagi telah disenaraikan di bawah perspektif proses dalaman. Lima (5) KAI pula tersenarai di bawah perspektif pembelajaran dan peningkatan, sementara dua (2) KAI adalah di bawah perspektif kewangan. Dari segi pelaporan, 16 KAI dilaporkan secara suku tahunan, empat (4) KAI dilaporkan secara setengah tahunan manakala empat (4) KAI dilaporkan secara tahunan.

Jadual di bawah memperincikan laporan pencapaian KAI UTM untuk bulan Januari hingga Disember 2018 berdasarkan *Balanced Scorecard* (BSC) 2018. Seperti tahun-tahun sebelumnya, penetapan peratus pencapaian adalah mengikut empat perspektif utama Peta Strategi UTM 2018 iaitu perspektif pemegang taruh, perspektif proses dalaman, perspektif pembelajaran dan peningkatan serta perspektif kewangan.

UTM Strategy Map: UTM Global Plan Phase III (2018-2020)



Secara keseluruhannya, 12 KAI berikut telah mencatatkan pencapaian melebihi sasaran yang ditentukan.

- (i) S1.1: Peratus (%) graduan yang mendapat pekerjaan dalam tempoh 1 tahun selepas konvokesyen
- (ii) S2.1: Bilangan program prasiswazah dan pascasiswazah yang dilaksanakan secara fleksibel
- (iii) S2.2: Bilangan peserta mengikuti program pembelajaran sepanjang hayat dan yang mengikuti program separuh masa
- (iv) S2.3: Enrolmen pelajar mengikuti program TNE
- (v) S4.1: Kedudukan UTM berdasarkan *QS World University Rankings*
- (vi) S4.2: Kedudukan UTM berdasarkan *QS University Rankings in Engineering and Technology*
- (vii) S4.3: *Brand Awareness Index*
- (viii) P1.1: Peratus program yang melaksanakan kurikulum pembelajaran Abad 21
- (ix) P2.2: Sitasi daripada Penerbitan Berindeks
- (x) P3.2: Bilangan alumni terlibat dalam program pembangunan mahasiswa
- (xi) L3.1: Bilangan PTJ/Unit yang mencapai penarafan anugerah hijau dan lestari (e.g.> 3 *Green Leaves*)
- (xii) F1.1: Jumlah perbelanjaan mengurus universiti dibahagikan dengan jumlah pendapatan dalaman adalah kurang daripada 1.0

Dua (2) KAI mencatatkan pencapaian antara 90-99% manakala sembilan (9) KAI berada dalam julat pencapaian antara 60-89%. Satu (1) KAI iaitu peratus pelajar yang mengikuti sekurang-kurangnya tiga program setahun mencatatkan pencapaian kurang daripada 60%.

Bagi meningkatkan pencapaian KAI tersebut pada masa akan datang, Universiti melalui Pejabat Hal Ehwal Pelajar (HEP) dengan sinergi bersama fakulti sentiasa berusaha melaksanakan pelbagai inisiatif untuk menarik minat pelajar agar menyertai program pembangunan yang dirangka. Ini dalam usaha melahirkan atribut pelajar yang tinggi nilai etika dan kerohanian, kemahiran memimpin, mempunyai identiti nasional, kemahiran berbahasa, kemahiran berfikir dan mempunyai ilmu pengetahuan yang tinggi selari dengan Lonjakan 1 Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi).

Pencapaian KAI UTM berasaskan *Balanced Scorecard* bagi tempoh Januari hingga Disember 2018

Bidang Tumpuan Utama (KFA)	Objektif Strategik (SO)	Petunjuk Amal Utama (KAI)	Sasaran 2018	Pencapaian KAI (Januari -Disember 2018)	Peratus Pencapaian KAI (%)
----------------------------	-------------------------	---------------------------	--------------	---	----------------------------

Perspektif Pihak Berkepentingan (*Stakeholder Perspective*)

KFA 1: Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus 1A) Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran	S1: Meningkatkan Kebolehpasaran Graduan yang Holistik, berminda Keusahawanan dan Seimbang	S1.1	Peratus (%) graduan yang mendapat pekerjaan dalam tempoh 1 tahun selepas konvokesyen	83%	90.39% * Data ini adalah tidak sama dengan data di dalam Nota Jemaah Menteri kerana data ini adalah dapatan terkini dari semakan semula data fakulti	108.9
	S2: Memperluaskan akses kepada pendidikan yang fleksibel dan berkualiti	S2.1	Bilangan program prasiswazah dan pascasiswazah yang dilaksanakan secara fleksibel	25	69	276.00
		S2.2	Bilangan peserta mengikuti program pembelajaran sepanjang hayat dan yang mengikuti program separuh masa	K1: 8000 K2-4 : 16,000	39,441	164.34
		S2.3	Enrolmen pelajar mengikuti program TNE	500	627	125.40

Bidang Tumpuan Utama (KFA)	Objektif Strategik (SO)	Petunjuk Amal Utama (KAI)	Sasaran 2018	Pencapaian KAI (Januari -Disember 2018)	Peratus Pencapaian KAI (%)
----------------------------	-------------------------	---------------------------	--------------	---	----------------------------

Perspektif Pihak Berkepentingan (*Stakeholder Perspective*)

KFA 2: Kecemerlangan dalam Penyelidikan serta Libatsama Industri dan Komuniti	S3: Penghasilan produk & perkhidmatan berdasarkan permintaan	S3.1	Pendapatan kasar daripada aktiviti penyelidikan	RM 30 juta	RM 23.48 juta	78.26
KFA 6: Kesohoran Global dan Penjenamaan	S4: Outstanding Global Outlook	S4.1	Kedudukan UTM berdasarkan QS <i>World University Rankings</i>	230	228	100.88
		S4.2	Kedudukan UTM berdasarkan QS <i>University Rankings in Engineering and Technology</i> OD KAI: Kedudukan UTM berdasarkan QS <i>World University Rankings-by faculty in Engineering and Technology</i> yang dinilai secara tahunan. Skor tersebut dikira menerusi metodologi yang ditentukan oleh agensi Ranking QS iaitu peratus Academic Reputation (40%), Employer Reputation (30%), Citation per faculty (15%), H-Index (15%)	K1: 8000 K2-4 : 16,000	39,441	164.34
		S4.3	<i>Brand Awareness Index</i>	75%	75%	100.00
KFA 2: Kecemerlangan dalam Penyelidikan serta Libatsama Industri dan Komuniti	S5: Outstanding Contribution to Society	S5.1	Bilangan projek komuniti berimpak tinggi	70	64	91.43

Bidang Tumpuan Utama (KFA)	Objektif Strategik (SO)	Petunjuk Amal Utama (KAI)	Sasaran 2018	Pencapaian KAI (Januari -Disember 2018)	Peratus Pencapaian KAI (%)
----------------------------	-------------------------	---------------------------	--------------	---	----------------------------

Perspektif Proses Dalam (Internal Process Perspective)

KFA 1: Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus 1A) Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran	P1: Mereka Bentuk dan Melaksana Kurikulum berdasarkan Pembelajaran Abad ke-21	P1.1	Peratus program yang melaksanakan kurikulum pembelajaran Abad 21	80%	91%	113.75
KFA 2: Kecemerlangan dalam Penyelidikan serta Libatsama Industri dan Komuniti	P2: Kecemerlangan Penyelidikan	P2.1	Dana Penyelidikan Diterima	RM 70 juta	RM44.51 juta	63.58
		P2.2	Sitasi daripada Penerbitan Berindeks	55,000	82,678	150.32
KFA 1: Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus 1B) Transformasi Pengalaman Kampus	P3: Memantapkan Pengalaman Pelajar dalam kampus (<i>Transformative Student Experience</i>)	P3.1	Peratusan mahasiswa yang terlibat dengan program pembangunan mahasiswa holistik (HSD).	80% (19,541 daripada 24,426 enrolmen pelajar)	62.2%	91.43
		P3.2	Bilangan alumni terlibat dalam program pembangunan mahasiswa	300	(12,150)	62.18
		P3.3	Bilangan program dan aktiviti yang diikuti oleh setiap pelajar	3 per tahun/ pelajar	549	183.00
KFA 4: Transformasi bakat, governan dan penyampaian berprestasi tinggi	P4: Memacu (sistem) penyampaian berprestasi tinggi	P4.1	Peratusan pelaksanaan penstrukturan & penempatan semula mengikut Rangka Tindakan Governans	50%	40.80%	81.60
		P4.2	Peratusan peningkatan pengurusan kualiti bagi menyokong Universiti 4.0	50%	43.05%	86.10

Bidang Tumpuan Utama (KFA)	Objektif Strategik (SO)	Petunjuk Amal Utama (KAI)	Sasaran 2018	Pencapaian KAI (Januari -Disember 2018)	Peratus Pencapaian KAI (%)
----------------------------	-------------------------	---------------------------	--------------	---	----------------------------

Perspektif Pembelajaran dan Peningkatan (*Learning And Growth Perspective*)

KFA 4: Transformasi bakat, governan dan penyampaian berprestasi tinggi	L1: Bakat Ketrampilan dengan Nilai Holistik	L1.1	Peratusan staf yang memiliki ciri-ciri nilai holistik	80%	59.60%	74.50
KFA 3: Kelestarian Kampus, infrastruktur, sistem teknologi maklumat dan komunikasi	L2: Memperkasakan Pengetahuan dan Teknologi	L2.1	Indeks kepuasan pelanggan keseluruhan PTJ	80%	68.04%	85.05
		L2.2	Indeks kepuasan pelanggan berkenaan persekitaran digital yang kondusif	90%	87.74%	97.49
		L2.3	Kandungan digital Perpustakaan	Top 300	394	76.14
	L3: Kualiti, Infrastruktur, Lestari dan Kampus Hijau	L3.1	Bilangan PTJ/Unit yang mencapai penarafan anugerah hijau dan lestari (e.g.> 3 <i>Green Leaves</i>)	30%	46.25%	154.17

Perspektif Kewangan (*Financial Perspective*)

KFA 5: Pemajuan dan Pembangunan Bisnes untuk Kelestarian Kewangan	F1: Mengamalkan Pengurusan Kewangan berstrategik	F1.1	Jumlah perbelanjaan mengurus universiti dibahagikan dengan jumlah pendapatan dalaman adalah kurang daripada 1.0	1.0	0.99	101.01
	F2: Meningkatkan Kepelbagaian Sumber Penajaan Pendapatan	F2.1	Pendapatan dalaman yang dijana daripada pelbagai sumber (RM juta)	RM277 juta	RM173.26 juta	62.55

Pencapaian *Ministry Key Performance Indicators* (MKPI) 2018

Selain pemantauan melalui KAI, pihak universiti juga melaksanakan pelaporan pencapaian melalui MKPI. UTM berjaya mencapai pencapaian 80% dan ke atas bagi MKPI seperti berikut dan perincian dalam Jadual di bawah :

- (i) Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penempatan, pada tahun konvokesyen.
- (ii) Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti.
- (iii) Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.
- (iv) Jumlah penajaan pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan mengurus yang telah ditetapkan.
- (v) Peratus keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di universiti bagi program Sarjana muda dan Sarjana.
- (vi) Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGoT) di universiti bagi program Sarjana muda dan Sarjana.
- (vii) Bilangan pelajar antarabangsa

Bagi MKPI berkaitan dengan bilangan bidang di universiti berdasarkan *QS World University Rankings by Subjects*, UTM berjaya memperolehi 10 bidang yang berada di tangga 51 hingga 200 teratas.

Peratus pencapaian pelajar PhD dengan iGOT adalah sebanyak 46.8% manakala peratus pencapaian keciciran pelajar PhD adalah sebanyak 53.2%. Ini ikutan daripada komitmen lain yang perlu dipenuhi oleh pelajar tersebut seperti faktor kerjaya, kewangan dan faktor peribadi yang lain. Walau bagaimanapun, UTM melalui Sekolah

Pengajian Siswazah (SPS) sentiasa menjalankan pelbagai inisiatif bagi meningkatkan peratusan iGOT dan mengurangkan keciciran pelajar PhD.

Berkaitan dengan bilangan pelajar antarabangsa, berlaku peningkatan sebanyak 5.6% berbanding tahun 2017 apabila seramai 3,333 orang pelajar berdaftar berbanding pada tahun sebelumnya hanya seramai 3,157 orang pelajar yang berdaftar. UTM telah berjaya menukar corak penurunan pengambilan dan enrolmen yang berterusan sejak tahun 2012 hingga 2016. Prestasi pada tahun 2017 hingga 2018 telah berjaya menukar polariti ambilan kepada *uptrend*.

Peratus pencapaian pelajar antarabangsa pascasiswazah adalah sebanyak 62.5%. Ini ikutan daripada sumber kewangan yang terhad menyebabkan perjalanan staf universiti bagi tujuan promosi menjadi sangat terhad selain daripada pergolakan yang berlaku pada negara-negara yang menjadi sasaran universiti. Selain itu, sasaran yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) adalah terlalu tinggi dan tidak mampu dicapai oleh Universiti Awam (UA) walaupun perbincangan khusus telah diadakan antara pihak KPM dan semua UA.

Walaupun bagaimanapun, UTM sentiasa berusaha memenuhi sasaran yang telah ditetapkan oleh KPM. Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan oleh UTM untuk meningkatkan enrolmen pelajar antarabangsa. Antaranya adalah melalui inisiatif *Student-Get-Student* (SGS), lantikan Student Ambassador, lawatan ke kedutaan dan program high-tea bersama wakil negara, bengkel dan engagement bersama agen pemasaran serta memasuki pasaran baharu seperti negara Afrika Utara, Pakistan, Gulf, Afrika, Jordan dan India.

MKPI dan Pencapaian UTM pada Tahun 2018

Petunjuk Prestasi Utama	MKPI			Peratus Pencapaian (%)
	Pencapaian Tahun 2017	Sasaran Tahun 2018	Pencapaian Tahun 2018	
Peratus graduan yang mendapat pekerjaan, menjadi usahawan, melanjutkan pengajian, meningkatkan kemahiran atau menunggu penempatan, pada tahun konvokesyen.	83.9%	83%	90.39% * Data ini adalah tidak sama dengan data di dalam Nota Jemaah Menteri kerana data ini adalah dapatan terkini dari semakan semula data fakulti	108.9
Jumlah penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik di universiti.	1.91	2.1	1.99	94.8
Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik di universiti.	38.9	44	51.3	116.6
Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 50 teratas berdasarkan QS <i>World University Rankings by Subject</i> .	0	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan	Tidak berkenaan
Bilangan bidang di universiti yang berada pada kedudukan 51 – 200 teratas berdasarkan QS <i>World University Rankings by Subject</i> .	10	Belum ditentukan	10	-
Jumlah penjanaan pendapatan sendiri berbanding dengan jumlah perbelanjaan mengurus, yang telah ditetapkan.	25.4%	25%	37%	148.0
Peratus keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di universiti: (i) Sarjana Muda (ii) Sarjana (iii) PhD	5.7% 12.6% 25.5%	5% 15% 15%	3.7% 10.6% 28.2%	135.1 141.5 53.2
Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGoT) di universiti: (i) Sarjana Muda (ii) Sarjana (iii) PhD	79.9% 42.0% 26.0%	85% 55% 50%	84.4% 51.7% 23.4%	99.3 94.0 46.8
EPP 12: Menjuarai sebagai Jenama Pendidikan Malaysia di Peringkat Antarabangsa: (i) bilangan pelajar antarabangsa; dan (ii) bilangan pelajar antarabangsa pascasiswazah.	3,157 2,583	4,000 3,500	3,333 2,187	83.3 62.5

Kejayaan UTM bagi tahun 2018

Tahun 2018 menyaksikan pelbagai kejayaan yang telah dicapai oleh UTM. Ianya menggambarkan hasil usaha secara kolektif warga UTM untuk menjadi sebuah institusi pendidikan tinggi tersohor negara. Kejayaan tersebut meliputi kecemerlangan UTM sebagai sebuah institusi pengajian tinggi, kecemerlangan mahasiswa, staf akademik dan bukan akademik serta kecemerlangan Alumni UTM.

Penarafan Universiti di Peringkat Antarabangsa

UTM terus mengukuhkan kedudukannya di peringkat antarabangsa apabila berjaya memperbaiki kedudukan 25 anak tangga ke-228 dari tangga ke-253 dalam Penarafan *Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings*. UTM juga menunjukkan peningkatan dalam ranking universiti terbaik di Asia apabila kedudukannya naik kepada tangga ke-47 dalam *QS Asia University Rankings*.



Kedudukan UTM terus cemerlang dan membanggakan dalam *QS World University Ranked by Subject* dengan peningkatan 37 anak tangga kepada kedudukan 53 dalam subjek Kejuruteraan dan Teknologi. Dengan kejayaan ini, sasaran universiti dalam Pelan Global UTM untuk mentransformasikan UTM dalam kelompok 50 universiti terkemuka dunia dalam bidang kejuruteraan dan teknologi pada tahun 2020 semakin hampir menjadi kenyataan.

Selain daripada itu, UTM telah berjaya mencapai kedudukan ke-18 dalam *QS World University Rankings Top 50 Under 50*. Buat pertama kalinya juga subjek *Business and Economics* telah berjaya tersenarai dalam penarafan *Times Higher Education (THE) Ranking by Subject*. UTM juga berjaya meningkatkan penarafan subjek *Education* dan subjek *Arts and Humanities* dalam penarafan yang sama pada tahun ini.



Ebanner di media sosial bagi tujuan hebahan

Kualiti Akademik Universiti

Dari segi kualiti akademik, UTM berjaya melepasi Audit Akreditasi oleh Majlis Akreditasi Kejuruteraan atau *Engineering Accreditation Council Malaysia* (EAC) dan telah menerima Sijil Perakuan Akreditasi untuk 21 Program Kejuruteraan UTM. UTM juga telah menerima lawatan dari Panel Penilai Audit Pengkalan Swaakreditasi bagi mendapatkan pengiktirafan Status Swaakreditasi oleh Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dan Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) yang membolehkan UTM mengakreditasi program akademiknya secara sendiri.

UTM juga bermatlamat untuk menerajui penyelidikan berkaitan kaedah pembelajaran dalam pendidikan kejuruteraan. Pusat Pendidikan Kejuruteraan UTM atau *Centre for Engineering Education* (CEE) UTM adalah satu-satunya pusat pendidikan kejuruteraan di Malaysia yang kini berusaha untuk mendapatkan penarafan sebagai Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (*Higher Institution Centres of Excellence*, HICoE) di peringkat kebangsaan serta Pusat Kecemerlangan UNESCO di peringkat antarabangsa. Penekanan diberikan terhadap jaminan kualiti (penambahbaikan berterusan) untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran sumber manusia (tenaga pengajar kejuruteraan) yang berteknologi dan berinovasi. Secara tidak langsung, CEE telah menyumbang kepada penambahbaikan kurikulum program akademik kejuruteraan ke arah pengajaran dan pembelajaran yang lebih inovatif dan relevan dalam dunia abad ke-21.

Dari segi kualiti akademik, UTM berjaya melepasi Audit Akreditasi oleh Majlis Akreditasi Kejuruteraan (EAC) dan telah menerima Sijil Perakuan Akreditasi untuk 21 Program Kejuruteraan UTM. UTM juga telah menerima lawatan dari Panel Penilai Audit Pengkalan Swaakreditasi bagi mendapatkan pengiktirafan Status Swaakreditasi oleh Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dan Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) yang membolehkan UTM mengakreditasi program akademiknya secara sendiri.

UTM juga bermatlamat untuk menerajui penyelidikan berkaitan kaedah pembelajaran dalam pendidikan kejuruteraan. Pusat Pendidikan Kejuruteraan UTM atau *Centre for Engineering Education* (CEE) UTM adalah satu-satunya pusat pendidikan kejuruteraan di Malaysia yang kini berusaha untuk mendapatkan penarafan sebagai Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (*Higher Institution Centres of Excellence*, HICoE) di peringkat kebangsaan serta Pusat Kecemerlangan UNESCO di peringkat antarabangsa. Penekanan diberikan terhadap jaminan kualiti (penambahbaikan berterusan) untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran sumber manusia (tenaga pengajar kejuruteraan) yang berteknologi dan berinovasi. Secara tidak langsung, CEE telah menyumbang kepada penambahbaikan kurikulum program akademik kejuruteraan ke arah pengajaran dan pembelajaran yang lebih inovatif dan relevan dalam dunia abad ke-21.

Berdasarkan komitmen dan pencapaian semasa CEE, serta melalui kerjasama berterusan daripada fakulti dan sokongan daripada pelaksanaan UTM Synergi 4.0, UTM mampu merealisasikan matlamat sebagai peneraju utama dalam pendidikan kejuruteraan dan penyelidikan bagi pembangunan kelestarian di Asia (*Asia's Leader in Engineering Education and Research for Sustainable Development*). Matlamat ini disokong apabila CEE dilantik sebagai pakar rujuk Kementerian Pendidikan Tinggi Afghanistan di bawah program bertajuk "*Modernizing Higher Education of Afghanistan*" kendalian dan tajaan Bank Dunia.

UTM buat pertama kalinya melancarkan UTM Kampus Francais yang pertama di luar negara iaitu Qaiwan University (QU) yang terletak di Slemani City, Kurdistan Wilayah Iraq. QU menawarkan empat program dalam tiga PTJ iaitu Sekolah Komputeran, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim dan Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan.

Kolaborasi Berimpak bersama Industri

Berkolaborasi dan bekerjasama antara universiti dan industri adalah salah satu cara untuk membuka peluang yang lebih luas untuk mencapai keberhasilan dan keberkesanan pelaksanaan sesuatu projek dengan lebih berimpak kepada pihak yang berkepentingan.

UTM telah berkolaborasi dengan KEJORA melalui *Centre for Advancement in Rural Education Informatics* (iCARE) dalam inisiatif menyokong agenda pembangunan modal insan dan penyelidikan dalam kalangan penduduk luar bandar di bawah projek Kelestarian Modal Insan Luar Bandar (KaMIL) bagi wilayah KEJORA iaitu Johor Tenggara. Bagi tujuan tersebut, UTM telah berjaya memperolehi penyaluran dana berjumlah RM1 juta ke dalam tabung Endowmen UTM dalam tempoh tiga tahun, dari KEJORA.

UTM juga telah menerima dana endowmen dan penyelidikan sebanyak RM2 juta daripada syarikat pengendali restoran makanan segera terkenal Malaysia KFC, QSR Holdings (M) Holdings Berhad melalui Memorandum Perjanjian (MoA) yang telah ditandatangani antara kedua-dua belah pihak. Dana tersebut akan digunakan untuk mewujudkan Kursi Syed Naquib Al-Attas di *Raja Zarith Sofiah Centre for Advanced Studies on Islam, Science and Civilisation* (RZS-CASIS) UTM Kuala Lumpur, selain dimanfaatkan sepenuhnya untuk membiayai aktiviti penyelidikan, penyebaran ilmu dan pemeraksanaan penerbitan sekaligus berupaya menjadikan CASIS lebih cemerlang pada masa hadapan.



UTM-KEJORA tandatangan Memorandum kolaborasi strategik

Kompleks Penginapan Kondusif bagi Pelajar

UTM telah dengan jayanya melancarkan kompleks penginapan dengan konsep perhotelan dan apartmen perkhidmatan yang dikenali Residensi UTM Kuala Lumpur (Residensi UTMKL) pada tahun ini. Kejayaan ini mampu meningkatkan reputasi UTM yang diukur berasaskan kejayaan cemerlang siswazah, dan universiti yang menyediakan kemudahan serba lengkap dan moden dalam menyumbang kepada pendidikan yang lebih berkualiti. Kemudahan seumpama ini dijangka dapat menarik lebih ramai pelajar dari dalam dan luar negara untuk mengikuti pengajian dalam pelbagai bidang di UTM dengan lebih kondusif.

Kejayaan ini diperkukuhkan lagi apabila mercu tanda baharu UTM, Bangunan Residensi UTMKL ini telah meraih Anugerah Khas Juri bagi kategori Bangunan Kerajaan – Universiti Awam pada Majlis Anugerah Aksesibiliti Sejagat Datuk Bandar Kuala Lumpur 2018. Anugerah ini mengiktiraf pihak yang memberi penekanan terhadap kepentingan akses untuk semua golongan khususnya Orang Kurang Upaya (OKU), warga emas dan kanak-kanak dalam semua peringkat pembangunan.



Residensi UTM Kuala Lumpur (Residensi UTMKL)

Peruntukan Kerajaan Negeri

UTM bersama Universiti Teknologi MARA (UiTM), Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) dan kolej-kolej yang terdapat di Johor melalui Jawatankuasa Johor Innovation Valley (JIVe) juga telah berjaya mendapat peruntukan berjumlah RM500,000 dari Kerajaan Negeri Johor dalam usaha memperkasakan bidang rekacipta dan inovasi di Johor.



Pelancaran Jawatankuasa Johor Innovation Valley (JIVe)

Kempen Dekad Membaca Kebangsaan

Perpustakaan UTM pula telah menerima anugerah bagi kategori Pameran Terbaik sempena Program Read@Uni Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia. Anugerah yang diterima adalah pengiktirafan kepada program galakan membaca dan program pendidikan keilmuan yang dijalankan oleh perpustakaan kepada masyarakat dalam dan luar

Inisiatif Berterusan untuk Endowmen

Pada tahun ini juga UTM telah melancarkan buku ECO-SHIFT: *Holistic Transformation Towards Environmental Sustainability*, hasil karya Datuk Seri Dr. Zaini Ujang di mana hasil jualan buku ini akan disalurkan ke Tabung Endowmen untuk membantu pelajar UTM yang berdepan dengan masalah kewangan sewaktu mengikuti pengajian. Buku tersebut antara lainnya berkisar kepada perubahan radikal melibatkan transformasi cara berfikir, membuat keputusan, amalan dan gaya hidup individu secara proaktif yang mampu menyumbang kepada kelestarian alam sekitar.



Pelancaran buku ECO-SHIFT: *Holistic Transformation Towards Environmental Sustainability*,

UTM. Read@Uni adalah merupakan satu bentuk gerakan mempergiatkan aktiviti membaca dalam kalangan mahasiswa, pensyarah dan warga Institusi Pendidikan Tinggi.



Sesi bergambar bersama peserta aktiviti WOW Carnival@UTM Library

Kejayaan dan Penarafan Institusi di Peringkat Global dan Nasional 2018

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/ Majlis
QS <i>Asia University Rankings</i> 2019: UTM berada di kedudukan 47.	QS <i>World University Rankings</i>
QS <i>World University Rankings</i> 2019: peningkatan 25 anak tangga ke-228 dan tersenarai pada kedudukan 23% teratas	QS <i>World University Rankings</i>
QS <i>Top 50 Under 50 Rankings</i> 2019: UTM berada di kedudukan 18.	QS <i>World University Rankings</i>
QS <i>World University Rankings by Subject</i> 2018: peningkatan sebanyak 37 anak tangga ke kedudukan 53 dalam Kejuruteraan dan Teknologi.	QS <i>World University Rankings by Subject</i>
Tiga Subjek UTM tersenarai dalam <i>Times Higher Education (THE) Ranking by Subject</i> . (i) <i>Business and Economics</i> : kedudukan 201-250 (ii) <i>Education</i> : kedudukan 151-175 (iii) <i>Arts & Humanities</i> : kedudukan 201-250	<i>Times Higher Education (THE) Ranking</i>
UTM KL telah dianugerahkan <i>Merit Award</i> oleh <i>National STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) Movement</i> dalam Program Mentor-Mentee STEM di Malaysia Technology EXPO 2018	<i>National STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) Movement</i>
Ericsson (NASDAQ: ERIC), dengan inisiatif bersama Universiti Teknologi Malaysia (UTM), MCMC dan Axiata Business Services, di bawah jenama Xpand menjadi pemenang pertama <i>Hack for Good, Narrow Band Internet of Things hackathon Malaysia</i> .	IEEE <i>Malaysia Section</i>
Sekolah Komputeran, Fakulti Kejuruteraan melalui Pusat Pengurusan Penyelidikan (RMC) UTM telah menerima Geran Penyelidikan Kontrak Industri sebanyak RM 2.5 juta daripada kontraktor Teknologi Maklumat, GATES IT Solution Sdn. Bhd.	GATES IT Solution Sdn. Bhd.
UTMLead telah dipilih sebagai salah satu mentor untuk projek <i>Open Education for Better World</i> oleh UNESCO	<i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)</i>

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/ Majlis
Penerbit UTM Press telah menerima Anugerah Buku Negara 2018 bagi kategori: (i) Anugerah Pengajian Tinggi Sains Sosial Terbaik: "Pembangunan Mampan Luar Bandar" karya Prof. Dr. Ibrahim Ngah dan Ubong Iman (ii) Anugerah Industri Buku Sains Teknologi dan Perubatan: "Biosorption and Bioreduction of Toxic Heavy Metals by Bacteria" karya PM Dr. Zainul Akmar Zakaria dan Prof Dr. Wan Azlina Ahmad	Yayasan Pembangunan Buku Negara (YPBN)
Perkhidmatan Makmal Institut Pembangunan Bioproduct (IBD) berjaya mengekalkan status sijil akreditasi - ISO / IEC 17025 selepas audit semula untuk tempoh 3 tahun sehingga 27 Ogos 2021.	Jabatan Standard Malaysia di bawah Kementerian Tenaga , Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC)
UTM Kampus Francais yang pertama di luar negara iaitu Qaiwan University (QU) yang terletak di Slemani City, Kurdistan Wilayah Iraq. QU menawarkan empat program dalam tiga fakulti Sekolah Pengkomputeran, Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim dan Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan.	Kementerian Pendidikan Kurdistan Wilayah Iraq
Pelancaran kompleks penginapan dengan konsep perhotelan dan apartmen perkhidmatan yang dikenali Residensi UTM Kuala Lumpur (Residensi UTMKL).	Perasmian oleh YAB Tun Dr. Mahathir Mohamad, Perdana Menteri Malaysia
Perpustakaan UTM telah menerima anugerah bagi kategori Pameran Terbaik sempena Program Read@Uni Institusi Pendidikan Tinggi Malaysia.	Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Malaysia
Mercu Tanda baru UTM, Bangunan Residensi UTMKL telah meraih Anugerah Khas Juri bagi kategori Bangunan Kerajaan – Universiti Awam pada Majlis Anugerah Aksesibiliti Sejagat Datuk Bandar Kuala Lumpur 2018. Anugerah berkenaan merupakan pengiktirafan kepada pihak yang memberi penekanan terhadap kepentingan akses untuk semua golongan khususnya Orang Kurang Upaya (OKU), warga emas dan kanak-kanak dalam semua peringkat pembangunan.	Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL)



Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transfomasi Pengalaman Kampus

Kecemerlangan pembelajaran dan pengajaran dalam melahirkan modal insan yang mempunyai nilai dan minda kelas pertama, di samping pengalaman pembelajaran yang menyeluruh dalam aspek ekstra-kurikulum, kemahiran kehidupan, kemahiran insaniah dan sikap.



Kecemerlangan Pembelajaran dan Pengajaran serta Transformasi Pengalaman Kampus

Falsafah, misi dan visi UTM akan terus relevan, dengan bermatlamat membina modal insan berinovatif, berminda keusahawanan dan dapat menyumbang ke arah kemakmuran dan kesejahteraan sejagat keseluruhannya hingga ke peringkat global. Pembangunan modal insan di universiti awam, terutamanya golongan pelajar, adalah sangat penting kerana golongan ini adalah penyumbang modal insan dan tenaga profesional utama negara.

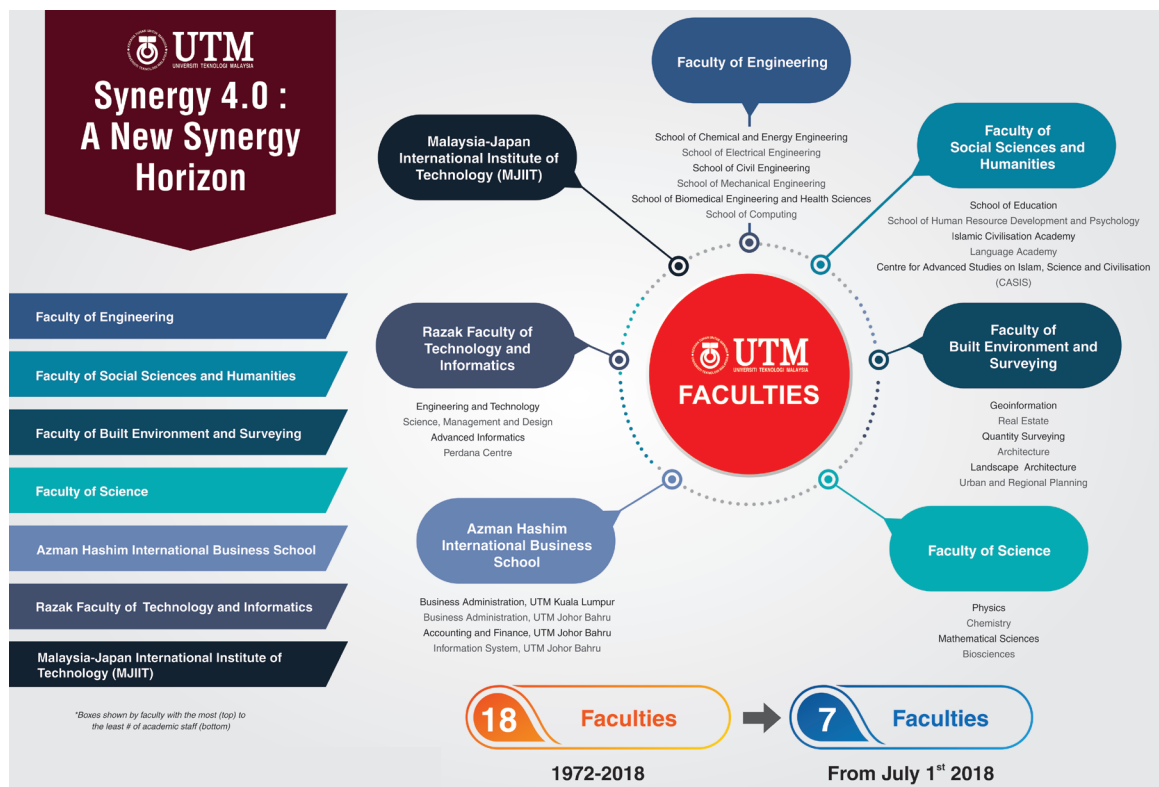
UTM Sinergi 4.0

Pada 1 Julai 2018 UTM telah melancarkan program transformasi akademik yang dikenali sebagai UTM Sinergi 4.0. UTM Sinergi 4.0 ini merupakan inisiatif transformasi utama generasi keempat UTM sejak penubuhannya sebagai sebuah universiti pada tahun 1975. Melalui program UTM Sinergi 4.0, 18 buah fakulti berasaskan sub-disiplin telah distrukturkan semula kepada 7 buah fakulti (digelar sebagai “*UTM Magnificent 7*”) sejajar dengan bidang teras utama akademik UTM iaitu Kejuruteraan, Sains dan Teknologi, Alam Bina dan Sains Sosial.

Penyusunan semula entiti akademik UTM di bawah Program Sinergi UTM 4.0 adalah bagi mengekalkan UTM supaya terus relevan dengan kehendak semasa. Penggabungan entiti akademik ini mempunyai banyak kebaikan antaranya program akademik

yang lebih bersinergi yang mana program-program dan kursus-kursus bertindih dapat digabungkan dan dirasionalisasi serta memudahkan fakulti untuk berkolaborasi antara satu sama lain menerusi penawaran program akademik yang baharu berbentuk intra/inter/trans-disiplin dan hibrid.

Pengecilan bilangan fakulti mampu mengurangkan beban tugas pentadbiran kepada staf akademik (pentadbir akademik) serta memperkasakan staf bukan akademik dalam mengurus dan menyokong fungsi akademik dan penyelidikan di UTM. Fasilitas fizikal juga boleh dikongsi dan dioptimalkan secara meluas oleh semua fakulti dan sekolah serta mengurangkan dinding-pemisah ‘jabatan’ yang menjadi kebiasaan di institusi pendidikan tinggi konvensional.



Pendidikan Transnasional (TNE)

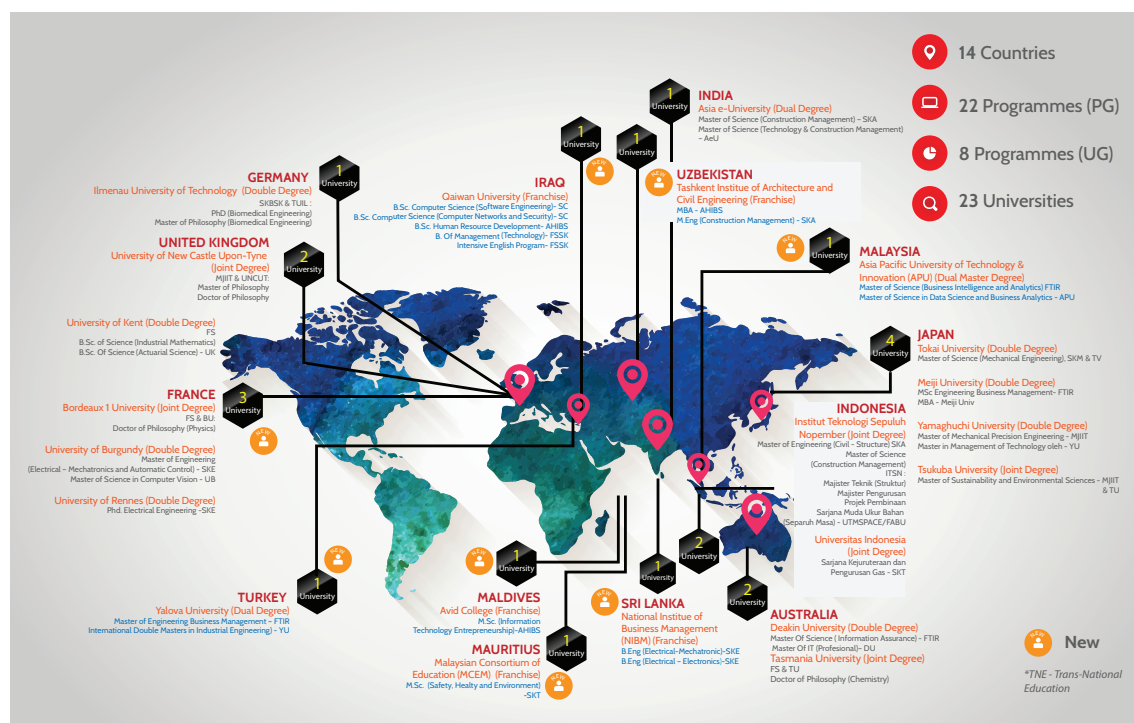
Pendidikan Transnasional (TNE) ditakrifkan sebagai penyediaan akses pendidikan merentasi negara dan sempadan dalam penawaran perkhidmatan akademik secara fleksibel melalui kerjasama Institusi Rakan Kongsi (IRK) di luar negara atau inisiatif dari UTM melalui model yang ditentukan seperti artkulasi, program jarak jauh/pesisir/program khas, francais, dual Ijazah, Ijazah Bersama (*Joint Degree*), Dwi Ijazah (Double Degree), Pertukaran dan Mobiliti Pelajar, Kampus Cawangan, validasi dan kerjasama Hibrid.

UTMSPACE telah diberi mandat oleh universiti untuk mempromosi dan melaksanakan program TNE. UTM International (UTMi) juga berperanan untuk memacu inisiatif program TNE dari segi pengurusan pengantarabangsaaan, melaksanakan peraturan bagi memeterai perjanjian antarabangsa dan menjadi urus setia bersama UTMSPACE bagi Mesyuarat Jawatan Kuasa Transnasional Pendidikan UTM. Inisiatif strategik yang dilaksanakan oleh UTMSPACE adalah seperti berikut:

- Mengenalpasti institusi rakan kongsi (IRK) antarabangsa yang berminat untuk menawarkan program akademik UTM dalam bentuk francais atau hibrid,

- Mencadangkan program akademik UTM yang boleh dipasarkan, berdasarkan keperluan IRK,
- Membangunkan prosedur operasi standard (SOP) dalam lantikan IRK serta pelaksanaan program akademik UTM menerusi program TNE,
- Membangunkan sistem jaminan kualiti dan proses berkaitan yang berupaya menyokong sekolah/fakulti UTM dan IRK dalam pelaksanaan program akademik UTM,
- Mengadakan pengambilan pelajar antarabangsa untuk meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa UTM,
- Meningkatkan penyertaan UTMSPACE dalam acara antarabangsa (networking events / education fairs / ekspso),
- Membangunkan program TNE jangka pendek berdasarkan keperluan semasa

Peningkatan kepada penawaran program berbentuk TNE juga akan dapat meningkatkan enrolmen mahasiswa serta kelestarian kewangan kepada UTM. Tahun 2018 merupakan tahun memperkasakan program secara TNE dan beberapa kerjasama di antara UTM dan IRK telah tercapai dan inisiatif ini akan dipergiat dan diteruskan lagi bagi tahun 2019. Rajah di bawah menunjukkan pencapaian program TNE oleh UTM sehingga tahun 2018.



Pencapaian Program TNE

Francais UTM-Qaiwan University

Sebagai sebahagian daripada inisiatif Pendidikan Transnasional (TNE), UTM telah melancarkan kampus Francais pertama di luar negara di Qaiwan University pada 12 Ogos 2018. Usaha ini hasil memorandum persefahaman antara UTM dan Qaiwan Group pada tahun 2017. Sebanyak 4 program UTM ditawarkan di Qaiwan University, yang terletak di Sulaymaniyah, Kurdistan, Wilayah Iraq. 4 program tersebut ialah:

- Sarjana Muda Sains Komputer (Kejuruteraan Perisian);
- Sarjana Muda Sains Komputer (Rangkaian dan Keselamatan Komputer);

- Sarjana Muda Pengurusan (Teknologi); dan
- Sarjana Muda Sains (Pembangunan Sumber Manusia).



Pelancaran Kampus Francais di Qaiwan University

Pusat Pendidikan Kejuruteraan UTM atau Centre for Engineering Education (CEE)

Dalam mendepani keberkesanan penyampaian proses pengajaran dan pembelajaran serta memastikan sokongan yang berterusan, Pusat Pendidikan Kejuruteraan UTM (CEE) telah bertindak membuat penambahbaikan serta melaksanakan kurikulum program akademik kejuruteraan yang lebih inovatif dan relevan dalam dunia Abad ke-21.

Pusat Pendidikan Kejuruteraan UTM atau Centre for Engineering Education (CEE) UTM adalah satu-satunya pusat pendidikan kejuruteraan di Malaysia yang kini berusaha untuk mendapatkan penarafan sebagai Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (*Higher Institution Centres of Excellence*, HICoE) di peringkat kebangsaan serta Pusat Kecemerlangan UNESCO di peringkat antarabangsa. CEE ditubuhkan pada 2011 bagi mengukuhkan pelbagai usaha dalam pendidikan kejuruteraan yang telah berlaku di UTM sejak awal tahun 2000.

CEE bermatlamat untuk menerajui penyelidikan berkaitan kaedah pembelajaran dalam pendidikan kejuruteraan. Penekanan diberikan terhadap jaminan kualiti (penambahbaikan berterusan) untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran sumber manusia (tenaga pengajar kejuruteraan) yang berteknologi dan berinovasi.

Secara global, CEE mempunyai rekod prestasi yang cemerlang (rujuk Rajah dibawah) yang mana telah mendapat sorotan utama semasa persidangan 7th *World Engineering Education Forum 2017* (WEEF 2017) yang diadakan pada 13 - 16 November 2017 di Berjaya Times Square, Kuala Lumpur. CEE juga telah dilantik sebagai pakar rujuk Kementerian Pendidikan Tinggi Afghanistan di bawah program bertajuk "*Modernizing Higher Education of Afghanistan*" kendalian dan tajaan Bank Dunia sehingga tahun 2026. Program ini bertujuan meningkatkan kualiti pendidikan tinggi di Afghanistan melalui perubahan kurikulum, kaedah mengajar, latihan pensyarah melalui kursus jangka pendek dan jangka panjang. CEE juga telah mendapat pengiktirafan global seperti:

- Anugerah "*International Federation of Engineering Education Societies Global Award of Excellence in Engineering Education 2018*" telah dianugerahkan kepada Prof. Dr. Khairiyah Mohd. Yusof, Pengarah CEE, UTM.
- Anugerah "*Okayama Education for Sustainable Development Award Global Prize*" bagi Projek *Iskandar Malaysia Ecolife Challenge* daripada Mayor Okayama City - dianugerahkan kepada Dr. Fatin Aliah Phang Abdullah, *Research Fellow*, CEE, UTM.



Pencapaian Pusat Pendidikan Kejuruteraan (CEE), UTM di Peringkat Global

Berdasarkan komitmen dan pencapaian semasa CEE, serta melalui kerjasama berterusan daripada fakulti dan sokongan daripada pelaksanaan UTM Synergi 4.0, UTM mampu merealisasikan matlamat sebagai peneraju utama dalam pendidikan kejuruteraan dan penyelidikan bagi pembangunan kelestarian di Asia (*Asia's Leader in Engineering Education and Research for Sustainable Development*).

Enrolmen Pelajar

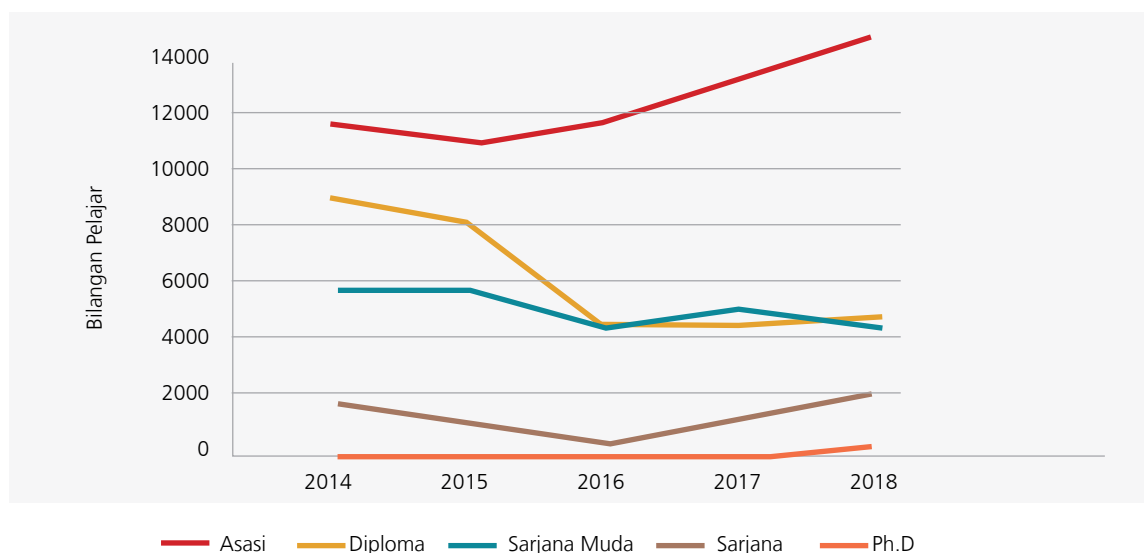
Pada tahun 2018, jumlah enrolmen pelajar keseluruhan mengikut definisi operasi MyMohes ialah seramai 24,426 pelajar dan angka ini menunjukkan peningkatan sebanyak 9 peratus berbanding tahun 2017. Semua peringkat pengajian kecuali Sarjana menunjukkan peningkatan enrolmen pelajar dan jumlah peningkatan ini juga dibantu oleh kemasukan pelajar program asasi yang mula ditawarkan UTM pada tahun ini.

Statistik Enrolmen Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat Pengajian.	2015		2016		2017		2018	
	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes
Asasi	0	0	0	0	0	0	0	289
Diploma	0	1,130	0	537	0	1,232	0	1,954
Sarjana Muda	10,235	10,235	10,766	10,812	11,414	12,134	13,183	13,387
Sarjana	5,738	5,280	6,977	4,137	6,523	4,403	6,097	4,540
Ph.D	4,800	7,350	5,224	4,256	5,140	4,556	5,035	4,256
Jumlah	20,773	23,995	22,967	19,742	23,077	22,325	24,315	24,426

Sumber: Bahagian Pengurusan Akademik (AMD), Pejabat TNC(A&A)

Statistik Enrolmen Mengikut Peringkat Pengajian (MyMOHES) sehingga 2018



Inisiatif meningkatkan enrolmen pelajar di bawah Bahagian Rekrutmen dan Kemasukan Mahasiswa (SRAD) telah dilaksanakan dengan jayanya antaranya program dan aktiviti pemasaran menerusi Karnival Pendidikan Tinggi Negara, Jelajah Pendidikan Bumiputra dan 7 lokasi seluruh negara bagi program prebiu program pesisir. Selain itu, SRAD juga meneruskan usaha promosi melalui program Info Day yang dianjurkan di UTM Johor Bahru dan UTM Kuala Lumpur pada setiap semester dan disediakan pelbagai insentif untuk menarik minat pengunjung termasuklah pengurangan yuran pengajian sebanyak RM500 bagi yang layak.

Bilangan Kemasukan Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian Pada Tahun 2018 Berbanding 2017

Tahun	2017				2018			
Semester	Semester II Sesi 2016/2017	Semester I Sesi 2017/2018	Semester II Sesi 2016/2017	Semester I Sesi 2017/2018	Semester II Sesi 2017/2018	Semester I Sesi 2018/2019	Semester II Sesi 2017/2018	Semester I Sesi 2018/2019
Prasiswazah	n/a	3,361	76	349	80	3,235	180	334
Pascasiswazah	839	1,126	250	420	803	1,032	295	427

Sumber Data: Bahagian Rekrutmen & Kemasukan Mahasiswa

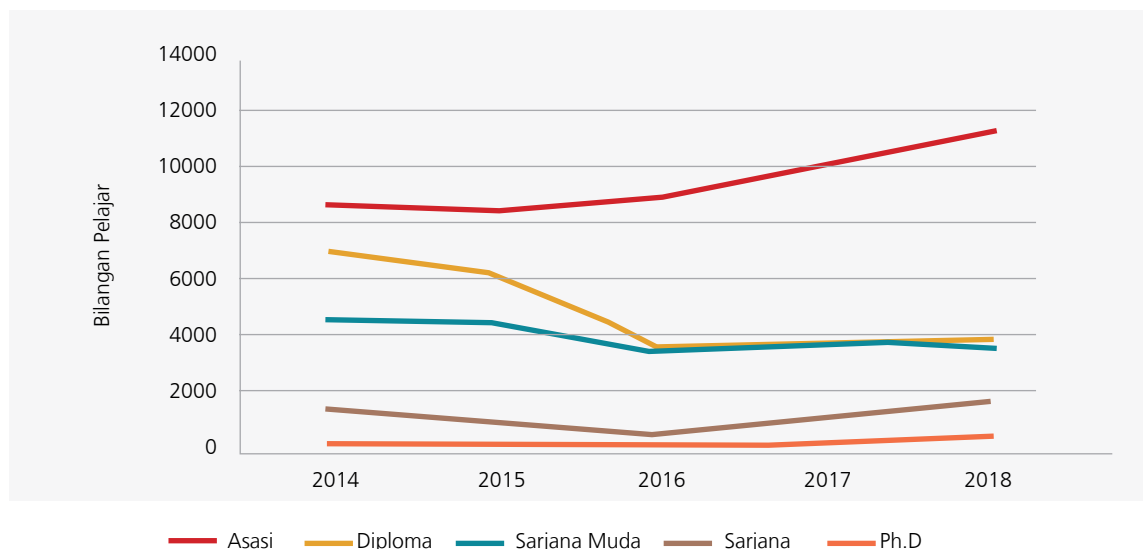
Pencapaian kemasukan pelajar bagi peringkat Sarjana Muda, Sarjana dan Doktor Falsafah bagi tahun 2018 iaitu sesi kemasukan semester II sesi 2017/2018 dan semester I Sesi 2018/2019 mencatatkan 6,386 orang pelajar. Trendambilan pelajar prasiswazah antarabangsa terus meningkat iaitu 514 orang pelajar pada tahun 2018 berbanding 425 orang pelajar pada tahun 2017. Adalah diharapkan UTM terus berusaha untuk memperbaiki kualiti perkhidmatan pelajar termasuk hostel, kemudahan dan pengisian akademik, post-graduation services dan kualiti kampus untuk menarik lebih ramai kemasukan pelajar. Bagi meningkatkan lagi kemasukan pelajar pascasiswazah, UTM akan menjadikan UTM Kuala Lumpur sebagai pusat penawaran hujung minggu (Pesisir/Khas) untuk pasaran working professional. Lebih banyak sinergi dan konsolidasi akan dilaksanakan antara UTM JB dan UTM KL dari segi model pelaksanaan dan mengelakkan *unhealthy duplication of programmes*.

Statistik Enrolmen Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat Pengajian.	2015		2016		2017		2018	
	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes	MyRA	MyMohes
Asasi	0	33	0	81	0	131	0	255
Diploma	0	0	0	0	0	2	0	2
Sarjana Muda	249	216	256	249	574	587	873	889
Sarjana	811	785	681	350	714	522	805	641
Phd	2,157	2,117	1,957	1,454	1,894	1,468	1,730	1,546
Jumlah	3,217	3,151	2,894	2,134	3,182	2,710	3,408	3,333

Sumber: Bahagian Pengurusan Akademik (AMD), Pejabat TNC(A&A)

Statistik Enrolmen Pelajar Antarabangsa Mengikut Peringkat Pengajian (MyMOHES) sehingga 2018



Pada tahun 2018, jumlah enrolmen pelajar antarabangsa juga menunjukkan peningkatan sebanyak 23 peratus berbanding tahun 2017 iaitu seramai 3,333 pelajar berbanding 2,700 pelajar (mengikut definisi operasi MyMohes). Peningkatan enrolmen ini juga ditunjukkan pada semua peringkat pengajian. Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan oleh SRAD untuk meningkatkan enrolmen pelajar antarabangsa antaranya ialah:

- *Student-Get-Student (SGS)*
- Melantik *Student Ambassador*

- Lawatan ke Kedutaan dan program *High-tea* bersama wakil negara
- Bengkel dan *engagement* bersama agen pemasaran
- Memasuki pasaran baharu seperti negara Afrika Utara (Tunisia, Algeria), Pakistan (Lahore, Karachi), Gulf (Oman, Bahrain, Kuwait, Qatar) Afrika (Comoros, Madagascar, Mauritius, Afrika Timur, Africa Barat), Jordan dan India.

Pada tahun 2018, dua majlis konvokesyen telah berlangsung iaitu Majlis Konvokesyen ke-60 yang diadakan pada 29 hingga 30 April 2018 dan Majlis Konvokesyen ke-61 pada 28 hingga 31 Oktober 2018. Seramai 5,619 graduan telah berjaya dilahirkan pada tahun 2018 berbanding 6,394 graduan pada tahun 2017. Sehingga kini, UTM telah melahirkan sehingga 4,300 graduan Ph.D, 26,158 graduan Sarjana, 104,370 graduan Sarjana Muda, 54,045 graduan Diploma dari jumlah keseluruhan 192,446 graduan UTM sejak 1972. Di bawah ialah jadual statistik graduan mengikut peringkat pengajian dan mengikut negara dari tahun 2014 hingga tahun 2018.

Statistik Graduan Mengikut Konvokesyen dan Mengikut Peringkat Pengajian

Peringkat.	2018		2017		2016		2015	
Peringkat Pengajian/ Konvokesyen	61	60	59	58	57	56	55	54
Doktor Falsafah	281	309	394	366	362	365	325	256
Sarjana	799	881	906	852	873	953	951	849
Diploma Lepas Ijazah	0	0	0	0	0	0	0	0
Sarjana Muda	2,527	714	2,505	725	2,533	818	2,988	742
Diploma	45	63	558	88	733	189	633	74
Jumlah	3,652	1,967	4,363	2,031	4,501	2,325	4,897	1,921
Jumlah Keseluruhan	5,619		6,394		6,826		6,818	

Sumber: Bahagian Pengurusan Akademik (AMD), Pejabat TNC(A&A)

Statistik Graduan mengikut Negara

Tahun	2018		2017		2016		2015		2014		Jumlah
Konvo	61	60	59	58	57	56	55	54	55	54	
Malaysia	3,419	1,701	4,037	1,718	4,152	1,898	4,491	1,543	4,304	1,746	3,764
Iran	32	40	66	75	91	112	105	113	174	249	1025
Nigeria	34	53	47	43	55	76	45	50	51	63	483
Indonesia	24	22	45	38	55	35	70	33	27	37	362
Iraq	23	18	23	27	21	26	30	40	66	66	317
Pakistan	29	25	38	29	27	19	34	19	19	28	238
Yemen	12	25	32	33	29	18	27	29	17	28	238
China	4	6	4	7	9	8	23	20	25	24	126
Sudan	11	12	15	13	9	14	11	13	15	11	113
Lain-lain	64	65	56	48	53	119	61	61	78	88	862

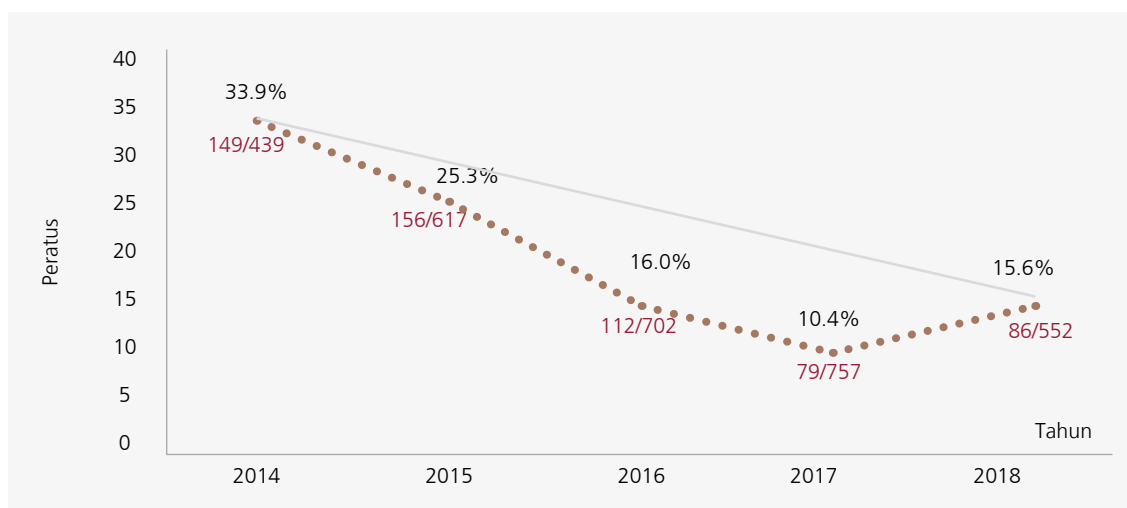
Sumber: Bahagian Pengurusan Akademik (AMD), Pejabat TNC(A&A)

Statistik GOT Graduan Doktor Falsafah (2014-2018)

Statistik peratusan graduan Doktor Falsafah yang berjaya bergraduan dalam tempoh yang ditetapkan (*Graduate on Time, GOT*) adalah dalam julat 10 hingga 34 peratus. Peratusan GOT yang paling tinggi dicatatkan pada tahun 2014 iaitu 33.9%, manakala peratusan paling rendah adalah pada tahun 2017 iaitu 10.4%.

Graf berikut menunjukkan bilangan dan peratusan graduan GOT bagi Ijazah Doktor Falsafah pada tahun 2014 hingga 2018. Berdasarkan graf, dapat dilihat corak penurunan peratusan GOT graduan Doktor Falsafah pada tahun 2014 hingga 2017, walau bagaimanapun terdapat peningkatan sebanyak 5.2% dari tahun 2017 hingga 2018. Penurunan peratusan GOT ini berikutan jumlah graduan pada tahun tersebut yang tinggi, sebagai contoh 757 orang graduan telah dicatatkan pada tahun 2017.

Peratusan GOT Graduan Doktor Falsafah 2014-2018



Kebolehpasaran Graduan 2018

Maklumat Kebolehpasaran Graduan diperoleh menerusi sistem Kajian Pengesanan Graduan (SKPG) yang dibangunkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia. Mahasiswa yang menghadiri konvokesyen diwajibkan menjawab soal selidik Kajian Pengesanan Graduan yang disediakan menggunakan SKPG. Kajian Pengesanan Graduan merupakan kajian yang membantu universiti dalam mendapatkan maklum balas mengenai peratus kebolehpasaran graduan selepas mereka menamatkan pengajian di universiti. Maklumat yang diperoleh daripada kajian ini amat berguna kepada universiti dalam membantu menambah baik kurikulum program akademik yang ditawarkan, meningkatkan kualiti program

akademik, memperkasakan kemahiran insaniah pelajar dan sebagainya.

Kajian Pengesanan Graduan telah dijalankan ke atas semua graduan UTM yang berjaya menamatkan pengajian mereka pada bulan April dan November 2018. Graduan ini telah menerima ijazah dan diploma masing-masing dalam majlis konvokesyen UTM kali ke 60 dan 61. Seramai 5,621 orang mahasiswa telah bergraduan pada konvokesyen bulan April dan November 2018. Manakala seramai 5,306 orang responden telah menjawab soal selidik Kajian Pengesanan Graduan secara atas talian menerusi SKPG. Hasil daripada

analisis kajian ini, jumlah peratusan keseluruhan Kebolehpasaran Graduan UTM pada tahun 2018 ialah 76.91%.

Bagi meningkatkan peratus kebolehpasaran graduan pada setiap tahun, beberapa inisiatif telah dirancang untuk dilaksanakan oleh fakulti dan bahagian/unit yang berkaitan. Inisiatif ini termasuklah melaksanakan semakan semula kurikulum program akademik yang hampir mencapai tempoh kitarannya bagi sesuatu kohort supaya penambahbaikan boleh dibuat oleh fakulti untuk memastikan program akademik yang ditawarkan bersifat kompetitif dan memenuhi kehendak pasaran kerja. Di samping itu juga, fakulti diminta mendapatkan maklumat status pekerjaan pelajar yang telah tamat pengajian dalam tempoh setahun selepas konvokesyen, bertujuan untuk membantu pelajar yang masih belum mendapat pekerjaan dalam tempoh tersebut.

Program *How to Get Yourself Employed* (HTGYE) merupakan salah satu daripada lima modul yang terdapat dalam UTM *Professional Skills Certificate* (PSC) dan wajib diambil oleh semua pelajar program Ijazah Sarjana Muda sepenuh masa sebelum mereka bergraduan. Program HTGYE dikendalikan sepenuhnya oleh fakulti dengan kerjasama Pejabat Pengajian Prasiswazah (UGS). Program ini merupakan salah satu usaha yang dilakukan bagi memberi nilai tambah kepada pelajar, khususnya pelajar tahun akhir dalam menyediakan mereka kepada persaingan dalam pasaran kerja dan seterusnya membantu meningkatkan tahap kebolehpasaran graduan UTM. Menerusi program HTGYE, pelajar akan diberi pendedahan terhadap perkara-perkara berikut:

- *What Employers Look For When Recruiting Graduates*
- *Strategies To Get Yourself Employed*
- *Writing A Good Resume*
- *How to Make a Positive First Impression*
- *Facing a Job Interview*
- *Surviving Your First Job*

Pelajar juga perlu menjalani sesi temuduga menerusi mock interview bagi membolehkan mereka

mendapatkan gambaran situasi temuduga sebenar yang dapat membantu mereka supaya lebih bersedia dan berketrampilan ketika menghadiri temuduga pekerjaan. Pada tahun 2018, seramai lebih kurang 2,275 pelajar telah menghadiri program HTGYE di fakulti.

Pihak universiti menerusi Pusat Kerjaya UTM atau UTM Career Centre (UTMCC) juga mempunyai peranan dalam membantu dan membimbing pelajar dalam meneroka pilihan kerjaya, membantu membuat perancangan kerjaya dan menyediakan latihan yang sesuai yang berkaitan dengan kerjaya serta menyediakan laluan kerjaya. Bagi tahun 2018, berikut ialah program dan aktiviti yang telah dilaksanakan oleh UTMCC:

- Karnival Kerjaya UTM 2018 dan *MyCareer@MOHE* (melibatkan 61 syarikat membuat pameran dan 21 syarikat yang mengadakan sesi temuduga yang menawarkan 4,000 jawatan kosong dan 1,200 latihan industri)
- Ceramah Kerjaya (21 syarikat) dan Temuduga Kerjaya (23 syarikat)
- Program Jaringan Industri (21 program bersama industri)
- Program pembangunan kerjaya dan keusahawanan (14 program)
- Job on Campus (681 orang pelajar)
- Job4u - *Job Portal* yang dibangunkan khusus untuk pelajar dan industri bagi penawaran pekerjaan dan latihan industri secara atas talian.
- *NEXT Profiling System* - Sistem profiling yang bertujuan untuk mengenalpasti dan memahami profil pelajar secara holistik dari sudut keperluan kerjaya dengan menyediakan program-program yang bersesuaian dengan keperluan industri.

Pusat Inovasi Mahasiswa dan Keusahawanan Teknologi (UTM XCITE) juga mempunyai peranan yang penting dalam mengukuhkan ekosistem keusahawanan siswa yang holistik bagi melahirkan para graduan yang bukan sahaja dapat memenuhi keperluan industri malah mempunyai minda keusahawanan yang inovatif serta mempunyai kemahiran berdaya usaha. UTM XCITE telah merangka dan menjalankan pelbagai program

pembangunan keusahawanan berimpak tinggi yang bukan sahaja dikhususkan kepada pelajar UTM malahan juga usahawan di seluruh Malaysia.

Antaranya adalah melaksanakan jalinan kerjasama dengan pelbagai pemegang taruh di Malaysia dalam aspek pembangunan inovasi dan keusahawanan negara seperti *Malaysia Technology Development Corporation* (MTDC), *Malaysian Global Innovation & Creativity Centre* (MaGIC), Perbadanan Usahawan Johor, RISDA, SME Corporation, Nescafe, Celcom,

dan juga agensi-agensi kerajaan yang lain. Hasil daripada jalinan kerjasama ini, banyak program telah berlangsung seperti *Mini Wealth Creation Lab @ Malaysia-Japan International Institute of Technology* (MJIIT), MTDC Business Challenge 2018 (MBC'18), TEDxUTM, UNIMAKER dan Startup Weekend Johor Bahru@UTM yang melibatkan kelompok masyarakat yang terdiri daripada mahasiswa, pelajar sekolah, usahawan/industri dan juga orang awam.

Trend Sektor Pekerjaan Graduan Semasa Konvokesyen UTM

Data kebolehpasaran graduan diperolehi daripada data Tracer Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) yang merangkumi analisa bagi tahun 2014-2018. Data ini adalah fokus kepada trend sektor pekerjaan graduan UTM sepanjang tempoh tersebut.

Trend Sektor Pekerjaan Graduan

Sektor Pekerjaan	2014	2015	2016	2017	2018
Kerajaan Persekutuan	525	538	614	496	281
Kerajaan Negeri/Tempatan	-	-	-	-	97
Badan Berkanun	115	134	144	107	99
Swasta (Multinasional)	551	568	449	506	136
Swasta Tempatan	819	803	796	849	679
Perusahaan Sendiri	142	77	62	77	-
Syarikat Berkaitan Kerajaan (GLC)	98	140	93	114	136
Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO)	26	26	20	28	201
Lain-lain	21	20	19	25	-
Jumlah	2,297 80%	2,306 80%	2,197 82%	2,202 83%	1,629 85%

Statistik menunjukkan bahawa trend graduan bekerja dari tahun 2014 - 2018 kebanyakannya bekerja di sektor swasta tempatan. Peningkatan peratusan ini menunjukkan hampir keseluruhan graduan UTM telah bekerja dan mendapat permintaan yang tinggi daripada pelbagai industri.

Program Kerjaya Berimpak 2018

Karnival Kerjaya UTM 2018 dan MyCareer@MOHE

Perkara	Jumlah
Jumlah Pameran Kerjaya	61 Syarikat
Jumlah syarikat mengadakan Sesi Temuduga	21 Syarikat
Jumlah syarikat Ceramah Kerjaya	11 Syarikat
Tawaran Jawatan Kosong	4000 Jawatan kosong
Jawatan Tetap	2800 Jawatan
Latihan Industri	1200 latihan industri

Ceramah Kerjaya dan Temuduga Kerjaya 2018

Perkara	Jumlah
Jumlah Ceramah Kerjaya	21 syarikat
Jumlah Temuduga	23 syarikat

Program Pembangunan Kerjaya dan Keusahawanan 2018

Perkara	Jumlah
Program Pembangunan Kerjaya	8 program
Program Pembangunan Usahawan	6 program

Program Jaringan Industri Sepanjang Tahun 2018

Perkara	Jumlah
Program jaringan industri	21 program



Pelancaran Karnival Kerjaya

Job on Campus (JoC)

Penglibatan Pelajar dalam JoC 2018

Status Pelajar	Lelaki	Perempuan	Jumlah
Prasiswazah	184	129	313
Pascasiswazah	178	190	368
Jumlah	362	319	681

Penglibatan Pelajar dalam JoC Sepanjang Tahun 2018
Mengikut Fakulti

Fakulti	Bilangan
Kejuruteraan	424
Alam Bina & Ukur	66
Sains	75
Sains Sosial & Kemanusiaan	63
AHIBS	40
Lain-Lain	13
Jumlah	681



Prof. Durrishah Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) sedang bermesra dengan mahasiswa baru di Kolej Tun Dr. Ismail

Penglibatan Pelajar dalam JoC Sepanjang Tahun 2018 Mengikut Kategori Kerja

Kategori Kerja	Per Jam	Projek	Jumlah
Pendidikan	-	4	4
Sosial	-	107	107
Pentadbiran	109	30	139
Teknikal	383	48	431
Jumlah	492	189	681

Penglibatan pelajar dalam JoC sepanjang tahun 2018
Anggaran penjimatan kos gaji dengan JoC

Kategori kerja	Anggaran bayaran gaji	Anggaran elaun JoC	Anggaran penjimatan
Pendidikan	RM2,160.00	RM1,200.00	RM960.00
Sosial	RM57,780.00	RM32,100.00	RM25,680.00
Pentadbiran	RM75,060.00	RM41,700.00	RM33,360.00
Teknikal	RM240,228.00	RM176,400.00	RM63,828.00
Jumlah	RM375,228.00	RM251,400.00	RM123,828.00

Nota :

Anggaran Bayaran Gaji Staf

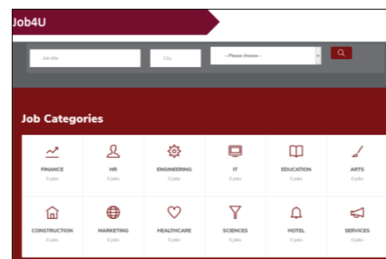
- Maksimum Waktu Bekerja Sebulan - 60 jam
- Kadar Bayaran Per Jam Bukan Teknikal – Kadar Bayaran Per Jam Pembantu Tadbir (N19) : RM9.00/jam
- Kadar Bayaran Per Jam Teknikal - Kadar Bayaran Per Jam Juruteknik (J19) : RM9.30/jam

Anggaran Pembayaran Elaun JOC

- Maksimum Waktu Bekerja Sebulan - 60 jam
- Kadar Bayaran Per Jam Bukan Teknikal - RM5.00/Jam
- Kadar Bayaran Per Jam Teknikal - RM7.00/Jam

Job4U

Job Portal adalah aplikasi digital yang dibangunkan khusus untuk pelajar dan industri bagi penawaran pekerjaan dan latihan industri secara atas talian merupakan salah satu inisiatif untuk meningkatkan kompetensi dan pendedahan kepada alam pekerjaan. Platform ini dapat membantu pelajar UTM dan menambahkan saluran mereka untuk mendapatkan peluang pekerjaan.



Muka depan Job Portal Job4U

Perjanjian Persefahaman (MoU) bersama Industri

Perjanjian persefahaman (MoU) telah ditandatangani memberi faedah kepada semua pihak terlibat antaranya :

- Peningkatan kerjasama dalam bidang akademik dan pendidikan atas dasar kesaksamaan serta menggalakkan hubungan dan persefahaman antara kedua-dua belah pihak.
- Bekerjasama dalam menganjurkan Karnival Kerjaya.
- Memperkukuhkan jaringan kerjasama sedia ada dalam bidang-bidang seperti peluang kerjaya, program pembangunan kerjaya, seminar dan sebagainya.
- Bekerjasama dalam memastikan kemahiran pelajar UTM dipertingkatkan menerusi program-program pembangunan kerjaya, penempatan kerja dan latihan industri.

Libatsama Syarikat dalam MoU bagi tahun 2018

Nama Industri
AMR Enviromental Sdn Bhd
CareerTour (M) Sdn Bhd
Gtex Asia Sdn Bhd
Invest KL Corporation dan Talent Corporation

Penerimaan Geran Pembangunan Kerjaya Mahasiswa

Perkara	Jumlah	Pihak Yang Terlibat
Geran Enhancement of Premier Digital Tech University Digital Career Centre at Premier Ihs	RM19, 200	Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC)
Geran GIG Ekonomi	RM50, 000	Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM)



Penajaan Biasiswa oleh Country Garden Pacific View (CGPV)

NEXT Profiling system

Sistem profiling ini bertujuan untuk mengenalpasti dan memahami profil pelajar secara holistik dari sudut keperluan kerjaya dengan menyediakan program-program yang bersesuaian dengan keperluan industri.

Aktiviti Pembangunan Kerjaya

Sepanjang 2018, sebanyak 32 aktiviti pembangunan kerjaya telah dilaksanakan oleh Pusat Kerjaya UTM (UTMCC) bagi meningkatkan kebolehpasaran graduan.

Tarikh	Aktiviti	Tarikh	Aktiviti
2 Jan 2018	Jaringan Industri bersama Syarikat Medini Iskandar Malaysia Sdn Bhd	24 April 2018	<i>Jardine Schindler Career Talk</i>
16 Jan 2018	Jaringan Industri bersama IHC dengan Dekan FKM	28 April 2018	<i>Program Talent Development and Career Talk</i>
18 Jan 2018	Jaringan Industri bersama Medini Iskandar Malaysia Sdn. Bhd (Projek Landskap)	6 Mei 2018	<i>Air Selangor and Career Talk</i>
25 Jan 2018	CEO Medini Forum	14-15 Mei 2018	Kursus Persijilan Halal dan Pembangunan Usahawan
29 Jan 2018	Jaringan Industri bersama Mediatek Singapore Pte. Ltd	22 Mei 2018	<i>Sembcorp Singapore Career Talk</i>
31 Jan 2018	Program Business Matching Produk Makanan - Pembangunan Usahawan	25 Sept 2018	<i>Country Garden Scholarship Talk</i>
8 Feb 2018	<i>Frost & Sullivan Malaysia Case Challenge 2018 Grand Finale</i>	28-29 Sept 2018	<i>Glow Fast Track Training</i>
24 Feb 2018	<i>Team Building Workshop : One Team One Goal</i>	10 Okt2018	<i>Forest City-UTM Scholarship Award Ceremony</i>
24 Feb 2018	Seminar Keusahawanan Bersama Industri	11-13 Okt 2018	<i>Team Building Career Carnival 2019</i>
10 Mac 2018	<i>Embrace The Future (Predict Your Career and Resume Writing)</i>	16 Oktober 2018	<i>Program Build your Engineering Career in Australia</i>
17 Mac 2018	Seminar Perubatan Rawatan & Produk Muslim dan Pembangunan Usahawan	30 Okt 2018	<i>Career Talk Asean Fair with Japan</i>
20 Mac 2018	<i>Gamuda Career Talk</i>	7-8 Nov 2018	Temuduga bersama Syarikat Kantsu Co. Ltd.
9 April 2018	<i>UTM Outreach Program (FGHT) & Career Talk</i>	24 Nov 2018	Program Mentor bersama Syarikat
10 April 2018	<i>UTM Outreach Program (FKA) & Career Talk</i>	26 Nov 2018	Jaringan Industri bersama Syarikat Schindler
17-18 April 2018	Karnival Kerjaya 2018	6 Dis 2018	Jaringan Industri bersama Syarikat Exxon Mobil
18 April 2018	<i>Entrepreneurial Talk</i>	14-15 Dis 2018	Program Revolusi Mahasiswa dan Usahawan E-Commerce

STEM@Fakulti Sains

Sebagai universiti teknologi utama, UTM sentiasa menjadi penyokong kuat untuk mempromosikan STEM (Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik) Pendidikan di negara ini. UTM terlibat secara aktif dalam Program Pergerakan STEM Kebangsaan (National STEM Movement Programmes), inisiatif Pusat STEM Kebangsaan (National STEM Center) dan pelbagai projek komuniti yang berkaitan dengan STEM. Antaranya ialah aktiviti komuniti oleh kumpulan STEM@FS yang telah melaksanakan pelbagai projek tahun 2018 seperti berikut:

- Jelajah Sains 2018
- Program Pengukuhan & Penghayatan Matematik (P2M)
- Program FS STEM Edutourism
- Karnival Marhabah STEM 2018
- Karnival Kimia Johor (K2J) 2018
- Karnival STEM 2018



Pelajar-pelajar sedang mempelajari fasa-fasa perubahan bentuk bulan



Karnival STEM 2018 - Pameran Sains

Program Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH)

Penubuhan UTMSPACE berasaskan falsafah bahawa pendidikan merupakan proses sepanjang hayat. Pusat Pengajian Separuh Masa merupakan organisasi yang memainkan peranan penting menawarkan program PSH dalam organisasi UTMSPACE. Antara program utama yang ditawarkan adalah program diploma separuh masa dan program ijazah separuh masa meliputi bidang Kejuruteraan, Teknologi Pendidikan, Sains dan Pendidikan, Sains Komputer dan Pengurusan. Bagi tahun 2018, seramai 6,574 orang pelajar bagi program separuh masa di bawah UTMSPACE berbanding 7,157 orang pelajar pada tahun 2017. Selain program separuh masa, UTMSPACE juga menjadi Pusat Sehenti dalam mengendalikan

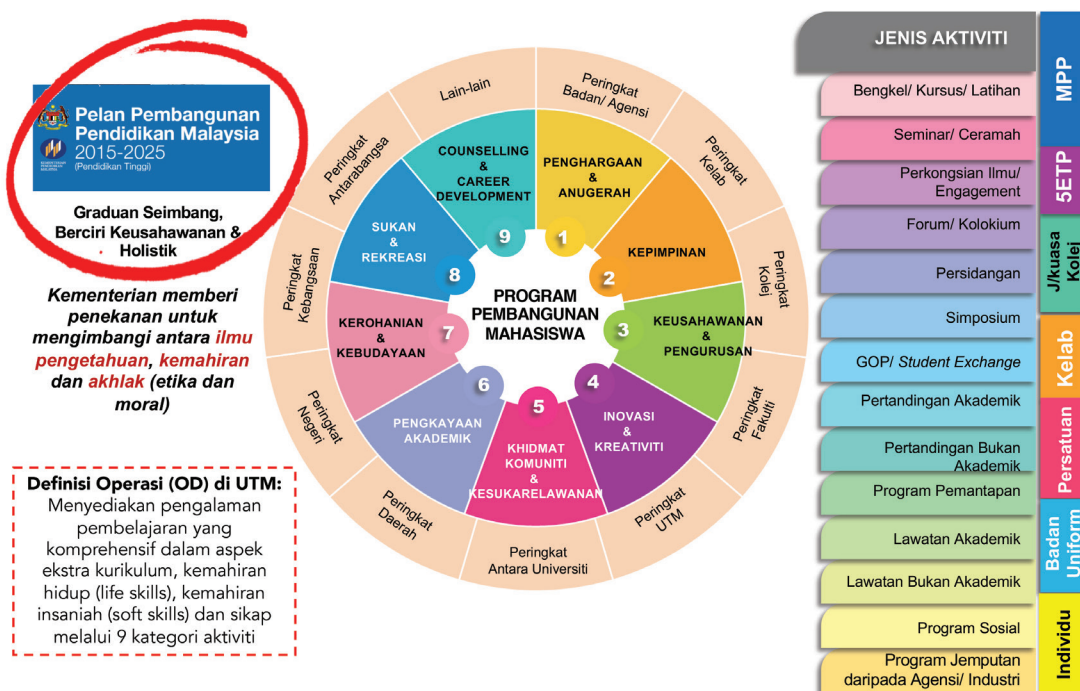
PSH melalui Program Pembangunan Profesional. UTMSPACE turut memasarkan kepakaran dan kemahiran yang terdapat di semua Fakulti/Pusat Kecemerlangan UTM dengan menawarkan set program latihan kepada golongan profesional. Antara Program Pembangunan Profesional yang ditawarkan oleh UTMSPACE ialah Kursus Pendek, Sijil Profesional, Program Eksekutif dan Seminar atau Persidangan. Seramai 10,907 penyertaan peserta telah mengikuti kursus ini pada tahun 2018 yang merangkumi peserta kursus pendek, seminar, bengkel, sijil profesional, dan program diploma eksekutif serta diploma professional berbanding 9,914 penyertaan pada tahun 2017.

Program Pembangunan Holistik Pelajar

Falsafah Pendidikan Kebangsaan (FPK) dahulunya disebut Falsafah Pendidikan Negara (FPN) merupakan dasar kepada pendidikan di Malaysia yang masih dipegang oleh semua institusi pendidikan. Intipati utama dalam FPK ini adalah untuk melahirkan insan yang seimbang dari segi jasmani, emosi, rohani dan intelektual (JERI). Falsafah ini masih relevan dan selari dengan enVision UTM untuk menjadikan pelajar yang holistik, seimbang dan berciri keusahawanan yang

menekankan kepada aspek Pembangunan Pelajar Holistik (HSD) melalui penyertaan pelajar dalam sembilan kategori aktiviti seperti (i) Kepimpinan; (ii) Khidmat Masyarakat dan Kesukarelawanan; (iii) Keusahawanan dan Pengurusan; (iv) Inovasi dan Kreativiti; (v) Sukan dan Rekreasi; (vi) Pengkayaan Akademik; (vii) Kerohanian dan Kebudayaan; (viii) Kaunseling dan Pembangunan Kerjaya; dan (ix) Penghargaan dan Anugerah.

Ekstra Kurikulum

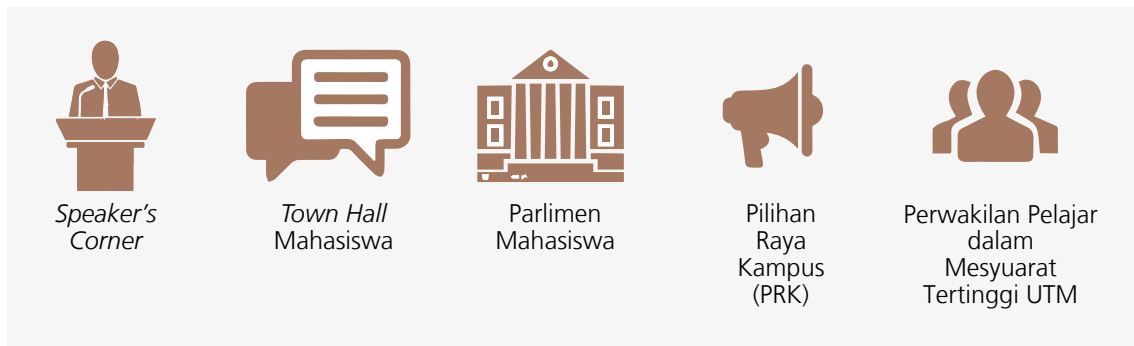


Walau bagaimanapun, elemen perpaduan, diversiti (kepelbagaian budaya) dan cintakan negara (patriotism) perlu terus dipupuk sebagaimana hasrat Menteri Pendidikan baharu Malaysia yang menyeru kepada dasar keterbukaan untuk pelajar berpersatuan. Selaras dengan dasar terbuka (*student empowerment*) dan UTM Sinergi 4.0, Pilihan Raya Kampus (PRK) kali ini buat pertama kalinya diuruskan oleh suatu jawatankuasa khas yang dibentuk oleh Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan jumlah kerusi yang dipertandingkan disesuaikan semula dengan mengambil kira asas jumlah pelajar, persempadanan semula, juga asas penjaminan. Jumlah kerusi juga turut dikurangkan kepada 30 kerusi daripada 52 kerusi. PRK kali

ini turut menyaksikan pertambahan pengundi berdaftar di mana pelajar antarabangsa dan pelajar pascasiswazah turut diberikan keistimewaan untuk mengundi selain sebelum yang hanya melibatkan pelajar prasiswazah sahaja.

Walau pun ini memberi kesan kepada peratusan keluar mengundi, Universiti akan mengambil langkah pro aktif untuk menyebarkan peranan semua pelajar sebagai pengundi dengan membuka seluas-luasnya ruang untuk pelajar bersuara seperti *Speaker's Corner*, *Town Hall* Mahasiswa 1.0, Parlimen Mahasiswa 2018/2019 dan adanya perwakilan pelajar dalam mesyuarat Pengurusan Universiti.

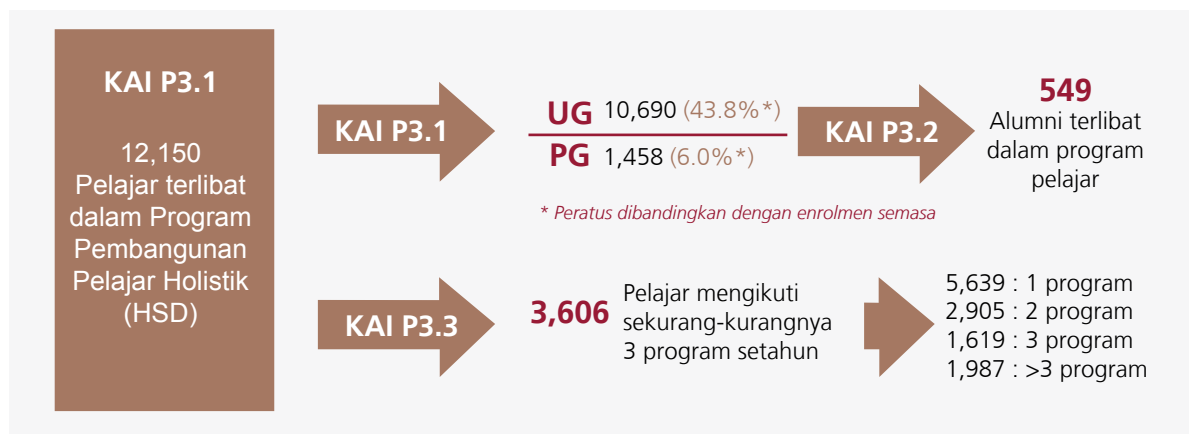
Inisiatif Menuju Keterangkuman @ UTM



Contoh aktiviti yang kepelbagaian budaya atau silang budaya yang telah dijalankan seperti *Global Islamic Festival (GIF)*, *Indonesian Festival*, *International Day*, *20th Mid-Autumn Festival Celebration*, Pesta Tanglung, DIYC 2018 (*Diversity and Inclusion Youth Conference*), Kelas Bahasa Mandarin, *International Village* semasa FESKO'61, Karnival Kelab, Persatuan dan Badan Beruniform.

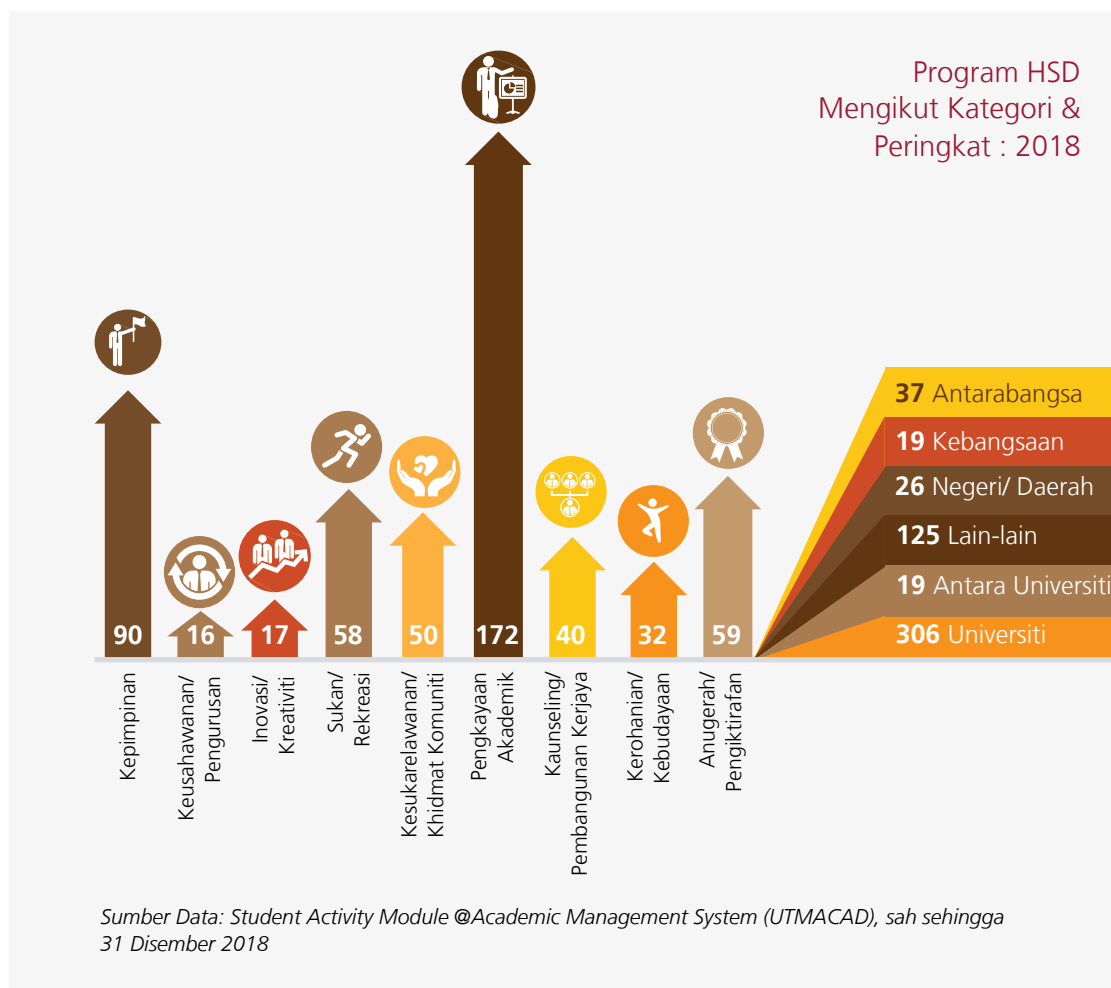
Tahun 2018 menyaksikan penglibatan seramai 12,150 pelajar dalam Program Pembangunan Holistik dengan pecahan 10,690 Prasiswazah dan 1,458 Pascasiswazah.

Pencapaian Keseluruhan 2018

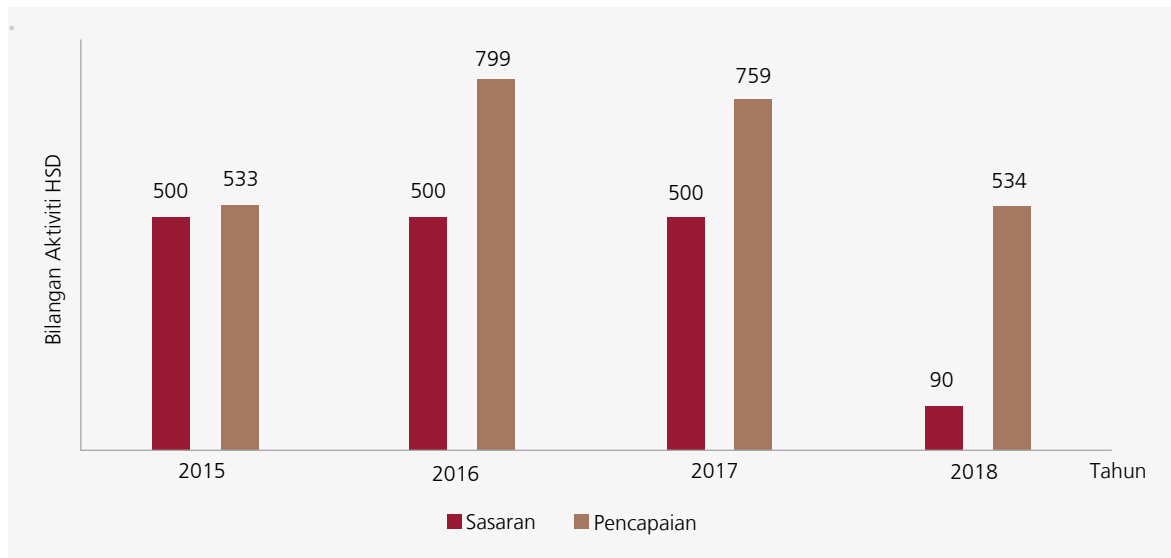


24,426 Enrolmen Pelajar	534 Aktiviti/ Program	9 Kategori
11 Peringkat Penganjuran	10,690 Prasiswazah	1,458 Pascasiswazah
6,511 Pelajar menyertai lebih 1 aktiviti		

Penyertaan pelajar dalam aktiviti yang berbentuk pengkayaan akademik menyaksikan peningkatan yang amat tinggi berbanding dengan lapan (8) kategori yang lain. Rajah seterusnya menunjukkan bilangan aktiviti yang disertai oleh pelajar dalam program HSD mengikut kategori dan peringkat penganjuran.

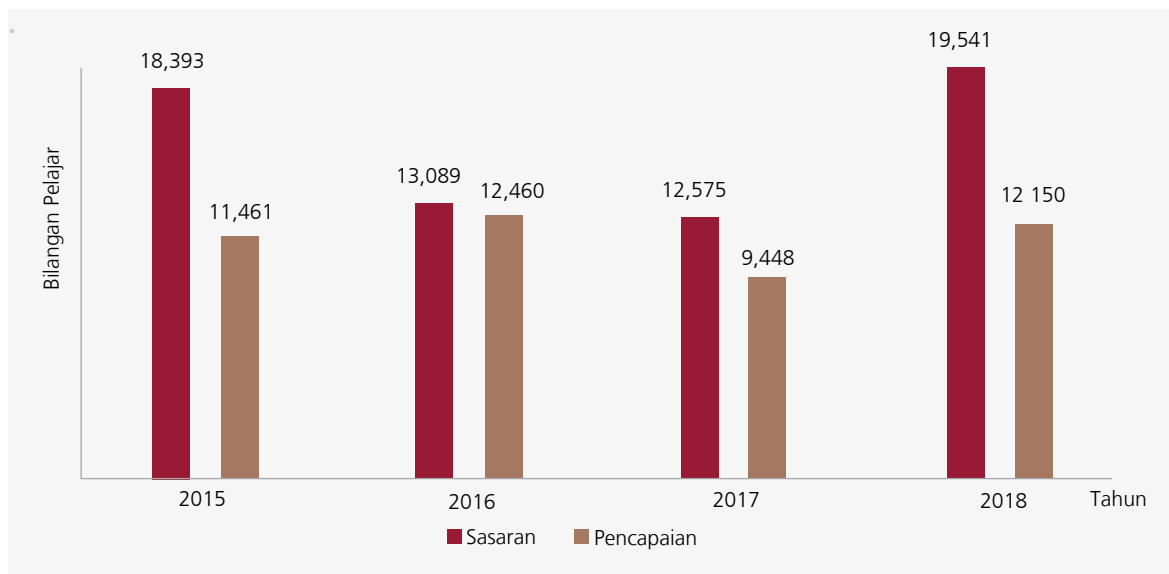


Bilangan Program Pembangunan Mahasiswa Holistik (HSD)



Penyertaan pelajar dalam aktiviti yang berbentuk pengkayaan akademik menyaksikan peningkatan yang amat tinggi berbanding dengan lapan (8) kategori yang lain. Rajah seterusnya menunjukkan bilangan aktiviti yang disertai oleh pelajar dalam program HSD mengikut kategori dan peringkat penganjuran.

Bilangan Pelajar (UG & PG) mengikuti Program Pembangunan Mahasiswa Holistik (HSD)



Trend penyertaan pelajar dalam program Pembangunan Mahasiswa Holistik (HSD) sejak dari 2015 adalah melebihi 10,000 pelajar kecuali pada tahun 2017 (9,448) yang disebabkan kesan pengurangan peruntukan tahunan bagi bajet aktiviti pada tahun tersebut.

Mengambil pengalaman tersebut, pihak universiti telah mengambil inisiatif untuk menggalakkan penganjuran dalam kampus dan sekitar Johor bagi mengurangkan kos logistik dan pengurusan.

Inisiatif Penyertaan dalam Program Pembangunan Mahasiswa Holistik

Entrepreneurial:

Program keusahawanan sosial berasaskan bidang kepakaran/ *knowledge* transfer bersama NGO*, industri & alumni.

Kesukarelawanan:

Pembudayaan semangat kesukarelawan, perpaduan dan patriotisme melalui program komuniti berimpak tinggi.

Pemimpin Mahasiswa:

Penganjutan program berimpak tinggi oleh pemimpin persatuan atau kumpulan pelajar.

Pengantarabangsaan:

Mengadakan program berimej global yang dapat memberikan pendedahan terhadap persekitaran antarabangsa dan memberikan pengalaman baru kepada mahasiswa bersama pelbagai kaum dan budaya di dalam atau luar negara.

Peluasan Pengetahuan Dan Pengalaman:

Mengadakan program-program mobiliti pelajar ke luar negara bagi meluaskan pengetahuan dan pengalaman.

Kemahiran Kepimpinan:

Mengadakan program kepimpinan bagi melahirkan mahasiswa yang berketerampilan dan mempunyai kemahiran generik yang tinggi.

Kemahiran Komunikasi Dan Kemahiran Berbahasa Inggeris:

Mengadakan program kemahiran komunikasi dan berbahasa Inggeris bagi meningkatkan kefasihan dan keyakinan diri pelajar.

Nilai, Keagamaan Dan Kerohanian:

Mengadakan program yang dapat menanamkan sikap, akhlak dan nilai terpuji menerusi pegangan agama.

Khidmat Komuniti:

Mengadakan program bermanfaat kepada masyarakat dengan memberi pengalaman kepada mahasiswa untuk merancang dan menguruskan projek, mengenali budaya masyarakat berbilang kaum serta meningkatkan nilai patriotisme dan integrasi nasional.

Sukan dan Rekreasi:

Melahirkan mahasiswa atlet bertaraf global.

Dalam usaha untuk meningkatkan lagi bilangan penyertaan pelajar dan penganjuran program pembangunan holistik pelajar, Pejabat Hal Ehwal Pelajar (HEP) telah membuat perubahan kepada pengisian program Minggu Mesra Mahasiswa (MMM) yang mana lebih fokus kepada ‘*information sharing*’ seperti perkongsian ilmu usahawan cemerlang daripada 3 ikon alumni jutawan muda (di bawah umur 35 tahun), perkongsian *Life-Changing Experience To Become Global Talent* oleh Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar), Sembang Harmoni (perkongsian antara agama), 5ETP dan peluang mengikuti program *Gap Year*.

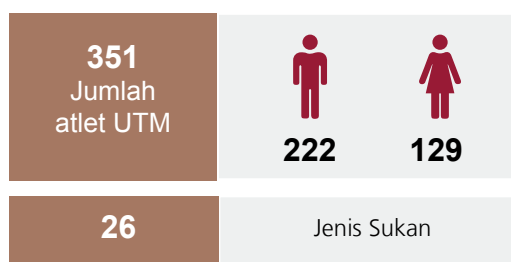


Di samping itu, universiti juga telah merancang penggunaan sistem UTMACAD agar semua penglibatan pelajar dalam program pembangunan holistik pelajar dapat direkodkan.

Bengkel Kemasukan Data Aktiviti di dalam Sistem UTMACAD (Sistem Aktiviti Pelajar) pada 2 Oktober 2018 di CICT UTM Johor Bahru

Bilangan atlet UTM terus dipertingkatkan demi untuk menaikkan imej Universiti seterusnya memperhebatkan penglibatan pelajar dalam temasya sukan khusus di peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Sehingga Disember 2018, UTM telah mempunyai 351 atlet (222 lelaki; 129 wanita) dari beberapa buah fakulti dan sekolah yang telah menceburi pelbagai jenis sukan.

Statistik Sukan



Fakulti/ Sekolah	Bilangan Pelajar
FABU	37
SKBSK	15
SK	11
SKA	32
SKE	45
SKT	24
SKM	52
AHIBS	28
SP	36
FS	15
MJIIT	24
UTMSpace	20

Jenis Sukan	Bilangan Pelajar
Bola Baling	15
Bola Jaring	10
Bola Pantai	29
Softbol	34
Badminton	4
Skuasy	5
Tenis	4
Ping Pong	9
Berbasikal	3
Chess	9
Pedang	3
Futsal	2
Takraw	5

Jenis Sukan	Bilangan Pelajar
Berkayak	5
Lawnbowls	13
Memamah	4
Olahraga	12
Silat	9
Taekwondo	6
Karate	22
Bowling	10
Petanque	11
Hoki	23
Ragbi	49
Berenang	11
Rowing	25

Antara usaha yang telah dilaksanakan dalam meningkatkan bilangan atlet adalah melalui tawaran ke 'Laluan Hijau' (Green Lane) bagi calon atlet untuk mengikuti pengajian di UTM. Bagi kemasukan Sesi 2018/2019, seramai 18 calon pelajar yang juga atlet telah mendaftar sebagai pelajar UTM.

Laluan Hijau untuk atlet UTM Sesi 2018/2019

18	Pelajar	10	FSSK	7	FK	1	FABU
Nama		Kursus Yang Dipohon		Sukan			
Samuel Rentap Anak Meran		Sarjana Muda Kerjuruteraan Awam		Ragbi			
Dharsayaan A/L Elangah		Sarjana Kejuruteraan (Senibina Kapal & Kejuruteraan Laut Pantai)		Ragbi			
Caphryan Dhanny A/K Gisang		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Ragbi			
Muhammad Nazrul Izwan bin Yusoff		Sarjana Kerjuruteraan Mekanikal (Pembuatan)		Ragbi			
Haziq bin Hasdi		Sarjana Muda Kejuruteraan Elektrik		Ragbi			
Muhamad Eirfan Qayyum bin Junaidy		Sarjana Muda Kejuruteraan Petroleum		Ragbi			
Dayang Hafzizawatie binti Datu Muhammar		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Bola jaring			
Noor Azilah binti Aziz		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Bola jaring			
Tengku Mohamad Firdaus binti Tengku Sulong		Sarjana Muda Perancang Bandar & Wilayah		Bola tampar			
Abdul Rahman Lee		Sarjana Muda Kejuruteraan (Mekanikal)		Olahraga			
Nix Watson Baring Anak Joe Bugner		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Olahraga			
Badrul Hisyam Bin Abdul Manap		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Olahraga			
Muhammad Nurhakim bin Yacob		Sarjana Muda Sains Serta Pendidikan (Sains Sukan)		Judo			
Muhamad Haikal Iskandar bin Halidon		Sarjana Muda Sains Serta Pendidikan (Sains Sukan)		Judo			
Norfatin Nabila binti Mohamad		Sarjana Muda Sains Serta Pendidikan (Sains Sukan)		Hoki			
Nur Fatiha binti Jalani		Sarjana Muda Sains Serta Pendidikan (Sains Sukan)		Lawan pedang			
Ahmad Adib bin Helmi		Sarjana Muda Komputer (Rangkaian & Keselamatan)		Sofbol			
Mohd Nazri bin Raife		Sarjana Muda Sains Pendidikan (Sains Sukan)		Bola baling			

Pencapaian Pelajar Cemerlang UTM 2018

Program	Pencapaian	Peserta	Peringkat	Anjuran
<i>18th World Pencak Silat Championship</i> 13-16 Dis 2018 OCBC Hall 1, Singapore	Pingat Perak <i>18th World Pencak Silat Championship</i>	Muhammad Faizul M Nasir (Teras Kecemerlangan Sukan) Program 5 <i>Excellence Tracks Programme</i>	Antarabangsa	Persatuan Silat Sedunia
Hari Keputeraan Sultan Selangor 11 Dis 2018 Istana Alam Shah	Darjah Kebesaran Ahli Kegemilangan Sukan Selangor (A.K.S)	Muhammad Faizul M Nasir (Teras Kecemerlangan Sukan) Program 5 <i>Excellence Tracks Programme</i>	Negeri	Negeri Selangor
<i>56th National Judo Championship 2018</i> 20 Okt 2018 Pulau Pinang	Emas	Nik Norlydiawati binti Nik Azman (Teras Kecemerlangan Sukan Batch 7)	Kebangsaan	Kementerian Pendidikan Malaysia (KPT)
Majlis Menghafaz Al'Quran 27-29 Nov 2018 Hotel Grand Makmur, Pahang	Johan Qari	Pelajar 5ETP Tekno Hafiz Muhammad Dhiauddin bin Ahmad Termizi Pelajar Tahun 2, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal, Fakulti Kejuruteraan.	Kebangsaan	Peringkat Negeri Pahang Darul Makmur
MTDC Business Challenge 2018 20 - 23 Okt 2018 Hotel Tenera, Bangi Selangor	Tempat kedua dan tempat keempat	Tempat kedua: - Abu Hassan Al-Basri bin Abd Malek (Teras Minda Nobel batch 4) - Lai Cong Yan (Robocon) Tempat keempat - Tong Xin Jo (Teras Teknousahawan batch 7) - Albert Chong Ming Cai (Teras Kepimpinan Global batch 7)	Kebangsaan	Malaysia Technology Development Corporate, UTM & Ministry of Education

Pencapaian Pelajar Cemerlang UTM 2018

Program	Pencapaian	Peserta	Peringkat	Anjuran
Pertandingan Cabaran Inovasi Inklusif 2018 12 - 14 Nov 2018 Dewan Milennial Perbadanan Usahawan Johor Berhad (EDC)	Naib Johan	- Abu Hassan Al-Basri bin Abd Malek Fakulti Kejuruteraan Elektrik (Teras Minda Nobel batch 4) - Lai Cong Yan Fakulti Kejuruteraan Mekanikal (Robocon)	Negeri	SME Corp dengan kerjasama Yayasan Inovasi Malaysia
Kejohanan Debat DarulTakzim 2018 9 - 11 Nov 2018 UniKL Mitec Pasir Gudang	Johan kategori Bahasa Inggeris Tempat ketiga kategori keseluruhan speaker terbaik	Kelab De'Pikir UTM Muhammad Yusuf Fariqy Farhan Kamil Hakimi Muhammad Yusuf	Negeri	Yayasan Pelajaran Johor dan UniKL
<i>Mid Autumn Festival</i> ke - 20 Peringkat Negeri Johor 29 Okt 2018 Taman Mount Austin	Anugerah Tertinggi Piala Tionghua (penganjuran terbaik festival-festival pesta tanglung di Negeri Johor) Anugerah Perhiasan Terbaik Anugerah Institusi Pendidikan Terbaik.	Sekretariat Pesta Tanglung UTM	Negeri	Persekutuan Tiong Hua Johor Bahru
<i>Intervarsity Young Motivator Competition 2018</i> (IMAC) 4 - 7 Okt 2018 UUM Sintok	Peringkat Akhir	Rusydi Rahman	Universiti	Pusat Kaunseling Universiti Utara Malaysia dengan kerjasanan Majlis Kaunseling Universiti - Universiti Malaysia

Pencapaian Pelajar Cemerlang UTM 2018

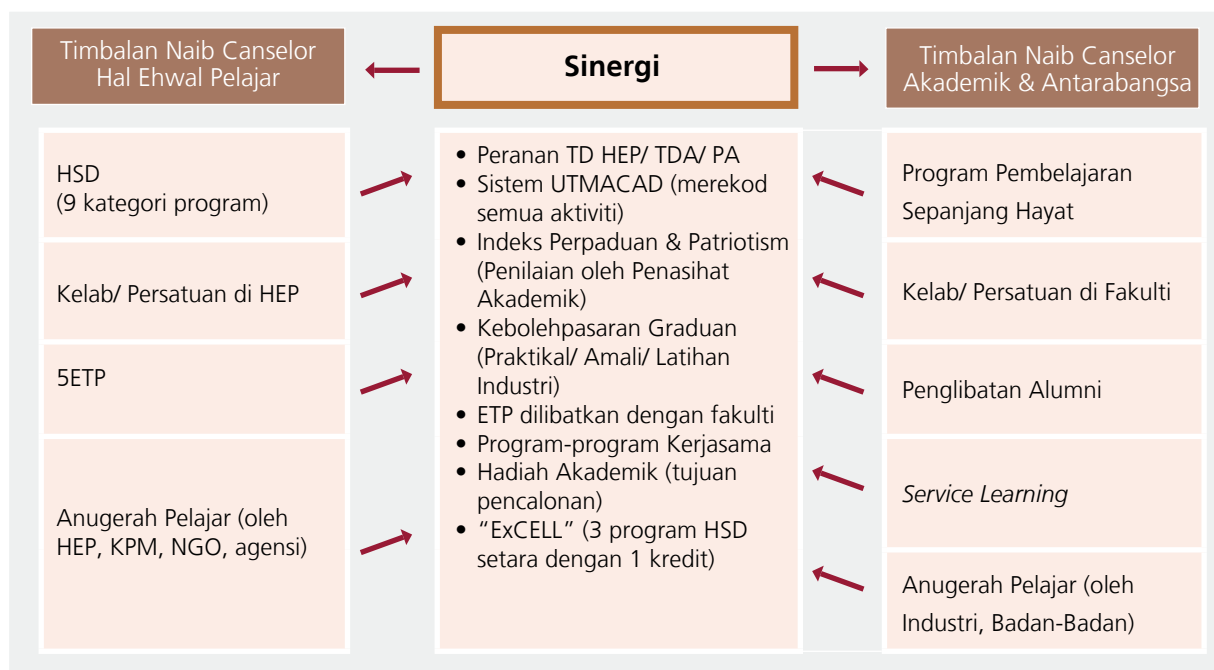
Program	Pencapaian	Peserta	Peringkat	Anjuran
<i>Varsity Boat Race 2018</i> 2 - 6 Okt 2018 Bukit Merah Laketown Resort Perak	Johan Keseluruhan	UTM - PST Team	Antarabangsa	Kementerian Pelajaran Malaysia dengan kerjasama Universiti Teknologi Malaysia
<i>MSC Malaysia Asia Pacific ICT Awards (MSC Malaysia APICTA) 2018</i>	<i>i. The Best Start Up</i> <i>ii. The Best ICT Services Solution</i>	Arif Tukiman (Ceo) Amir Fazwan (Coo) Ahmad Fikrizaman (Cto)	Kebangsaan	National ICT Association of Malaysia (PIKOM)
<i>Youth Model ASEAN Conference 2018</i>	<i>Best Delegate Award</i>	Khavileshwarhy	Antarabangsa	
Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2017 22 Sept 2018 Universiti Malaysia Perlis	Pemimpin Kesukarelawanan	Muhammad Adib bin Athir	Kebangsaan	Kementerian Pendidikan Malaysia
<i>Corporate Director Training Programme Business Pitching Competition 2018</i> 29 - 31 Okt 2018 Crown Garden Hotel, Kelantan	Winner Award	Tong Xin Jo (5ETP) Zahirah Samsuddin (5ETP) Ahmad Luqman Ahmad Ramly (5ETP) Amir (5ETP) EduAR (<i>Education Augmented Reality</i>)	Kebangsaan	

Pencapaian Pelajar Cemerlang UTM 2018

Program	Pencapaian	Peserta	Peringkat	Anjuran
<i>Belgium International Championship 2018</i> (Pencak Silat)	Pingat Perak	Mohd Faizul Bin Nasir	Antarabangsa	Belgium
<i>Kyrgystan International Championship 2018</i> (Pencak Silat)	Pingat Emas	Mohd Faizul Bin Nasir	Antarabangsa	Kyrgystan
<i>Asian Games 2018</i> (Pencak Silat), Jakarta	Pingat Perak	Mohd Faizul Bin Nasir	Antarabangsa	Indonesia
Sukan MASUM (Bola Jaring) 15 - 22 Julai 2018 @ Universiti Malaysia Kelantan (UMK)	Pingat Gangsa	Pow Mei Fong Nurfariha Binti Abd Razak Nurhazimah	Antara Universiti	Sekretariat TTNC HEPA/KR

Dapat dirumuskan bahawa dalam memastikan semua ini tercapai, suatu sinergi yang kuat dan atas dasar perkongsian *Key Focus Area (KFA1: Excellence in Teaching and Learning & Transformative Campus Experience)* antara pihak Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) dengan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) perlu diwujudkan. Ini bagi memperkasa peranan Timbalan Dekan

dan Penasihat Akademik di fakulti, program kolaborasi pelajar dengan industri, penglibatan wakil fakulti dalam 5ETP (*5 Excellence Track Programmes*), libatsama fakulti dalam membuat penilaian kepada pelajar dari segi indeks perpaduan dan patriotism, keberkesanan penggunaan sistem UTMACAD (Sistem Aktiviti Pelajar) dan peningkatan kebolehpasaran graduan.

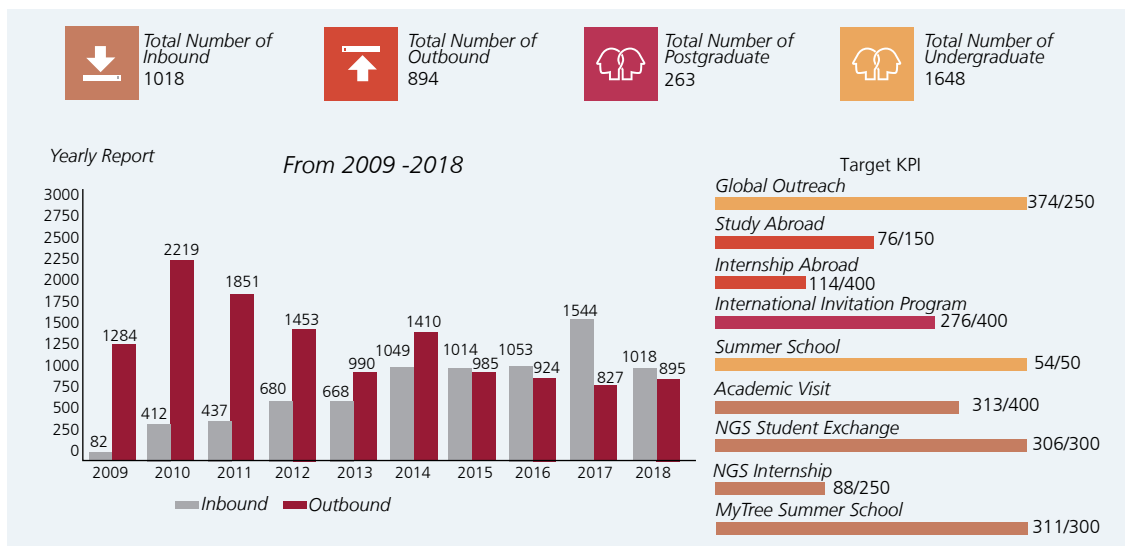


Sinergi antara Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) dengan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

Program Pengantarabangsaan Pelajar

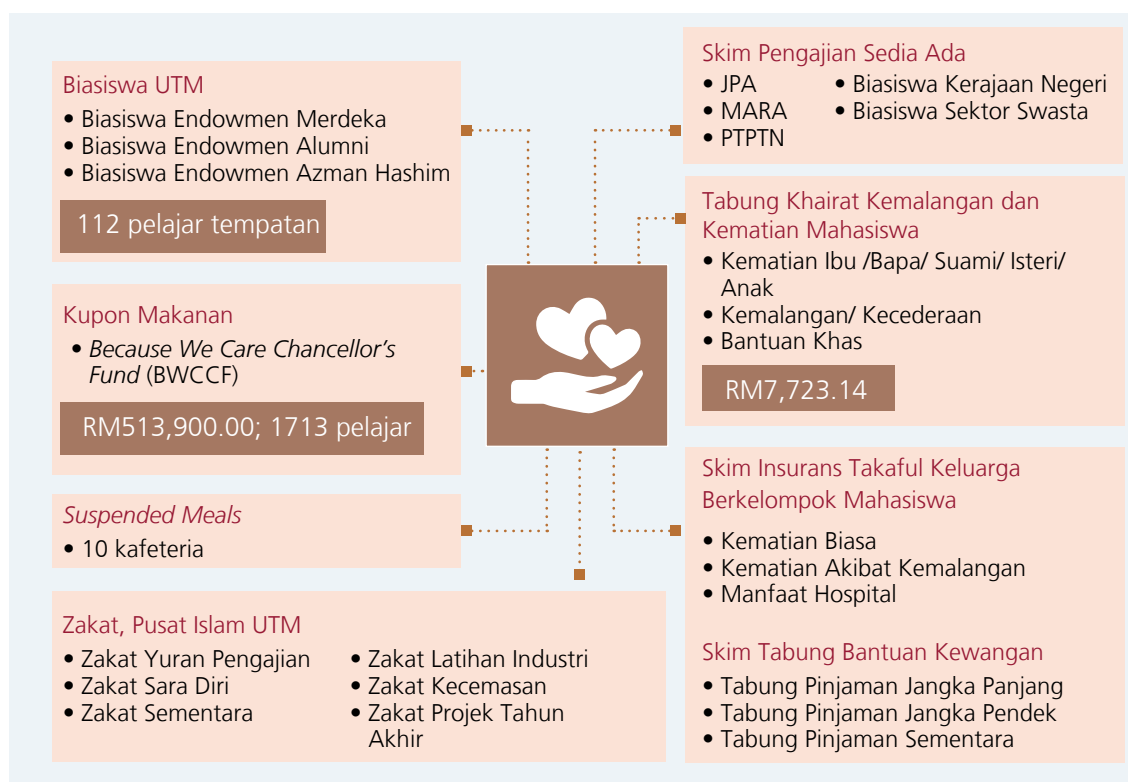
Sejumlah 1,912 pelajar yang telah mengikuti program mobiliti pada tahun 2018. Daripada jumlah tersebut, seramai 1,018 pelajar (90% UG; 10% PG) mengikuti program *inbound*, manakala 894 pelajar (82% UG; 18% PG) mengikuti program secara

outbound. Sepanjang tahun 2018, mencatatkan sebanyak 159 program secara *outbound* yang terdiri daripada *Global Outreach*, *Study Abroad*, *Internship Abroad*, *International Invitation Program* dan program *Summer School*.



Sumber data: Pejabat Antarabangsa UTM, sah pada 21 November 2018

Bantuan Kewangan Kepada Pelajar



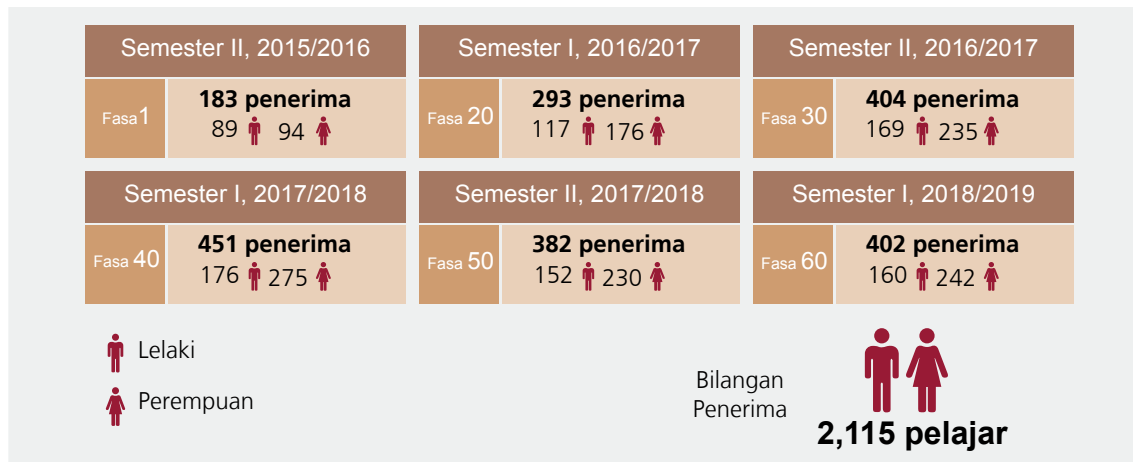
Saluran Bantuan Kewangan UTM kepada Pelajar

Biasiswa Endowmen UTM	Sony
Endowmen Alumni	SUK Kedah
Endowmen Azman Hashim	SUK Perak
Felda Global Venture	SUK Selangor
Gamuda	Tabung Amanah Pendidikan Negeri Melaka
Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)	Talisman/Repsol
Jabatan Perkhidmatan Awam Negeri Sabah	Tan Sri Lee Loy Seng Foundation
Jabatan Perkhidmatan Awam Negeri Sarawak	UEM/Renong
KEN Foundation	UMW
KPM	Yayasan Bank Rakyat
KPT. Biasiswa Sukan	Yayasan Islam Kedah
KPT-MyBrain Sc	Yayasan K L Kepong Bhd
Kuok Foundation	Yayasan Kelantan
Lembaga Kumpulan Wang Pengajian Tinggi Raja-Raja	Yayasan Khazanah
Lembaga Zakat Negeri Kedah	Yayasan Negeri Sembilan
Lembaga Zakat Selangor	Yayasan Pahang
Lion Parkson Foundation	Yayasan Pelajaran Johor
MARA	Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera
P. Ganendra Scholarship	Yayasan Sime Darby
Panasonic	Yayasan Sultan Iskandar Johor
Penang Future Foundation	Yayasan Telekom Malaysia
Pesona Metro	Yayasan Tunku Abdul Rahman
PTPTN-JB	Yayasan Wilayah Persekutuan
	Yayasan Tenaga Nasional Berhad

Because We Care Chancellor's Fund (BWCCF)

Agihan *Because We Care Chancellor's Fund (BWCCF)* dalam bentuk kupon makanan telah dilakukan secara berfasa bermula Semester 2, 2015/2016. Sehingga tahun berakhir 2018, daripada 6,282 pelajar yang dikenalpasti di bawah kategori B40, seramai 2,115 pelajar telah menerima RM300 setiap semester bagi meringankan beban mereka dalam melanjutkan pengajian di UTM.

Fasa Agihan "Because We Care Chancellor's Fund"



Dalam memastikan sumber kewangan BWCCF yang disuntik ini mapan (*sustain*), pihak Hal Ehwal Pelajar telah melaburkan sebanyak RM1.1 juta melalui Bank Al-Rajhi dengan pulangan RM23,507.88 pada tahun 2018. Sejak dari September 2016, Hal Ehwal Pelajar telah melaksanakan 4 pusingan pelaburan dengan jumlah keseluruhan pusingan sebanyak RM92,490.90.

Keusahawanan Pelajar

Pelbagai inisiatif yang dilaksanakan oleh UTMXCITE dalam usaha untuk meningkatkan penglibatan pelajar dalam bidang keusahawanan selain berfokus kepada akademik.

Pencapaian Pelajar Cemerlang UTM 2018

Inisiatif Strategik	Program	Kolaborator
S1 Pelaksanaan program berimpak tinggi menerusi kolaborasi dengan agensi / NGO	MTDC <i>Business Challenge</i>	MTDC
	TEDx UTM	TEDx
	<i>Entrepreneurship Summit</i> (Sempena Bulan Keusahawanan KPM)	KPM
	<i>Social Entrepreneurship for Community Improvement</i> (SECI @ UTM XCITE)	PUJB CCIN
S2 Menawarkan khidmat mentor kepada pelajar yang terlibat dalam pelbagai pertandingan keusahawanan	<i>Wealth Creation Lab</i>	MOE
	<i>Start-up Weekend Johor Bahru @ UTM</i>	TechStar
	<i>Business Pitching Workshop and Competition</i>	KPM
	<i>Business Model Canvas Workshop</i>	KPM
	<i>Unimaker South Region & Universe</i>	KPM
	<i>Young Innovator Challenge</i>	KPM
	<i>UTM Maker Fair</i>	CCSL

Inisiatif Strategik	Program	Kolaborator
S3 Menawarkan khidmat bimbingan kepada usahawan pelajar, staf dan SME.	<i>Computational Thinking Certification for Teachers (CTCS)</i>	MDEC
	<i>US Embassy Young Maker Challenge @ AC</i>	US Embassy
	<i>UTM XCITE Mentoring Program</i>	ELP, 3EP Alumni's
S4 Memberi sokongan kepada Syarikat Pemula Niaga Pelajar menerusi jalinan dengan UTM Alumni, agensi pemberi dana, agensi kerajaan dan pihak industri.	<i>Nescafe Student Entrepreneurship Program</i>	NESCAFE/Avante
	<i>UTM XCITE Accelerator Program</i>	JCorp
S5 Memberi khidmat nasihat kepada SME untuk memacu perniagaan di peringkat nasional mahupun antarabangsa	<i>PPRN Entrepreneurship Workshop</i>	KPM
	<i>SME @ UTM</i>	SME Corporation
S6 Mengupayakan jalinan dan kolaborasi dengan pihak industri	<i>American Corner (AC) @ UTM</i>	US Embassy
	<i>Young Maker Challenge</i>	US Embassy
	<i>Member of Majlis Keusahawanan Negeri Johor</i>	PUJB
	<i>MaGIC Ambassador</i>	MaGIC Malaysia

Pencapaian Pelajar Yang Terlibat Dalam Program Keusahawanan (2016 Hingga 2018) Berdasarkan KPI Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM)

Strategi A (KPI 1) : Membangunkan Kurikulum Holistik dan Bersepadu

Pelbagai inisiatif keusahawanan telah dirancang dan dilaksanakan oleh UTM menerusi UTM XCITE (dahulunya dikenali sebagai UTMTEC) untuk semua warga UTM khususnya pelajar. Bermula dengan program pendedahan seperti *Entrepreneurial & Innovation Café*, Seminar Keusahawanan - *From Zero to Hero* sehinggalah kepada program bimbingan dan latihan seperti *Hackathon*, *Internet Marketing*, *Business Model Canvas Competition* dan *MTDC Business*

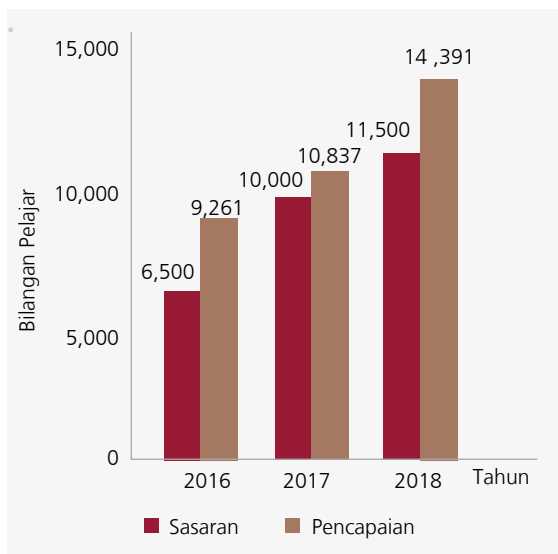
Challenge. Ini merangkumi program usahasama antara UTM XCITE dengan pelbagai pihak industri, agensi yang terlibat dengan aktiviti keusahawanan, NGO dan swasta seperti MTDC, PUJB, SME Corp, MDEC, Dream Catcher, Celcom, Iskandar Space dan lain-lain. Penglibatan para pelajar telah meningkat kepada 14,391 orang pada tahun 2018 dan ini membuktikan bahawa semakin ramai pelajar UTM telah mendapat pendedahan mengenai manfaat ilmu keusahawanan kepada mereka.

Strategi B (KPI 2) : Mengukuhkan Sistem Sokongan Pembelajaran

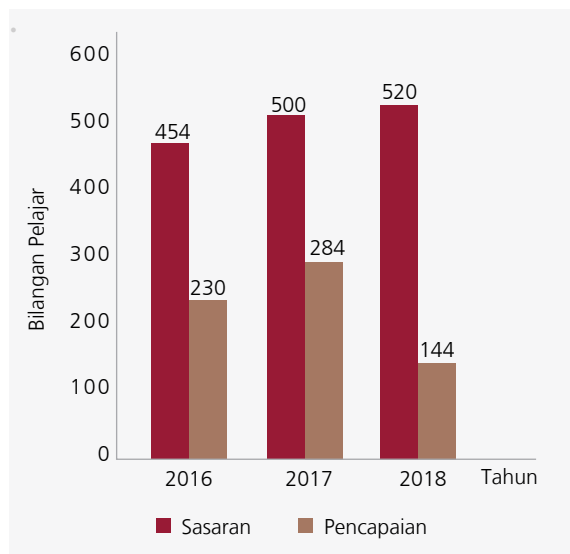
Mekanisme Pengukuran bagi strategi ini ialah berdasarkan bilangan graduan IPT yang menceburi bidang keusahawanan selepas menamatkan pengajian iaitu menerusi sistem

Data Tracer. Secara keseluruhan dilihat berlaku penurunan, dengan pencapaian bagi tahun 2018 adalah seramai 144 orang.

Bilangan Pelajar Menyertai Program Keusahawanan



Bilangan Graduan yang Menceburi Bidang Keusahawanan Selepas Menamatkan Pengajian



Strategi B (KPI 3) : Mengukuhkan Sistem Sokongan Pembelajaran

Strategi ini diukur berdasarkan kepada bilangan pelajar IPT yang menjalankan perniagaan semasa dalam pengajian. Pelbagai inisiatif yang telah ditawarkan kepada pelajar bagi memenuhi hasrat ini dan ia termasuklah menawarkan Skim Mikro Kredit UTM - MTDC kepada pelajar sebagai modal permulaan syarikat pemula niaga mereka. Selain itu, menerusi Skim 1 Pelajar 1 Perniagaan yang ditawarkan oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM), pelajar ditawarkan untuk mendaftar perniagaan mereka secara percuma. Inisiatif ini turut dilaksanakan oleh pelbagai PTJ termasuk mengundang SSM dalam program keusahawanan yang dianjurkan di mana pelajar diberi peluang untuk membuat pendaftaran syarikat tanpa perlu hadir ke pejabat SSM. Sebagai contoh, menerusi kerjasama dengan Johor Corporation, program Bizsiswa

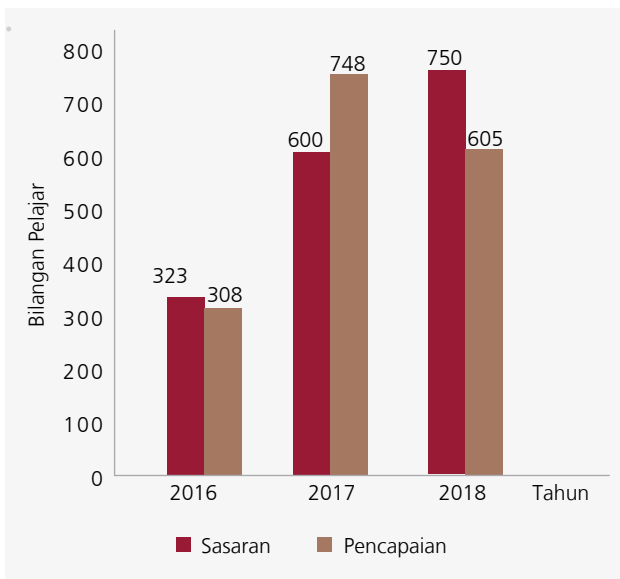
diperkenalkan di mana syarikat pemula niaga pelajar ini diberikan latihan untuk menjalankan perniagaan berasaskan F&b, pengurusan acara, percetakan dan lain-lain. Manakala menerusi usahasama dengan Nescafe, program Nescafe @ UTM telah diaktifkan di Arked Lestari UTM dan telah melatih pelajar untuk menjalankan perniagaan berasaskan minuman Nescafe kepada warga UTM. Kumpulan Nescafe @ UTM telah berjaya merangkul tempat ketiga dari kalangan universiti awam yang lain dari segi jumlah kutipan jualan tertinggi sejak mula dilancarkan sekitar Jun 2018. Inisiatif-inisiatif di atas telah menyokong kepada jumlah penglibatan pelajar pada tahun 2017 dengan 748 orang pelajar direkodkan terlibat menjalankan perniagaan semasa dalam pengajian namun telah berlaku sedikit penurunan pada tahun 2018 iaitu kepada 605 orang pelajar.

Strategi B (KPI 4) : Mengukuhkan Sistem Sokongan Pembelajaran

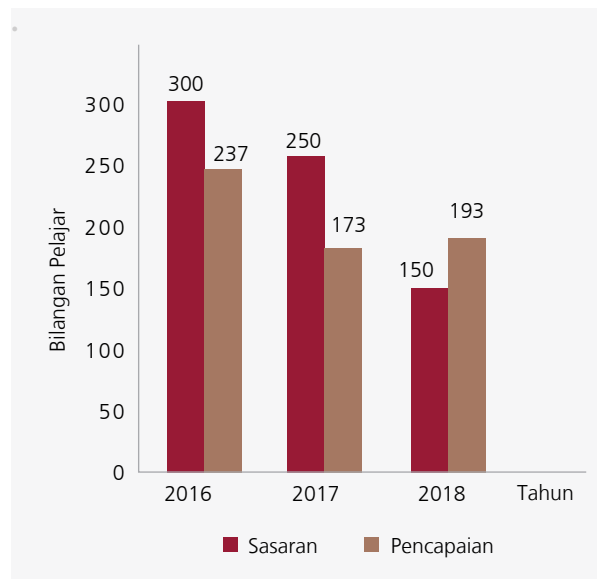
Dalam usaha mengukuhkan sistem sokongan pembelajaran di UTM, para pensyarah telah dilibatsamakan dalam pelbagai inisiatif keusahawanan terutamanya yang dianjurkan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia, UTM dan lain-lain agensi yang berkaitan. Inisiatif yang telah dijalankan adalah memberi bimbingan, kefahaman dan latihan keusahawanan kepada pensyarah bukan bidang pengurusan untuk mendalami metodologi dan pedagogi keusahawanan di luar skop akademik. Inisiatif program seperti *Entrepreneurial Educators Enhancement Program* (3EP), *Entrepreneurial*

Leaders Program (ELP), *TTT Wealth Creation Mentors* dan *Alibaba Global E-Commerce Talent* merupakan program yang telah dijalankan secara usahasama dengan pelbagai pihak dengan matlamat untuk melahirkan tenaga pengajar yang mempunyai kepakaran keusahawanan untuk membantu atau menjadi penasihat dan mentor kepada perniagaan dan projek keusahawanan pelajar. Pencapaian pada tahun 2018 memperlihatkan peningkatan kepada 193 orang pensyarah melepasi tahap sasaran yang diberikan.

Bilangan Pelajar yang Menjalankan Perniagaan Semasa dalam Pengajian



Bilangan Pensyarah dalam Pelbagai Inisiatif Keusahawanan





A male student with glasses, wearing a grey jacket and a red safety harness, is seated in a large, grey, spherical motion simulator. He is holding the control handles and looking towards the right with a smile. The simulator is mounted on a black base and is situated in a modern university laboratory. In the background, there is a large potted plant, a desk with a computer, and a sign that reads "CENTRE FOR STUDENT INNOVATION". The ceiling is a grid of white tiles with recessed lighting.

Kecemerlangan Dalam Penyelidikan dan Libatsama Industri & Komuniti

Pemantapan UTM sebagai universiti yang fokus kepada penyelidikan yang memberi impak kepada masyarakat melalui pelbagai aktiviti sejajar dengan matlamat universiti untuk mengekalkan status Universiti Penyelidikan

Kecemerlangan Penyelidikan Dan Keterlibatan Komuniti & Industri

Penyelidikan & inovasi dalam Universiti Teknologi Malaysia (UTM) masih berpaksikan Pelan Global UTM (PGU). Pada tahun 2018, fasa terakhir PGU, iaitu fasa III, telah pun bermula dan dijangka akan berakhir pada tahun 2020. Bidang tumpuan utama (juga dikenali sebagai *Key Focus Area*; KFA) mengalami sedikit pemurnian untuk memastikan

perancangan dan *Key Amal Indicator* (KAI) yang lebih tersusun, padat dan terarah. KFA yang berkaitan dengan hal ehwal penyelidikan inovasi, telah pun dimurnikan kepada Kecemerlangan Penyelidikan dan Keterlibatan Komuniti & Industri, dengan jumlah empat pengukuran prestasi (KAI) dan 41 inisiatif yang mendukung KAI tersebut.

Penerbitan Ilmiah

UTM mengekalkan momentum dalam penghasilan penulisan berilmiah terutamanya dalam penerbitan artikel dan prosiding berindeks (*Scopus dan Web of Science, WoS*). Jumlah penerbitan ini adalah hampir dengan jumlah pada tahun 2017, iaitu 3,218 penerbitan. Selain penerbitan berindeks, UTM juga menghasilkan pelbagai jenis penulisan dalam bentuk buku, bab buku, artikel dalam jurnal tidak berindeks dan artikel dalam majalah dan surat

khabar. Usaha berterusan UTM dalam penghasilan penerbitan berindeks khususnya sejak dinaik-taraf kepada Universiti Penyelidikan pada tahun 2010, telah membuahkan hasil dari segi pengukuran impak (sitasi) penerbitan tersebut. Sitasi terkumpul pada tahun 2018 mencatat Kadar Peningkatan Terkumpul Tahunan (*Cumulative Annual Growth Rate, CAGR*) setinggi +19% berbanding tahun 2013, kepada 84,447.

Statistik Penerbitan UTM pada tahun 2018.
Data Audit Dalam berdasarkan *Malaysia Research Assessment* (MyRA)

3,218	Jumlah penerbitan berindeks dalam Scopus & Web of Science (WoS) bagi tahun 2018
84,447	Jumlah sitasi terkumpul (Scopus) bagi lima tahun kebelakangan bagi tahun 2018
224	Jumlah penerbitan bab buku penyelidikan dan buku penyelidikan bagi tahun 2018
2,160	Jumlah penerbitan lain-lain (termasuk jurnal tidak berindeks & penerbitan dalam majalah) bagi tahun 2018

Pencapaian yang membanggakan ini turut dirasakan oleh para penyelidik di UTM melalui beberapa pengiktirafan bertaraf antarabangsa yang dianugerahkan berdasarkan profil sitasi penyelidik-penyelidik tersebut. Professor Datuk Ahmad Fauzi Ismail, Professor Zainal Salam dan Professor Nor Aishah Saidina Amin, masing-masing diiktiraf oleh *Clarivate Analytics* sebagai *World Highly Cited Researchers*. Pencapaian yang lebih mengagumkan adalah bahawa UTM, buat pertama

kalinya mempunyai wakil penyelidik dalam senarai berprestij ini. Selain itu, seramai tujuh penyelidik UTM (termasuk ketiga-tiga *World Highly Cited Researchers*) menerima anugerah *Malaysia's Research Star Award*; termasuk Dr Tan Chee Wei, Professor Madya Dr Nor Azwadi Che Sidik, Professor Sharifah Rafidah Wan Alwi dan Professor Madya Dr Sharidan Shafie dalam pelbagai kategori. Indikator pengukuran kedua-dua anugerah ini adalah berasaskan sitasi terkumpul para penyelidik.

Sepanjang tahun 2018, Penerbit UTMPress menerbitkan lebih daripada 20 judul buku baharu dalam pelbagai bidang di samping empat judul *Edited Book*. Antara pengiktirafan yang diterima oleh UTM menerusi UTMPress termasuk:

Anugerah Buku Negara Tahun 2018

Buku “Pembangunan Mampan Luar Bandar”, hasil karya Ubong Imang & Ibrahim Ngah menerima anugerah Buku Sains Sosial Terbaik dalam Kategori Anugerah Pengajian Tinggi. Manakala, buku “*Biosorption and Bioreduction of Toxic Heavy Metals using Bacteria*”, hasil karya Zainul Akmar Zakaria & Wan Azlina Ahmad, menerima anugerah Buku Sains Teknologi & Perubatan Terbaik dalam Kategori Anugerah Industri Buku.

Anugerah MAPIM-KPT Tahun 2018

Buku “Negara Masalah dalam Konteks Malaysia” terbitan pada tahun 2017 memenangi anugerah Buku Ilmiah Popular manakala artikel “*Esterification of Renewable Levulinic Acid to Levulinate Esters Using Amberlyst-15 as a Solid Acid*” yang diterbitkan di Jurnal Teknologi pada tahun 2017 menerima anugerah tempat ke-tiga dalam kategori *Best Journal Article (Science, Technical and Medicine)*.

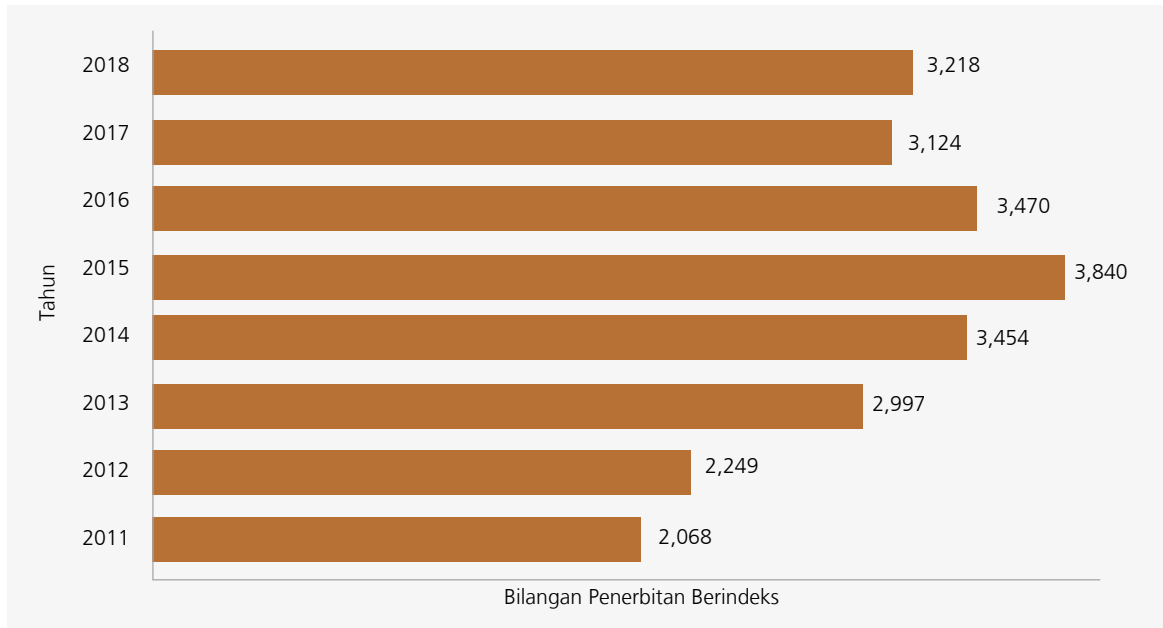
Prestasi Jurnal Terbitan UTM tahun 2018

International Journal of Built Environment (IJBE) mendapat status pengindeksan *Emerging Source Citation* oleh *Clarivate Analytics* dan *Malaysian Journal of Fundamental & Applied Sciences (MJFAS)* mendapat pengiktirafan CREAM pada tahun 2018.

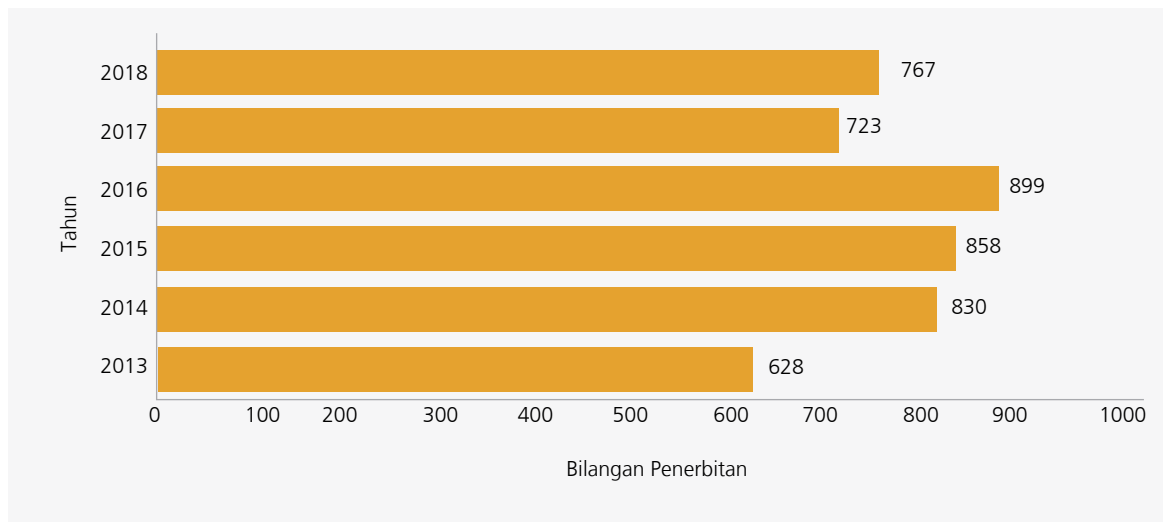


Koleksi Judul Buku Terbitan UTMPress pada tahun 2018.

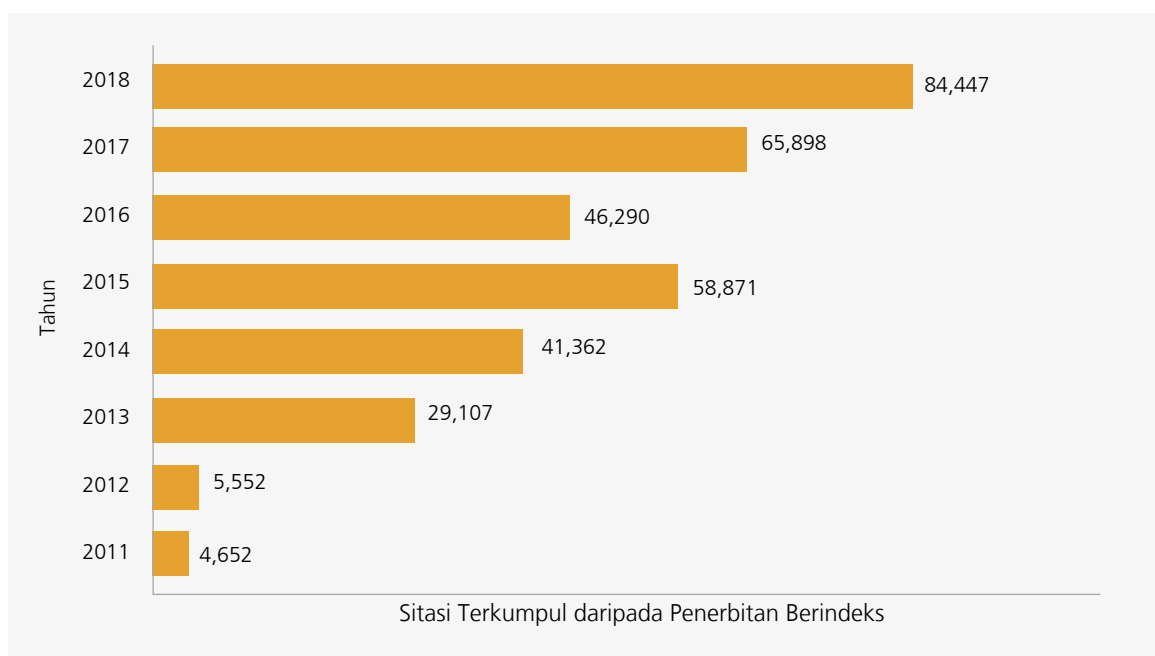
Rajah 1: Penghasilan Penerbitan Berindeks (*dalam Scopus & Web of Science*)



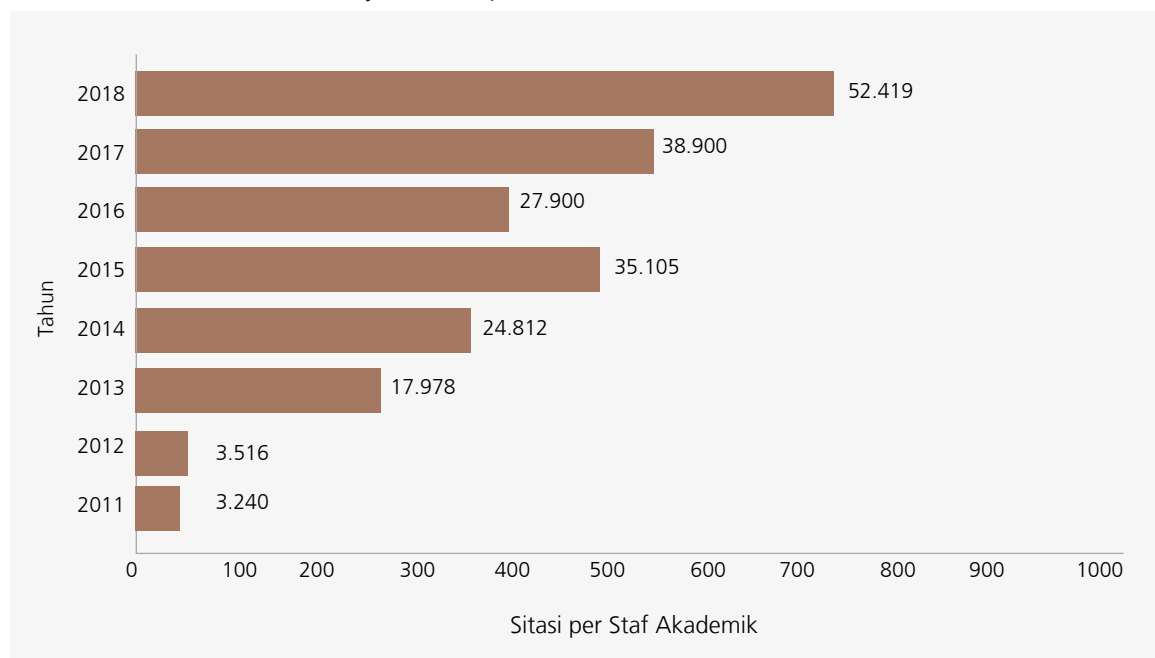
Penerbitan Berindeks Berimpak Tinggi (2013-2018)



Rajah 2: Sitasi Terkumpul daripada Penerbitan Berindeks (2011-2018)



Rajah 3: Sitasi per Staf Akademik (2011-2018)



Para penyelidik UTM mengekalkan momentum penghasilan penerbitan berindeks (Rajah 1) dalam usaha penyebaran ilmu pengetahuan baharu yang ditemui melalui penyelidikan dan inovasi yang dijalankan. Fokus berterusan dalam penghasilan penerbitan telah melonjakkan lagi prestasi sitasi terkumpul (Rajah 2) sebanyak 28% pada tahun 2018 berbanding tahun sebelumnya. Pengukuran ini menunjukkan hasil penyelidikan UTM kian menjadi rujukan para penyelidik serata dunia dan merupakan satu penanda aras bahawa penyelidikan di UTM mempunyai kualiti yang setara dengan institusi terkemuka lain. Peningkatan sitasi terkumpul juga telah menambahbaik prestasi sitasi per staf akademik (Rajah 3).

Dana Penyelidikan

UTM menerima dana penyelidikan sebanyak RM63.09 juta pada tahun 2018 seperti ditunjukkan dalam rajah seterusnya. Antara geran penyelidikan yang berjaya diperolehi oleh penyelidik UTM:

- *Energy Recovery in Petroleum Engineering* (peruntukkan RM 18.56 juta untuk empat tahun, tajaan Malaysia-Thailand Joint Authority)

UTM bekerjasama dengan Imperial College London dan King Mongkut University dalam usaha untuk meningkatkan pemulihan semula tenaga semasa proses industri, lazimnya daripada sumber haba yang dilepaskan.

- *Rural Education Informatics* (peruntukkan RM 600 ribu untuk dua tahun, tajaan Lembaga Kemajuan Johor Tenggara, KEJORA)

Projek berbentuk pembinaan keupayaan (*capacity building*) dalam usaha untuk meningkatkan kemahiran insaniah, pembangunan sahsiah dan kemahiran teknikal yang sesuai dengan bidang pelajar masing-masing, yang dipilih untuk menyertai program ini.

- *Microbial Cell Industrial Production Platform* (peruntukkan RM 382 ribu untuk dua tahun, tajaan All Cosmos Sdn. Bhd.)

Kesinambungan daripada kerjasama sebelum ini yang terjalin selama sepuluh tahun. Kerjasama terbaharu ini akan menghasilkan satu platform industri untuk meningkatkan penghasilan sel microbial dalam membantu proses penghasilan baja.

- *Sustainable Decentralized Wastewater Treatment* (peruntukkan RM 200 ribu untuk satu tahun, tajaan Newton-Ungku Omar Fund)

Para penyelidik dari UTM dan Newcastle University bekerjasama untuk mengkaji sistem pemulihan air sisa alternatif, yang bukan berpusat, dalam meningkatkan kualiti dan keberkesanan sistem terutamanya dalam komuniti terpencil.

Statistik Bilangan Projek Penyelidikan UTM pada tahun 2018. Data Audit dalam Berdasarkan *Malaysia Research Assessment (MyRA)*

815

Projek penyelidikan baharu yang dianugerahkan pada tahun 2018

2,329

Projek penyelidikan yang aktif pada tahun 2018

Selain itu, UTM juga telah melancarkan beberapa kerjasama penyelidikan dengan beberapa agensi kerajaan dan pihak industri melalui pemeteraian beberapa perjanjian kerjasama, antaranya:

Pemantauan Keselamatan Landasan Kapal Terbang

- UTM, Malaysia Airport Holdings Berhad (MAHB) dan Hitachi bekerjasama dalam pelaksanaan sistem pemantauan serpihan objek asing dalam Lapangan Terbang Antarabangsa (KLIA), dengan perjanjian kerjasama ditandatangani dalam Januari 2018.

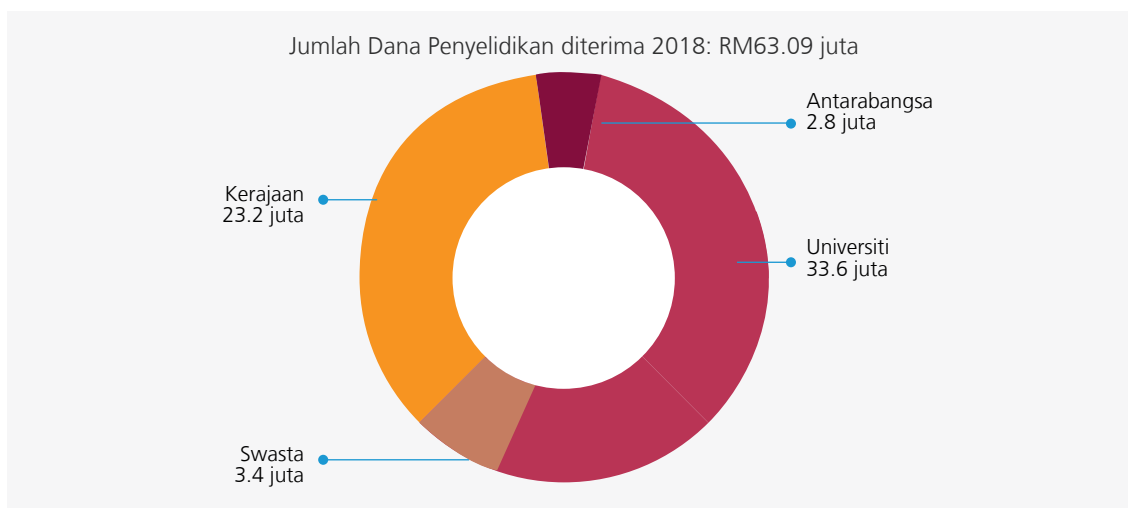
- Penyelidikan & Pembangunan 5G

Satu perjanjian telah dimeterai dalam April 2018 di antara UTM, Keysight Technologies Malaysia Sdn. Bhd. (Keysight) dan Tekmark Sdn. Bhd. Di samping pelancaran rasmi UTM-Keysight 5G *Propagation Laboratory*, ketiga-tiga pihak juga turut ingin memperkasakan kerjasama sedia ada dalam teknologi mudah alih generasi baharu, iaitu 5G.

- Teknologi *Blockchain*

OK Blockchain Centre Sdn. Bhd. (OBC), satu syarikat milik penuh OKWAVE, syarikat pembangunan aplikasi di Jepun telah bersetuju untuk bekerjasama dengan UTM dalam teknologi *Blockchain* yang telah dibuktikan berguna dalam proses penukaran maklumat bercirikan keselamatan dan kesahihan data.

Perancangan Universiti sepanjang tahun 2018 dalam pengurusan dana penyelidikan dalaman memastikan agihan dana penyelidikan dalaman yang lebih berkesan (dengan peningkatan agihan dana penyelidikan universiti seperti jadual seterusnya). Ini adalah termasuk inisiatif Universiti yang memperkenalkan Geran Penyelidikan *Transdisciplinary* yang merangkumi pelbagai bidang penyelidikan dalam mengalakkan aktiviti penyelidikan yang melihat sesuatu permasalahan daripada pelbagai perspektif.



Pecahan Dana Penyelidikan Diterima UTM pada tahun 2018.
Data Audit dalam berdasarkan *Malaysia Research Assessment* (MyRA)

Peruntukan Diterima Sepanjang Tahun 2014-2017

Sumber	Jumlah Penerimaan (RM)			
	2015	2016	2017	2018
Dana Universiti Penyelidikan	28,239,884.23	22,993,288.19	23,658,931.18	33,613,794.38
Sumber Kerajaan	45,358,863.79	19,288,008.16	23,457,438.13	23,230,204.40
Swasta	3,718,935.52	2,974,171.53	5,298,237.83	3,398,262.81
Antarabangsa	1,448,066.25	2,169,765.86	6,497,065.93	2,844,919.67
Jumlah	78,765,749.79	47,425,233.74	58,911,673.07	63,087,181.26

Inovasi dalam Penyelidikan

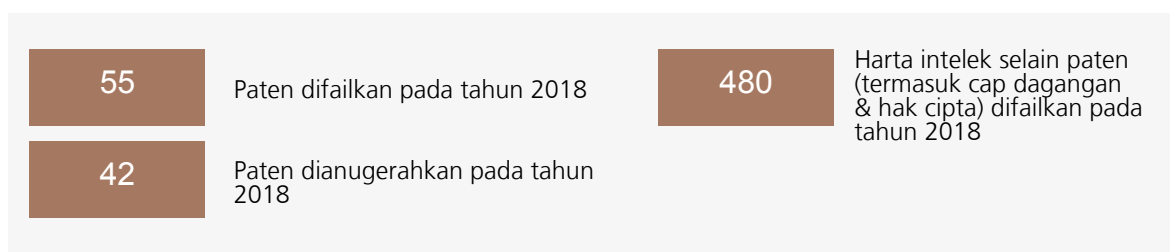
Penghasilan inovasi daripada UTM tidak kitinggalan, dengan penghasilan hak cipta dalam pelbagai bentuk seperti dalam jadual seterusnya. Hasil daripada inovasi tersebut, UTM berjaya mengkomersilkan lima produk baharu pada tahun 2018. Pengkomersialan produk ini termasuk *Low Carbon Society Workbook* 2018 di mana para penyelidik produk ini berjaya memenangi Anugerah Harta Intelek Negara (Kategori Hak Cipta) 2018, dengan inovasi *Iskandar Malaysia Ecolife Challenge*. Pada masa yang sama, produk *Electric Car Charging Station*, yang dikomersialkan (pada tahun 2017) susulan hasil penyelidikan ditaja oleh *eScience Fund*, juga merangkul Gangsa dalam Kategori Rekabentuk Perindustrian.

Jenama Dermags terus dipacu oleh hasil penyelidikan UTM, melalui penemuan satu bahan estrak daripada buah maggis melalui kerjasama UTM dengan Dongguk University. Inovasi ini juga merupakan salah satu produk yang berjaya dikomersialkan pada tahun 2018. Selain daripada pengkomersialan produk, tahun 2018 juga menampakkan sejumlah 15 teknologi baharu yang dilesenkan (atau dijual hak cipta kepada pihak ketiga), termasuk satu sistem perisian pengurusan klinik, teknologi penilaian beban pelantar offshore dan satu sistem *Internet-of-Things* (IoT). Secara keseluruhan, jumlah pendapatan kasar yang dijana daripada aktiviti pengkomersialan pada tahun 2018 adalah RM 2.4 juta seperti yang ditunjukkan dalam Rajah seterusnya.

Sempena Tahun Pengkomersialan Malaysia (*Malaysia Commercialization Year*), UTM memenangi dua anugerah melalui produk kosmetik Dermags (pemenang utama) yang menggunakan ekstrak bahan daripada buah manggis dan produk *QuikHalal* (anugerah saguhati) yang membantu proses audit pensijilan menggunakan teknologi aplikasi mobil.

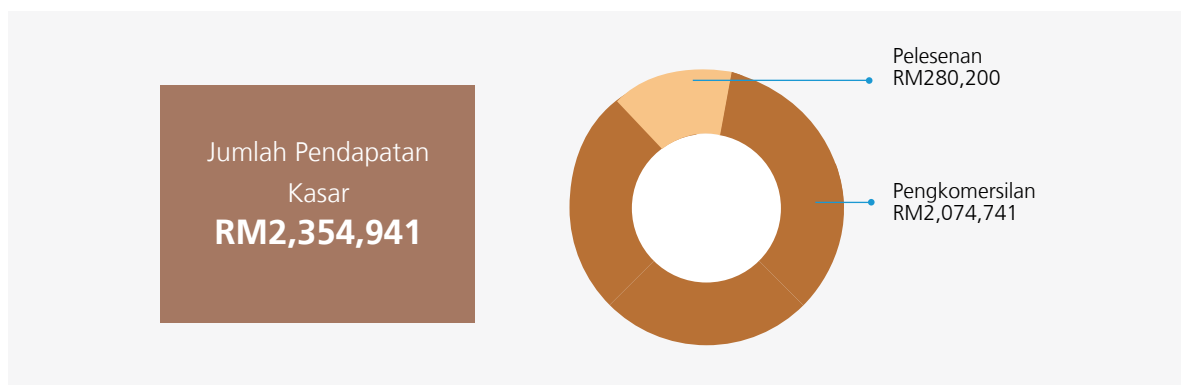
Sejajar dengan hasrat *Translational Research*, penyelidik di UTM terus berusaha untuk mengkomersialkan produk melalui pelbagai bentuk harta intelek.

Statistik Harta Intelek UTM pada tahun 2018.
Data audit dalaman berdasarkan *Malaysia Research Assessment* (MyRA).



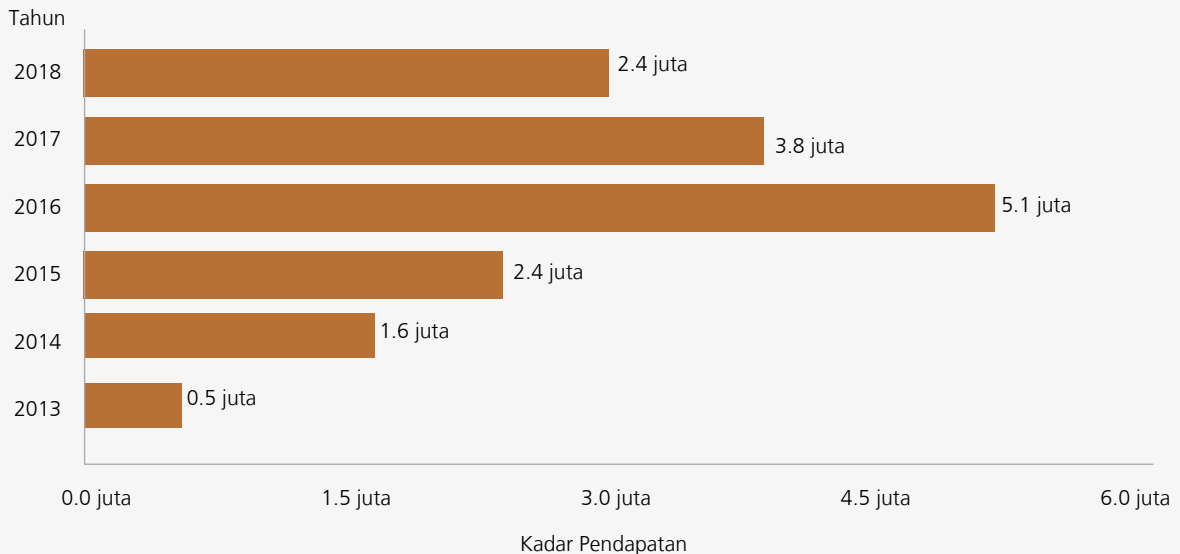
Statistik Penghasilan Harta Intelek Tahun 2010 - 2018

Kategori	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Pembaharuan Utiliti	4	2	0	5	6	5	4	2	1
Rekabentuk Industri	13	1	1	4	6	26	7	2	5
Cap Dagangan	0	0	0	2	12	1	3	5	5
Litar Bersepadu	2	0	1	0	1	0	0	0	0
Paten Difailkan	192	81	34	84	85	98	49	56	55
Paten yang Diluluskan	8	31	41	30	38	33	26	29	42
Hak Cipta	151	86	542	647	436	774	321	381	469
Jumlah Keseluruhan	370	201	619	772	584	937	410	475	577



Pendapatan Kasar daripada Aktiviti Pengkomersialan.
Data audit dalaman berdasarkan *Malaysia Research Assessment* (MyRA)

Pendapatan Kasar daripada Pengkomersialan



UTM Sebagai Gedung Ilmu Penyelidikan

Sebagai sebuah institusi pencetus ilmu baharu melalui aktiviti penyelidikan dan inovasi, UTM memikul tanggungjawab dalam penyebaran ilmu tersebut seluas mungkin, melalui pelbagai aktiviti. Antaranya adalah dari segi libatsama komuniti melalui program pemindahan ilmu (*Knowledge Transfer Program*).

Seiring dengan perubahan tampok pimpinan kerajaan, Institut Inovasi Strategik Johor (IISJ) telah melalui proses penjenamaan semula bagi peningkatan mutu dan objektif kerjasama. Pada

31 Oktober 2018, IISJ telah dijenamakan semula sebagai *Johor Innovation Valley* (JIVe).

Penubuhan JIVe diharapkan dapat merealisasikan hasrat bagi membantu Johor sebagai sebuah pusat ekonomi berteknologi tinggi dengan kepentingan global di rantau ini. Selain itu, JIVe juga menjadi penghubung antara universiti dengan Kerajaan Negeri Johor untuk mengetengahkan inovasi, penemuan, idea dan penciptaan baharu supaya ia boleh dimanfaatkan oleh komuniti, industri dan kerajaan.

RM22.1 juta

Jumlah nilai program libatsama komuniti yang aktif pada tahun 2018

65

Projek libatsama komuniti aktif dan berimpak tinggi (menerima penarafan tiga bintang dan keatas) pada tahun 2018

138

Projek libatsama komuniti aktif pada tahun 2018

Statistik Program Libatsama Komuniti UTM pada tahun 2018.
Data pra-audit berdasarkan *Malaysia Research Assessment* (MyRA).

Kini objektif JIVE diperluaskan dengan penambahan pada skop dan objektif JIVE iaitu menjadikan Johor sebagai penanda aras bagi membawa dan menjayakan model pembangunan negeri secara bersepadu merentasi negeri yang bertujuan untuk memperluaskan lagi peranan dan kebolehpayaan masing-masing agar dapat diikuti dan dimanfaatkan oleh komuniti lain bagi pembentukan negara yang sejahtera dari segi ekonomi dan sosial. Tambahan lagi satu entiti baharu sebagai perkembangan inovasi helix dengan mengetengahkan konsep *quintuple helix* didalam mensinergikan kepakaran universiti, kerajaan sebagai pengubal dasar dan polisi, komuniti dan industri serta sosioekologi yang diperlukan masyarakat dan ekonomi di abad kedua puluh satu sebagai inovasi yang mendukung kelestarian pembangunan.

Pelbagai program disusun dalam bentuk penyebaran ilmu seperti peningkatan kesedaran, kajian dan semakan bagi perancangan pembangunan, pembinaan polisi, program-program membudaya inovasi, peningkatan modal insan dan pelaksanaan projek *low hanging fruits*. Penyelesaian masalah ini adalah berasaskan 4 pendekatan kreatif dan sistematik iaitu kos yang rendah, impak tinggi, pelaksanaan yang pantas dan kelestarian. Pembiayaan projek akan diselesaikan secara bersama samada melalui Kerajaan Negeri, Agensi, PBT, geran penyelidikan maupun sumbangan daripada industri.

Berikutan impak yang sangat baik serta pengiktirafan pelbagai agensi, media dan institusi bagi usaha ini, dana sebanyak RM500 ribu telah diperuntukkan oleh kerajaan Negeri Johor kepada JIVE bagi

perlaksanaan projek *low hanging fruits* bagi tahun 2019 yang diumumkan semasa perasmian JIVE sempena program Innovate Johor 2018 dan juga menerusi pembentangan bajet Johor 2019.

Penglibatan staf akademik UTM didalam program CEO@Faculty telah berjaya meyakinkan pihak industri ternama di Malaysia untuk meneruskan hubungan kerjasama untuk jangka masa panjang. Antaranya:

- QSR Brands (M) Holdings
Sumbangan dana Endowment bagi menubuhkan Kursi Syed Naquib Al-Attas di UTM bagi menjalankan penyelidikan sejajar dengan konsep tokoh falsafah islam tersebut, iaitu Islamisation of Knowledge.
- UEM Group Berhad
Kerjasama berkaitan menaiktaraf penginapan pelajar di Kampus UTM Johor Bahru serta pembangunan kemudahan perkhidmatan penjagaan warga emas di Skudai, Johor.
- CCM Duopharma
Kerjasama penyelidikan dan pembangunan modal insan (staf dan pelajar) serta penggunaan fasiliti makmal.
- Petronas Dagang Berhad
Kerjasama membangunkan keupayaan mahasiswa dari segi kemahiran keusahawan dan perniagaan serta memupuk diri menceburi bidang pemula niaga (*start-up*).



1



2



3

1. Logo Institut Inovasi Strategik Johor (IISJ),
2. Logo JIVE (penjenamaan semula IISJ),
3. Pelancaran Johor Innovation Valley (JiVe) Sempena Innovate Johor 2018.

Sorotan Penyelidikan

Pelbagai hasil penyelidikan berjaya disempurnakan pada tahun 2018 dan hasil penyelidikan ini bukan sahaja dapat dimanfaatkan oleh para penyelidik lain, malah oleh komuniti setempat, hasil daripada penyebaran ilmu.

- Kumpulan Penyelidikan *Heritage Landscape* dengan kerjasama *Malaysian Historical Society* (Johor) telah mendokumenkan tapak-tapak warisan terkemuka sekitar Johor dalam usaha untuk pemuliharaan. Dokumen tersebut dilancar dalam Mac 2018 oleh Menteri Besar Johor.
- Salah satu persidangan berskala besar telah dianjurkan oleh UTM dan UMW dengan topik Artificial Intelligence dan Robotic sejajar dengan dunia sekarang yang bergerak ke arah revolusi industri 4.0. Jumlah peserta seramai 300 orang termasuk daripada nVIDIA, IBM dan Gigabyte.
- Program komuniti yang berfokus untuk meningkatkan minat kanak-kanak prasekolah dalam pembelajaran sains, teknologi, kejuruteraan, kesenian dan matematik (STEAM). Teknik pembelajaran melalui permainan dan juga modul rasmi membolehkan kanak-kanak menimba ilmu pengetahuan yang lebih berkesan. Inisiatif ini telah dilaksanakan di Kelantan dan Johor dengan kerjasama rakan industri seperti Acre Works Sdn. Bhd.
- Inovasi baja tak organik yang dikenali sebagai NPK-Organo-Zeolite, baja dalam uncang ini mampu digunakan dalam tanaman indoor dan baja tersebut boleh diguna semula. Kajian yang bermula pada tahun 2015 telah pun dalam proses pra-pengkomersialan dan dijangka akan berada dalam pasaran pada masa terdekat.
- *Advanced Membrane Technology Center* (AMTEC) telah berjaya menjalankan satu kongres pada peringkat nasional iaitu *National Congress on Membrane Technology* (NATCOM) 2018. Kongres ini telah menarik perhatian banyak pihak terutamanya pihak industri, akademik dan juga institusi penyelidikan.
- UTM, melalui *Centre for Engineering Education* (CEE), dengan kerjasama Kementerian Pendidikan Malaysia, telah menganjurkan *2nd International Conference on Science, Technology, Engineering and Mathematics Education* (ICSTEM) 2018 di Kuala Lumpur. Persidangan ini telah dianjurkan bersama *Innovative Practices in Higher Education Expo* (I-PHEX2018) and *Innovative Practices in Education Expo* (I-PEX2018).
- *Roles of Biotechnology in Sustainable Growth and Development* adalah tema untuk *Asian Federation of Biotechnology Malaysia Chapter International Symposium 2018* (AFOBMCIS 2018), anjuran bersama, UTM, UPM dan AFOB-MC. Persidangan ini berjaya menarik 92 penyelidik dari Malaysia dan 48 penyelidik dari luar negara untuk berkongsi hasil penyelidikan selama empat hari di Sawarak.
- Institut Pembangunan Bioproduk (IBD) terus berusaha memantapkan sumbangan dalam bidang kepakaran industri kesihatan dan wellness melalui *7th International Conference on Biotechnology for the Wellness Industry* (ICBWI) yang mendapat sambutan sebanyak 100 peserta dari Jepun, Korea Selatan, Mesir, Filipina, Arab Saudi dan Singapura.



1. Pelancaran Buku *Exploring the Cultural Landscape of Johor*
2. *International Conference on Artificial Intelligence and Robotics for Industrial Application 2018*
3. *STEAM Fun Learning Toy Library*
4. Baja dalam Uncang

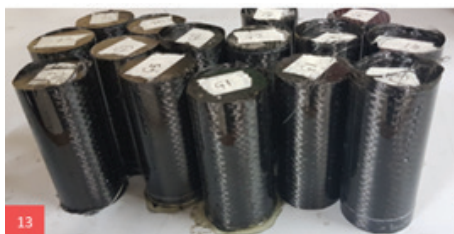
- UTM telah berjaya membangunkan satu formulasi *nanobio reagent* yang bertindak untuk mengesan cap jari pada objek yang ditenggelami air dan mendapati keberkesanan kaedah tersebut adalah lebih ketara berbanding kaedah *small particle reagent* (SPR) sekarang. Kaedah ini mendapat reaksi positif daripada Polis Diraja Malaysia (rakan kerjasama).
- *Innovation Centre in Agritechnology* (ICA) yang berpusat di kampus Pagoh, telah melancarkan produk buah-buahan *Dried Freeze* (dengan jenama BNUTRA) melalui satu teknik yang masih mengekalkan nutrisi asal buah-buahan. Produk ini mendapat maklumbalas yang positif semasa dipamerkan di *Malaysia Agriculture, Horticulture and Agrotourism Show* (MAHA) 2018.
- *Centre for the Study of Built Environment in the Malay World* (KALAM) bersama kumpulan penyelidik daripada Fakulti Alam Bina dan Ukur, membantu dalam usaha untuk mengekalkan tinggalan warisan dan sejarah Kampung Kuchai, satu-satunya perkampungan Melayu di bandaraya Ipoh. Pelbagai dokumentasi telah dibangunkan termasuk inventori alam bina perkampungan dan latar belakang sejarah perkampungan tersebut.
- Hasil daripada penyelidikan di Pusat Geokejuruteraan Tropika (GEOTROPIK), daerah Mersing bakal diiktiraf sebagai Geopark Kebangsaan setelah dinilai oleh Jawatankuasa Pelaksana Geopark Kebangsaan pada Disember 2018. Para penyelidik UTM, selaku Jawatankuasa Saintifik dan Pemuliharaan telah membantu dalam mengenalpastikan warisan yang signifikan di daerah Mersing sebagai Geopark, antaranya, Gunung Berapi Kuno yang dianggap berusia 300 juta tahun.
- Para penyelidik dari Centre for Advanced Composite Materials (CACM) dalam proses kajian untuk menggunakan sisa timah (tin slag waste) sebagai filler dalam bahan pembinaan khususnya konkrit berdasarkan polimer. Kajian ini bakal menghasilkan paten dalam penghasilan bahan binaan alternatif yang lebih mesra alam.
- *Wireless Communication Centre* (WCC) mendapat pengiktirafan sebagai *International Telecommunication Union* (ITU) *Centre of Excellence* (CoE) untuk bidang *Wireless and Fixed Broadband* dalam Asia Pasifik. Ini adalah hasil daripada kualiti kursus latihan yang dianjurkan oleh WCC memenuhi kriteria ITU, sebuah agensi di bawah naungan Persatuan Bangsa-bangsa Bersatu (UN).
- Satu *Hackaton* peringkat kebangsaan berjaya diadakan dalam teknologi *Cellular IoT end-to-end* yang termasuk seminar hackaton, pertandingan hackaton selama sebulan dan pasukan hackaton ke arah pengkomersialan.



5. Persidangan NATCOM 2018,
6. Persidangan ICSTEM 2018,
7. Persidangan AFOBMCIS 2018,
8. Persidangan ICBWI 2018



9. Pengesanan Cap Jari Menggunakan *Nanobio-based Regent*,
10. Produk BNUTRA
11. Dokumentasi Perkampungan Kuchai di Ipoh,
12. Mersing sebagai Geopark Kebangsaan yang Pertama



13. Sisa Timah sebagai Bahan Binaan Hijau
14. Pengiktirafan WCC dalam ITU
15. *Hackaton: Hack for Good*

Research Showcase

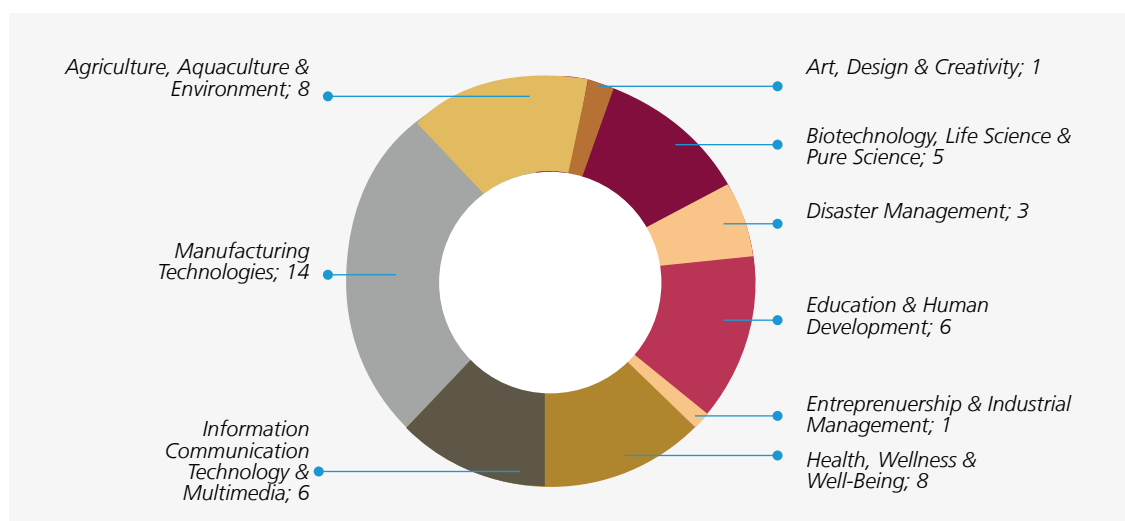
Dalam usaha untuk mengalakkan kebolehpasaran dan juga keberkesanan inovasi UTM dalam menyelesaikan masalah saintifik, meningkatkan mutu kehidupan masyarakat serta membantu pembangunan industri dan komuniti, UTM telah melibatkan diri dalam pameran inovasi produk daripada penyelidik. Sebanyak sepuluh produk inovasi UTM telah menyertai *Malaysia Technology Expo* (MTE) pada Februari 2018 seperti jadual di bawah. Produk AMIR CPU, iaitu satu pemproses-micro (*microprocessor*) yang dibangunkan untuk kegunaan peranti elektronik berjaya merangkul anugerah *Very Best Award*.

Selain daripada pameran inovasi penyelidikan peringkat kebangsaan, UTM juga terus menganjurkan *Industrial Art & Technology Exhibition* (INATEX) 2018, seiring dengan program tahunan *Innovate Johor*, di bawah naungan Johor *Innovation Valley* (JIVE). Program tahunan ini mendapat sambutan yang memberangsangkan dalam memberi peluang kepada penyelidik untuk mendapatkan maklum balas yang membina daripada wakil-wakil industri, penyelidik lain dan juga para panel penilai dalam memantapkan lagi inovasi masing-masing.

Senarai Produk & Inovasi UTM yang menyertai MTE 2018.

Nama Produk	Ketua Penyelidik	Kategori	Anugerah MTE 2018
AMIR CPU 32-Bit Softcore Microprocessor	Assoc. Prof. Dr. Muhammad Nasir B. Ibrahim	Category C Electronic - Electricity - Computer Science - Radio-Television - Video - Telecommunications	Gold & Very Best Award
Efficient Load Coefficient Method for Structural Reliability Assessment of Ageing Offshore Platforms	Dr. Mohd Khairi B. Abu Husain	Category D Building - Architecture - Civil Engineering Construction - Materials - Woodwork	Gold
SEER-SteelRub	Dr. Mariyana Aida Bt. Ab. Kadir	Category D Building - Architecture - Civil Engineering Construction - Materials – Woodwork	Gold
SPEEK NF-DMFC Portable Power Generator	Dr. Juhana Bt. Jaafar	Category D Building - Architecture - Civil Engineering Construction - Materials – Woodwork	Gold
Silica Extraction from Rice Hush Ash by Laser Technology	Prof. Dr. Noriah Bt. Bidin	Category N Optics - Photography - Cinematography	Gold
Smart Nanostructured Membranes to Remove Heavy Metals from Water	Dr. Norhaniza Bt. Yusof	Category V Protection of the environment - Energy - Water	Silver
Triple-Layer MT-SOFC: Compact Electrical Generator	Assoc. Prof. Dr. Mohd Hafiz Dzarfan B. Othman	Category V Protection of the environment - Energy - Water	Silver

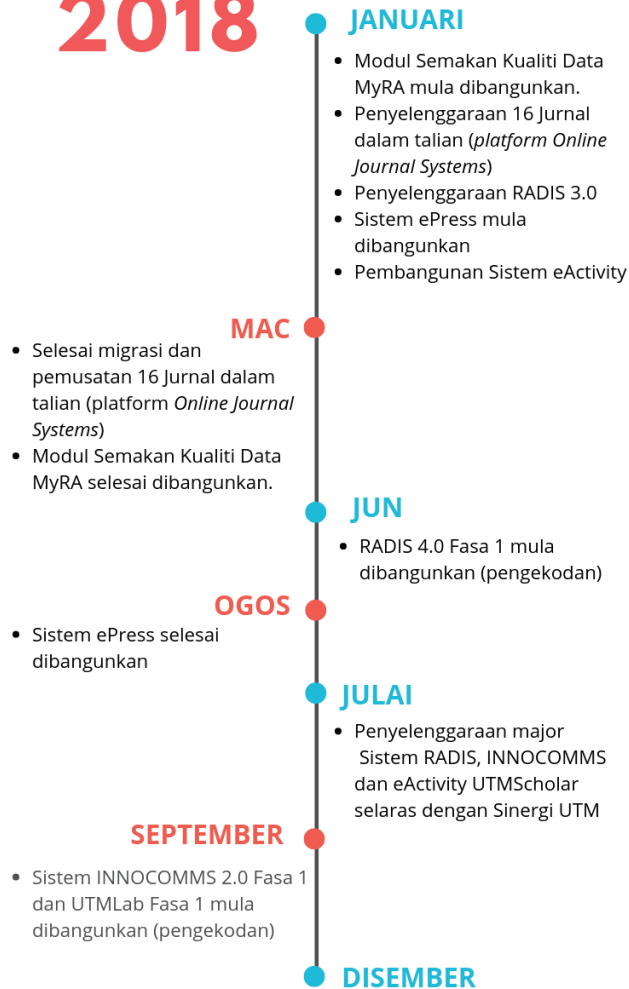
Nama Produk	Ketua Penyelidik	Kategori	Anugerah MTE 2018
Optimal Site Water Exchange (OSWE) - Software for Optimal Planning Of Water Exchange Across Industrial Sites	Prof. Ir. Dr. Sharifah Rafidah Bt. Wan Alwi	Category V Protection of the environment - Energy - Water	Bronze
Smart Activated Carbon Nanofibers (ACNFS) for Methane Adsorption	Dr. Norhaniza Bt. Yusof	Category V Protection of the environment - Energy - Water	Bronze
Water-Dispersible Nanostructured Bromelain	Dr. Rosnani Bt. Hasham @ Hisam	Category W Biotechnology and Life Science	Bronze



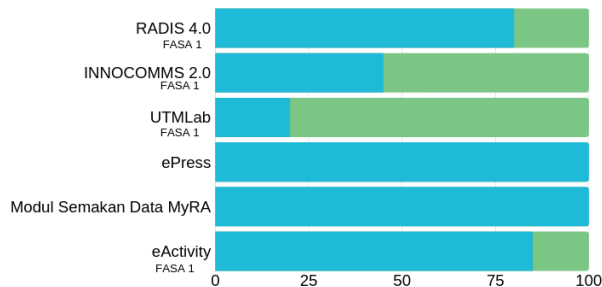
Kategori Produk & Inovasi dalam Pameran INATEX 2018

Garis Masa Pembangunan Sistem Unit Komputeran Penyelidikan

2018



Status Pembangunan



Ringkasan Garis Masa Unit Komputeran Penyelidikan

Komputeran Penyelidikan

Unit Komputeran Penyelidikan (UTMRC), yang berfungsi dalam membangunkan dan menyelenggara sistem-sistem maklumat pengurusan bagi PTJ-PTJ di bawah pejabat TNCPi, telah membantu memantapkan sistem pengurusan penyelidikan dari aspek sistem atas talian sepanjang tahun 2018 seperti Rajah di atas.

Sistem Research and Development Information Systems (RADIS)

Selaras dengan perkembangan teknologi maklumat dan komunikasi, RADIS telah menjalani proses pembangunan semula bermula tahun 2018. Fasa 1 pembangunan merangkumi 5 daripada 10 modul berkaitan pengurusan projek penyelidikan bermula dari modul permohonan projek (proposai) hingga ke pengurusan output penyelidikan.

Sistem Pengurusan Harta Intelek dan Pengkomersilan (INNOCOMMS)

Pada tahun 2018, Unit Komputeran Penyelidikan berperanan menyelenggara INNOCOMMS 1.0 bagi memastikan kelancaran proses permohonan harta intelek (intellectual property).

Pada tahun yang sama, sistem ini telah dibangunkan semula (INNOCOMMS 2.0) melibatkan empat fasa merangkumi 9 modul utama. Pembangunan semula sistem ini melibatkan kedua-dua peringkat iaitu front end dan back end.

Pembangunan Modul Pemerolehan Harta Intelek dan Modul Pengurusan Harta Intelek (Fasa 1) telah dimulakan pada September 2018 selepas Unit Komputeran Penyelidikan menerima 2 orang pengaturcara. INNOCOMMS 2.0 Fasa 1 dijangka siap sepenuhnya pada akhir Februari 2019.

Sistem Pengurusan Makmal Universiti (UTMLab)

Sistem UTMLab merupakan penjenamaan semula sistem Laboratory Information Management Systems (LIMS). Sistem UTMLab merupakan sistem baru dan melibatkan 3 fasa utama pembangunan.

Fasa 1 telah dilaksanakan pada tahun 2018 melibatkan pembangunan modul yang Pendaftaran (Makmal, Peralatan & Bahan Kimia), Pengurusan Bahan Kimia & Gas (Permohonan, Tempahan, Pendaftaran Penerimaan di CMC, Pengambilan di CMC, Penempatan di Makmal, Pemantauan & Pelupusan) dan Pelaporan. Fasa 1 ini dijangka siap untuk sesi pengujian pengguna pada akhir Februari 2019.

Modul Semakan Kualiti Data MyRA

Modul Semakan Kualiti Data MyRA telah dibangunkan sebagai salah satu inisiatif untuk membantu UTM khususnya Sekretariat RU UTM menyediakan data penyelidikan untuk diaudit dan dinilai mengikut Glosari Malaysia Research Assessment (MyRA) yang telah ditetapkan oleh KPT bagi tujuan Penarafan Bintang sebagai Universiti Penyelidikan (RU).

Antara fungsi utama modul ini adalah dalam membantu:

- Semakan kualiti data (Bilangan dan senarai data bermasalah)
- Penyenaiaan data mengikut glosari yang ditetapkan
- Pelaporan dan statistik mengikut glosari yang telah ditetapkan

Sistem Penerbitan Edited Books (ePress)

Sistem ePress merupakan inisiatif baru pada tahun 2018 bagi membantu pihak UTM Press menguruskan permohonan, kelulusan dan penerbitan edited books (bab dalam buku) secara dalam talian. Sistem ePress telah dibangunkan dengan menggunakan platform Open Monograph Press (OMP). Sistem ini telah selesai dibangunkan pada bulan Ogos 2018.

Sistem Pengurusan Kelulusan Permohonan Aktiviti (eACTIVITY)

Sistem eActivity merupakan sistem untuk pengurusan kelulusan permohonan aktiviti (Kertas Kerja) bagi semua permohonan aktiviti di bawah Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi). Sistem ini telah siap 85% dan telah mula digunakan pada 31 Julai 2018.

Penyelenggaraan Sistem

Unit Komputeran Penyelidikan telah menjalankan proses migrasi dan pemusatan jurnal-jurnal terbitan UTM Press melibatkan 16 jurnal. Penyelenggaraan ini termasuk penambahan sekuriti pada setiap jurnal. Migrasi dan pemusatan yang dijalankan selesai pada Mac 2018. Di samping itu, penyelenggaraan sistem-sistem bagi memenuhi keperluan Sinergi UTM telah melibatkan 4 sistem utama iaitu sistem RADIS 3.0, INNOCOMMS 1.0, UTMScholar dan eActivity.

Pencapaian Para Penyelidik UTM tahun 2018

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/Majlis
Prof. Madya Dr. Norhayati Abdullah : <i>Top 50 Most Impactful Leaders in Water & Water Management (A Global Listing)</i> dalam <i>Majlis World CSR Day</i> yang diadakan di Taj Lands End Hotel di Mumbai, India.	<i>World CSR Congress</i>
Prof. Madya Dr. Norhayati Abdullah : <i>L'Oreal-UNESCO for Women In Science Award</i>	<i>L'Oréal Corporate Foundation and UNESCO</i>
Dr. Khamarrul Azahari Razak dari UTM RAZAK School of Engineering and Advanced Technology telah dilantik menjadi ahli dalam akademi berprestij, Global Young Academy <i>'The Voice of Scientists Around the World'</i> dalam pengiktirafan kecemerlangan beliau sebagai saintis berjaya dan komited dalam dunia saintis muda.	Global Young Academy
Dr. Muhammad Najib Razali, Pensyarah Kanan dari Jabatan Hartanah, Fakulti Geoinformasi dan Hartanah telah dilantik semula sebagai Ahli Lembaga <i>Pacific Rim Real Estate Society</i> (PRRES).	<i>Pacific Rim Real Estate Society</i> (PRRES)
Pensyarah Sekolah Kejuruteraan Elektrik (SKE) Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Prof. Madya Dr. Muhammad Nasir Ibrahim berjaya menggondol anugerah <i>'The Very Best Award'</i> di Ekspo Teknologi Malaysia (MTE) 2018.	<i>Group Professional Trade Exhibition and Meeting Planners</i> (PROTEMP)
Kertas Kerja bertajuk <i>"Integration And Fabrication Of The Cheap Ceramic Membrane Through 3D Printing Technology"</i> yhasil karya para penyelidik UTM, Lim Chin Hwa, pelajar sarjana, Dr. Uday M. Basheer Al-Naib, Dato' Prof. Ir. Dr. Alias Mohd. Noor and Prof. Madya Dr. Srithar Rajoo dari UTM LoCARTic, Prof. Madya Dr. Norhayati Ahmad dan Dr. Khidzir Zakaria dari Sekolah Kejuruteraan Mekanikal telah dianugerahkan pemenang pertama dalam <i>3D Printing Grand Challenge</i> .	<i>Elsevier Publisher</i>
Dr. Siti Hamidah Setapar telah terpilih sebagai salah seorang finalists dalam 2018 <i>APEC Science Prize for Innovation, Research & Education</i> (ASPIRE PRIZE) dan terpilih untuk mewakili Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi - MOSTI), Malaysia dalam anugerah berprestij ini.	Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC dahulu dikenal sebagai MOSTI - Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi)
Prof. Dr. Khairiyah Mohd. Yusof, Pengarah, Pusat Pendidikan Kejuruteraan (<i>Centre for Engineering Education</i>) telah dianugerahkan IFEEs (<i>International Federation of Engineering Education Societies</i>) Global Award of Excellence in Engineering Education 2018	<i>International Federation of Engineering Education Societies</i>

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/ Penganjur/Majlis
TPr. Chau Loon Wai muncul sebagai penceramah jemputan mewakili Akademi Perancangan Bandar bersama tiga perancang bandar yang lain dalam Expert Talk, yang dianjurkan oleh PLANMalaysia (sebelum ini dikenali sebagai Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Persekutuan, JPBD SM), pihak kuasa tertinggi yang mengawasi aktiviti perancangan bandar dan negara di Malaysia.	PLANMALAYSIA (Jabatan Perancangan Bandar Dan Desa)
Prof. Madya Dr. Arieff Salleh bin Rosman, Dekan Fakulti Tamadun Islam telah dianugerahkan Best Professor In Islamic Civilization di 5th Golden Globe Tiger Awards 2018.	<i>Golden Globe Tigers</i>
Dr. Zanariah Hashim dari Kumpulan Penyelidikan Kejuruteraan Makanan dan Biomaterial (FoBERG), Fakulti Kejuruteraan Kimia dan Tenaga, bersama ahli-ahlinya Lau Tze Qin, Boon Cheng Kai dan Hoh Shee Ching, kesemuanya pelajar tahun akhir Sarjana Muda Kejuruteraan Kimia-Bioproses Kejuruteraan, telah memenangi tempat pertama dalam kategori Tenaga Diperbaharui / Biofuel.	<i>The 4th International Biotechnology Competition and Exhibition (IBCEx 2018)</i> dianjurkan oleh Bioprocess Engineering Student Society (BIOSS), dari Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Tenaga
Prof. Dr. Tharek Abd. Rahman dilantik sebagai Ahli Suruhanjaya Komunikasi & Multimedia Malaysia (SKMM)	Suruhanjaya Komunikasi & Multimedia Malaysia (SKMM)
Ts. Dr. Rozzeta Dolah, Jurutera Bertauliah dan pensyarah kanan di Fakulti Teknologi dan Informatika Razak (FTIR) telah dipilih sebagai <i>Presiden MIT Postdoctoral Association</i> (MIT PDA) baru untuk sesi 2018/2019 berkuatkuasa 1 September 2018 dan menjadi rakyat Malaysia pertama yang memegang jawatan ini di MIT.	Massachusetts Institute of Technology (MIT), Cambridge, USA.
Dr. Yeong Chee Fai, dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik, Fakulti Kejuruteraan telah dilantik sebagai salah seorang ahli Panel Pengenalan (<i>Introduction Panelist</i>) untuk KL Roadshow	<i>Industrial Transformation ASIA-PACIFIC 2018.</i>
Ts. Dr. Asnul Dahar Minghat dilantik sebagai Setiausaha Agung <i>Asian Academic Society for Vocational Education and Training</i> (AASVET)	<i>Asian Academic Society for Vocational Education and Training</i>
Pemenang Anugerah Harta Intelek Negara: Prof. Madya Dr. Fatin Aliah Phang Abdullah & Ahli <i>Iskandar Malaysia Ecolife Challenge</i> (Menang EMAS kategori Hak Cipta) Prof. Madya Dr. Mohd Nazri Kama & Ahli <i>Electrical Charging Station</i> (Menang GANGSA kategori Rekabentuk Perindustrian)	Perbadanan Harta Intelek Malaysia

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/Majlis
Dr. Nurhasmiza Abu Hasan Sazalli (McDonald's Malaysia), Dr. Nur Izzati Mohd Noh (Bousted Holdings Berhad), Sr. Dr. Noorsidi Aizuddin Mat Noor (Proven Holdings), Prof. Madya Ir. Dr. Ahmad 'Athif Mohd Faudzi (Ericsson Malaysia), dan Dr. Mohamad Hafis Izran Ishak (Alcon Malaysia) telah dilantik sebagai CEO@faculty fellow Cycle 2	Kementerian Pendidikan Malaysia
Prof. Dr. Mohd. Razali Mahmud dilantik sebagai Pengerusi <i>International Federation of Surveyors (FIG) Commission 4</i> (2019-2022)	<i>International Federation of Surveyors</i>
Dua pasukan UTM telah terpilih untuk menerima dua anugerah berprestij dalam Inovasi Pembelajaran Akademia Baru untuk Pendidikan 4.0 atau NALI 2018. Kedua-dua anugerah ini adalah Anugerah Rangkaian Pengajaran dan Pembelajaran Industri-Universiti dan Anugerah NALI. Pemenang untuk Anugerah Rangkaian Pengajaran dan Pembelajaran Universiti-Industri adalah projek yang berjudul <i>Monsoonsim Business Simulation: Enhancing Learning Through Gamification or MonsoonSIM</i> yang dibangunkan bersama oleh Dr. Mohamad Shah Kassim, En. Shafudin Mohd. Yatim, Prof. Dr. Zainab Khalifah, Dr. Zulkifli Khair and Mr. Alex Ong. Sementara untuk pemenang Anugerah NALI ialah (RMATHs) yang telah dibangunkan bersama oleh Prof. Dr. Zaidatun Tasir, Puan Rozita Abdul Jalil and Dr. Shaharuddin Md. Salleh.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Loh Khai Xian, seorang guru bahasa dari Akademi Bahasa telah dianugerahkan geran kajian Yayasan Jepun bernilai RM92,000 untuk menyiapkan program sarjana di Urawa Japan Foundation dan Graduate Institute for Policy Study of Japan tahun ini. Beliau adalah salah seorang daripada empat penerima geran tersebut bagi tahun 2018.	Yayasan Jepun
Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang telah dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Sains sebagai pengiktirafan terhadap sumbangan penting beliau dalam bidang pengajiannya. Anugerah telah disampaikan oleh Prof. Chris Day, Naib Canselor dan Presiden Newcastle University, dalam majlis graduasi Universiti Perubatan Newcastle (NUMed) Malaysia kelima di Educity, Iskandar Puteri.	Universiti Perubatan Newcastle (NUMed)
Dr. Zaid Omar dari Fakulti Kejuruteraan UTM dilantik sebagai Pengarah Bahagian Pembangunan Mahasiswa (BPMs), Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Malaysia.	Kementerian Pendidikan Malaysia
Prof. Madya Dr. See Hong Heng telah diberi pengiktirafan khas oleh <i>The Analytical Scientist Magazine's 'The Power List 2018</i>	<i>The Analytical Scientist</i>

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/Majlis
7 orang Penyelidik UTM telah mempamerkan kecemerlangan apabila menerima anugerah pada <i>Malaysia's Research Star Award</i> (MRSA) dan Pengiktirafan Jurnal CREAM 2018: 1. Prof. Ir. Dr. Noraishah Saidina Amin <i>International Research Collaboration</i> 2. Prof Dr. Zainal Salam <i>Frontier Researcher</i> 3. Dr. Tan Chee Wei <i>High Impact Paper</i> 4. Prof. Ir. Dr. Sharifah Rafidah Wan Alwi <i>Young Researcher</i> 5. Prof. Madya Dr. Aswadi Che Sidiq <i>Young Researcher</i> 6. Prof. Madya Dr. Sharidan Safie <i>International Research Collaboration</i> 7. Prof. Datuk Dr. Ahmad Fauzi Ismail <i>International Research Collaboration</i> Prof. Dr. Hadi Nur telah mendapat pengiktirafan Jurnal CREAM 2018 oleh <i>Malaysia Journal of Fundamental & Applied Sciences</i> (MJFAS) bagi kategori Jurnal Berpotensi Tinggi Bidang Sains, Teknologi & Perubatan.	<i>Clarivate Analytics and Elsevier</i>
Prof. Madya Ir. Dr. Ahmad Athif Mohd Faudzi, dari Sekolah Kejuruteraan Elektrik telah dilantik sebagai ahli baharu dalam <i>Young Scientists Network - Academy of Sciences Malaysia</i> (YSN-ASM) bagi tempoh 2018-2021	Akademi Sains Malaysia
Dr. Mariani Abdul Hamid dan Dr. Mohd Iskandar Illyas Tan masing-masing muncul Pemenang Utama dan Pemenang Saguhati di Majlis Anugerah Pengkomersialan Tahunan (MYC) 2018 yang di adakan di Kuala Lumpur Convention Centre (KLC). Dr. Mohd Iskandar Illyas Tan, Ketua Pegawai Eksekutif HOLISTICS Lab Sdn Bhd yang juga syarikat Spin-Off UTM memenangi saguhati bagi kategori Usahawan Penyelidik melalui ciptaanya iaitu QuikHalal, aplikasi pengauditan halal berasaskan cloud yang pertama	Pusat Maklumat Sains dan Teknologi Malaysia (MASTIC) di bawah Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim (MESTECC).
Pasukan QS Universiti Teknologi Malaysia (UTM) yang diketuai oleh Prof. Madya Sr. Dr. Sarajul Fikri Mohamed dari Fakulti Alam Bina dan Ukur telah memenangi Anugerah Inovasi dari Lembaga Juruukur Bahan Malaysia (BQSM) bersempena dengan Konvensyen Antarabangsa QSIC (QSIC 2018) yang diadakan dari 22 hingga 23 Oktober 2018 di Pusat Konvensyen Sime Darby, Kuala Lumpur. Pasukan QS sedang membangunkan teknologi digitalisasi generasi akan datang yang menarik untuk meningkatkan ketepatan kuantifikasi dan pengurusan kos Kerja Kejuruteraan Mekanikal dan Elektrik dalam projek bangunan hijau (<i>Next-Generation Digitalisation Technologies to Enhance the Accuracy of Quantification and Cost Management of Mechanical and Electrical Engineering Works in Green Building projects.</i>)	Lembaga Juruukur Bahan Malaysia (LJBM)

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/Majlis
Pelantikan sebagai Felo Akademi Sains Malaysia: • Prof. Dr. Tharek Abdul Rahman, FASc. • Prof. Sr. Dr. Mazlan Hashim, FASc.	Akademi Sains Malaysia
Penyelidik UTM menerima Anugerah Top Research Scientist 2018: • Prof. Datin Dr. Rubiyah Yusof - <i>Artificial Intelligent, Control System and Mechanic Vision</i> • Prof. Dr. Sharul Kamal Abdul Rahim - <i>Athena Technology</i> • Prof. Dr. Ida Dayu Muhamad - <i>Food and Biomaterial and Process Engineering</i> • Prof. Dr. Noordin Yusof - <i>Machining and Production Engineering</i> • Prof. Ir. Dr. Sharifah Rafidah Wan Alwi - <i>Chemical and Process Design Engineering</i> • Prof. Dr. Mohd Razman Salim - <i>Waste Management, Water Waste Treatment Technologies</i> • Prof. Dr. Mohamad Kamal A. Rahim - <i>Athena Technology</i>	Akademi Sains Malaysia
Prof Madya Dr. Fatin Aliah Phang telah menerima Anugerah <i>Okayama ESD Award Global Prize</i> bagi projek <i>Iskandar Malaysia Ecolife Challenge</i>.	<i>Okayama City and ESD Okayama Award Steering Committee</i>
Pensyarah Sekolah Kejuruteraan Elektrik (SKE) Prof. Madya Dr. Muhammad Nasir Ibrahim berjaya menggondol anugerah '<i>The Very Best Award</i>' di Ekspo Teknologi Malaysia (MTE) 2018. Manakala empat lagi pingat emas diperolehi menerusi Prof. Dr. Noriah Bidin, Prof. Madya Dr. Juhana Jaafar, Dr. Mariyana Aida Abd Kadir dan Dr. Mohd Khairi Abu Husain. Pingat perak dimenangi oleh Dr. Norhaniza Yusof dan Prof Madya Dr. Mohd Hafiz Dzarfan Othman. Sementara itu, Prof. Ir. Dr. Sharifah Rafidah Wan Alwi, Dr. Norhaniza Yusof dan Dr. Rosnani Hasham memperolehi pingat gangsa	<i>Protemp Exhibitions and Conferences Sdn. Bhd dan Malaysian Association of Research Scientists (MARS)</i>
Dr. Mohd Khairi Abu Husain memenangi pingat Emas dalam ITEX 2018 untuk <i>showcase Efficient Load Coefficient Method For Structural Reliability Assessment Of Ageing Offshore Platforms</i>	<i>Malaysian Invention and Design Society (MINDS)</i>
Prof. Madya Dr. Mohd. Hafiz Dzarfan Bin Othman dan Dr Mukhlis bin A.Rahman telah dianugerahkan <i>MASS Young Researcher Special Award 2018 di 30th Regional Conference on Solid State Science and Technology (30th RCSSST2018)</i>	Persatuan Sains dan Teknologi Keadaan Pepejal Malaysia (MASS) dan Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)

Pengiktirafan/Pencapaian	Agensi Pengiktiraf/Penganjur/Majlis
Kepakaran mereka dalam menentusahkan kerja-kerja <i>Acceptance Test & Performance Assessment (AT&PA)</i> bagi pemasangan sistem biojisim dan biogas bermula semenjak UTM menandatangani MOU bersama Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) Malaysia pada tahun 2015. Sehingga kini kumpulan pakar dari UTM telah berjaya menjalankan kerja-kerja ATPA ke atas 7 loji biogas di seluruh Malaysia. Kejayaan ini membolehkan UTM mendapat lanjutan kontrak daripada SEDA Malaysia sehingga 28 Februari 2019.	Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) Malaysia
Prof. Dr. Omar Yaakob atas pelantikan sebagai Anggota Majlis Penasihat Pendidikan Kebangsaan Sesi 2018-2020	Kementerian Pendidikan Malaysia
Prof. Dr. Haslenda Hashim dan Prof. Dr. Hazlina Selamat, keduanya dari Fakulti Kejuruteraan, telah menerima anugerah 2018/2019 <i>ASEAN Science and Technology Fellowship award</i> . <i>ASEAN Science and Technology Fellowship</i> memberi peluang kepada para saintis muda dan peringkat pertengahan dari negara anggota ASEAN untuk menggunakan pengetahuan dan kemahiran analitikal mereka untuk menyelesaikan masalah dasar awam.	<i>ASEAN Committee on Science and Technology</i>
Pengiktirafan oleh <i>Clarivate Analytics</i> kepada tiga orang penyelidik UTM sebagai World Class Researcher apabila tersenarai dalam <i>Highly Cited Researcher for 2018 Clarivate Analytics</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
Prof. Dr. Mohd Sharizal bin Sunar telah berjaya memenangi tempat ketiga dalam <i>Outstanding Entrepreneurship Mentor Award</i> di majlis <i>Ministry of Education (MOE) Entrepreneurial Awards 2018 "Unleashing Entrepreneurial Talent"</i> di Hotel Royale Chulan, Kuala Lumpur	Kementerian Pendidikan Malaysia
Modul Etika Perniagaan Malaysia atau <i>Malaysian Business Ethics Module</i> telah berjaya dihasilkan oleh penyelidik dari Kumpulan Penyelidikan Integrity and Good Governance Research Group (IGG), Sekolah Pembangunan Sumber Manusia dan Psikologi (SHARPS), Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan melalui kerjasama strategik antara Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna (KPDNHEP), Institut Integriti Malaysia (INTEGRITI) dan Universiti Teknologi Petronas (UTP). Ianya telah disediakan sebagai sebagai garis panduan untuk golongan peniaga berhadapan dengan cabaran dunia perniagaan.	Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna





Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Komunikasi dan Teknologi Maklumat

Persekitaran yang lestari, kondusif,
selamat dan sihat. Pendekatan
pelaksanaan adalah melalui
pemantapan teknologi ICT yang
menyumbang kepada pelaksanaan
konsep Kampus Digital, kelengkapan
aset pengetahuan perpustakaan, dan
pengalaman "*Living Lab*".

Kelestarian Kampus, Infrastruktur, Sistem Komunikasi dan Teknologi

UTM mengangkat agenda kampus hijau dan kampus pintar bagi menzahirkan ekosistem universiti dan gaya hidup warga universiti yang diuruskan secara bertanggungjawab dengan penggunaan sumber secara optimum dan penerapan praktis teknologi serta elemen inovatif.

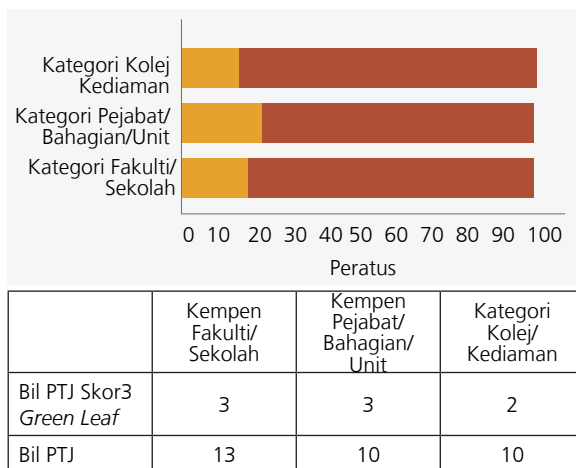
Penghayatan Kelestarian Kampus

UTM merupakan antara universiti yang mempunyai misi dan visi yang jelas dalam menyediakan kelestarian kampus sejak tahun 2010 menerusi deklarasi Polisi Kelestarian UTM. Agenda ini diteruskan dengan gagasan utama untuk memberikan nilai tambah dan keberkesanan pelaksanaan yang menjadi nadi ke arah kampus yang holistik. Bermula dengan inisiatif dan kempen yang berterusan, UTM telah membina kerangka utama dalam penghayatan kelestarian.

Sejak tahun 2015, pertubuhan dunia, United Nation (UN) telah memperkenalkan transformasi kelestarian bagi menyediakan kesediaan penghuni dunia menjelang tahun 2030, yang dinamakan sebagai *Sustainable Development Goal (SDG)* di bawah pelaksanaan antarabangsa "*Transforming Our World : The 2030 Agenda for Sustainable Development*". Program transformasi ini telah menggariskan 17 SDGs yang mengambil kira peranan, perubahan dan cabaran pada masa depan mengenai isu-isu global terutama melibatkan kemiskinan, pendidikan, kepelbagaian habitat/ populasi serta kerencaman isu geo-politik serta alam sekitar.

UTM telah menyediakan kerangka utama dalam penjenamaan dan penglibatan kelestarian menerusi pengenalan Makmal Hidup (*Living Laboratory, LL*) yang digunakan sebagai enjin membina dan memperbaiki sektor pendidikan, operasi, perkhidmatan, penyelidikan serta mengasimilasikan warga kampus dengan Budaya Hidup Lestari.

Graf Pencapaian Kempen/Fakulti Berdasarkan Kategori



Penarafan Anugerah Hijau dan Lestari (*Green Leaf*)

UTM telah menetapkan sasaran dalam Petunjuk Amal Utama (KAI) bagi Kelestarian Kampus yang diletakkan dibawah KFA 3 iaitu bilangan PTJ/Unit yang mencapai penarafan Anugerah Hijau dan Lestari (*Green Leaf*) adalah sebanyak 30% yang mencapai sekurang-kurangnya 3 *Green Leaf*. Bagi merealisasikan sasaran tersebut, UTM menjadi peneraju utama dalam merealisasikan Kampus Lestari dan menjadi model kepada institusi pengajian yang lain. Penarafan anugerah ini adalah sebagai penilaian tunggal di peringkat UTM bagi kelestarian kampus merangkumi kegiatan program atau aktiviti yang berterusan, berstrategik dan berimpak serta diiktiraf di peringkat nasional dan antarabangsa serta memenuhi keberhasilan *Sustainable Development Goals (SDGs)*. Bagi mencapai tujuan tersebut, perancangan dan penglibatan pelbagai entiti telah memberi kesan yang berimpak kepada proses penyelidikan, pengoperasian, urustadbir (governan) dan komuniti.

Pembangunan instrumen penarafan Hijau & Lestari adalah merangkumi penilaian yang digunapakai di peringkat nasional dan global antaranya Anugerah Langkawi (Jabatan Alam Sekitar-JAS), Penilaian Kelestarian Kampus Hijau (Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam-SWCorp), MyCarbon (Kementerian Air, Tanah dan Sumber Asli-KATS), *FEE Eco-Campus* (WWF Malaysia), *UIGreenMetric World University Rankings* (Universitas Indonesia) dan *Campus Sustainability Network in Japan* (CAS-Net).

Terdapat 100 indikator yang merangkumi lima bahagian dalam penilaian tersebut dengan empat elemen utama dalam penarafan Anugerah Hijau dan Lestari iaitu Pengurusan, Pendidikan & Penyelidikan, Komuniti dan Alam Sekitar. Bagi tahun 2018, anugerah tersebut telah dipecahkan kepada tiga kategori iaitu Fakulti/Sekolah, Pejabat/ Bahagian/Unit dan Kolej Kediaman. Sebanyak lapan PTJ atau 24% telah mencapai sekurang-kurangnya tiga (3) *Green Leaf* dalam penarafan Anugerah Hijau dan Lestari bagi tahun 2018 daripada 33 PTJ secara keseluruhannya.

Penarafan *UI GreenMetric World University Rankings* (UIGM)

Pencapaian UTM pada *UI GreenMetric World University Rankings* (UIGM) untuk tahun 2018 adalah berjaya memperbaiki jumlah skor dimana peningkatan sebanyak 16.17% berbanding tahun 2017 dengan memperoleh jumlah mata sebanyak 7,100 mata. Kedudukan UTM bagi tahun 2018 adalah ke 70 dengan penyertaan sebanyak 719 universiti di seluruh dunia dan masih mengekalkan kedudukan ketiga terbaik di Malaysia. Terdapat enam kategori yang dinilai dalam UIGM dimana UTM telah meningkatkan jumlah skor sebanyak 90.84% bagi kategori Pendidikan, 72.20% Pengangkutan dan 25.00% Infrastruktur berdasarkan perbandingan tahun 2017. Manakala bagi kategori Tenaga & Perubahan Iklim, Sisa dan Air telah menurun jumlah mata dengan 2.54%, 15.97% dan 28.00% mengikut kategori masing-masing.

Makmal Hidup

Konsep Makmal Hidup yang diterapkan oleh UTM adalah gabungan elemen operasi, penyelidikan dan akademik yang diletakkan dibawah Konsep Makmal Hidup. Penyelarasan program atau inisiatif dapat diselaraskan dengan adanya konsep tersebut yang akan berpandukan garis panduan dan polisi yang terdapat di UTM. Pada asasnya, terdapat lapan Makmal Hidup yang diaplikasikan didalam setiap inisiatif atau program yang dianjurkan oleh pihak Sekretariat Lestari UTM. Ianya merangkumi Arked Lestari, Pejabat Hijau (*Green Office*), Pengurusan Tenaga Lestari (*Sustainable Energy Management-SEM*), Pusat Bio Kitar Semula (*Bio Recycling Center*), Sekolah Lestari (*Green School*), Komuniti Lestari (*Green Community*), Pengangkutan Lestari (*Sustainable Transport*) dan Biodiversiti.

Bagi tahun 2018, UTM telah menjenamakan semula salah satu inisiatif dibawah Makmal Hidup 1 Arked Lestari iaitu inisiatif "*Ban of Plastic*" kepada inisiatif "*Zero Single-Use Plastic in UTM*". Beberapa siri perbincangan dan jerayawara bermula November 2018 dan satu bengkel bersama PTJ/Unit/Kolej pada Disember 2018 dan seterusnya mencapai penarafan Universiti Tanpa Plastik. Antara sasaran utama pihak UTM adalah kesedaran kelestarian di peringkat operasi dan pengurusan sisa, termasuk lambakan sisa plastik di dalam kampus. Selain



Poster "*Zero Single-Use Plastic in UTM*".

itu, keperluan utama pihak UTM melaksanakan program ini adalah merujuk kepada perkembangan terkini yang menyediakan instrumen keperluan *Sustainable Development Goals* (SDGs) bagi tujuan tersebut.

UTM telah mengambil langkah yang lebih serius dalam pendekatan pelaksanaan inisiatif ini dengan memperkenalkan beberapa pendekatan baharu, iaitu: mendekati golongan pengusaha dan pembekal yang mengeluarkan atau menyediakan bekas-bekas plastik ini dan mencadangkan kaedah/teknik yang bersesuaian bagi membantu kempen dan promosi, mengelakkan penggunaan beberapa barangan yang dikategorikan sebagai "*Single-Use Plastic*" dalam semua majlis rasmi dan mesyuarat universiti, antaranya seperti botol plastik minuman dan penyedut minuman, penyediaan alternatif produk plastik yang mesra alam seperti "*Biocompostable*" dan "*Biodegradable Plastic*" secara berperingkat-peringkat dan bekerjasama dengan pihak-pihak berkepentingan yang meliputi aspek pengurusan, akademik dan penyelidikan mengenai penggunaan plastik ini, seperti ceramah kesedaran, tayangan video, poster kreatif dan sebagainya serta memperkasakan kempen dan penjenamaan program ini di kalangan warga universiti terutamanya pelajar UTM.

Program “myTREEvolution”

Program “myTREEvolution” merupakan satu program bertitik tolak daripada satu projek yang dinamakan Projek Khidmat Masyarakat Integrasi yang mana ianya adalah salah satu inisiatif di bawah program CEO@Faculty 2.0 di mana satu kolaborasi di antara universiti awam, industri, KPT, dan badan-badan bukan kerajaan diwujudkan bagi menangani isu alam sekitar yang semakin perlu diberi perhatian rentetan pembangunan pesat untuk meluaskan kawasan-kawasan bandar di Malaysia. UTM telah terpilih sebagai salah satu peserta kepada program tersebut dan diletakkan dibawah Makmal Hidup 8 iaitu Biodiversiti. Program ini berkisar tentang penanaman semula pokok sebagai inisiatif “carbon offset” untuk menangani masalah pelepasan karbon dan penandaan pokok yang ditanam pada aplikasi “GeoTrees”.

UTM komited untuk menanam sehingga mencapai 1000 anak pokok bagi program tersebut dengan penajaan yang disumbangkan oleh Jabatan Perhutanan Negeri Johor (JPNJ) dan telah memberi khidmat nasihat sepanjang program ini berlangsung. Terdapat tiga fasa pelaksanaan Program myTREEvolution sepanjang tahun 2018 dimana bagi Fasa 1 JPNJ telah menyediakan 200 anak pokok, manakala Fasa 2 adalah 50 anak pokok dan Fasa 3 adalah 200 anak pokok. Jumlah keseluruhan anak pokok yang telah disumbangkan oleh JPNJ adalah sebanyak 450 anak pokok sepanjang tahun 2018. Sumbangan baja kompos sepanjang program ini telah disumbangkan oleh Koperasi Keluarga Syed Ariffin Berhad (KSAB) dan Bahagian Landskap dan Pembersihan, Pejabat Harta Bina (PHB).

Majlis Pelancaran myTREEvolution Fasa 1 telah berlangsung pada 22 Februari 2018 bersempena dengan Program *Car Free Day 2.0* (CFD 2.0) Siri 1/2018 yang disempurnakan oleh Pro-Chancellor UTM, Tan Sri Dr. Salleh Mohd Nor. Program ini disenergikan bersama dengan inisiatif terbaru perancangan jangka panjang *Car-Free Day* di UTM Johor Bahru dimana pengisian program yang lebih bermakna dan berimpak yang dilaksanakan sebagai “Carbon-Free Day” yang merangkumi inisiatif dan aktiviti berpaksikan kepada pengurangan karbon seperti konsep 3R (sifar sisa), gotong royong perdana pembersihan tanpa menggunakan mesin berenjin, basikal dalam kampus, pengurangan tenaga elektrik dan penanaman semula pokok dalam kampus. Sumbangan telah diterima dari Jabatan Alam Sekitar (JAS) dan KSAB. Kawasan

yang terlibat dengan myTREEvolution adalah sekitar PHB, Bangunan F54, Arked Meranti, Arked Cengal dan Tasek UTM.

Program myTREEvolution Fasa 2 telah berlangsung pada 29 Mac 2018 bersempena CFD 2.0 Siri 2/2018 yang menggabungkan tiga inisiatif lestari iaitu berbasikal, menanam pokok dan Earth Hour. Majlis perasmian telah disempurnakan oleh YB Dr. Zaini Abu Bakar, ADUN Nusajaya dengan kerjasama Kelab Belia 4B Gelang Patah dan NGO iaitu Persatuan Tzu Chi. Sumbangan telah diterima dari Pejabat ADUN Nusajaya dan KSAB. Sebanyak 50 anak pokok telah ditanam di beberapa lokasi iaitu Sekolah Kejuruteraan Awam, Unit Persekitaran, Keselamatan dan Kesihatan Pekerja (OSHE), Kolej Tun Dr. Ismail (KTDI) dan PALAPES UTM.

Program Fasa 3 pula telah berlangsung pada 11 Oktober 2018 yang disekalikan bersama dengan Program Lestari UGS: +Pokok, +Oksigen. Program ini disnergikan dengan Pejabat Pra Siswazah, Fakulti Alam Bina & Ukur (FABU) dan Sekolah Kebangsaan Taman Universiti 2. Program ini melibatkan seramai 60 orang pelajar sekolah termasuk para guru sebagai sukarelawan dan 33 orang sukarelawan dari warga UTM. Setiap kumpulan terdiri daripada sukarelawan pelajar sekolah dan diketuai oleh sukarelawan UTM. Program ini memberi pendedahan kepada sukarelawan berkaitan kaedah penanaman pokok, penyenggaraan pokok dan penandaan pokok melalui penggunaan QR kod pada aplikasi “GeoTrees”. Sebanyak 50 anak pokok telah ditanam disekitar Bangunan R02.

Bagi kesinambungan program myTREEvolution, UTM telah melancarkan inisiatif bagi tujuan penjagaan dan penyelenggaraan pokok yang ditanam dengan nama Program “Be A Hero Adopt A Tree”. Inisiatif ini merupakan satu program bertujuan untuk menanam rasa cinta, kasih dan sayang pada pokok dengan menjalankan aktiviti menanam, memelihara dan memulihara pokok-pokok yang telah ditanam dan pokok-pokok sedia ada yang terdapat sekitar UTM. Program ini telah dilaksanakan pada 7 Oktober 2018 dan 5 Disember 2018 melibatkan 120 orang sukarelawan yang terdiri daripada pelajar dan staf UTM. Setiap sukarelawan mempunyai satu atau dua anak pokok yang dijadikan sebagai pokok angkat dan merekodkan data seperti nama pokok, spesies pokok, ukur lilit pokok dan ketinggian pokok dengan penggunaan aplikasi GeoTrees.

Senarai Program Dianjurkan Berdasarkan Makmal Hidup 2018

Makmal Hidup	Program	Tarikh
Arked Lestari	Seminar Berkelompok Penggunaan Plastik Mesra Alam - <i>JBIO ECOGREEN</i>	10 Oktober 2018
	Kempen Membawa Bekas Makanan Sendiri Ke Pejabat - Pejabat TNCPi	26 November 2018
Pengurusan Tenaga Lestari	<i>Earth Day 2018</i>	24 Mac 2018
	Ikrar Earth Hour – CFD2.0 Siri 2/2018	29 Mac 2018
Pusat Bio-Kitar Semula	UoRM Recycling Day 2018	7 Mac 2018
	Pengumpulan Bahan Kitar Semula- Bahagian Landskap & Pembersihan, PHB	Sepanjang Tahun
Sekolah Lestari	RCE Iskandar Sustainable & Low Carbon Schools Exhibition 2018	8 August 2018
	Green Talk by School Engagement Day 2018	24 November 2018
Komuniti Lestari	Program <i>Plogging Run</i> Sempena CFD2.0	26 Julai 2018
	Program <i>Beach Cleanup in conjunction of International Coastal Clean Up Day: Malaysia</i>	22 September 2018
	Gotong Royong Perdana 2018	1 November 2018
	Program 5ETP Volunteer @ Desa Bakti	2 November 2018
	FESKO61: <i>Urban Community Service (UCOMS 2018)</i>	13 November 2018
	FESKO 61: <i>World Diabetes Day</i>	14 November 2018
	<i>Program Sustainability In University : A True Spirit</i>	26 November 2018
	<i>Program Friends of River - IWK</i>	15 Disember 2018

Makmal Hidup	Program	Tarikh
Pengangkutan Lestari	<i>Car Free Day 2.0 Siri 1/2018</i>	22 Febuari 2018
	<i>Car Free Day 2.0 Siri 2/2018</i>	29 Mac 2018
	Program Perasmian Kayuhan Lestari	29 Mac 2018
	<i>Car Free Day 2.0 Siri 3/2018</i>	19 April 2018
	<i>Program Earth Day: UTM Virtual Walk</i>	19 April 2018
	<i>UTM Bus Tracker - Pilot Test</i>	5-19 Mei 2018
	<i>Car Free Day 2.0 Siri 4/2018</i>	26 Julai 2018
	<i>Siri Demonstrasi E-Skuter - Telepod</i>	12 Disember 2018
	<i>Program E-Bike (SER1M)</i>	Sepanjang Tahun
Biodiversiti	Program Perasmian <i>myTREEvolution</i>	22 Febuari 2018
	<i>Program myTREEvolution</i>	29 Mac 2018
	<i>Program Riverdale in Conjunction of World River Day 2018</i>	30 September 2018
	Program Community Cleanup	5 Oktober 2018
	<i>Program Be a Hero, Adopt a Tree</i>	7 Oktober 2018
	Program Kampus Lestari UGS +Pokok, +Oksigen	11 Oktober 2018
	<i>Riverdale Phase II: Mudball Making</i>	17 November 2018
	<i>Riverdale Phase 2.5: River Treatment</i>	23 November 2018
	<i>Program Be a Hero, Adopt a Tree Siri 2</i>	5 Disember 2018
	<i>Program Riverdale Phase III : Mudball Throwing</i>	14 Disember 2018

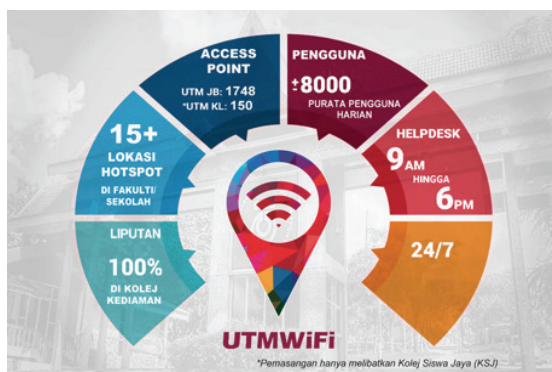
Kemudahan dan Infrastruktur ICT

Di sebalik kekangan kewangan yang dihadapi pada tahun 2018, pihak universiti terus komited untuk menyediakan kemudahan dan infrastruktur ICT yang kondusif selaras dengan keperluan sebuah kampus pintar. Antara inisiatif utama ICT yang telah dilaksanakan pada 2018 adalah:

Peluasan Perkhidmatan WiFi (UTMWiFi)

Pelaksanaan inisiatif peluasan perkhidmatan WiFi (UTMWiFi) di kawasan kolej kediaman pelajar dan fakulti ini melibatkan penambahan infrastruktur WiFi di keseluruhan kolej kediaman pelajar dan kawasan tumpuan pelajar di fakulti atau pejabat pentadbiran.

Universiti telah memperuntukkan hampir RM5 juta untuk menjayakan inisiatif ini. Satu pusat sokongan pengguna yang khusus juga turut diwujudkan untuk menangani aduan dan keperluan penyelesaian segera berkaitan penggunaan kemudahan UTMWiFi di sekitar kampus. Inisiatif ini secara langsung memastikan kolej kediaman serta kawasan tumpuan pelajar mempunyai kadar liputan capaian Internet 100 peratus.



Pelaksanaan inisiatif peluasan perkhidmatan WiFi (UTMWiFi)

Gaya Hidup Digital

Kemudahan dan Aplikasi Gaya Hidup Digital merupakan aplikasi dan kemudahan yang dibangunkan bagi memenuhi keperluan platform gaya hidup digital di kampus. Bagi tahun 2018, aplikasi telefon pintar UTMSmart telah dibangunkan dengan ciri-ciri khusus iaitu kod imbas QR berwarna. Kod imbas QR berwarna berfungsi sebagai identiti digital pelajar dan staf yang diintegrasikan dengan identiti pelajar dan staf yang terdapat di sistem-sistem maklumat utama universiti. Seterusnya,

Pusat Data UTM

Pusat ini telah pun selesai dibangunkan dan diserahkan untuk kegunaan universiti pada bulan Mac 2018. UTM merupakan satu-satunya universiti di negara ini yang mempunyai pusat data yang memenuhi piawaian *Rated-3 ANSI/TIA-942* daripada *The Telecommunications Industry Association (TIA)*. Pusat data yang berkeluasan 800 kaki persegi ini mampu menyokong penempatan 600 rak pelayan komputer dan mempunyai tahap ketersediaan infrastruktur ICT sebanyak 99.98 peratus.

Infrastruktur dengan Kebolehsediaan yang Tinggi

Peratus Kebolehsediaan:

99.98% (*Downtime* tahunan: 1.62 jam)

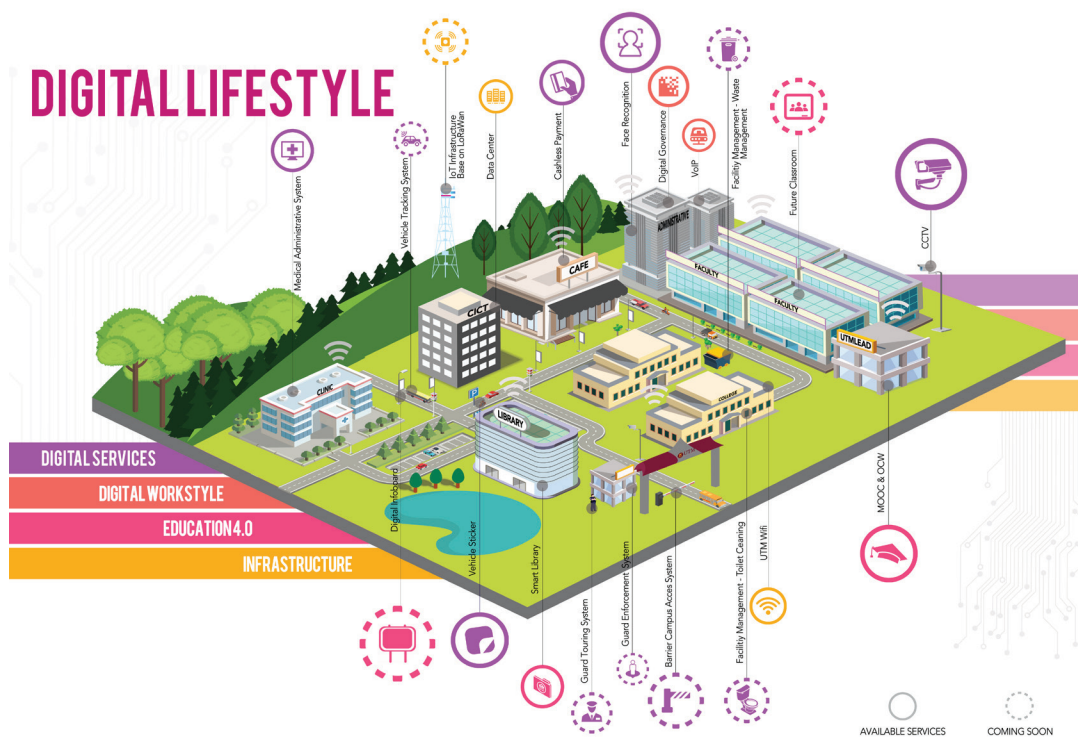
800 kaki persegi:

Mampu menempatkan sehingga 60 rak dan 400 server fizikal)



Ruang Pelayan Komputer di Pusat Data UTM

kod imbas QR berkenaan diaplikasikan untuk menyokong merekod kehadiran pelajar di kelas, perpustakaan, makmal dan aktiviti yang berkaitan. Kod imbas QR berwarna juga digunakan untuk merekodkan kehadiran staf dan pelajar ke majlis-majlis utama universiti. Gaya hidup digital dalam kampus juga turut disokong melalui pelaksanaan teknologi pengecaman imej berasaskan biometrik bagi merekod kehadiran pelajar dan staf.



Hebahan Gaya Hidup Digital



Penggunaan Aplikasi UTM Smart di Kelas



Penggunaan Teknologi Pengecaman Imej untuk Rekod Kehadiran

Kandungan Digital Perpustakaan UTM

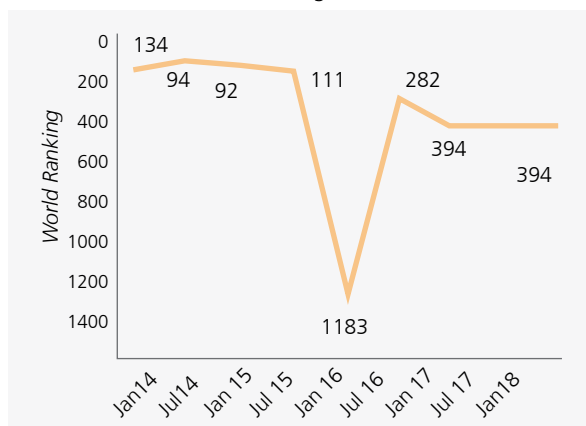
Perpustakaan UTM komited dan konsisten dalam memastikan peningkatan aset ilmu pengetahuan digital melalui sumber maklumat digital dalaman perpustakaan seperti UTM *Institutional Repository* (UTM-IR), maklumat digital dari pangkalan data langganan perpustakaan dan sumber maklumat

terbuka (*open access resources*). Maklumat ini bukan sahaja menepati piawaian pembelajaran, pengajaran, penyelidikan, penerbitan universiti malah pengaksesannya adalah sepanjang masa, cepat dan secara global.

UTM Institutional Repository (UTM-IR)

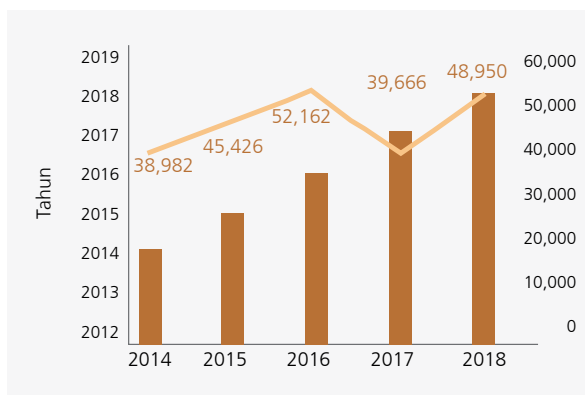
Peningkatan kandungan digital perpustakaan telah melepasi sasaran di mana 9,284 rekod dari 9,000 rekod yang disasarkan dan sehingga Disember 2018, UTM-IR telah menduduki tempat ke 394 pada *Ranking of Web Repositories* di peringkat dunia.

Peningkatan Dana Libatsama Komuniti pada Tahun 2017 Berbanding Tahun 2016



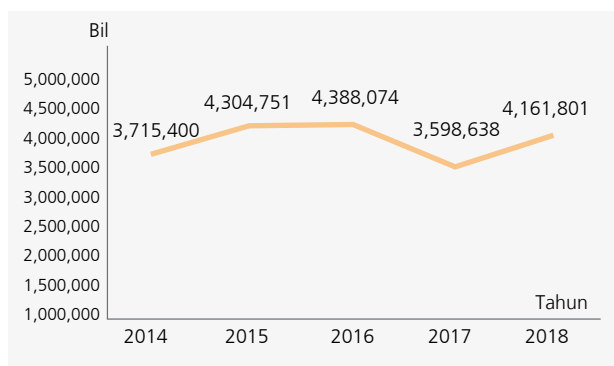
Keseluruhan bahan ilmiah digital di UTM-IR pada 2018 adalah sebanyak 48,950 rekod. Penurunan rekod yang ketara pada 2017 kepada 39,666 rekod adalah disebabkan oleh perubahan kriteria pengindeksan oleh *Google Scholar* (GS). Justeru itu, projek kemaskini rekod secara keseluruhan mengikut kriteria GS telah dilaksanakan sepenuhnya dan sehingga Disember 2018, UTM-IR telah menduduki tempat ke-2 dari sepuluh repositori universiti awam di Malaysia setelah 11,500 dari 48,950 rekod yang dimuatnaik diindeks semula oleh *Google Scholar* (GS).

Jumlah Keseluruhan Rekod UTM-IR 2014-2018



Secara keseluruhan, peningkatan jumlah kandungan digital perpustakaan dari tahun 2014 hingga 2016 adalah sebanyak 18%, iaitu dari 3,715,400 artikel kepada 4,388,074 artikel. Jumlah ini menurun sedikit pada tahun 2017 sebanyak 20%, ekoran dari kekangan kewangan pada tahun berkenaan dan pembatalan 72 pangkalan data langganan perpustakaan. Walaubagaimanapun, pada tahun 2018, jumlah kandungan digital ini meningkat semula sebanyak 16% hasil dari langganan pangkalan data baharu iaitu *Reaxys*.

Jumlah Keseluruhan Kandungan Digital Perpustakaan UTM 2014-2018



Secara keseluruhan, bahan maklumat rujukan ilmiah dari pangkalan data langganan perpustakaan, sumber maklumat digital dalaman serta maklumat digital dari sumber terbuka bukan sahaja menyokong pembelajaran, pengajaran, penyelidikan dan penerbitan di UTM malah turut menyokong pencapaian matlamat Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) (PPPMP) tahun 2015-2025 bagi penambahbaikan pencapaian Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) dan Pembelajaran Dalam Talian Tahap Global.

Memperkasa Kerjasama Industri Melalui Makmal Berakreditasi

Bagi meningkat keyakinan industri kepada makmal-makmal di UTM, UTM telah menggalakkan makmal-makmal mendapatkan sijil akreditasi sebagai pra syarat untuk menembusi pasaran terbuka. Sebagai sebuah universiti penyelidikan, amat penting untuk menyakinkan industri luar terhadap perkhidmatan yang universiti tawarkan sebagai pemangkin penjana pendapatan universiti melalui perkhidmatan makmal. Dengan adanya makmal berakreditasi, UTM dapat memperluaskan perkhidmatan yang ditawarkan kepada industri terutama industri yang menitik beratkan keperluan kualiti bagi menjamin mutu perkhidmatan. Melalui makmal berakreditasi juga eko sistem penyelidikan di UTM dapat diperluaskan dengan adanya keyakinan industri terhadap makmal-makmal di UTM. Aktiviti seperti penyelidikan, perundingan dan analisis dapat ditingkatkan secara tidak langsung dapat meningkatkan penjana kewangan universiti.

Penglibatan UTM dalam akreditasi makmal bermula sejak tahun 1997 lagi apabila Unit Perkhidmatan Makmal (UNIPEM) Fakulti Kejuruteraan Kimia & Kejuruteraan Tenaga (FKT) berjaya memperolehi akreditasi ISO/IEC G25 dan diteruskan dengan pengiktirafan MS ISO/IEC 17025:2005 pada tahun 2007. Sehingga 2018 sebanyak enam (6) makmal UTM telah memperolehi akreditasi ISO/IEC 17025 berdasarkan skop ujian makmal masing-masing.

Selain dari enam (6) makmal yang telah memperolehi sijil akreditasi, lapan (8) lagi makmal dalam usaha untuk mendapatkan penganugerahan sijil akreditasi MS ISO/IEC 17025 secara berperingkat sehingga tahun 2020. UTM mensasarkan memiliki 14 makmal berakreditasi menjelang tahun 2020.

Lima (5) buah makmal yang disasarkan akan mendapat penganugerahan akreditasi pada tahun 2019 adalah seperti berikut :-

- Makmal Aeronatik, Sekolah Kejuruteraan Mekanikal(AERO),
- UTM-MPRC *Institute for Oil & Gas* (IFOG),
- *University Industry Research Laboratory* (UIRL),
- *Wireless Communication Centre* (WCC); dan
- *Centre for Sustainable Nanomaterial* (CSNANO).

Manakala 3 makmal lain yang akan mendapat pengiktirafan persijilan akreditasi tahun 2020 adalah:

- *Advanced Membrane Technology Research Centre* (AMTEC),
- *UTM Construction Research Centre* (UTMCRC); dan
- *Centre for Environmental Sustainability Sijil Akreditasi*
- *MS ISO/IEC 17025 & Water Security* (IPASA).

Ringkasan makmal UTM yang memperolehi Sijil Akreditasi MS ISO/IEC 17025 sehingga tahun 2018

Nama Makmal	No. Akreditasi	Tarikh Mula	Tarikh Tamat
Unit Perkhidmatan Makmal (UNIPEM)- Sekolah Kejuruteraan Kimia dan Kejuruteraan Tenaga	SAMM0125	12 Februari 2007	8 Disember 2020
Calibration Laboratory- High Voltage & High Current Institute	SAMM0285	6 November 2012	6 November 2021
Calibration Laboratory- High Voltage & High Current Institute	SAMM0709	8 Mei 2015	8 Mei 2021
<i>Microbiology Analysis Laboratory, Food Analysis Laboratory, Metabolite Profiling Laboratory & Water, Soil and Fertilizer Analysis Laboratory- Institute Of Bioproduct Development</i>	Program 5ETP Volunteer @ Desa Bakti	27 Ogos 2009	27 Ogos 2021
<i>Civil Engineering Testing Unit</i> (CETU)- Sekolah Kejuruteraan Awam	SAMM0804	10 Januari 2011	10 Januari 2020
Pusat Perkhidmatan Analisis (PPA)- Fakulti Sains	SAMM0908	27 November 2018	27 November 2021

Pusat Perkhidmatan Analisis (PPA) Fakulti Sains

Ketua: PM Dr. Shajarahtunnur Jamil (Shajarah@

No. Akreditasi: SAMM0908

Tarikh Tamat: 27 November 2021

PPA (sebelum ini dikenali sebagai Unit Perkhidmatan Analisis, UPA) telah mula beroperasi secara rasmi pada tahun 2001. Pusat ini telah melakukan pelbagai khidmat analisis untuk penyelidikan dalam UTM dan juga permintaan analisis daripada pihak industri dan agensi kerajaan. Berbagai usaha telah dilakukan oleh Jabatan Kimia untuk meningkatkan mutu perkhidmatan sedia ada. Makmal PPA telah diubahsuai dan mula beroperasi semula pada penghujung tahun 2005. Kebanyakan perkhidmatan analisis dilakukan di makmal ini masih lagi berfungsi sebagai makmal pengajaran dan penyelidikan pelajar tahun akhir dan pascasiswazah. PPA telah dianugerahkan sijil akreditasi MS ISO/IEC 17025 pada November 2018. Makmal PPA menyediakan perkhidmatan kepada pihak industri dan agensi kerajaan dengan status makmal kompeten. Akreditasi kepada teknik analisis yang dijalankan mampu meningkatkan kebolehpercayaan pihak industri dan agensi kerajaan terhadap data analisis yang dikeluarkan oleh Makmal PPA. Secara tidak

langsung, dijangkakan lebih banyak sampel berkala yang akan dihantar oleh pihak industri dan agensi kerajaan pada masa akan datang. Perkhidmatan yang ditawarkan ialah 20 analisis sampel menggunakan instrument sains antaranya *Microwave Digestion*, *Graphite Furnace AAS* dan banyak lagi.



Pusat Perkhidmatan Analisis (PPA) Fakulti Sains

Perlaksanaan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Ke-11 Bagi Tahun 2016-2018

Dalam Rancangan Malaysia Kesebelas (RMK11), Kementerian Pendidikan dan Unit Penyelarasan Ekonomi telah meluluskan sebanyak RM109.5 juta (RP1), RM120.27 juta (RP2) dan RM124.20 juta (RP3) bagi projek-projek UTM.

Laporan bertujuan menunjukkan prestasi UTM dalam melaksana projek pembangunan RMK11 yang memasuki tahun ke tiga perlaksanaannya. Laporan berdasarkan kepada status dan prestasi terhadap peruntukan yang diluluskan dan penerimaan peruntukan daripada pihak Kementerian serta perbelanjaan yang telah dilaksanakan oleh pihak Universiti. Perincian agihan dan penggunaan RMK11 ditunjukkan di dalam Jadul di bawah.

Langkah pelaksanaan dan pemantauan projek di bawah peruntukan RMK11

Bagi memastikan prestasi perbelanjaan dari peruntukkan yang diberikan dapat digunakan dengan sebaiknya selain dari unjuran perbelanjaan terdapat juga beberapa langkah yang telah diambil oleh UTM. Antaranya :

- Bagi projek peralatan P&P, pihak Unit Pengurusan Makmal Universiti telah membuat agihan kepada semua PTJ yang terbabit untuk memproses perolehan mereka secara individu. Ini membantu mempercepatkan proses serta memudahkan kerja pemantauan dijalankan. Status kemajuan fizikal bagi projek ini sehingga Disember 2018 telah mencapai hampir 70%
- Bagi projek dan Program Fellowship MJIT, pihak MJIT telah mengadakan beberapa siri perbincangan bersama pihak Jepun untuk memastikan proses tuntutan dilaksanakan mengikut jadual yang disediakan oleh pihak MJIT. Peratus kemajuan fizikal sehingga Disember 2018 mencapai 85%.

kolej kediaman, kerja dilaksanakan dalam dua fasa bagi membantu pengawalan perolehan disamping memudahkan pemantauan dan juga pelaksanaan. Status bagi projek berkenaan sehingga Disember 2018 telah berjaya mencapai 88% dan projek hanya berbaki satu projek sahaja iaitu pejalan kaki berbumbung yang dijangkakan akan ditender pada Februari 2019.

Status Perbelanjaan Peruntukan di bawah RMK11 sehingga Disember 2018

Projek	Perbelanjaan RP1 (2016)	Perbelanjaan RP2 (2017)	Perbelanjaan RP2 (2018)
UTM - Perolehan Peralatan bagi <i>Malaysia Japan International Institute of Technology</i> (MJIT)	61,719,716.23	62,742,325.25	45,800,153.00
UTM - Program <i>Fellowship Malaysia Japan International Institute of Technology</i> (MJIT)	3,584,757.00	4,973,729.00	5,578,587.00
UTM - Perolehan Peralatan Pengajaran & Pembelajaran	5,475,201.00	30,289,988.00	19,767,543.00
UTM - Membaik pulih Bangunan Fakulti & Asrama Serta Menaik taraf Infrastruktur UTM Johor Bahru	2,249,320.00	16,531,121.00	12,653,610.00
PPP/PFI-Cadangan Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh-UTM	-	8,876,444.00	15,423,621.00
UTM-Naiktaraf Infrastruktur Bekalan Elektrik Baru kepada 33KV, dan Naiktaraf 5 Pencawang Termasuk Sistem Retikulasi 11KV dan 415V Di UTM KL			-
Jumlah	73,028,994.23	123,413,607.25	99,223,514.00

Peruntukan yang Diluluskan dan Penerimaan Peruntukan

Projek	Perbelanjaan RP2 (2017)		Perbelanjaan RP2 (2018)	
	Peruntukan Diluluskan	Peruntukan Diterima	Peruntukan Diluluskan	Peruntukan Diterima
UTM - Perolehan Peralatan Bagi <i>Malaysia Japan International Institute of Technology</i> (MJIT)	47,610,007.00	62,742,325.25	72,000,000.00	45,800,153.00
UTM - Program <i>Fellowship Malaysia Japan International Institute of Technology</i> (MJIT)	17,000,000	17,000,000.00	-	-
UTM - Perolehan Peralatan Pengajaran & Pembelajaran	20,000,000	15,000,000.00	31,000,000.00	27,061,974.00
UTM - Membaik pulih Bangunan Fakulti & Asrama Serta Menaik taraf Infrastruktur UTM Johor Bahru	24,274,000	15,034,007.00	5,726,000.00	5,726,000.00
PPP/PFI-Cadangan Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh-UTM	11,390,146.27	11,390,146.27	13,480,997.00	13,480,997.00
UTM-Naiktaraf Infrastruktur Bekalan Elektrik Baru Kepada 33KV, dan Naiktaraf 5 Pencawang Termasuk Sistem Retikulasi 11KV dan 415V Di UTM KL			2,000,000.00	150,000.00
Jumlah	120,274,153.27	121,166,478.52	124,206,997.00	92,219,124.00

question at goo.gl/slides/kam9hu

@UTM

BINA LAMAN WEB CEPAT & MUDAH





Transformasi Bakat, Governan dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi

Tadbir urus dan perkhidmatan yang
efektif, efisien serta dinamik ke arah
penyampaian berkualiti dan cemerlang
untuk memenuhi aspirasi harapan
pemegang taruh

Transformasi Bakat, Governan dan Perkhidmatan Berprestasi Tinggi

Bidang Tumpuan Utama (KFA) adalah Governan, Penyampaian Berprestasi Tinggi dan Transformasi Bakat yang memberi keutamaan kepada pelaksanaan tadbir urus dan ekosistem perkhidmatan yang efektif, efisien dan mesra-pelanggan serta dinamik kearah penyampaian perkhidmatan berkualiti dan cemerlang untuk memenuhi aspirasi harapan pemegang taruh. UTM telah memberi fokus kepada dua Objektif Strategik, iaitu 1) Memacu Sistem Penyampaian Berprestasi Tinggi (dalam Organisasi) / *Accelerated High Performance Delivery (in Organization)*, dan 2) Bakat Ketrampilan dengan Nilai Holistik (*Exemplary Talent with Holistic Values*).

Objektif Strategik: Memacu Sistem Penyampaian Berprestasi Tinggi (dalam Organisasi)

Objektif Strategik ini merujuk kepada penerapan elemen teknologi dan automasi selaras dengan Revolusi Industri 4.0 kearah usaha memantapkan tadbir urus dan budaya kerja sistem penyampaian perkhidmatan yang berprestasi tinggi dan berkualiti. Di bawah Objektif Strategik ini, terdapat dua Petunjuk Amal Utama (KAI), iaitu 1) Peratusan Pelaksanaan Penstrukturan dan Penempatan Semula Mengikut Kerangka Tindakan Governan; dan 2) Peratusan Peningkatan Pengurusan Kualiti bagi Menyokong Universiti 4.0.

KAI pertama, Peratusan Pelaksanaan Penstrukturan dan Penempatan Semula Mengikut Kerangka Tindakan Governan adalah merujuk kepada penstrukturan semula berpanduan Blue Print Governans yang telah diwartakan oleh Pengurusan Universiti dan seterusnya disusuli dengan tindakan penempatan semula staf (*redeployment*).

KAI kedua, Peratusan Peningkatan Pengurusan Kualiti bagi Menyokong Universiti 4.0., merujuk kepada Pusat Tanggungjawab, Fakulti, dan Bahagian yang akan terlibat dalam usaha memperkasakan ekosistem pengurusan berkualiti yang merangkumi impak kepada kepuasan pelanggan, penarafan ekosistem pengurusan kualiti (termasuk pengurusan risiko) dan tahap Sistem Maklumat Utama Universiti yang selaras dengan Universiti 4.0.

Objektif Strategik: Memacu Sistem Penyampaian Berprestasi Tinggi (dalam Organisasi)

Objektif Strategik ini memberi tumpuan kepada usaha menyediakan program untuk meningkatkan nilai holistik bagi penghasilan bakat berketrampilan dan kompetensi kepimpinan serta berupaya memberi sumbangan cemerlang kepada universiti. Usaha untuk menyuburkan bakat UTM dengan ciri-ciri peribadi mulia dan nilai holistik mampu memberi impak kepada kejayaan berterusan dalam menyokong kepada pembudayaan dan penyampaian yang berprestasi tinggi.

Ciri-ciri nilai holistik adalah berdasarkan kepada nilai kepimpinan dan nilai teras institusi yang digariskan oleh Universiti iaitu *Integrity, Synergy, Excellence, Sustainability* (ISES). Ciri-ciri nilai holistik dalam kepimpinan bagi staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP) dapat dilihat dalam 23 atribut yang diterapkan dalam kursus *Individual Development Programme* (IDP) dan *Leadership Development Programme* (LDP).

Ciri-ciri nilai holistik bagi staf akademik diterapkan melalui kursus/latihan yang disediakan dalam program *Baseline Competencies for Differentiated Career Pathway* (BC4DCP) dan juga *Academic Leadership Talent Management* (ALTM). Bagi mencapai inisiatif yang telah ditetapkan di bawah KAI ini, terdapat tiga kategori inisiatif, iaitu:

Staf Akademik

- Meningkatkan kompetensi dan keupayaan staf akademik mengikut Laluan Kerjaya Pelbagai (*Differentiated Career Pathway*) (DCP)
- Membangun dan melaksanakan modul-modul pembangunan kepimpinan akademik bagi kelompok bakat dalam *Academic Leadership Talent Management* (ALTM)
- Memastikan kesediaan dan kompetensi staf sebagai calon pengganti bagi jawatan strategik

Staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP)

- Membuat pengukuran tahap kompetensi Staf
- Memperkasakan modul kepimpinan melalui Program Pembangunan Individu (IDP) dan Program Pembangunan Kepimpinan (LDP) (kini dikenali sebagai *Aspiring - Profesional Development Programme* (ASPIRE) Gred 48 - 52 bagi membuat *Behaviour and Functional Assessment*)
- Kaedah baharu pengukuran prestasi Staf PPP

Staf Akademik, Pengurusan & Profesional dan Pelaksana

- Kelompok bakat (Talent Pool)
- Latihan peningkatan kompetensi dirancang dan dijalankan berdasarkan jurang kompetensi yang dikenal pasti dan mengambilkira kemahiran abad ke 21 (*21st Century Skills*)
- Mewujudkan *UTM Staff Attributes* dengan mengukuh dan menganalisa penilaian prestasi dan hubungkait dengan nilai teras utama (*Core Values*)

Pengurusan dan Pembangunan Bakat

Seksyen Pembangunan Bakat (SPB), Jabatan Pendaftar dipertanggungjawabkan untuk pengurusan dan pembangunan bakat di UTM. Saban tahun, pelbagai pendekatan dan inisiatif akan ditambah baik dari masa ke semasa agar bakat-bakat di bawah kelompok staf kumpulan Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP) sentiasa dalam laluan yang tepat dan sesuai dengan keperluan semasa organisasi.

Pengurusan UTM sentiasa berusaha untuk menggunakan kaedah yang terbaik dalam memilih

bakat-bakat yang berpotensi untuk berkhidmat UTM. Keperluan pengisian bakat yang terbaik diperlukan pada peringkat pegawai PPP di gred 41 kerana pegawai pada gred ini yang akan memacu UTM pada masa hadapan. Mereka akan membantu menggerakkan inisiatif-inisiatif yang digariskan dalam pelan-pelan perancangan strategik universiti. Oleh itu, proses pemilihan pegawai pada gred 41 bagi semua skim haruslah dibuat dengan menyeluruh dan proses pemilihan tapisan dibuat dengan teliti dan sistematik.

Senarai kursus wajib yang dilaksanakan pada tahun 2018

Kursus Wajib	Tarikh (2018)	Kehadiran	Catatan
Program CREAM • Ujian Kecergasan • Ujian Kompetensi	1 dan 8 Julai 9 Julai	110 orang 78 orang	Seramai 125 orang ditawarkan hanya 78 orang disenarai pendek.
Program Orientasi dan Sosialisasi UTM	Setiap bulan	118 orang	Sasaran KAI 12 kali setahun, namun hanya 10 kali sahaja dapat dilaksanakan kerana tiada lantikan baru pada bulan tertentu.
Program Transformasi Minda (PTM) • Bil 12 Siri 1/2018 • Bil 13 Siri 2/2018	1 - 5 April 26 - 30 Ogos	88 orang 99 orang	Kesemua 187 peserta hadir dengan jayanya
Sijil Eksekutif Pengajian Tinggi (SEPT) • Minggu pertama • Minggu kedua	25 - 28 Jun 1 - 5 Julai	41 peserta hadir	39 orang lulus 2 perlu mengulang
Peperiksaan Perkhidmatan Staf • Siri 1/2018 • Siri 2/2018	10 - 12 April 4 - 6 September	91 orang 54 orang	Lulus 83 orang Lulus sebahagian 59 orang Kandas 3 orang

Program Pembangunan Profesional Berterusan (CPD)

Bagi meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan keupayaan staf PPP, perancangan dan pelaksanaan program-program latihan dan kursus pembangunan diri bagi mengurangkan jurang kompetensi staf diteruskan sepanjang tahun 2018. Sasaran bagi tahun 2018 ialah 80% daripada bilangan staf PPP mendapat ≥ 42 mata CPD. Walau bagaimanapun, sehingga Disember 2018, peratus staf menghadiri

kursus atau latihan pembangunan diri adalah hanya 58.24% atau 1926 orang mendapat ≥ 42 mata CPD. Manakala seramai 1252 orang atau 37.86% mendapat < 42 mata CPD dan seramai 55 orang atau 1.66% tiada mata CPD. Pecahan kehadiran mengikut mata CPD adalah seperti jadual seterusnya.

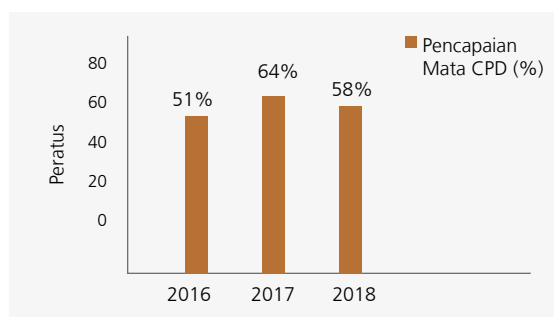
Kampus	Jumlah Staf	≥ 42 Mata	< 42 Mata	Tiada Mata Cpd
UTMJB	2620	1409	1163	47
UTMKL	629	467	154	8
UTMPagoh	58	50	8	-
Jumlah	3303	1926	1325	55
Peratus		58.24%	37.86%	1.66%

Pencapaian staf PPP untuk Program Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) Tahun 2018

Sebagai perbandingan, disertakan analisis perkembangan pencapaian mata minimum CPD dari 2016 sehingga 2018. Pengiraan mata CPD digunakan sepenuhnya pada tahun 2016 dan ke atas setelah diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Universiti (JPU). Berbeza dengan tahun

sebelumnya, kaedah pengiraan jam latihan adalah berdasarkan konsep 7 hari berkursus bersamaan dengan 40 jam berkursus untuk setahun. Jadual seterusnya menunjukkan pencapaian staf PPP yang berjaya mengumpul mata minimum CPD sebanyak 42 mata dan ke atas bagi tempoh 2016-2018.

Pencapaian staf PPP untuk Program Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) 2016-2018

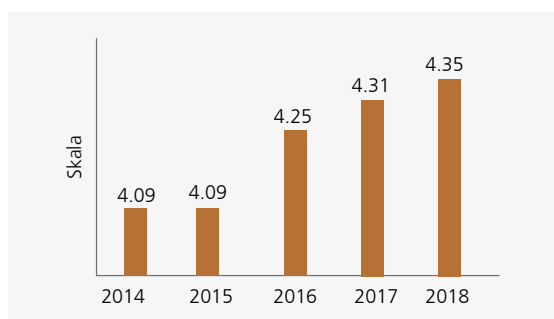


Kursus Penulisan Penjenamaan daripada Karyawan Tamu UTM

Indeks Kompetensi Staf (CIS)

Indeks Kompetensi Staf (CIS) merupakan salah satu inisiatif yang dilaksanakan untuk mengukur tahap kompetensi staf PPP. Penilaian akan dibuat setahun sekali dan pencapaian yang ditetapkan oleh Universiti adalah melebihi skala 4.5/5.0. Staf yang menerima skala melebihi 4.5 - 5.0 menunjukkan mereka berada di tahap cemerlang manakala staf yang hanya mencapai skala 3.5 - 4.4 menunjukkan mereka berada pada tahap kompeten. Bagi staf yang menerima skala 2.5 - 3.4 berada pada tahap sederhana dan staf yang berada di dalam kelompok skala 1.5 - 2.4 berada pada tahap tidak kompeten. Jadual di bawah menunjukkan pencapaian indeks kompetensi staf bermula pada tahun 2015 sehingga tahun 2018.

Pencapaian Purata Indeks Kompetensi Staf (CIS)
Tahun 2014-2018



Berdasarkan Jadual di atas, terdapat sedikit peningkatan skala Indeks Kompetensi Staf (CIS) tahun 2018 berbanding tahun 2017. Program yang dijalankan untuk mengurangkan jurang kompetensi berdasarkan analisa CIS adalah melalui 23 kursus yang dijalankan pada sepanjang tahun 2018 bagi memastikan staf dapat mempertingkatkan kompetensi masing-masing. Seramai 791 staf yang mendapat skala CIS kurang daripada 4.5 menghadiri kursus-kursus pembangunan yang dianjurkan oleh Seksyen Pembangunan Bakat (SPB).

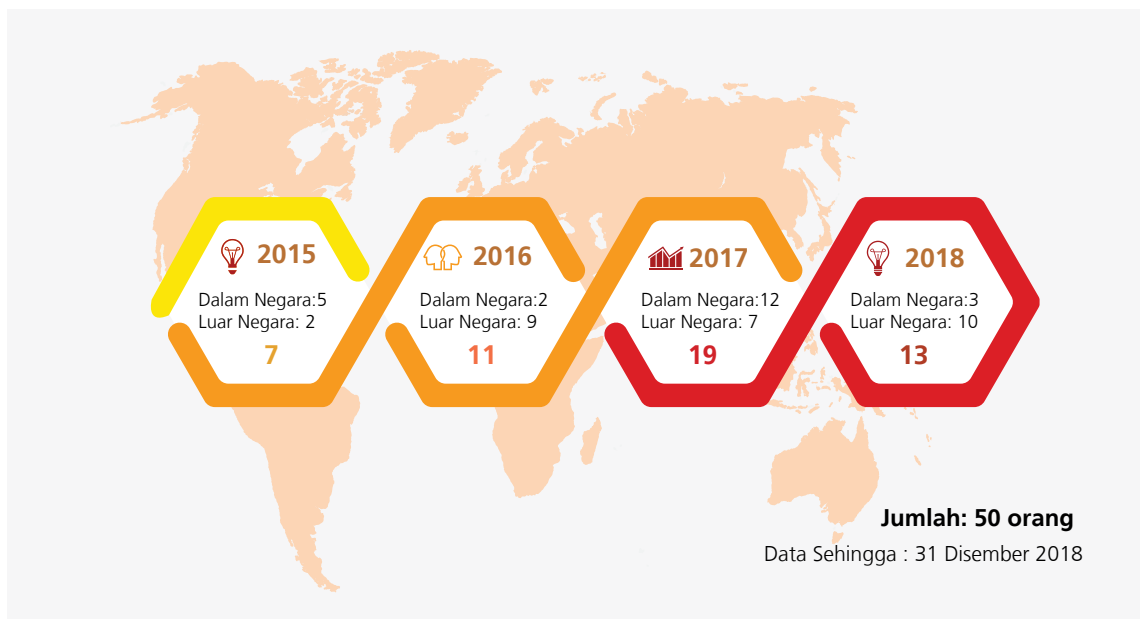
Kursus Berdasarkan Kalendar Latihan

Bagi tahun 2018, daripada 95 kursus yang disenaraikan di dalam Kalendar Latihan, sebanyak 63 kursus telah dilaksanakan. Kursus-kursus ini terbahagi kepada pelbagai teras di antaranya teras teknikal, teras ICT, teras bahasa, teras komunikasi, teras penulisan dan lain-lain. Sesi pengkayaan ilmu dimasukkan ke dalam Kalendar Latihan tahun 2018 bagi memberi peluang kepada staf untuk meningkatkan ilmu pengetahuan berkaitan isu undang-undang, pengurusan dan pentadbiran, kewangan dan sebagainya. Kursus-kursus bagi tahun 2018 dilihat amat menyeluruh dan dapat memenuhi keperluan individu, jabatan serta organisasi.

UTM High Internship (UTM-HIT) - Program Attachment & On Job Training

Sejak pelaksanaan Projek NewLens pada tahun 2015, penjenamaan UTM - HIT diperkenalkan iaitu penambahan program *On Job Training* (OJT) yang dilaksanakan pada tahun 2018. Program OJT memberi peluang kepada staf untuk mempelajari skop tugas dan praktis amalan terbaik dari organisasi luar atau dalam UTM. *Program Attachment* pula memberi peluang kepada staf untuk bekerja sambil menimba pengalaman di organisasi yang telah dikenal pasti dalam mahupun luar negara.

Pihak pengurusan UTM sentiasa komited dalam usaha memperkasakan bakat di Universiti dengan menyediakan peruntukan bagi menjayakan program ini. Bagi tahun 2018, seramai 10 orang staf PPP telah mengikut Program Attachment di luar negara manakala tiga orang staf PPP mengambil peluang menjalani program attachment di agensi terkemuka dalam negara. Jumlah keseluruhan staf PPP yang telah mengikuti *Program Attachment* sejak tahun 2015 sehingga tahun 2018 adalah seramai 50 orang.



Bilangan Staf PPP UTM High Internship (UTM-HIT) - Program Attachment & On Job Training

Program Pembangunan Kelompok Bakat dan Pelan Penggantian Staf Pengurusan & Profesional UTM

Pada tahun 2018, inisiatif bagi mengenalpasti kelompok bakat (talent identification) staf Pengurusan Profesional UTM diteruskan lagi dengan pelaksanaan Program Penilaian Pelan Pembangunan Individu [Individual Development Plan - Assessment (IDP- A)] bagi Gred 44. Program IDP - Assessment adalah merupakan salah satu kaedah penilaian yang digunakan bagi mengukur tahap kompetensi kepimpinan kelompok bakat di UTM.



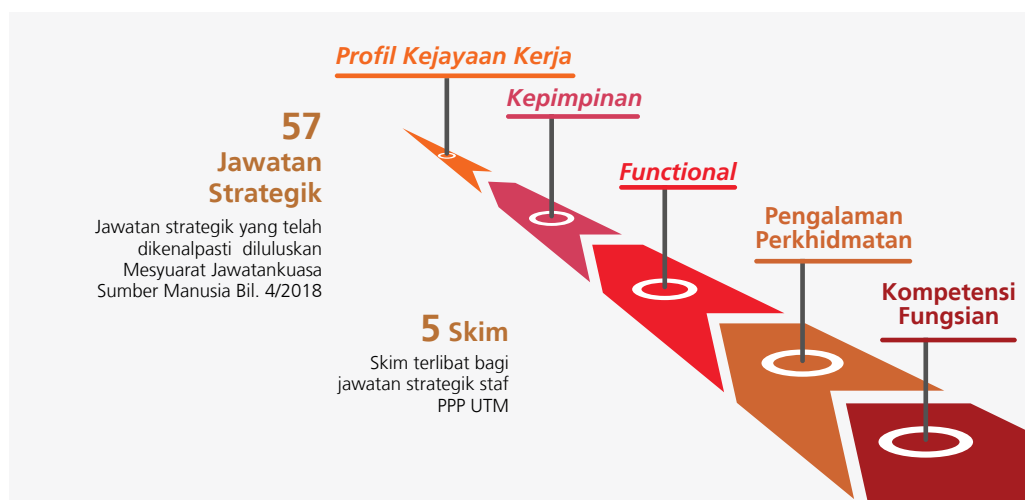
Program Pembangunan Kelompok Bakat Staf PPP UTM sejak tahun 2014 - 2018

Sejak pelaksanaan Program IDP - *Assessment* (IDP - A) daripada Kumpulan 1 pada tahun 2014 sehingga Kumpulan 7 pada tahun 2018, UTM telah berjaya menyediakan profil kelompok bakat seramai 181 orang yang terdiri daripada tahap pencapaian Trek Pantas (Skor 80 % ke atas) seramai 60 orang, manakala tahap pencapaian Prospek (Skor 70 - 79 %) seramai 76 orang dan tahap pencapaian Trek Normal (Skor 69 % ke bawah) seramai 45 orang. Staf yang mengikuti Program Penilaian Pelan Pembangunan Individu (IDP - A) adalah meliputi semua skim perkhidmatan PPP.

Bilangan Peserta Program IDP - A mengikut tahap pencapaian

Bilangan Peserta Program IDP - <i>Assessment</i> (IDP-A) Kumpulan 1-7								Catatan
Tahap Pencapaian	Kumpulan							Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	
Trek Pantas (80% ke atas)	4	2	7	19	28	0	0	60
Prospek (70 -79%)	27	21	6	1	8	3	10	76
Trek Normal (69% ke bawah)	0	3	5	1	0	14	22	45
Jumlah	91	26	18	21	36	17	92	181

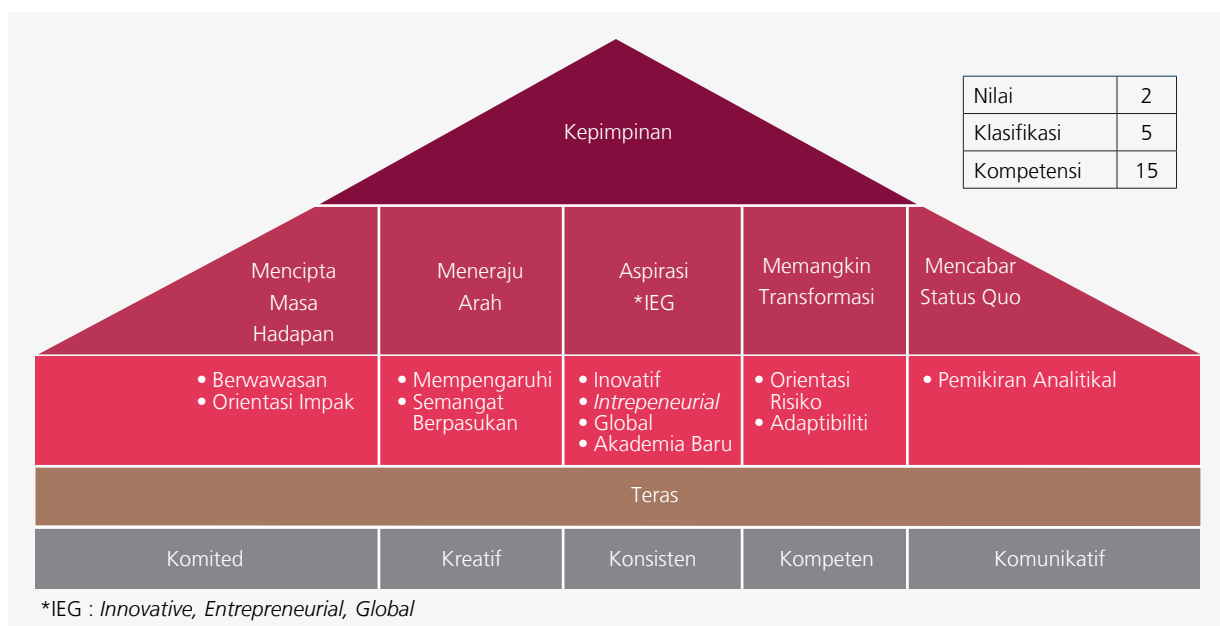
Untuk Pelan Penggantian Staf PPP UTM, sebanyak 51 Jawatan strategik dan enam (6) Jawatan Utama Universiti (Pendaftar, Ketua Pustakawan, Penasihat Undang - Undang, Bendahari, Pengarah PHB dan Pengarah CICT) yang telah dikenalpasti melalui siri bengkel bersama wakil skim dan diluluskan Mesyuarat Jawatankuasa Sumber Manusia Bil. 4/2018.



Pelan Penggantian Staf PPP UTM

Model Kompetensi Staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana (PPP) UTM versi 2018

Bagi meneruskan kelangsungan pembangunan bakat UTM, Model Kompetensi Staf PPP UTM telah dikemaskini agar kekal *relevan* dan sejajar hasrat Universiti dengan memperkenalkan Nilai Teras Utama bagi warga UTM iaitu *Integrity, Synergy, Excellence & Sustainability*.

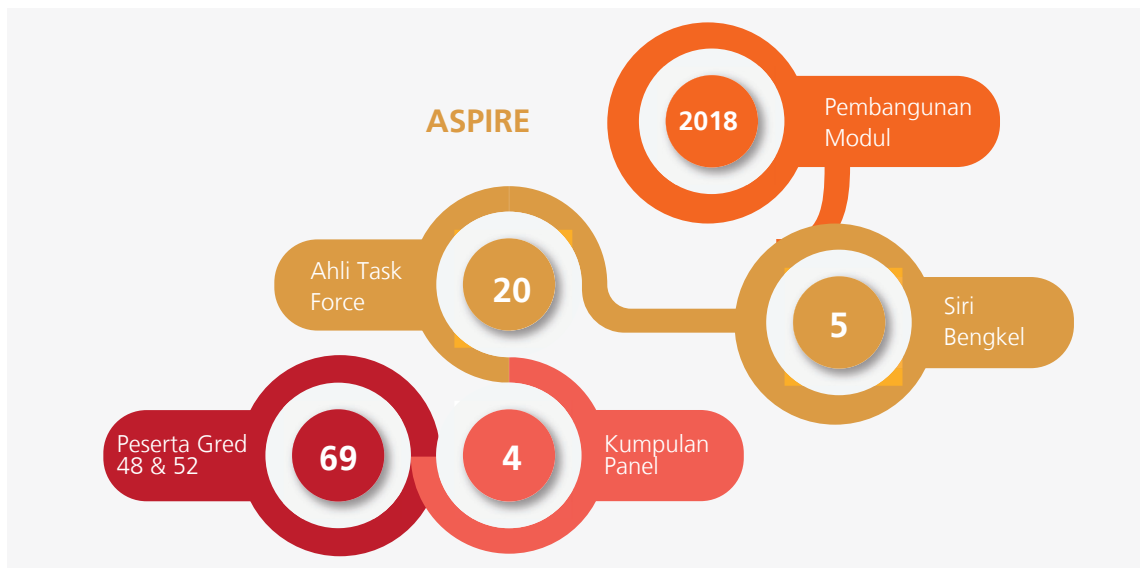


Model Kompetensi Staf Pengurusan, Profesional & Pelaksana (PPP) UTM versi 2018

Aspiring - Professional Development Program (ASPIRE) bagi Staf Gred 48 & 52

Berlandaskan Model Kompetensi Staf PPP UTM, Pembangunan Kerangka Program *Aspiring - Professional Development Program (ASPIRE)* sedang giat dimurnikan oleh Ahli *Task - Force* seramai 20 orang yang terdiri daripada tenaga pakar dalaman UTM. Sinergi antara ahli akademik dan staf pengurusan & profesional Gred 54 yang terlibat secara langsung untuk membangunkan instrumen

ASPIRE ini. Ahli *task-force* terbahagi kepada empat kumpulan dalam membangunkan instrumen ASPIRE dalam lima siri bengkel kerja yang telah berlangsung sepanjang tahun 2018. Instrumen ini akan digunakan bagi menilai tahap kompetensi kepimpinan Gred 48 & 52 Staf PPP UTM pada tahun 2019.



Aspiring - Professional Development Programme (ASPIRE) Gred 48 & 52

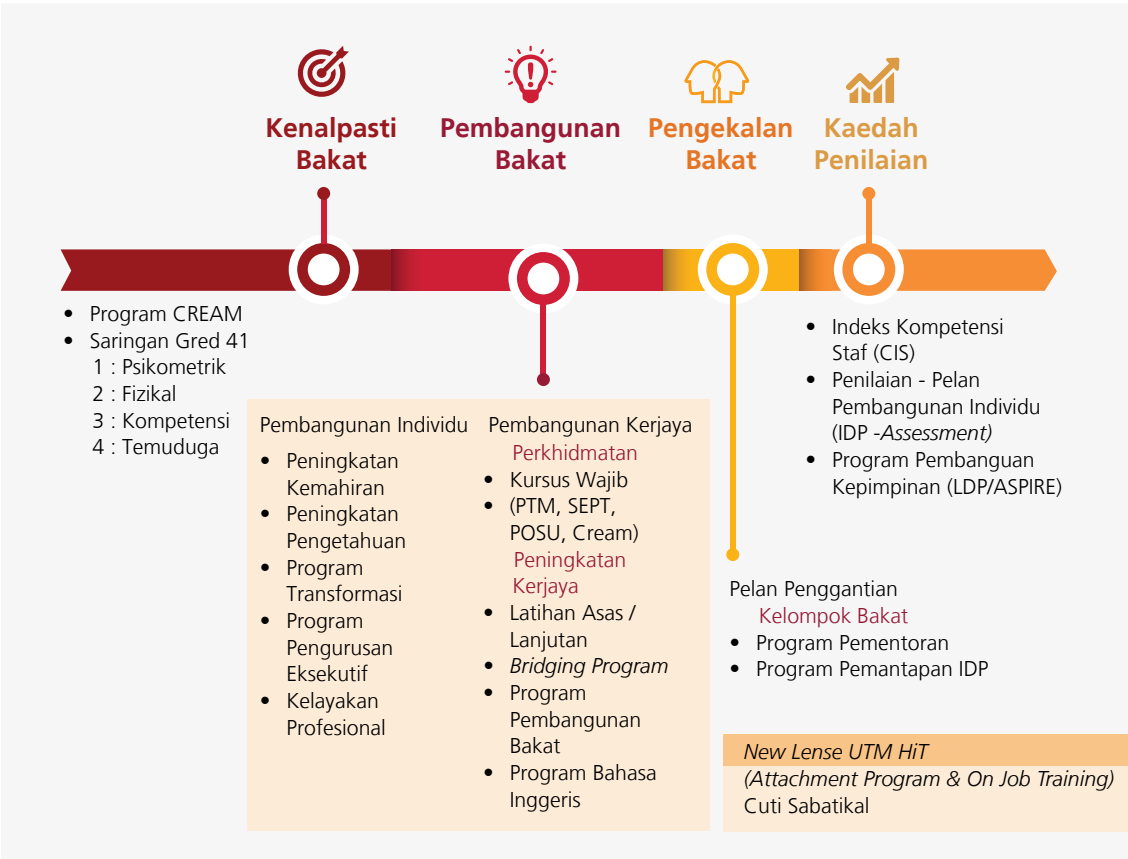
Sebagai kesimpulannya, pengurusan dan pembangunan bakat di UTM merupakan satu platform yang besar untuk transformasi bakat di UTM dengan kepelbagaian faktor demografik seperti bidang dan gred jawatan, umur, jantina, pencapaian akademik dan pengalaman berkhidmat samada di UTM dan sebagainya. Kepelbagaian inilah yang akan mencorak jurang kompetensi yang berbeza antara satu sama lain.

SPB telah mengorak usaha bersungguh-sungguh untuk mengkaji dan meneliti jurang kompetensi yang wujud melalui projek Analisa Keperluan Latihan (Training Needs Analysis - TNA) yang siap pada Disember, 2018. Unit CREAM yang dipertanggungjawabkan dalam menguruskan analisis TNA ini telah memulakannya pada tahun

2015 dan telah menyelesaikan analisis TNA bagi staf Pengurusan, Profesional dan Pelaksana pada tahun 2018.

Satu set cadangan latihan berasaskan analisis TNA telah dibangunkan dan bakal dijalankan pada tahun 2019. Dijangkakan hampir sebanyak 85% kursus / latihan yang bakal dilaksanakan pada tahun 2019 adalah berdasarkan kepada dapatan TNA dan juga dapatan daripada Competencies Index Staff (CIS) serta penilaian Laporan Tahunan (eLNPT) staf. Pemilihan staf yang tepat dan sesuai ke latihan untuk mengurangkan jurang kompetensi adalah lebih tinggi dan lebih diyakini. Gambarajah di bawah menerangkan proses-proses yang terlibat dalam pengurusan dan pembangunan seorang bakat yang direkrut oleh UTM.

Rajah seterusnya menggambarkan proses Pengurusan Bakat UTM melalui tiga fasa iaitu Kenalpasti Bakat, Pembangunan Bakat dan Pengekalan Bakat.



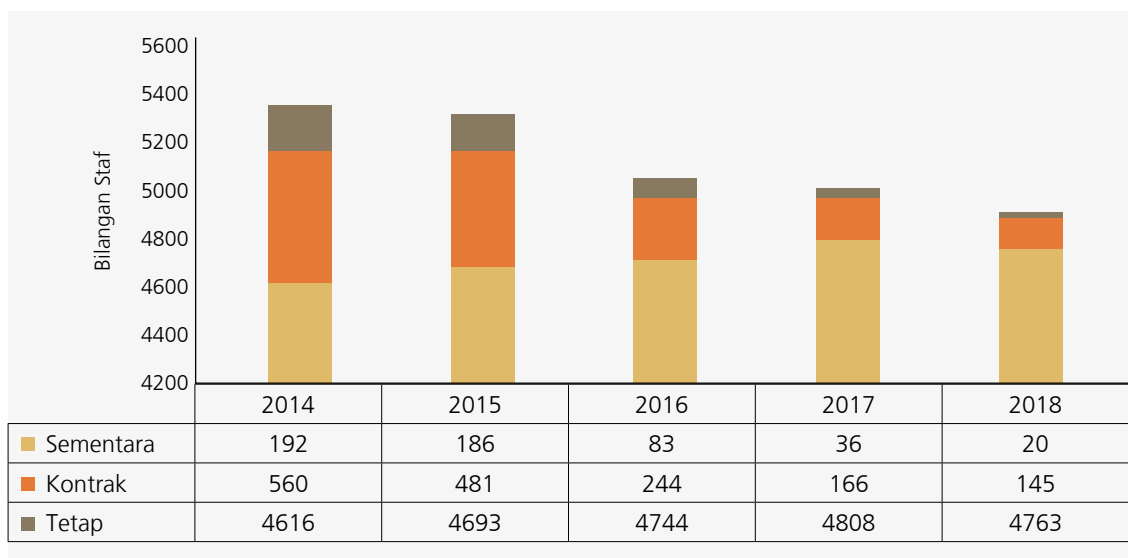
Pengurusan Bakat Staf Pengurusan, Profesional & Pelaksana (PPP) UTM

Statistik Data Staf UTM

Keseluruhan Staf UTM 2014-2018

Rajah seterusnya menunjukkan statistik keseluruhan staf UTM dari tahun 2014 hingga 2018 meliputi staf tetap, kontrak dan sementara. Trend menunjukkan terdapat pengurangan staf untuk tempoh 5 tahun tersebut. Pengurangan ini disebabkan berlaku penurunan jumlah pada staf kontrak dan sementara. Walaupun berlaku pengurangan staf, beberapa proses kerja utama

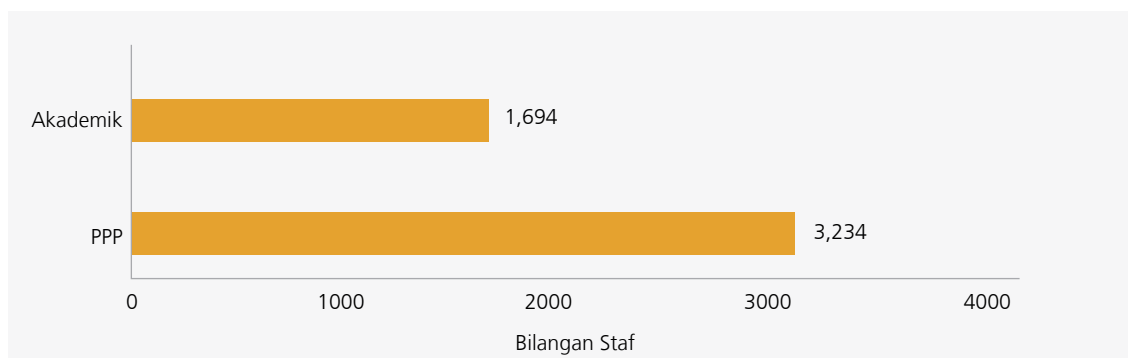
telah diautomasikan bagi memastikan proses kerja lebih kecekapan dan efisien. Selain itu, pelbagai pengukuran kompetensi staf dibangunkan seperti *Competency Index Staff* bagi memastikan setiap staf kompeten terhadap tugas yang dipertanggungjawabkan. Universiti turut menyediakan pelbagai peluang pembangunan diri bermula dari staf melapor diri sehinggalah persediaan staf menghadapi persaraan.



Statistik Keseluruhan Staf UTM 2014 - 2018

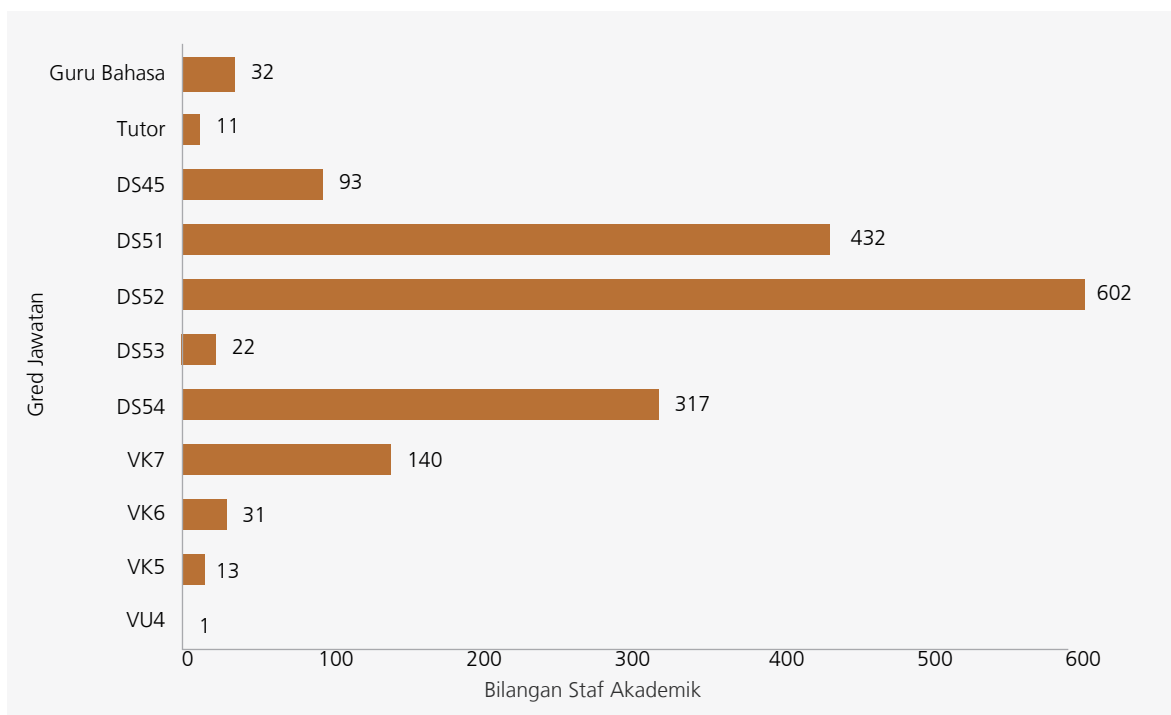
Statistik Staf Akademik & PPP UTM

Rajah di bawah menunjukkan 1,694 daripada keseluruhan staf adalah terdiri daripada staf akademik manakala 3,234 lagi adalah staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana.



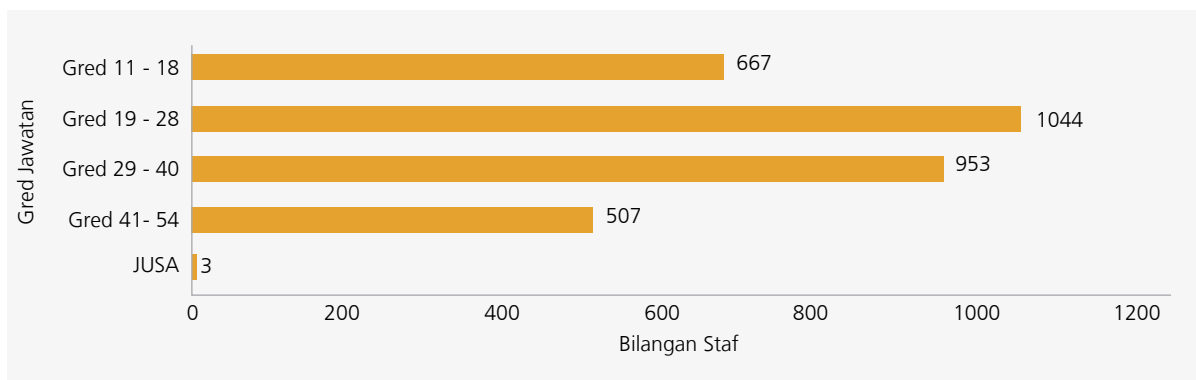
Pecahan Staf Akademik dan Pengurusan & Profesional dan Pelaksana

Rajah di bawah menunjukkan daripada 1694 orang staf akademik, seorang darinya adalah JUSA, 184 orang adalah Profesor, 339 orang Profesor Madya, 1,034 orang Pensyarah Kanan, 93 orang Pensyarah. Manakala selebihnya 11 orang Tutor dan 32 orang Guru Bahasa.



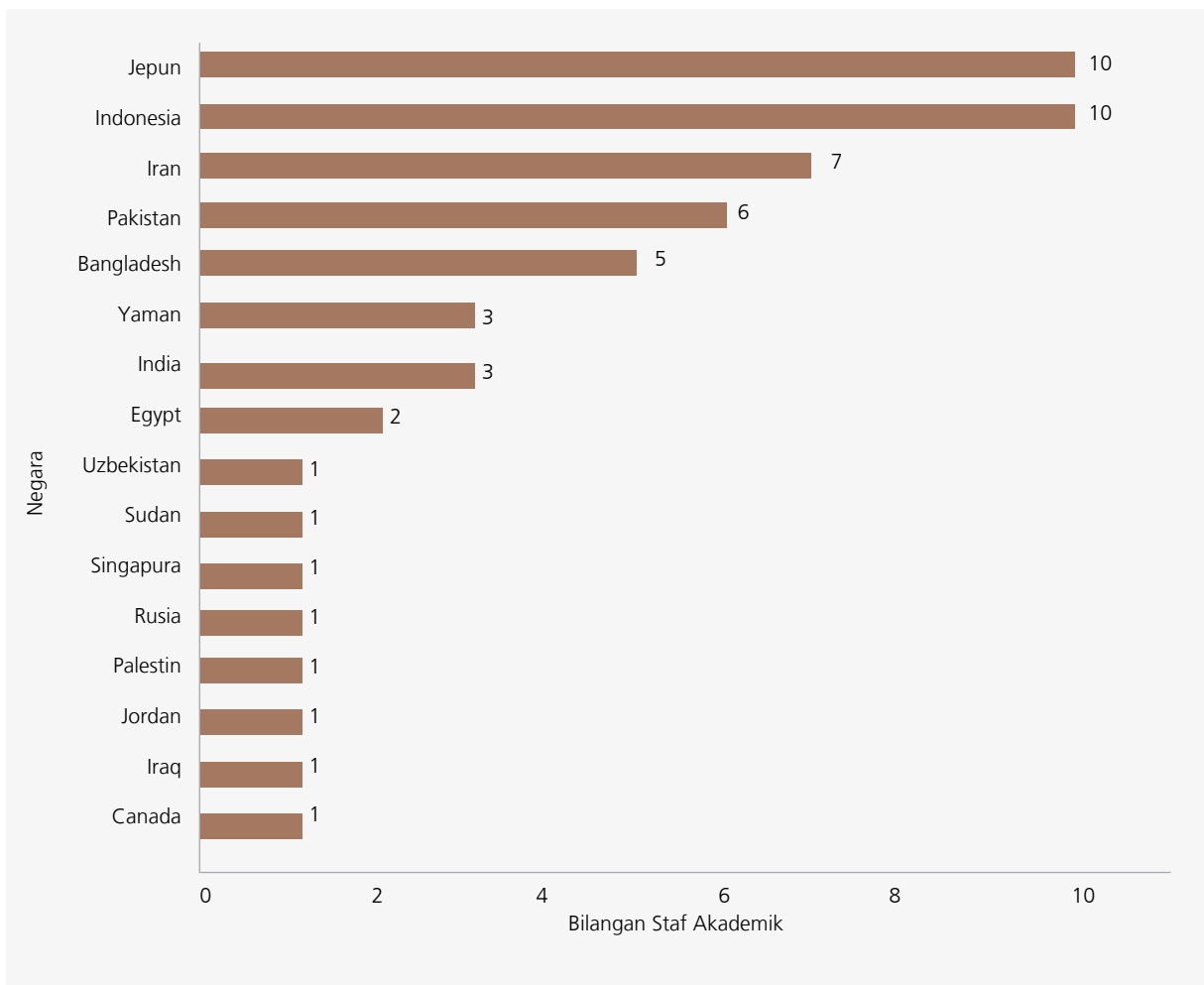
Pecahan Staf Akademik Mengikut Gred Jawatan pada 31 Disember 2018

Manakala Rajah seterusnya menunjukkan pecahan staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana mengikut gred jawatan di mana staf dalam gred 19 - 28 menunjukkan bilangan yang paling ramai iaitu 1044 orang. Ini diikuti oleh staf dalam gred 29 - 40 seramai 953 orang, gred 11 - 18 seramai 667 orang dan gred 41 - 54 seramai 507 orang. JUSA pula adalah seramai dua (2) orang.



Pecahan Staf PPP (Status Tetap) Mengikut Gred Jawatan 2018

Dalam proses pengambilan staf, UTM juga mementingkan konsep '*diversity*' bagi memastikan wujud kepelbagaian dalam komuniti UTM. Sehubungan itu, terdapat juga staf akademik yang dilantik secara kontrak dari pelbagai negara yang mempunyai kepakaran dalam bidang masing-masing serta boleh menyumbang kepada pengajaran dan pembelajaran di UTM. Merujuk kepada Rajah di bawah, staf kontrak bukan warganegara UTM sehingga Disember 2018 adalah seramai 55 orang. Negara Jepun dan Indonesia menunjukkan angka yang paling tinggi iaitu masing-masing seramai 10 orang.

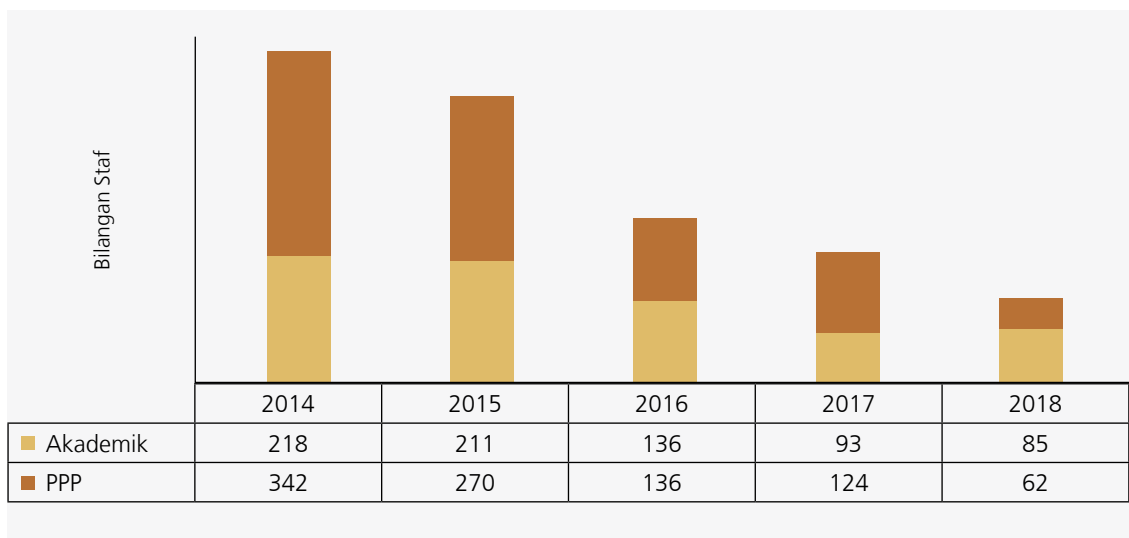


Pecahan Staf Akademik Mengikut Warganegara

Taburan Staf Kontrak (2014-2018)

Dalam menghadapi masalah kewangan ini, UTM telah mengambil langkah mengurangkan staf kontrak dengan memendekkan tempoh perkhidmatan staf kontrak sedia ada. Rajah di bawah menunjukkan taburan pengurangan staf kontrak dari tahun 2014 hingga 2018 bagi staf

akademik dan PPP. Tindakan pengurangan staf kontrak ini telah memberikan penjimatan kepada perbelanjaan emolumen berbanding tahun 2015. Walaupun terdapat pengurangan staf tahun demi tahun, UTM tetap mengekalkan kualiti sistem penyampaian perkhidmatan kepada pelanggan.



Taburan Staf Kontrak UTM 2014 - 2018

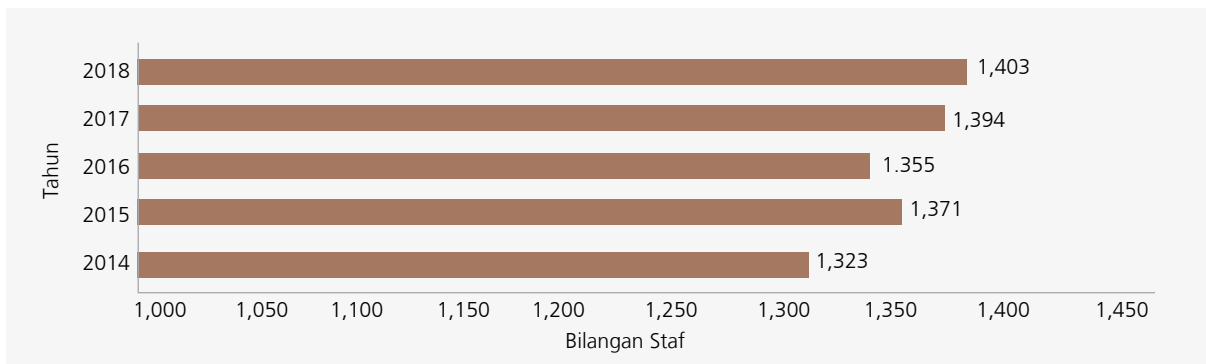
Taburan Staf Akademik Berkelayakan Doktor Falsafah (2014-2018)

Rajah seterusnya menunjukkan taburan staf akademik yang mempunyai kelayakan Doktor Falsafah bagi tahun 2014 sehingga 2018. Statistik menunjukkan peningkatan kelayakan Doktor Falsafah dari 1,323 orang pada tahun 2014 kepada 1,371 orang pada tahun 2015. Walau bagaimana pun, berlaku penurunan pada tahun 2016 akibat pengurangan staf kontrak bermula Mei 2016. Walau pun bilangan ini berkurangan, ianya masih tidak menjejaskan peratusan kelayakan Doktor Falsafah yang diperlukan mengikut keperluan MyRA. Pada Disember 2017, jumlah itu meningkat semula kepada 1,403 orang berbanding 1,394 orang pada 2017.

Proses pengurangan staf kontrak juga dibuat dengan teliti melalui pelbagai proses analisa dan hasilnya membuktikan bahawa proses pengajaran

dan pembelajaran masih boleh diteruskan dengan baik serta memenuhi keperluan bidang kritikal di fakulti. Kualiti perkhidmatan juga masih dapat dikekalkan. Ini dibuktikan dengan kejayaan UTM mendapat Tier 6 dalam Audit SETARA dan 6 bintang dalam Audit MyRA.

Bilangan Tutor juga telah dapat dikurangkan melalui pemantauan ketat terhadap Tutor yang sedang cuti belajar. Hal ini adalah bagi memastikan mereka dapat menamatkan pengajian mengikut tempoh dan boleh terus dilantik kepada pensyarah. Proses pengambilan staf akademik juga dibuat dengan strategik dengan melihat kepada keperluan bidang kritikal berdasarkan unjuran keperluan bidang yang diperlukan negara untuk tempoh 5 hingga 10 tahun akan datang.

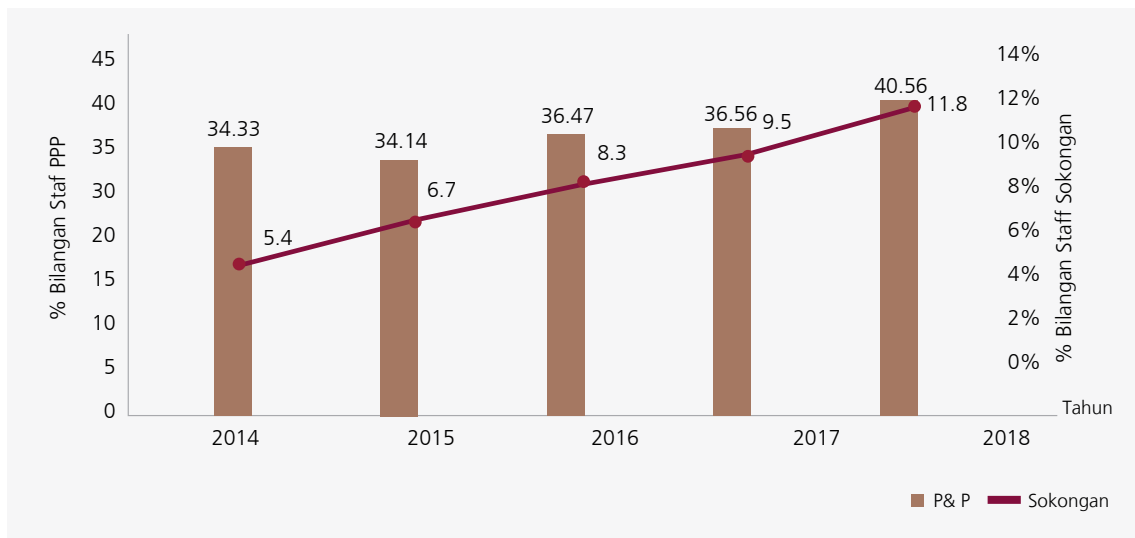


Taburan Staf Akademik Berkelayakan Doktor Falsafah 2014 - 2018

Taburan Kelulusan Pengajian Tinggi Staf PPP 2014 - 2018

Selain staf akademik, staf PPP juga telah menunjukkan inisiatif untuk meningkatkan kualiti pengetahuan dengan melanjutkan pengajian ke peringkat yang lebih tinggi. Rajah seterusnya menunjukkan peningkatan kelayakan akademik oleh staf PPP. Peratusan staf pengurusan yang mempunyai kelayakan Sarjana dan PhD meningkat kepada 40.5 peratus (212 orang) pada 2018 berbanding hanya 34.3 peratus pada tahun 2014. Staf daripada kumpulan sokongan juga turut menunjukkan usaha peningkatan pengetahuan. Staf sokongan yang mempunyai

kelayakan Ijazah Sarjana Muda dan Sarjana meningkat daripada 5.41 peratus pada tahun 2014 kepada 11.8 peratus (320 orang). Walaupun UTM mengalami masalah kewangan dan kuota staf PPP mengikut cuti belajar adalah sedikit, perkara ini tidak mematahkan semangat staf PPP untuk terus berusaha meningkatkan kualiti diri mereka walau pun terpaksa mengeluarkan perbelanjaan sendiri dan mengikutinya secara separuh masa bagi mendekatkan jurang pengetahuan mereka dengan staf akademik. Usaha seperti ini wajar dipuji dan dijadikan contoh kepada staf-staf lain.



Taburan Kelulusan Pengajian Tertinggi Staf PPP 2014 - 2018

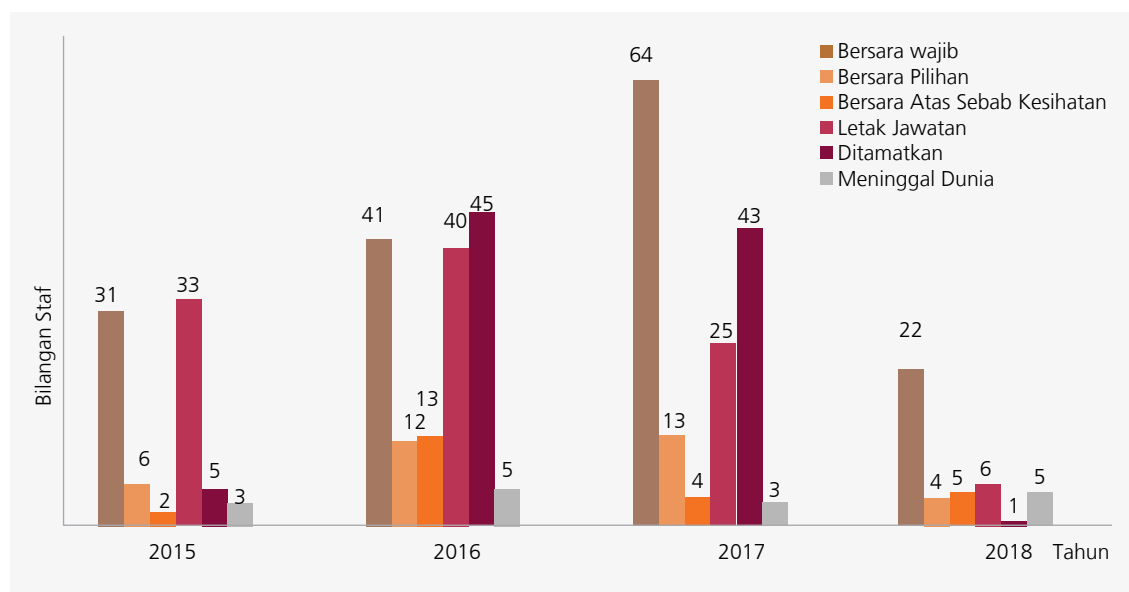
Staf PPP juga telah melaksanakan inisiatif peningkatan kualiti diri melalui pengiktirafan dalam kelayakan profesional selain daripada menyambung pengajian ke peringkat yang lebih tinggi. Merujuk kepada Jadual di sebelah, sehingga Disember 2018, 44 orang staf PPP mempunyai kelayakan profesional dalam aspek pembangunan kompetensi diri dalam bidang kerjaya masing-masing.

Statistik Staf Meninggalkan Perkhidmatan

Rajah seterusnya menunjukkan taburan staf akademik meninggalkan perkhidmatan bagi tahun 2015 sehingga tahun 2018. Statistik menunjukkan staf akademik yang bersara wajib paling tinggi adalah pada tahun 2017 iaitu seramai 64 orang. Selain daripada itu, berlaku juga pengurangan staf akademik akibat penamatan kontrak perkhidmatan staf yang tinggi pada tahun 2016. Pengurangan staf kontrak ini telah dilakukan bagi mendepani masalah kewangan universiti.

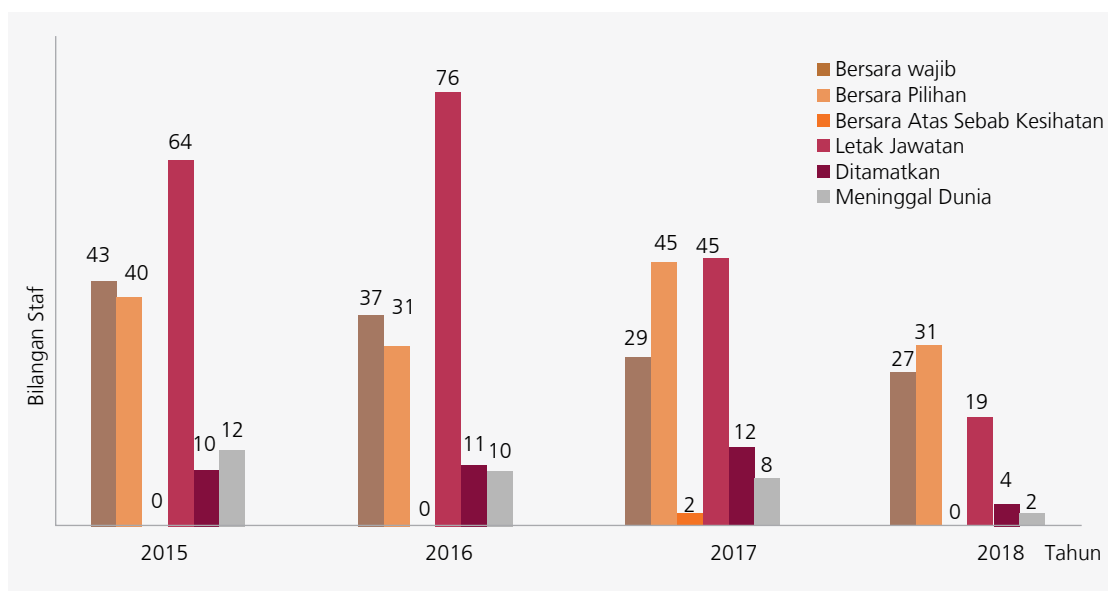
Statistik Kelayakan Profesional Staf PPP

Kelayakan Profesional	Bilangan Staf
Jurutera Berdaftar	9
Juruukur Bahan (Sr.)	1
Juruukur Berdaftar	4
Profesional Teknologi	6
Arkitek Berdaftar	3
Arkitek Landskap Berdaftar	3
Kaunselor Berdaftar	7
Akauntan Berdaftar	11
Jumlah	44



Taburan Staf Akademik Meninggalkan Perkhidmatan(2015 - 2018)

Manakala Rajah di bawah pula menunjukkan taburan staf PPP meninggalkan perkhidmatan bagi tahun 2015 sehingga tahun 2018. Statistik menunjukkan berlaku penurunan peletakan jawatan staf PPP pada tahun 2016 sehingga 2018 iaitu seramai 76 orang pada 2016, 45 orang pada 2017 dan 19 orang pada 2018.



Taburan Staf PPP Meninggalkan Perkhidmatan(2015 – 2018)



Pemajuan dan Pembangunan Bisnes Untuk Kelestarian Kewangan

Sumber kewangan yang mampan melalui penjana pendapatan sumber dalaman untuk mengurangkan kebergantungan kepada geran kewangan kerajaan.



Pemajuan dan Pembangunan Bisnes Untuk Kelestarian Kewangan

Objektif strategik pemajuan dan pembangunan bisnes untuk bidang keutamaan kelestarian kewangan bertujuan memastikan Universiti mempunyai sumber pendapatan yang mampan melalui pelbagai inisiatif penjanaan pendapatan. Disamping memperkasakan inisiatif penjanaan pendapatan sedia ada, UTM juga mencari sumber penjanaan pendapatan baharu bagi mengurangkan kebergantungan sepenuhnya kepada geran kerajaan. Nisbah pendapatan dalaman yang disasarkan bagi tahun 2020 adalah 30% berbanding geran kerajaan 70%.

Pengurusan Kewangan Berstrategik

Pengurusan kewangan berstrategik adalah Petunjuk Prestasi Utama (KAI) dalam menjamin kemampanan kewangan Universiti. Pengurusan kewangan berstrategik menekankan agar setiap fakulti/sekolah dan jabatan melaksanakan pengurusan kewangan yang lestari dengan keberkesanan kos disamping mengekalkan kualiti perkhidmatan kepada staf dan pelajar.

Pada tahun 2018, geran mengurus yang diluluskan kepada UTM berjumlah RM454.07 juta. Walaupun terdapat peningkatan dalam jumlah geran yang diluluskan bagi bajet mengurus berbanding tahun 2017, ianya hanya mampu untuk menampung keperluan emolument staf tetap sahaja. Perbelanjaan operasi dan komitmen lain (seperti utiliti, kerja-kerja penyelenggaraan, pembersihan kampus, bayaran perubatan staf, bayaran balik pinjaman dan lain-lain kos operasi) ditampung sepenuhnya dengan sumber kewangan universiti.

Bagi petunjuk prestasi pertama ini keberkesanan kos operasi fakulti/sekolah iaitu (nisbah perbelanjaan / pendapatan < 1.0) amat dititikberatkan sepanjang masa, di samping meneruskan budaya perbelanjaan berhemat dalam setiap aktiviti yang dilaksanakan. Setiap fakulti/sekolah perlu menetapkan sasaran kewangan yang hendak dicapai dengan mengambilkira semua aspek termasuk kos, keuntungan, aliran tunai dan risiko bagi setiap aktiviti yang dirancang. Sasaran kewangan tersebut secara tidak langsung dapat meningkatkan kemampuan UTM atau fakulti untuk kekal lestari. Pada tahun 2018, UTM berjaya mencapai nisbah 0.99 bagi perbelanjaan operasi (tanpa emolument) berbanding dengan nisbah 1.34 pada tahun 2017. Pencapaian ini mencerminkan kesan perubahan minda, usaha bersepadu dan komitmen berterusan yang diberikan oleh seluruh warga universiti

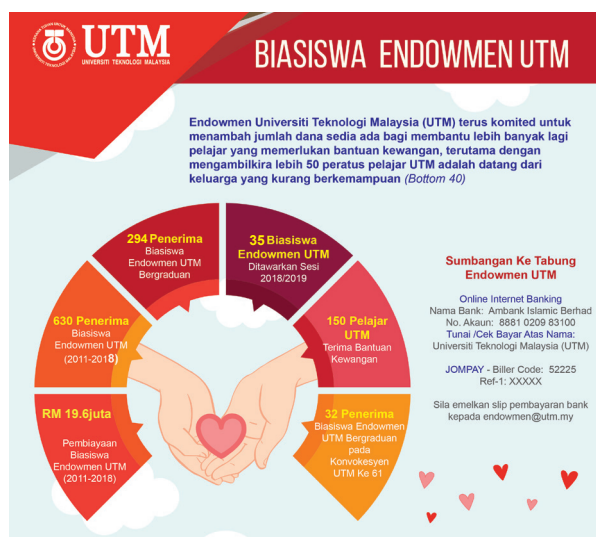
Kepelbagaian Sumber Penjanaan Pendapatan

Petunjuk Prestasi Utama (KAI) yang kedua pula mengenalpasti sumber atau projek penjanaan pendapatan baharu disamping memperkasakan inisiatif berkaitan aktiviti penjanaan semasa. Universiti telah mensasarkan pendapatan kasar tahunan sebanyak RM284.46 juta bagi tahun 2018, seperti yang digariskan dalam Buku Pelan Global UTM Fasa III (2018-2020).

Berdasarkan petunjuk prestasi kepelbagaian sumber penjanaan pendapatan, inisiatif bagi penjanaan pendapatan terbahagi kepada beberapa kluster iaitu:

- (1) Program berteraskan akademik
- (2) *Monetization of asset*
- (3) Kepelbagaian pelaburan Universiti
- (4) Sumbangan dari anak syarikat; dan
- (5) Sumbangan penderma

Sasaran pendapatan yang ditetapkan bagi tahun 2019 adalah sebanyak RM292 juta.

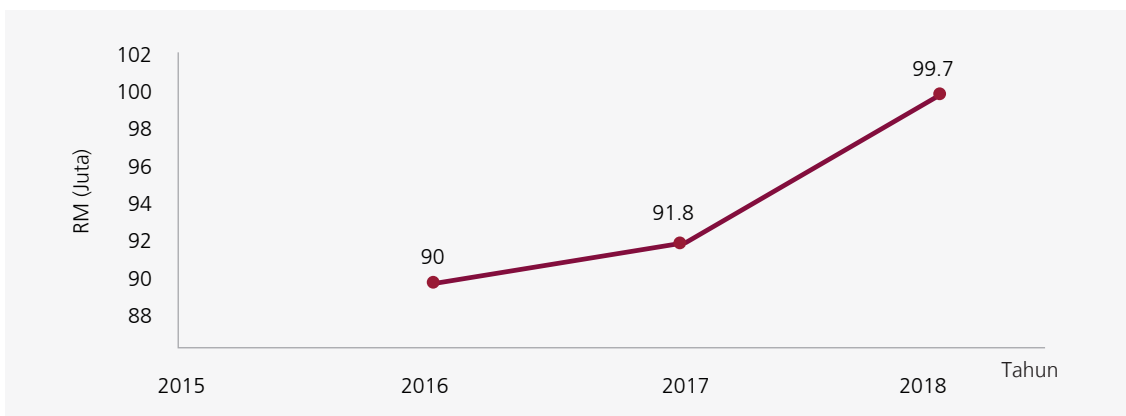


Bentuk hebahan bagi mendapatkan sumbangan penderma

Pendapatan yang dijana dari program berteraskan akademik.

Bagi tahun 2018, Universiti mensasarkan pendapatan kasar daripada program-program berteraskan akademik dan penyelidikan berjumlah RM160 juta. Pencapaian pendapatan sebenar dari aktiviti ini adalah RM99.7 juta (tidak termasuk geran penyelidikan berjumlah RM37.25 juta), menjadikan kluster ini sebagai penyumbang utama pendapatan universiti iaitu 62% daripada pendapatan keseluruhan. Hasil penjana ini dipacu oleh pelbagai inisiatif yang diambil oleh pihak Universiti termasuk pemerkasaan program-program berasaskan akademik aliran perdana, *International Degree Programme* (IDP),

program eksekutif, Program TNE, program diploma/asasi, program mobiliti (*summer school*, *internship* dan *non graduating students*); produk berasaskan permintaan, penyewaan & ujian makmal, dan program latihan & seminar. Yuran pelajaran merupakan penyumbang utama di dalam kluster program berteraskan akademik iaitu sebanyak 60% berbanding pendapatan daripada sumber lain. Rajah di bawah menunjukkan perbandingan pendapatan dari sumber akademik bagi tahun 2016-2018 dengan anggaran purata kenaikan 2%-7% setiap tahun.

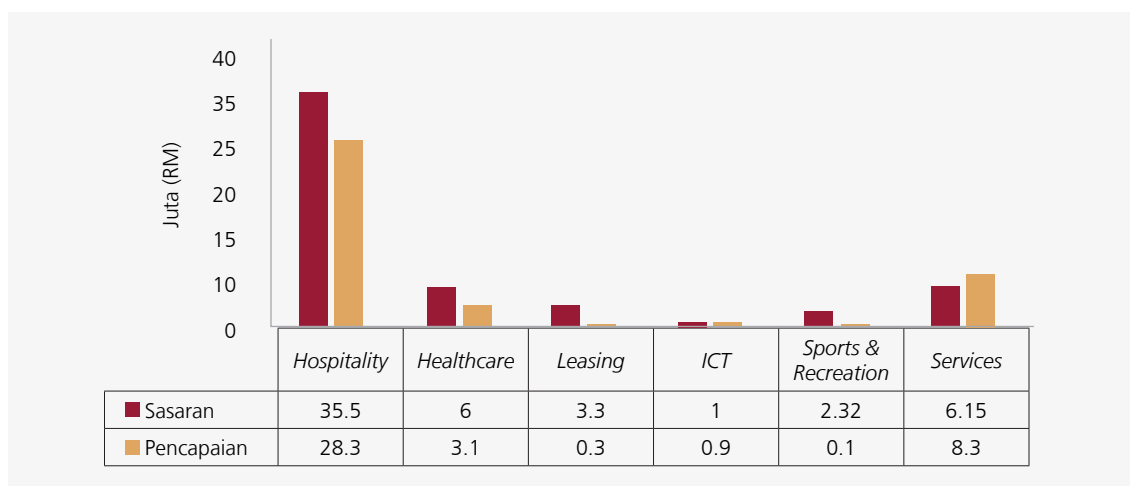


Perbandingan Pencapaian Pendapatan dari Program Akademik (2016-2018)

Pendapatan yang Dijana dari Inisiatif '*Monetization of Assets*'

Pada tahun 2018, Bahagian Pengurusan Perniagaan (BMD) telah distrukturkan semula untuk membantu menambahbaik urusan penjana melalui aset-aset Universiti secara lebih terfokus dan berpusat. Beberapa kluster khusus diwujudkan seperti kluster hospitaliti, kesihatan, pajakan, ICT, sukan & rekreasi serta kluster perkhidmatan bagi menyokong hasrat ini. Kluster-kluster yang diwujudkan menfokus

penjana mengikut bidang masing-masing dan melaporkan hasil penjana kepada pihak universiti melalui BMD. Pada tahun 2018, kluster-kluster ini berjaya menjana pendapatan sebanyak RM41.09 juta berbanding sasaran RM55 juta iaitu pencapaian 75%. Rajah di bawah menunjukkan perincian pendapatan dibawah inisiatif '*monetization of asset*'.

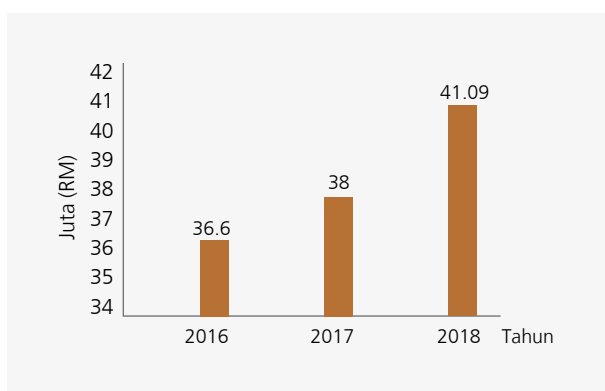


Pendapatan kluster 'Monetization of Assets' bagi tahun 2018

Penjanaan melalui pelbagai inisiatif terus berkembang dan menunjukkan impak yang positif jika dilihat dari tiga tahun kebelakangan seperti Rajah di sebelah.

Pulangan Pelaburan

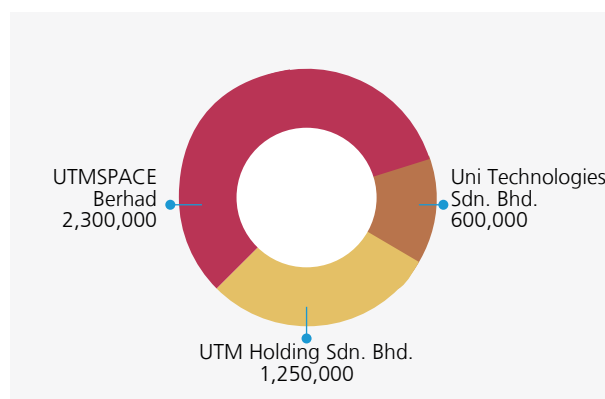
Universiti juga terlibat dengan pelaburan bagi meningkatkan pendapatan universiti melalui deposit simpanan tetap dan beberapa instrumen pelaburan yang menurut undang-undang dan patuh syariah. Pada tahun 2018, sebanyak RM15.53 juta telah berjaya dijana berbanding RM20.69 juta pada tahun 2017. Pulangan pelaburan dilihat menurun sedikit berbanding tahun 2017 berikutan kedudukan tunai UTM tahun semasa yang mengecil.



Perbandingan Pencapaian Pendapatan 'Monetization of Assets' (2016-2018)

Sumbangan Entiti Perniagaan

Entiti perniagaan Universiti iaitu syarikat subsidiari atau anak syarikat UTM terdiri daripada syarikat UTM Holdings Sdn Bhd, Uni Technologies Sdn Bhd (UTSB) dan UTMSPACE Berhad (UTMSPACE). Pada tahun 2018 UTM telah menerima sumbangan sebanyak RM 4.15 juta dari anak syarikat. UTM Holding Sdn Bhd dan UTSB masing-masing telah menyumbang dividen sebanyak RM 1.25 juta dan RM 600,000. Manakala UTM Space menyumbang sebanyak RM 2.3 juta, jumlah ini tidak termasuk sumbangan UTMSPACE melalui yuran akademik dan pengurusan sebanyak RM2.92 juta.

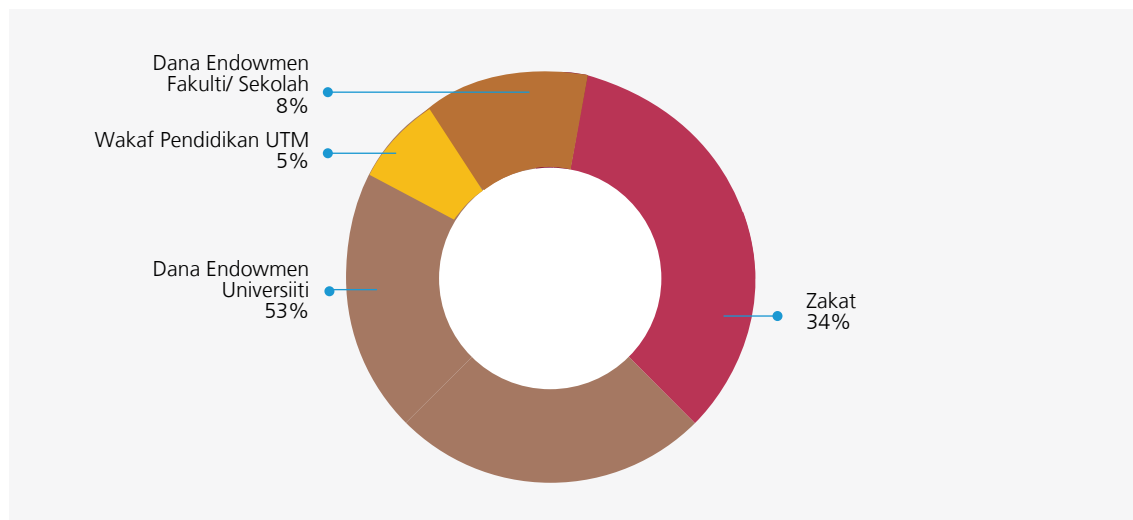


Sumbangan Entiti Perniagaan

Sumbangan Penderma (*Philanthropic Income*)

Sumbangan penderma yang berjaya dikutip pada tahun ini berjumlah RM18.55 juta berbanding dengan sasaran RM34 juta. Perincian pencapaian sumbangan penderma universiti bagi tahun 2018 adalah seperti berikut :

- Dana endowmen universiti RM9,827,259.24 (kumulatif sehingga 2018 berjumlah RM94.7 juta)
- Dana endowmen fakulti/sekolah RM1,526,661.89
- Wakaf Pendidikan UTM RM885,595.90 (RM2,036,809.10 kumulatif)
- Zakat RM 6,310,987.03



Peratusan Sumbangan dari Penderma



A wireframe globe is centered in the image, composed of a network of white lines connecting various points. The points are represented by small white circles of varying sizes. The globe is set against a dark blue background with a subtle gradient. The continents are outlined in white, and the overall aesthetic is futuristic and technological.

Kesohoran Global dan Penjenamaan

Peningkatan secara berterusan
keterlihatan universiti di peringkat global
sebagai jenama pilihan dalam bidang
Sains, Teknologi dan Kejuruteraan

Kesohoran Global dan Penjenamaan

Agenda pengantarabangsaan bukan lagi sesuatu yang asing bagi UTM. Selaras dengan Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara dan Pelan Global Universiti fasa 3 (PGU3), UTM melalui UTM International (UTMi) telah merangka strategi dan inisiatif untuk meningkatkan keterlihatan UTM di persada antarabangsa.

Hubungan Antarabangsa

Hubungan kerjasama UTM dengan institusi luar negara antara faktor penyumbang kepada kedudukan UTM dalam ranking antarabangsa. Hubungan kerjasama dengan sesebuah institusi di sesebuah negara telah melonjakkan penjenamaan UTM. Pencapaian dan penarafan ini juga memberikan cabaran kepada UTM untuk mengekalkan prestasi dalam jalinan kerjasama dengan institusi rakan kerjasamanya di luar negara.

Pada tahun 2018, Lembaga Pengarah Universiti (LPU) telah menyemak dan meluluskan sebanyak 73 buah kertas kerja cadangan kerjasama

dengan institusi luar negara yang diusulkan pihak fakulti dan jabatan dalam UTM. Memorandum Persefahaman (MoU) baharu merupakan cadangan yang paling banyak dibentangkan dalam Mesyuarat LPU sejak bulan Januari dengan jumlah 34 buah dokumen perjanjian dan disusuli dengan 18 buah dokumen Memorandum Perjanjian (MoA) baharu. Manakala pembaharuan kerjasama bagi 21 buah dokumen perjanjian turut dibentangkan dalam Mesyuarat LPU pada tahun 2018 dengan pecahan pembaharuan 14 buah dokumen MoU dan tujuh (7) buah dokumen MoA seperti yang ditunjukkan dalam Jadual di bawah.

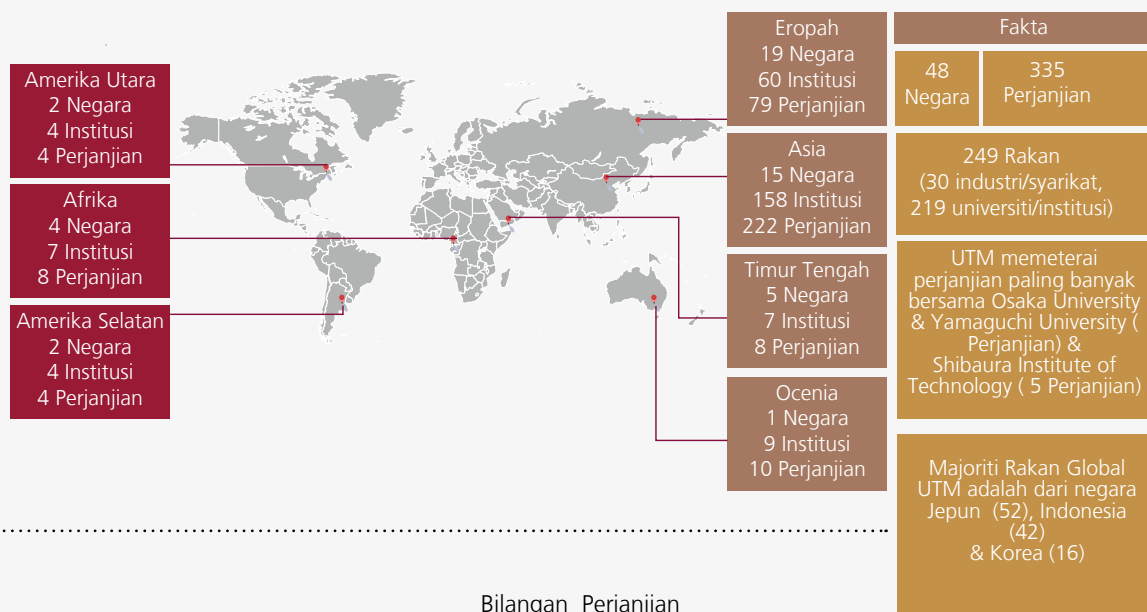
Bilangan Kertas Kerja Cadangan Kerjasama Antarabangsa dalam 2018

Perjanjian Antarabangsa Baru/ Pembaharuan	Baru		Pembaharuan		Jumlah Perjanjian
	MOU	MOA	MOU	MOA	
Jumlah Perjanjian	34	18	14	7	73

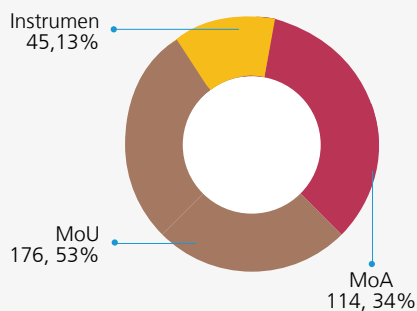
Penambahan, pembaharuan dan penamatan kerjasama antarabangsa sepanjang tahun 2018 telah merekodkan UTM dengan bilangan rakan kerjasama sebanyak 249 buah institusi. Sebanyak 335 dokumen perjanjian aktif dimeterai dan dimiliki UTM sehingga Disember 2018 dengan pecahan sebanyak 176 buah MoU, 114 buah MoA dan 45 buah instrumen. Pada tahun 2018, negara Jepun merupakan negara paling tinggi mengadakan

kerjasama dengan UTM dengan jumlah perjanjian sebanyak 95 dengan 50 buah institusi seperti yang ditunjukkan pada Jadual di bawah. Kerjasama dengan institusi di Jepun bukan sahaja disebabkan oleh UTM MJIT, malah fakulti lain di UTM juga giat mengadakan kerjasama dengan institusi di negara itu. Antara lain ialah Indonesia dengan 51 perjanjian bersama 42 buah institusi.

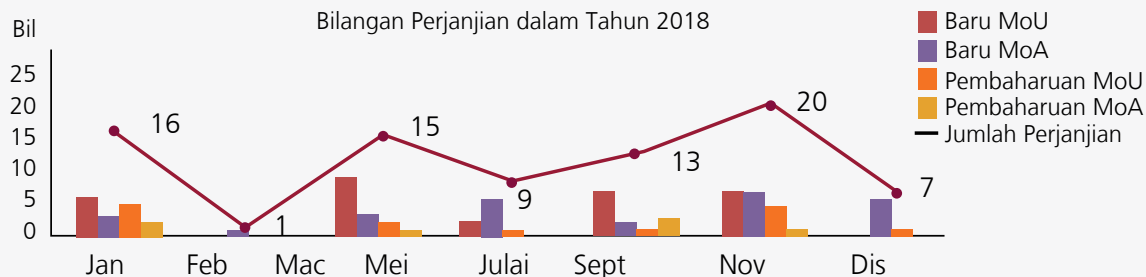
Hubungan Global



Bilangan Perjanjian



Bilangan Perjanjian dalam Tahun 2018

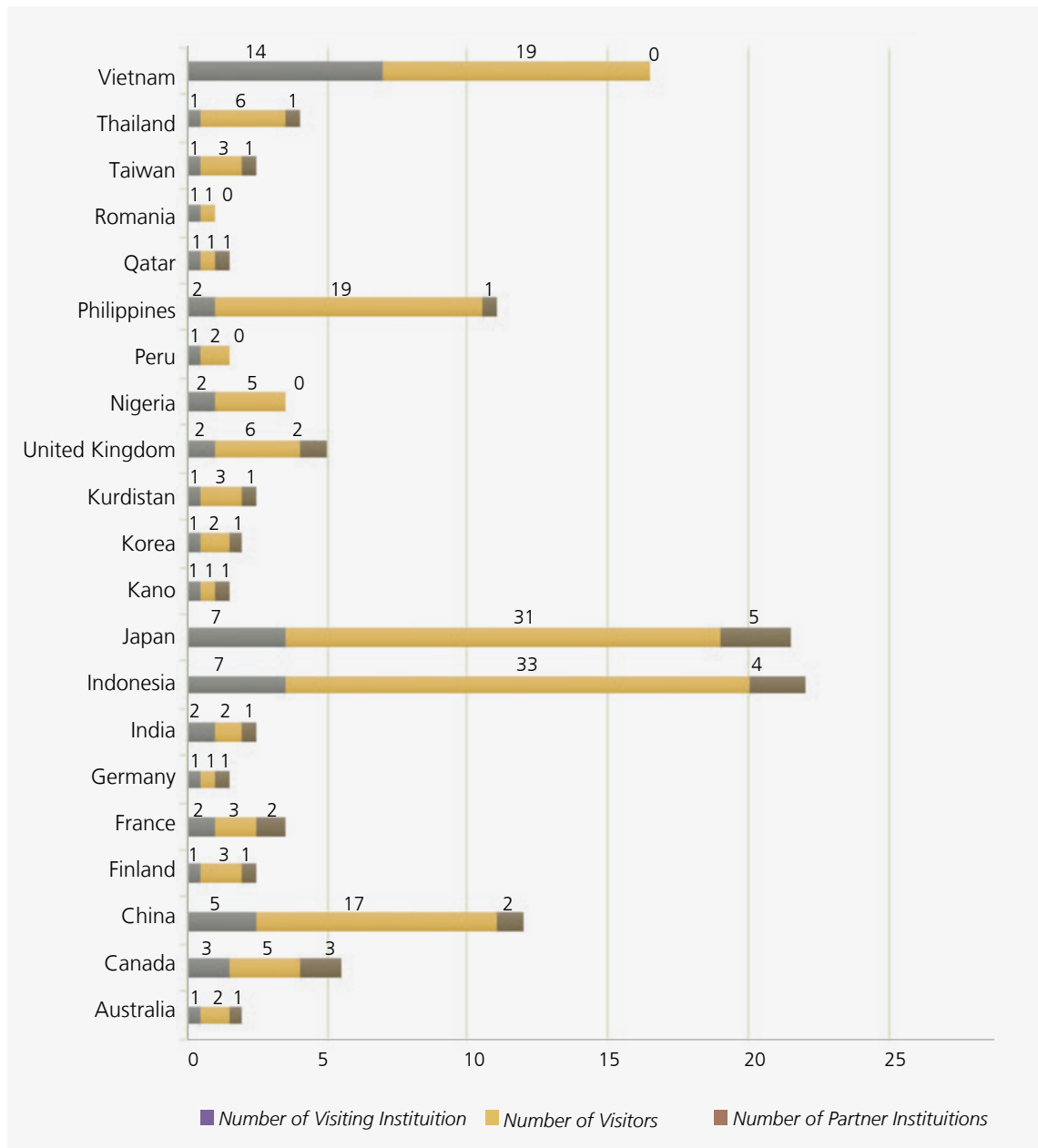


Bilangan Perjanjian Antarabangsa Mengikut Negara

Negara	Jumlah Institusi	Jumlah Perjanjian	Negara	Jumlah Institusi	Jumlah Perjanjian
Afghanistan	1	1	Mexico	1	1
Algeria	2	2	Netherlands	2	3
Argentina	2	2	Nigeria	3	3
Australia	9	10	Pakistan	3	3
Bangladesh	6	6	Palestine	1	1
Brazil	2	2	Philippines	5	5
Brunei	3	3	Poland	1	1
Cambodia	2	2	Portugal	3	5
Canada	1	1	Qatar	1	1
China	11	11	Romania	1	1
Cyprus	1	1	Russia	3	4
Czech Republic	3	3	Saudi Arabia	2	2
Denmark	2	2	Singapore	3	4
Egypt	1	2	Spain	3	5
Estonia	1	2	Switzerland	1	1
Finland	2	2	Taiwan	6	9
France	7	8	Thailand	6	7
Germany	4	6	Tunisia	1	1
India	3	3	Turkey	12	14
Indonesia	42	51	Ukraine	1	1
Iran	1	1	United Kingdom	11	17
Iraq	2	3	United States of America	3	3
Japan	50	95	Vietnam	3	3
Korea	14	19			
Lithuania	1	2	Jumlah	249	335

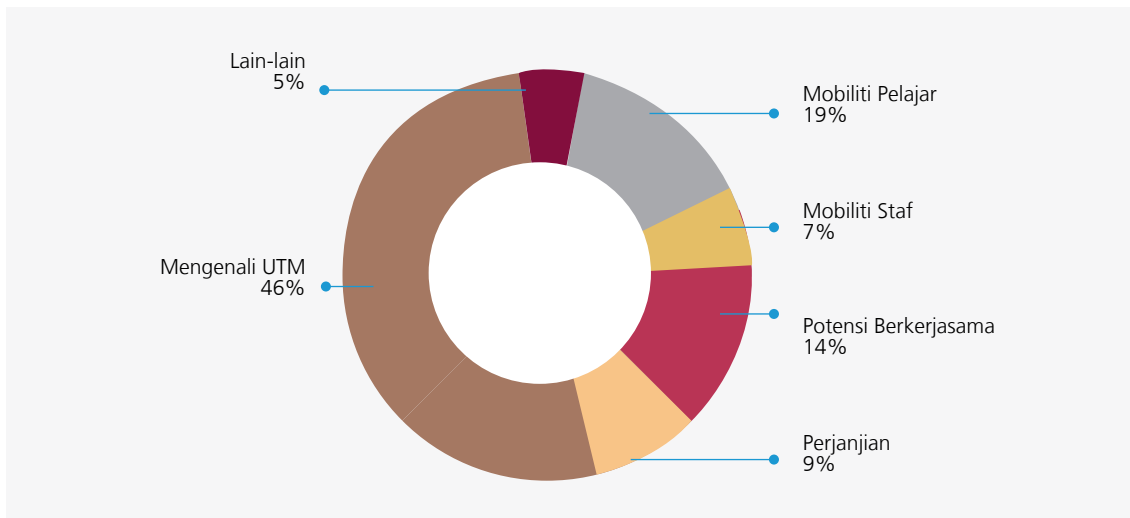
UTM International sentiasa menerima baik permohonan lawatan yang dibuat oleh pihak luar memandangkan kerjasama dan hubungan boleh terjalin melalui sebuah lawatan. Pada tahun 2018 juga, UTM International telah menerima seramai 165 orang pelawat antarabangsa dari 57 buah institusi di 21 buah negara. Pelawat yang paling

ramai datang ke UTM adalah dari Indonesia diikuti oleh Jepun. Bilangan pelawatan tahun 2018 yang diuruskan UTM International (Johor Bahru) adalah seperti rajah di bawah. Kedatangan pelawat ke UTM juga adalah dengan pelbagai tujuan dan ini ditunjukkan pada carta seterusnya.



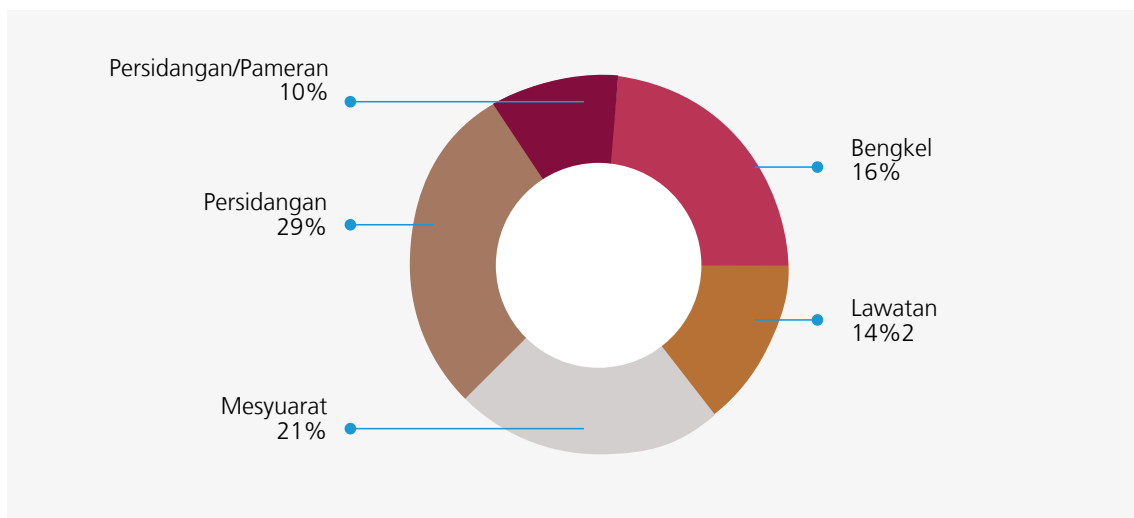
Statistik Pelawat UTM 2018

Objektif Lawatan Antarabangsa *Inbound* 2018



Selain menerima kunjungan pihak luar, UTM International juga mengadakan program keluar negara untuk pelbagai aktiviti seperti lawatan ke universiti rakan kerjasama atau bakal rakan kerjasama, menghadiri bengkel anjuran luar, mengikuti mesyuarat di bawah konsortium, menghadiri persidangan dan juga persidangan serta pameran. Rajah di bawah menunjukkan peratusan program dan bilangan penyertaan bagi setiap satu program yang diikuti pegawai UTM International sepanjang tahun 2018. Penglibatan pegawai UTM

keluar negara adalah penting bagi mempromosikan UTM dan mengeratkan hubungan kerjasama antara UTM dengan institusi luar negara seterusnya memberi pemahaman yang lebih mendalam kepada UTM dengan pihak luar. Antara tujuan utama penyertaan pegawai UTM International adalah untuk mempromosikan persidangan dan pameran antarabangsa *Asia-Pacific Association for International Education (APAIE)* 2019 yang bakal dianjurkan oleh APAIE dan juga UTM sebagai hos utama.



Jenis Program Antarabangsa *Outbound* 2018

Keahlian UTM dalam Konsortium

Kesan penyertaan universiti dalam konsortium dan perikatan boleh dilihat dari segi pendedahan institusi pada peringkat antarabangsa, kepimpinan dan keunggulan global, mobiliti staf / pelajar, peluang penyelidikan dan penerbitan, dan jumlah geran yang diluluskan, yang mana secara keseluruhan akan membantu meningkatkan ranking universiti.

Kini UTM menyertai sebanyak 16 konsortium dan perikatan global adalah seperti berikut:

Konsortium	Keahlian Institusi
<i>ASEAN International Mobility for Students (AIMS)</i>	22 universiti terlibat dalam “ <i>Engineering Exchange Program</i> ”
<i>ASEAN Learning Network (ALN)</i>	16 ahli institusi dari 6 buah negara
<i>Asia-Pacific University - Community Engagement Network (APUCEN)</i>	83 universiti, dan 11 institusi
<i>ASEAN University Network / South East Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net)</i>	26 institusi terkemuka dari 10 negara ASEAN yang disokong oleh 14 universiti di Jepun
<i>Asia Technological University Network (ATU-Net)</i>	22 institusi daripada 10 buah negara
<i>Swiss-ASEAN Learning and Teaching (SALT) Association</i>	8 universiti dari Negara ASEAN
<i>Association of Universities of Asia and the Pacific (AUAP)</i>	132 institusi dari 29 buah negara
<i>EU-Malaysia Chamber of Commerce and Industry (EUMCCI)</i>	Rangkaian perusahaan perniagaan di Malaysia
<i>Global Engineering Education Exchange (GE3)</i>	73 institusi dari 24 buah negara
<i>Global Education for Engineers and Entrepreneurs (GE4)</i>	50 institusi dari 20 buah negara
<i>Global Technology Initiative (GTI) Consortium</i>	Perikatan Industry-Akademia-Kerajaan di Jepun dan Asia Tenggara
<i>Indonesia-Malaysia Research Consortium (I'MRC)</i>	8 universiti dari negara Malaysia dan 29 dari Indonesia
<i>Promotion of Sustainability in Postgraduate Education and Research Network (ProSPER.Net)</i>	46 institusi
<i>University Mobility in Asia and the Pacific (UMAP)</i>	35 negara/wilayah dan lebih 570 universiti terlibat
<i>Presidents' Forum of Southeast and South Asia and Taiwan Universities (SATU Presidents' Forum)</i>	93 institusi teknologi dan vokasional dari 9 buah negara
<i>World Technological University Network (WTUN)</i>	21 universiti teknologi dari seantero dunia

Jadual di bawah menunjukkan peranan UTM sebagai pemimpin dan pusat rujukan kepada sebahagian konsortium.

Konsortium	Peranan UTM
<i>Asia-Pacific Association of International Education (APAIE)</i>	Tuan rumah utama "APAIE2019 Conference and Exhibition"
<i>ASEAN Learning Network (ALN)</i>	Ahli Lembaga
<i>ASEAN University Network / South East Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net)</i>	Institusi tuan rumah kepada program (1) <i>Engineering</i> dan (2) <i>Natural Disaster</i>
<i>Asia Technological University Network (ATU-Net)</i>	Pengerusi rangkaian untuk dua penggal berturut-turut Sekretariat
<i>Global Technology Initiative (GTI) Consortium</i>	Ahli Penasihat
<i>Indonesia-Malaysia Research Consortium (I'MRC)</i>	Koordinator I'MRC, Malaysia
<i>Promotion of Sustainability in Postgraduate Education and Research Network (ProSPER.Net)</i>	Ahli Lembaga
<i>Swiss-ASEAN Learning and Teaching (SALT) Association</i>	Ahli Lembaga Pengerusi bersama "2nd Connect-Us Conference "
<i>South East Asian Technical University Consortium (SEATUC)</i>	Ahli Lembaga Jawatankuasa Panduan
<i>Presidents' Forum of Southeast and South Asia and Taiwan Universities (SATU Presidents' Forum)</i>	Naib Canselor sebagai Penceramah Undangan untuk "Presidents' forum"
<i>World Technological University Network (WTUN)</i>	Ahli Lembaga Naib Canselor sebagai Penceramah Undangan untuk "World Technological University Congress"

Impak penglibatan UTM dalam konsortium dapat dilihat dari segi peningkatan dalam mobiliti inbound dan outbound staf dan pelajar serta peningkatan dalam geran penyelidikan antarabangsa dan penerbitan bersama dengan rakan kerjasama global.

Konsortium	Peranan UTM
<i>Asia Technological University Network (ATU-Net)</i>	Program Pertukaran Semester, Latihan Industri dan Pertukaran Penyelidikan
<i>Global Engineering Education Exchange (GE3)</i>	Program Pertukaran Semester
<i>Global Education for Engineers and Entrepreneurs (GE4)</i>	Program Pertukaran Semester
<i>University Mobility in Asia and the Pacific (UMAP)</i>	Program Pertukaran Semester
<i>ASEAN International Mobility for Students (AIMS)</i>	Program Pertukaran Semester
<i>ASEAN Learning Network (ALN)</i>	Program <i>Summer School: "Social Enterprise for Economic Development"</i>
<i>South East Asian Technical University Consortium (SEATUC)</i>	Program Twinning Hybrid dengan SIT Penyelidikan & Penerbitan • Ketua Editor Journal SEATUC • Pemeriksa journal dan persidangan (SEATUC2019) Pembentangan kertas kerja di " <i>Symposium 2018</i> "
<i>United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (UNESCO)</i>	Aktiviti pelajar (Perjalanan Warisan, Hari Pengantarabangsaan dari Program Persahabatan, Hari Pelancongan Sedunia)
<i>Erasmus+ International Credit Mobility (ICM)</i>	• Finland, Metropolia University of Applied Sciences, Finland • Estonia, Tartu University, Estonia • Lithuania, Vilnius Gediminas Technical University • Germany, Darmstat University of Applied Sciences • Germany, Ilmaneu University of Technology • Spain, Polytechnic Madrid • Spain, Girona University • Poland, Wrocław University of Science and Technology • Poland, SGH Warsaw School of Economics, • Czech Republic, University of Hradec Králové • Czech Republic, Masaryk University • Turkey, Ondokuz Mayıs University • Turkey, Middle East Technical University • Portugal, (Merging Voices) - Universidade Nova de Lisboa, - Universidade do Algarve, - Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, - Universidade do Porto

Konsortium	Peranan UTM
<i>ASEAN University Network / South East Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net)</i>	Penyelidikan & Penerbitan Peluang untuk memohon geran dan kerjasama dengan institusi dari negara luar di bawah Program Kerjasama Pendidikan
<i>South East Asian Technical University Consortium (SEATUC)</i>	
<i>Presidents' Forum of Southeast and South Asia and Taiwan Universities (SATU Presidents' Forum)</i>	Penyelidikan & Penerbitan Peluang untuk permohonan sebagai penyelidik untuk geran berkaitan
<i>Promotion of Sustainability in Postgraduate Education and Research Network (ProSPER.Net)</i>	Penyelidikan & Penerbitan Peluang permohonan sebagai kumpulan penyelidik untuk geran berjumlah USD10000
<i>Indonesia-Malaysia Research Consortium (I'MRC)</i>	Penyelidikan & Penerbitan Peluang permohonan sebagai kumpulan penyelidik dengan dibiayai oleh "Malaysia Research University Network (MRUN)"

Ringkasan geran dan projek yang dibiayai melalui konsortium dan kesatuan adalah seperti berikut:
i. Kesatuan Eropah

Jenis Geran	Impak	
<i>Erasmus+ International Credit Mobility</i>	Geran mobiliti kepada pelajar dan kakitangan	14 Perjanjian Inter-institutional
<i>Erasmus+ Capacity Building in Higher Education</i>	Geran Penyelidikan €4,583,537 (MYR21,734,728.17)	5 projek (2 koordinator, 3 institusi rakan kongsi)
<i>Horizon 2020: Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Project</i>	Geran Penyelidikan €1,120,500 (MYR5,313,706.47)	3 projek sebagai institusi rakan kongsi

ii. Geran: *Erasmus+ Capacity Building in Higher Education*

Projek	Jumlah Geran	Peranan UTM	Institusi	
<i>SPIRE Project (Strategic IP Management for Effective R&I in Asian Higher Education)</i>	€831,506.00	Koordinator	1. University of Bologna, Italy 2. University of Turku, Finland 3. Marasyk University, Czech Republic 4. Agora Institute for Knowledge Management, Spain 5. Universiti Teknologi Malaysia 6. Multimedia University 7. Chulalongkorn University, Thailand	8. Burapha University, Thailand 9. Syiah Kuala University, Indonesia 10. Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Indonesia 11. Mindanao State University, The Philippines 12. University of the Philippines System
<i>REPESEA – Assessing and Improving Research Performance at South East Asian Universities</i>	€930,365.00	Institusi rakan kongsi	1. University of Economics in Bratislava (Koordinator) 2. Matej Bel University 3. Banská Bystrica Slovakia 4. Warsaw School of Economics 5. University of Clermont Auvergne 6. University of Bath	7. University Gadjah Mada 8. Universitas Islam Indonesia 9. Universiti Teknologi Malaysia 10. Universiti Teknologi MARA 11. Burapha University 12. Thailand Institute of Development Administration
<i>TA-SE: TUNING – South East Asia</i>	€990,920.00	Institusi rakan kongsi	1. Universiti Teknologi Malaysia 2. Universiti Sains Malaysia 3. Institut Teknologi Sepuluh Nopember 4. Institute of Technology of Cambodia 5. University of San Augustin 6. King Mongkut's University of Technology Thonburi 7. Naseruan University	8. Chulalongkorn University 9. HCM University of Technology 10. National University of Civil Engineering 11. Universite de Montpellier 12. Universita di Pisa 13. Universidade do Porto 14. University of Duesto (Koordinator)

Projek	Jumlah Geran	Peranan UTM	Institusi	
<i>Promoting Modern Talent Management Practices in Asian Higher Education Institutions</i>	€831,691.00	Institusi rakan kongsi	1. University Politechnic Cataluya (Koordinator) 2. Universiti Teknologi Malaysia 3. MY (1), CN (5)	
<i>MSc Course in Food Processing</i>	€999,055.00	Koordinator	1. Universiti Teknologi Malaysia, Malaysia 2. University of Malaya 3. Universiti Teknologi Mara, Malaysia 4. Universiti Kuala Lumpur, Malaysia 5. University of Heng Samrin Thbongkhmum, Cambodia 6. University of Battambang, Cambodia 7. Svay Rieng University, Cambodia 8. Institute of Technology of Cambodia, Cambodia 9. Ministry of Education, Youth and Sport, Cambodia	10. Asian Institute of Technology, Thailand 11. Prince of Songkla University, Thailand 12. Panepistimio Aigaiou, Greece 13. University College Dublin, National University of Ireland 14. Università Degli Studi Di Salerno, Italy 15. Research Innovation and Development Lab Private Company, Greece 16. Akmi Metropolitan College SA, Greece

iii. Horizon 2020: Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Project

Projek	Jumlah Geran	Peranan UTM	Institusi	
<i>Advancing the State of the Art of Multiple-Input Multiple-Output (MIMO): the key to the successful evolution of wireless networks</i>	€904,500.00	Institusi rakan kongsi	Koordinator Lancaster University Peserta 1. University of York 2. University of Cyprus	Organisasi rakan kongsi 1. Universiti Teknologi Malaysia, Malaysia 2. University of Peradeniya, Sri Lanka 3. Comsats Institute of Information Technology, Pakistan 4. Universiti Putra Malaysia, Malaysia
<i>Reliability and Safety Engineering and Technology for Large Maritime Engineering Systems (RESET)</i>	€391,500.00	Institusi rakan kongsi	Koordinator: Liverpool John Moores University Peserta 1. Aalto Korkeakoulusaatio Sr, Finland 2. Instituto Superior Tecnico, Portugal 3. Gottfried Wilhelm Leibniz Universitaet Hannover, Germany 4. University of Plymouth, United Kingdom	Organisasi rakan kongsi 1. Mahidol University, Thailand 2. Universiti Kebangsaan Malaysia 3. Universiti Teknologi Malaysia 4. Wuhan University of Technology, China
<i>High Dimensional Heterogeneous Data based Animation Techniques for Southeast Asian Intangible Cultural Heritage Digital Content</i>	€1,120,500.00	Institusi rakan kongsi	Koordinator: Bournemouth University, United Kingdom Peserta 1. Centre National De La Recherche Scientifique Cnrs, France 2. Universite D'artois, France	Organisasi rakan kongsi 1. University of Engineering And Technology - Vietnam 2. National University - Ha Noi, Vietnam 3. Chiang Mai University, Thailand 4. Can Tho University, Vietnam 5. Universiti Teknologi MARA, Malaysia 6. Universiti Teknologi Malaysia, Malaysia 7. The Allen Institute for Brain Science, United States 8. National Cheng Kung University, Taiwan 9. Charles Sturt University, Australia

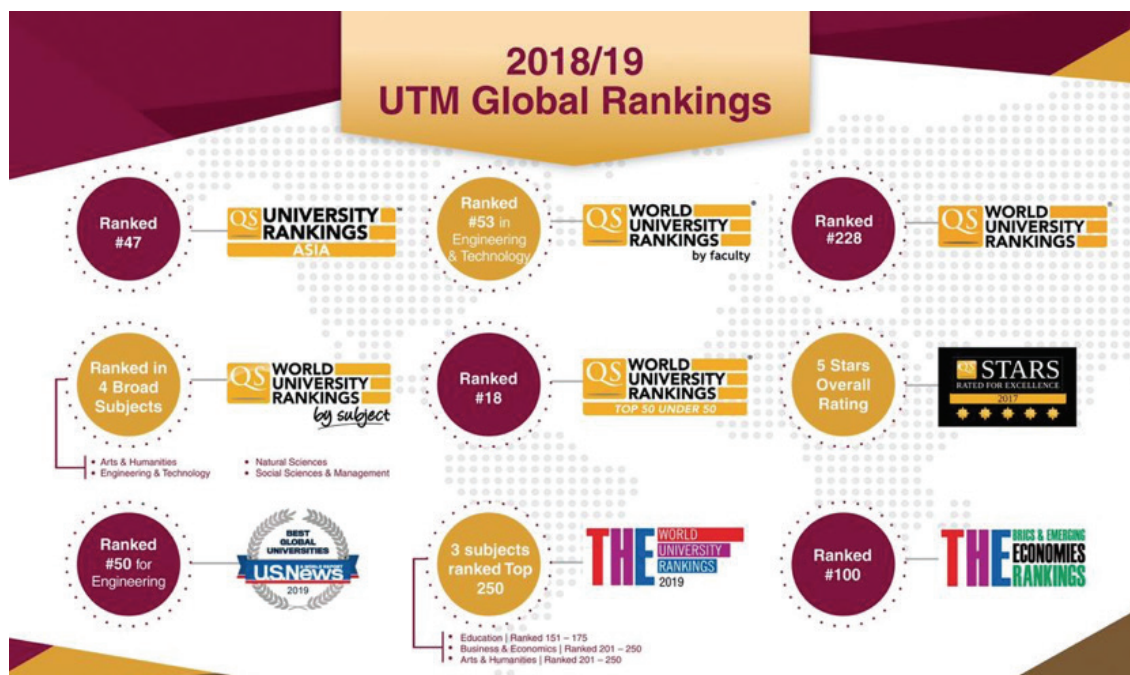
Penarafan UTM di Peringkat Antarabangsa

Impak usaha-usaha mempergiatkan dan mengukuhkan jalinan kerjasama global dapat dilihat dengan jelas dalam peningkatan penarafan di peringkat antarabangsa. Selaras dengan visi UTM untuk mencapai tangga 50 teratas dalam *QS World University Rankings in Engineering & Technology* pada tahun 2020, pencapaian UTM tahun 2018 amat memberangsangkan dengan peningkatan sebanyak 81 anak tangga dan kini berada pada kedudukan ke-53 di dunia.

UTM telah melakarkan kejayaan yang cemerlang dalam *QS Asia University Rankings* sejak tahun 2015 apabila naik sebanyak 14 anak tangga dan kini berada pada tempat ke-47 serta melayakkan

UTM berada dalam kalangan *Top 50* universiti di rantau Asia. Kini, Kedudukan UTM dalam *QS World University Rankings* bagi tahun 2018/19 adalah pada tempat ke-228 dan menjadikan UTM salah satu universiti dalam kalangan *Top 250* universiti di dunia.

UTM buat julung kalinya telah mencapai *Top 250* dalam *THE World University Rankings by Subject (Arts & Humanities)* dan *THE World University Rankings by Subject (Business & Economics)*. Pencapaian UTM dalam *THE World University Rankings by Subject (Education)* juga adalah baik iaitu pada tempat kedua di kalangan universiti di Malaysia dan 151-175 di dunia.



Ringkasan Penarafan UTM Dalam Pelbagai Ranking Global

Pencapaian ini merupakan satu petanda yang baik bagi UTM dalam usaha memperkasa kedudukan dan jenama UTM di peringkat antarabangsa. Kesimpulan bagi kedudukan dan pencapaian UTM di dalam *THE Rankings* dan *QS Rankings* adalah seperti berikut:

UTM *The World University Rankings by Subject* 2018/19

Subjek/ Tahun	2017/18	2018/19
Pendidikan	N/A	151-175
Perniagaan & Ekonomi	N/A	201-250
Kesenian & Kemanusiaan	301-400	201-250

Jadual di atas menunjukkan kedudukan UTM dalam *THE World University Rankings by Subject* bagi tahun 2017/18 dan 2018/19.

THE World University Rankings by Subject

Universiti/ Subjek	Pendidikan	Perniagaan/ Ekonomi
Universiti Malaya	1	1
Universiti Teknologi Malaysia	2	2
Universiti Kebangsaan Malaysia	3=	4=
Universiti Putra Malaysia	3=	4=
Universiti Sains Malaysia	3=	3

Jadual di atas menunjukkan kedudukan UTM dalam *THE World University Rankings by Subject* berbanding universiti lain di Malaysia bagi tahun 2017/18 dan 2018/19.

Rajah seterusnya menunjukkan pencapaian UTM dalam *QS World University Rankings* sejak tahun 2014 hingga 2018.

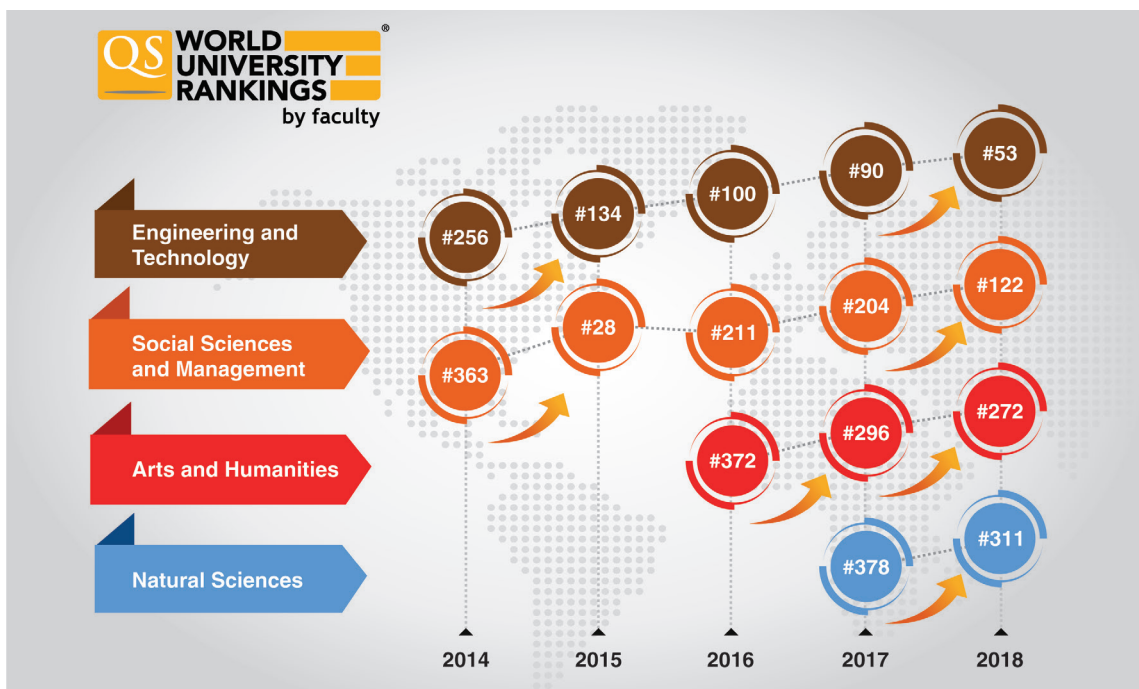


Pencapaian UTM dalam QS Asia University Rankings

	2016		2017		2018		2019	
	Asia	Malaysia	Asia	Malaysia	Asia	Malaysia	Asia	Malaysia
UTM	61	4	63	5	49	5	47	5
UM	29	1	27	1	24	1	19	1
UKM	56	3	55	3	43	3	41	3
UPM	66	5	49	2	36	2	34	2
USM	49	2	51	4	46	4	43	4

Jadual sebelumnya menunjukkan perbandingan pencapaian UTM dalam QS Asia University Rankings daripada tahun 2016 hingga tahun 2018. Perbandingan ini adalah termasuk kedudukan UTM dalam rantau Asia dan Malaysia dengan merujuk

kepada 5 universiti pada kedudukan tertinggi di Malaysia - Universiti Malaya (UM), Universiti Putra Malaysia (UPM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM), Universiti Sains Malaysia (USM) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM).



Pencapaian UTM dalam QS World University Rankings by Subject

Rajah sebelumnya menunjukkan pencapaian UTM dalam *QS World University Rankings by Subject - Engineering & Technology; Social Sciences & Management; Arts and Humanities; dan Natural Sciences* bagi tahun 2015-2018. UTM telah menunjukkan peningkatan yang baik bagi kesemua subjek sejak tahun 2016. UTM merupakan universiti kedua terbaik di Malaysia dan ke-53 di dunia dalam subjek *Engineering & Technology*. Sejak tahun 2015, UTM telah menaiki 81 anak

tangga bagi subjek *Engineering & Technology*. Secara keseluruhan, terdapat enam subjek yang telah tersenarai dalam kalangan Top 100 bagi 2018/19 *THE World University Rankings by Subject* iaitu *Chemical Engineering; Electrical & Electronic Engineering; Built Environment; Architecture; Mechanical Engineering; dan Civil & Structural* manakala dua subjek tergolong dalam kalangan Top 150 iaitu *Computer Sciences and Information System; dan Environmental Sciences*.

Pengantarabangsaan dalam Kampus (*Internationalization at Home*)

Pelajar antarabangsa UTM telah mengambil bahagian dalam pelbagai aktiviti di peringkat kebangsaan dan antarabangsa, termasuk aktiviti-aktiviti kategori Akademik, Sosial, Kebudayaan dan Sukan.

Ringkasan aktiviti untuk tahun 2018 adalah seperti di bawah:

Statistik Aktiviti mengikut *Country Chapters* 2018

Penganjur	Bilangan Program	Jumlah Pelajar
Bangladesh	4	222
China	4	79
Egypt	5	113
Indonesia	18	448
India	1	83
Jordan	1	23
Nigeria	17	352
Palestin	0	30
Pakistan	7	248
Saudi Arabia	0	149
Somalia	2	31
Sudan	2	107
Yemen	20	173
Central	9	864
UTM International	33	2,922
Lain-lain	16	2,922
Jumlah	139	8,766

Program Culture Corner

Program Culture Corner adalah inisiatif UTM International untuk menggalakan usaha pengantarabangsaan dalam kampus (*internatiolization at home*) di mana ianya menyediakan platform bagi pelajar antarabangsa dan Malaysia berinteraksi dan berbincang pelbagai perkara dan isu. Program ini juga menggalakan pelajar memperkasakan kemahiran berkomunikasi

dan meningkatkan pengetahuan global mereka.

Program yang dianjurkan adalah sangat menarik dengan pelbagai tema seperti *Traditional Beliefs*, *Traditional Tales*, *Royal Monarchies*, *Traditional Games*, *Traditional Crafts*, *Famous Holidays*, *Food and Friends*, *Trip to Malay Cultural Village*, *Tying The Knots* and *Trip to Malacca* dan sebagainya.



UTM Sebagai Penganjur Utama “Asia-Pacific Association for International Education Conference And Exhibition 2019 (APAIE 2019)”

Malaysia buat julung kalinya telah dipilih sebagai destinasi bagi penganjuran “Asia Pacific Association for International Education Conference and Exhibition 2019 (APAIE 2019)” yang dijadualkan berlangsung pada 25-29 Mac 2019 bertempat di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur (KLCC), Malaysia.

“APAIE International Conference and Exhibition” merupakan salah satu program yang paling berprestij di Rantau Asia Pasifik dengan misi untuk memperkasakan kepakaran profesional, mengetahui tentang perkembangan terkini dalam bidang pendidikan antarabangsa dan meluaskan hubungan kerjasama di kalangan institusi pengajian tinggi di peringkat antarabangsa. Persidangan dan pameran APAIE merupakan persidangan dan pameran antarabangsa yang terbesar di Rantau Asia-Pasifik dengan bilangan peserta yang semakin meningkat sejak tahun 2012.

Usaha bagi menjadikan Malaysia sebagai tuan rumah “APAIE 2019” telah dimulakan sejak tahun 2015 lagi. UTM telah mengetuai bidaan bagi penganjuran APAIE 2018 sebanyak dua kali masing-masing pada tahun 2015 dan 2016. Usaha ini disokong kuat oleh pihak Kementerian Pendidikan Malaysia; *Education Malaysia Global Services* (EMGS); dan *Malaysia Convention & Exhibition Bureau* (MyCEB) selaras dengan inspirasi negara di bawah Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia Pendidikan Tinggi (2015-2025) Lonjakan ke-8 iaitu Keunggulan Global (*Global Prominence*).

Buat pertama kali, sebanyak 14 buah universiti telah menyertai pameran APAIE di bawah *Education Malaysia* pada APAIE 2016 yang berlangsung di Melbourne, Australia bagi menunjukkan bukti sokongan bahawa Malaysia telah bersedia dan komited untuk menjadi tuan rumah APAIE. Pihak APAIE Sekretariat telah sebulat suara menyokong dan bersetuju untuk memilih Malaysia sebagai tuan rumah APAIE 2019 setelah melihat komitmen dan bukti sokongan yang kukuh daripada IPT di Malaysia terhadap APAIE.

Seramai 2,224 orang delegasi dan lebih 500 peserta pameran telah menyertai “APAIE Conference and Exhibition 2018” yang diadakan di Singapura pada 25-29 Mac 2018. APAIE 2019 akan turut dianjurkan bersama dengan Universiti Sains Malaysia (USM), Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM), Universiti Malaya (UM), Management & Science University (MSU), Universiti Teknologi Petronas (UTP) dan Universiti Tenaga Nasional (UNITEN). Dengan sasaran seramai lebih 2,000 orang delegasi (90% adalah daripada luar negara) dan kira-kira 300 booth pameran, “APAIE Conference and Exhibition 2019” akan menjadi satu program persidangan dan pameran akademik bertaraf antarabangsa yang terbesar pernah dianjurkan di Malaysia. Ini membuka peluang kepada IPT di Malaysia untuk meningkatkan lagi reputasi dan nama di peringkat antarabangsa selain menyokong usaha menjadikan Malaysia sebagai hub pendidikan menjelang tahun 2020.

Pengurusan Penjenamaan Universiti

Jenama mewakili persepsi ramai terhadap produk atau perkhidmatan yang ditawarkan oleh sesebuah syarikat atau organisasi. Manakala pengurusan penjenamaan pula adalah teknik pemasaran yang penting dan strategik bagi memartabatkan reputasi, kepercayaan pelanggan sedia ada, juga menarik pelanggan baharu.

Dalam mengekalkan tahap reputasi, imej dan status yang baik dan positif, perhubungan yang baik dengan rangkaian media menjadi salah satu alat yang paling penting bagi tujuan komunikasi dan menyampaikan maklumat yang diinginkan dan nilai universiti secara tepat dan berkesan. Berita-berita mengenai keunikan dan kekuatan UTM terutamanya kedudukannya sebagai universiti yang terkenal dalam bidang Kejuruteraan dan Teknologi serta kepakarannya yang banyak dimanfaatkan

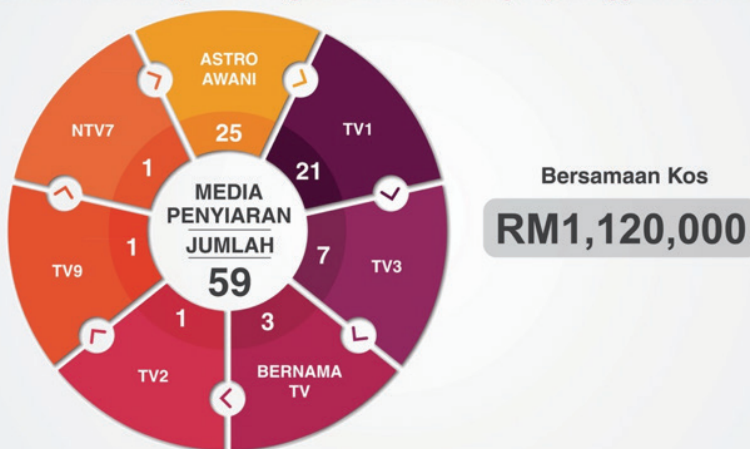
dan disumbangkan kembali kepada masyarakat selain kejayaan-kejayaan pelajar dan penglibatan pelajar bersama masyarakat telah disebarkan melalui pelbagai saluran.

Sehingga 31 Disember 2018, sejumlah 375 berita mengenai UTM telah dipaparkan dalam pelbagai media bercetak di dalam mahupun di luar negara. Manakala 59 berita mengenai UTM telah disiarkan dalam media penyiaran. Dari jumlah tersebut, UTM juga telah berjaya menjimatkan kos berjumlah lebih RM1,000,000 apabila pendedahan media dilakukan secara sukarela dan bukan berbayar. Ini juga dapat memberikan impak yang lebih besar dan memberi perspektif yang positif berbanding dengan liputan media yang dikeluarkan secara pengiklanan.

Liputan Media Di Peringkat Kebangsaan dan Antarabangsa (Sehingga 31 Disember 2018)



Liputan Media Di Peringkat Kebangsaan dan Antarabangsa (Sehingga 31 Disember 2018)

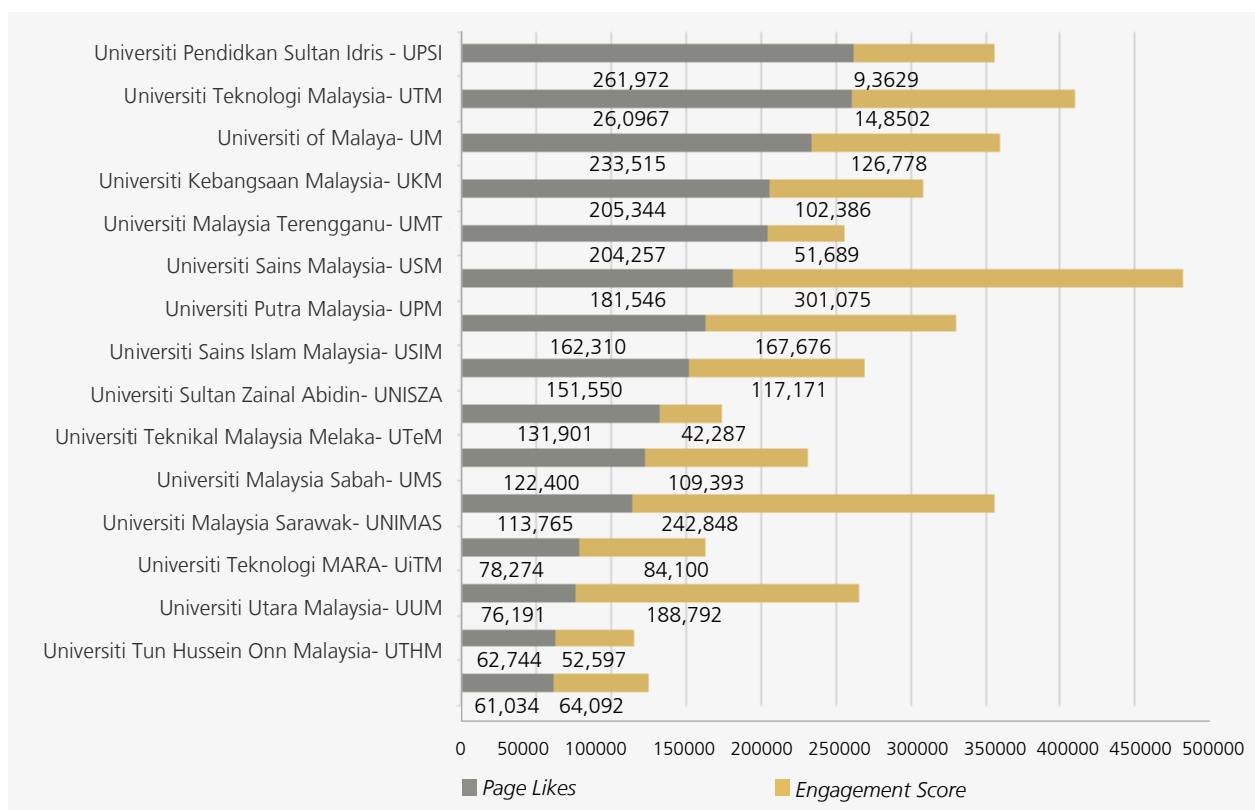


Selain hebahan maklumat universiti melalui media bercetak dan media penyiaran, media sosial juga merupakan saluran komunikasi yang giat dilakukan oleh pihak universiti. Media sosial telah memberi peluang bagi Universiti dalam mencapai dan berhubung dengan pelajar, pensyarah, staf, ibubapa, alumni, rakan serta komuniti dalam dan luar negara. Media sosial merujuk kepada kemudahan aplikasi

Internet yang digunakan untuk menyampaikan maklumat, bahan media, dan mewujudkan interaksi antara pengguna dengan penyelia kandungan saluran termasuk Facebook, Twitter, Flickr, YouTube, Instagram, Blog, Google+ dan mana-mana media sosial yang tidak disekat penggunaannya di UTM.

Rajah seterusnya menunjukkan pencapaian prestasi skor engagement dan fb likes yang dicapai oleh Universiti berbanding lain-lain universiti awam di Malaysia pada tahun 2018.

Bilangan Page Likes dan Skor *Engagement* di Facebook



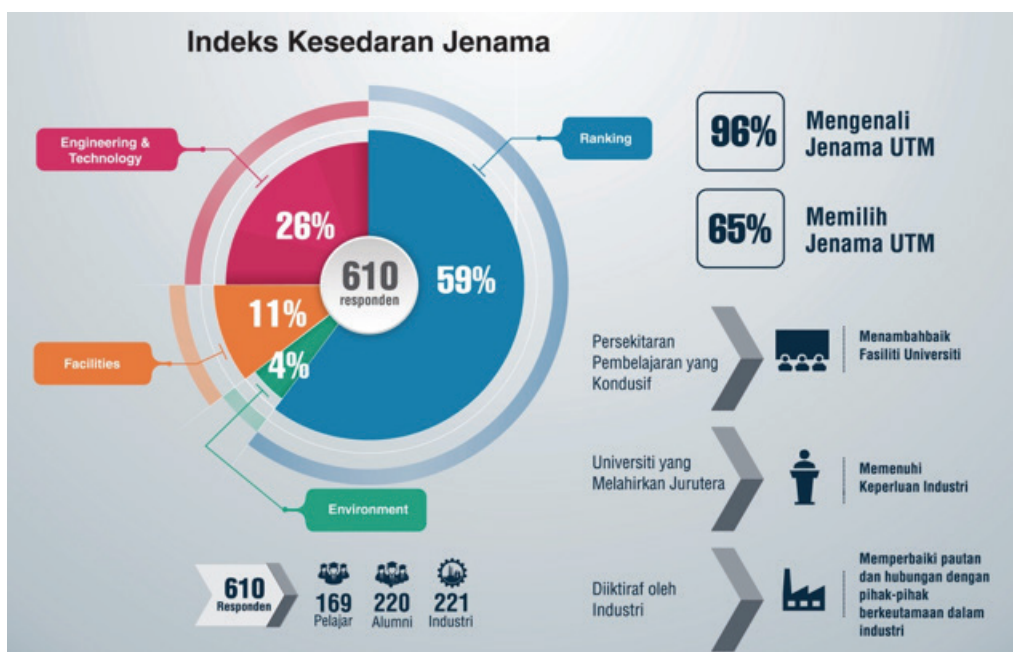
Media Sosial merupakan salah satu platform media yang sangat popular masa kini dan Facebook adalah salah satu media perhubungan sosial yang sangat terkenal. Melalui Facebook, UTM cuba berinteraksi dengan masyarakat dan sesiapa sahaja di seluruh dunia. UTM meletakkan sasaran sesuatu hantaran (post) dalam Facebook, mendapat engagement atau interaksi yang tinggi dengan berkongsi maklumat yang berkualiti dengan cara penyampaian mesej

yang menarik pada waktu yang tepat. Prestasi skor *engagement* UTM yang tinggi menunjukkan UTM mempunyai audien yang setia dalam media sosialnya. Ini penting supaya maklumat UTM yang dihantar mendapat tempat di *News Feed Facebook* stakeholder dan maklumat tersebut dapat tersebar dengan lebih luas. Dan secara tidak langsung, ini dapat memberikan pemasaran percuma kepada UTM.

Page Likes yang tinggi juga signifikan dalam usaha UTM membina reputasi jenamanya. Lebih tinggi *Page Likes* UTM, bermakna lebih ramai yang mengenali jenama UTM dan memberi kesan yang positif kepada kredibiliti UTM. Perkongsian post secara konsisten mengenai pencapaian pelajar mahupun penemuan dan penghasilan penyelidikan terkini serta keterlibatan UTM dalam masyarakat dan kolaborasi strategik UTM bersama industri mampu mengenengahkan jenama UTM seterusnya membina kepercayaan dan kesetiaan *stakeholder* kepada jenama UTM.

Universiti menerusi Pejabat Hal Ehwal Korporat telah melakukan satu kaji selidik mengenai Indeks

Kesedaran Jenama (*Brand Awareness Index*) untuk mengukur tahap penjenamaan UTM dalam kalangan pihak berkepentingan (*stakeholder*) yang terdiri daripada pelajar dalam dan luar negara, alumni dan pihak industri. Dapatan hasil dari kajian menunjukkan dari empat elemen kajian, 59% telah mengenali jenama UTM dari kedudukan Penarafan (*Ranking*) berbanding elemen yang lain iaitu 1) Universiti Teknologi dan Kejuruteraan, 2) fasiliti, mahupun 3) persekitaran pembelajaran yang kondusif. Dapatan juga menunjukkan 96% dari responden telah mengenali jenama UTM manakala 65% telah memilih dan mengutamakan jenama UTM berbanding universiti lain di Malaysia.



Hasil Penjenamaan UTM

Status sebagai Universiti Penyelidikan (*Research University*) yang hebat dalam bidang teknologi dan kejuruteraan, dan juga penarafan universiti antarabangsa menjadi tarikan utama beberapa orang mahasiswa memilih universiti ini bagi

menyambung pengajian masing-masing. Tidak dinafikan bahawa 'jenama' yang ditonjolkan UTM adalah berbeza dengan universiti lain dan seterusnya menjadi faktor penarik kepada mereka untuk memohon sebagai mahasiswa universiti ini.

“Menjadi pelajar pascasiswazah di UTM adalah salah satu pilihan terbaik yang pernah saya buat dalam kehidupan akademik saya. Kampus UTM adalah tempat berbilang kebudayaan, yang memberikan saya peluang untuk berkongsi pengalaman saya dengan pelajar lebih dari 70 negara yang berbeza. UTM bukan sahaja tempat yang sesuai untuk belajar tetapi juga tempat terbaik untuk kita tinggal, dengan lanskap semulajadi, tasik yang cantik, dan cuaca yang baik. Atas dasar itu, UTM bukan sekadar universiti saya, ia adalah rumah kedua saya.

Saya sentiasa mencadangkan UTM kepada rakan-rakan saya kerana ia menawarkan persekitaran akademik yang menarik dengan staf akademik yang profesional, inisiatif pendekatan antara disiplin, serta perpustakaan yang luar biasa dan kemudahan fasiliti sukan dalaman dan luaran. ”

Mohamed Saleh Abdullatif
Fakulti Alam Bina dan Ukur
Mesir

“Perkara pertama yang menarik perhatian saya adalah kawasannya yang sangat luas. Saya beransur-ansur menyesuaikan diri dengan budaya, adat, cuaca dan segala-galanya di sini. Malaysia adalah negara berbilang budaya yang terdiri daripada 3 kumpulan etnik utama - rakyat Malaysia, Cina dan India. Kumpulan etnik mempunyai budaya yang berbeza namun mereka saling bergaul antara satu dengan yang lain. Masyarakat setempat sentiasa mesra secara umumnya Terdapat pelbagai acara dan aktiviti yang diadakan oleh UTM, contohnya “*Culture Corner*” adalah salah satu acara menarik di UTM. Pelajar UTM dari seluruh dunia dijemput untuk berkongsi kebudayaan mereka kepada pelajar lain. Mereka berkongsi budaya, makanan, bahasa mereka dengan saya dan saya dapat mengenali banyak budaya unik lain yang belum pernah saya dengar sebelumnya. ”

Liu Shanshan
Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan
Cina

“1 tahun yang lalu, saya mendarat di UTM-Johor Bahru dengan banyak tekanan dan penderitaan kerana ini adalah pengalaman pendidikan yang pertama saya di luar negara. Tetapi sambutan dan sokongan secara langsung oleh pihak UTM terhadap saya, bermula dari Lapangan Terbang lagi, membuatkan saya berasa begitu selesa. Proses

pendaftaran di dalam UTM dirancang dengan baik dan berjalan begitu lancar. Sejak hari itu saya tidak pernah merasa seperti pelajar antarabangsa. Saya mempunyai keluarga besar sekarang. UTM bertindak seperti garis hayat dalam menghubungkan kami dengan pelajar dari pelbagai komuniti dan juga membantu kami dalam mendapatkan pendedahan antarabangsa dengan cara yang lebih mudah.

Terima kasih banyak UTM untuk memanjangkan kemurahan hati anda kepada semua pelajar antarabangsa. Kami dengan serius tidak dapat menjelaskan betapa sukarnya hidup kami tanpa cinta dan sokongan berterusan. Kami sentiasa bersedia untuk mendapat manfaat daripada UTM. ”

Mohannad Ali Khan
Sekolah Kejuruteraan Elektrik
India

“Saya sangat suka UTM kerana program inovatif, keusahawanan dan kepelbagaian antarabangsa dimana setiap pelajar mendapat manfaat maksima dari UTM ke arah pembangunan kerjaya dalam bidang teknikal dan pengurusan. Pengorbanan yang diberikan dari pihak pengurusan tertinggi hingga ke bawah, benar-benar memberi inspirasi kepada saya terutama ketika saya melihat model seorang Jurutera saya, Prof Dr Wahid Omar iaitu NC UTM, mengutip sampah pada hari tertentu dalam seminggu.”

Sayed Mir Agha Manawi
Sekolah Kejuruteraan Awam
Afghanistan

Bagi pelajar Thilak a/l Sundaram yang terpilih mengikuti Sarjana Muda Sains Komputer (Kejuruteraan Perisian) di UTM bagi sesi 2018/2019 berkata, faktor utama beliau memilih untuk belajar di sini adalah kerana jenama yang ditonjolkan oleh UTM.

“Saya merasakan amat yakin dengan UTM memandangkan ada kursus-kursus yang ditawarkan mendapat kedudukan (ranking) yang tinggi dalam sistem penarafan universiti antarabangsa. “Ini amat jarang berlaku di kalangan Universiti Awam (UA) yang lain dan

saya amat berbangga kerana terpilih menjadi mahasiswa UTM,” katanya.

Anak kelahiran negeri Melaka ini juga berkata beliau akan memanfaatkan sebaik mungkin peluang yang telah diberikan untuk menghabiskan pengajiannya dan seterusnya menjadi yang terbaik dalam bidang yang bakal diceburinya.

Faktor jenama unggul yang dipaparkan UTM itu turut juga dipersetujui oleh dua lagi rakan Thilak iaitu Tok Kai Xian dan juga Iman Izzaty Zamri.

Tok Kai Xian yang berasal dari Pontian, Johor ini juga melahirkan kesyukuran yang tinggi kerana terpilih menjadi mahasiswa di salah sebuah universiti terhebat Malaysia ini.

“Saya amat bersyukur kepada tuhan kerana mengurniakan saya peluang untuk menyambung pengajian di UTM.

“Sukar untuk menerima kenyataan yang saya telah pun diterima menjadi penuntut di salah sebuah universiti terhebat Malaysia ini. Oleh yang

demikian, saya akan berusaha segigih mungkin bagi menjadi yang terbaik pernah dihasilkan oleh UTM,” katanya yang terpilih mengikuti kursus Sarjana Muda Sains Komputer (Perisian Grafik dan Multimedia).

Bagi Iman Izzaty Zamri, selain tertarik dengan jenama dan juga status terkini UTM yang unggul di persada dunia, beliau juga ingin mengulangi sejarah yang pernah dicatatkan oleh bapa angkatnya.

“Bapa angkat saya, Nadzri Musidee pernah menuntut di UTM dan bergraduasi di sekitar tahun 1995 dengan Ijazah Sarjana Muda Pengurusan (Teknologi). Darinya banyak maklumat yang saya perolehi tentang UTM dan itu juga telah menarik minat saya.

“Insyallah, saya akan berikhtiar sebaik yang boleh untuk menghabiskan pengajian saya ini. Jika diizinkan tuhan, saya juga berharap agar anak saya juga boleh menyambung pengajian di UTM suatu hari nanti,” katanya lagi.

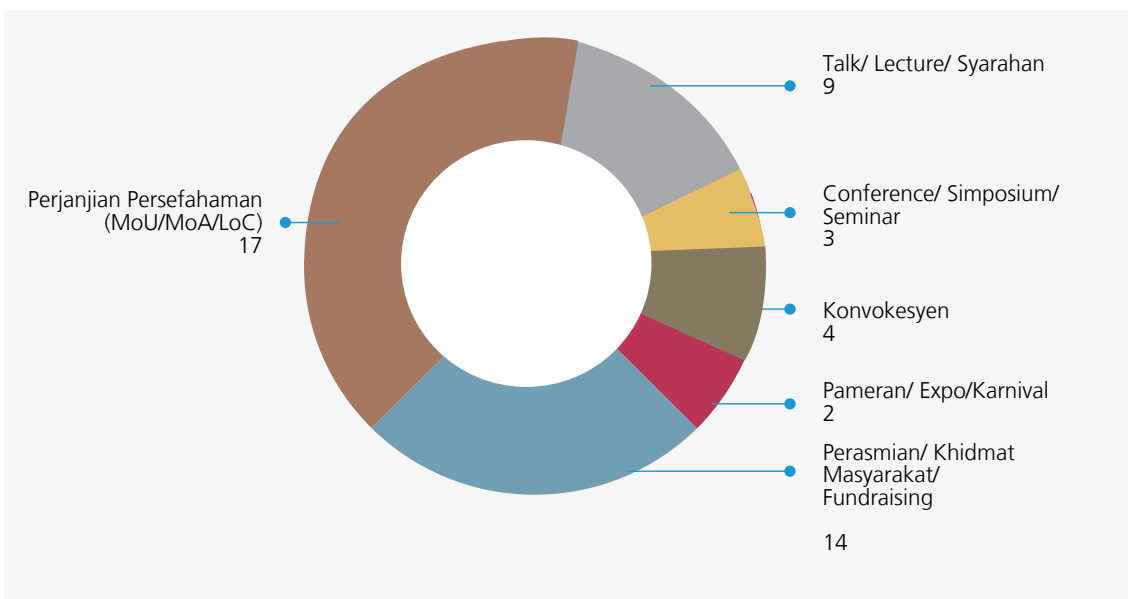
Upacara Berimpak Tinggi



Upacara Berimpak Tinggi Universiti 2018

Pelaksanaan upacara atau program berimpak bukan sahaja bertujuan untuk memastikan matlamat yang dirancang dan maklumat yang hendak disampaikan dengan penglibatan dan penyertaan oleh pelbagai pihak dan peserta yang ramai, tercapai dengan lancarnya namun ia merupakan salah satu elemen penting yang dapat membantu dalam meningkatkan imej dan reputasi universiti.

Program atau majlis yang dianjurkan oleh universiti seperti seminar, persidangan, syarahan awam, pelancaran buku, konvokesyen, lawatan tetamu kenamaan, majlis anugerah, majlis penghargaan dan lain-lain banyak melibatkan tetamu-tetamu kenamaan dan jemputan dari dalam dan luar negara. Semua majlis atau program universiti telah dilaksanakan secara profesional dan memberi impak yang positif kepada imej universiti.



Kategori dan Jumlah Acara Utama Universiti

Memorandum Persefahaman (MoU) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Instrumen Kebangsaan



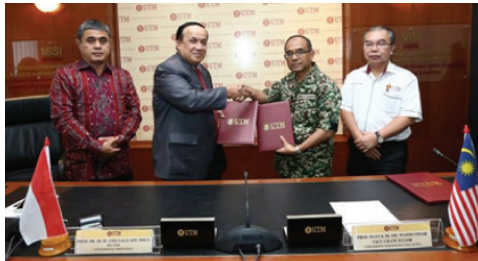
Majlis Tandatangan MoC UTM-Hike-Malaysia Airport (MAHB)



Memorandum Persefahaman (MoU) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Alcon Malaysia (Alcon)



Memorandum Perjanjian (MoA) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Universiti Sriwijaya (UNSRI)



Memorandum Perjanjian (Moa) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Keysight Technologies Malaysia Sdn. Bhd.



Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) di antara UTM dan Petronas Dagangan Berhad (PDB)



IJN CEO Talk dan Majlis Menandatangani Memorandum Persefahaman (Mou) antara Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Institut Jantung Negara (IJN)



Upacara Berimpak Tinggi 2018

Majlis Malam Mesra Media UTM 2018



Menteri Pendidikan, YB Dr. Maszlee Malik merasmikan Malam Simponi Kasih Sempena Pelancaran Program Aspiration of Merdeka, Trans - Aronia anjuran pelajar Universiti Teknologi Malaysia (UTM)

Amanat Tahun Baru Naib Canselor 2018



Sekolah Perniagaan Antarabangsa Azman Hashim atau AHIBS telah secara rasminya dibuka di kampus Johor Bahru. Pembukaan itu telah dirasmikan oleh Pengerusi Eksekutif Am Bank Malaysia Berhad, Tan Sri Azman Hashim



Menteri Pengajian Tinggi Dato' Seri Idris Jusoh berpeluang merasai pengalaman menaiki bas elektrik "EV UniBus" semasa menghadiri Dialog Universiti-Industri di Universiti Teknologi Malaysia (UTM)



Universiti Teknologi Malaysia (UTM) menerima dana endowmen dan penyelidikan sebanyak RM2 juta daripada syarikat pengendali restoran makan segera terkenal Malaysia KFC, QSR Holdings (M) Holdings Berhad



Upacara Berimpak Tinggi 2018

Menteri Pendidikan Tinggi Sertai Dialog Universiti dan Industri



Syarahan Perdana oleh Perdana Menteri Malaysia



Johor Innovation Valley (JIVe) dilancarkan oleh Pengerusi Jawatankuasa Hal Ehwal Agama dan Pendidikan Negeri, Yang Berhormat Aminolhuda bin Hassan



Majlis Perasmian Azman Hashim International Business School, Universiti Teknologi Malaysia (UTM) oleh YB Tan Sri Dr. Noorul Ainur Mohd Nur, Ketua Setiausaha, Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia



Menteri Besar Johor Datuk Mohamed Khaled Nordin merasmikan Karnival Johor Berkemajuan 2018



DYMM Raja Zarith Sofiah Lancarkan Buku "Eco-Shift" Karya Dato' Seri Zaini Ujang



Upacara Berimpak Tinggi 2018

Simposium Pentadbir 2018



Malam Gala Akademik-Industri 2018



Majlis Tahlil dan Iftar Perdana Peringkat Universiti



Majlis Sembang Santai Bersama Sister Sabariah (Sabria Foundation) h



Syarahan 'Saya Yang Menjalankan Amanah' Oleh Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (KPPA), Datuk Seri Borhan Dolah



Visionary, Strategic and Transformational Leadership - A Leadership Talk Series by Tan Sri Siti Saadiah



Persidangan Komunikasi Perniagaan Antarabangsa Tricontium Persidangan (LSP-GABC) 2018



Simposium Antarabangsa 2018 Mengenai Pembelajaran Sepanjang Hayat *International Symposium On Lifelong Learning (ISLLE 2018)*



Penyata Kewangan
Bagi Tahun Berakhir
31 Disember 2018



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2018 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 3 hingga 41.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan *Malaysian Private Entities Reporting Standard*, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan *Malaysian Private Entities Reporting Standard*, Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Teknologi Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia, saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Universiti Teknologi Malaysia dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30) dan Perlembagaan Universiti Teknologi Malaysia.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Teknologi Malaysia dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.


(DR. MASIAH BINTI AHMAD)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
8 OGOS 2019



UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **TAN SRI ABDUL HALIM BIN ALI** dan **PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR**, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Universiti Teknologi Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah,



TAN SRI ABDUL HALIM BIN ALI
Pengerusi



PROF. DATUK IR. DR. WAHID BIN OMAR
Naib Canselor

18 JUN 2019

UTM Johor Bahru

18 JUN 2019

UTM Johor Bahru

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, **ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Universiti Teknologi Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di Johor Bahru
pada **18 JUN 2019**

)
)
)
)



ABU BAKAR BIN MOHD SALLEH@AHMAD
Timbalan Bendahari Kanan

Di hadapan saya,



01-2, Jalan Perwira 19,
Taman Ungku Tun Aminah,
81300 Skudai, Johor.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2018

		KUMPULAN		UTM	
	NOTA	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, Loji dan Peralatan	4	1,722,032,254	1,784,675,741	1,708,980,061	1,774,047,539
Aset tidak ketara	5	378,359	430,370	-	-
Pelaburan	6	2,558,268	1,524,401	500,000	500,000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	7	-	-	4,303,148	4,303,148
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	8	493,929	770,505	-	-
Aset Cukai Tertunda	9	66,830	357,669	-	-
Jumlah Aset Bukan Semasa		<u>1,725,529,640</u>	<u>1,787,758,686</u>	<u>1,713,783,209</u>	<u>1,778,850,687</u>
ASET SEMASA					
Inventori	10	272,461	133,096	-	-
Penghutang Dan Prabayar	11	61,630,919	56,236,724	46,759,080	44,102,170
Deposit, Baki Bank Dan Tunai	12	584,935,596	611,601,798	547,633,807	580,480,157
Jumlah Aset Semasa		<u>646,838,976</u>	<u>667,971,618</u>	<u>594,392,887</u>	<u>624,582,327</u>
JUMLAH ASET		<u>2,372,368,616</u>	<u>2,455,730,304</u>	<u>2,308,176,096</u>	<u>2,403,433,014</u>
EKUITI DAN KUMPULAN WANG					
Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan	13	1,199,453,828	1,206,226,636	1,199,453,828	1,206,226,636
Kumpulan Wang Mengurus	14	132,222,148	128,025,143	101,992,565	100,735,921
Kumpulan Wang Pendapatan	15	39,035,167	25,933,861	41,135,167	27,233,861
Kumpulan Wang Amanah	16	169,167,698	145,870,781	169,167,698	145,870,781
Kumpulan Wang Pinjaman	17	10,565,371	10,572,602	10,565,371	10,572,602
		1,550,444,212	1,516,629,023	1,522,314,629	1,490,639,801
Kepentingan Tidak Mengawal		(633,157)	(145,183)	-	-
JUMLAH EKUITI		<u>1,549,811,055</u>	<u>1,516,483,840</u>	<u>1,522,314,629</u>	<u>1,490,639,801</u>
LIABILITI JANGKA PANJANG					
Geran Pembangunan Tertunda	18	223,793,942	298,006,489	223,793,942	298,006,489
Geran Penyelidikan Tertunda	19	78,719,892	84,988,962	78,719,892	84,988,962
Geran Universiti Penyelidikan Tertunda	20	93,158,130	109,364,674	93,158,130	109,364,674
Amanah Tertunda	21	65,574,308	65,169,466	65,574,308	65,169,466
Pinjaman Berjangka	22	192,943,847	194,357,596	190,350,438	191,264,187
Pemiutang Sewa Beli	23	2,189,786	2,244,167	1,614,239	2,118,007
Pemiutang Pajakan Konsesi	24	39,616,998	43,549,793	39,616,998	43,549,793
Peruntukan Manfaat Pekerja	25	33,243,675	44,064,976	33,243,675	44,064,976
Pendapatan Tertunda	26	9,072,467	10,242,810	8,104,467	9,216,730
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang		<u>738,313,045</u>	<u>851,988,933</u>	<u>734,176,089</u>	<u>847,743,284</u>
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang Operasi Dan Perniagaan		15,641,532	15,576,101	2,963,031	7,371,708
Pemiutang Pelbagai Dan Cagaran	27	47,644,574	42,164,255	29,276,130	29,193,315
Bank overdraf	12	320,689	319,014	-	-
Pinjaman Berjangka	22	10,411,132	20,766,418	9,911,140	20,266,426
Pemiutang Sewa Beli	23	739,488	681,937	584,604	564,888
Pemiutang Pajakan Konsesi	24	3,950,480	3,766,199	3,950,480	3,766,199
Peruntukan cukai		536,628	96,214	-	-
Peruntukan Manfaat Pekerja	25	4,999,993	3,887,393	4,999,993	3,887,393
Jumlah Liabiliti Semasa		<u>84,244,516</u>	<u>87,257,531</u>	<u>51,685,378</u>	<u>65,049,929</u>
JUMLAH LIABILITI		<u>822,557,561</u>	<u>939,246,464</u>	<u>785,861,467</u>	<u>912,793,213</u>
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		<u>2,372,368,616</u>	<u>2,455,730,304</u>	<u>2,308,176,096</u>	<u>2,403,433,014</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

		KUMPULAN		UTM	
	NOTA	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)
Pendapatan	28	1,035,870,409	988,296,922	935,857,615	913,347,286
Perbelanjaan:					
Kos Perkhidmatan Perundingan dan Latihan		(70,209,105)	(49,184,373)	-	-
Perbelanjaan	29	(913,206,443)	(964,050,790)	(886,833,471)	(941,055,312)
Manfaat Pekerja	25	-	(30,577,586)	-	(30,577,586)
Jumlah Perbelanjaan		(983,415,548)	(1,043,812,749)	(886,833,471)	(971,632,898)
Lebihan/(Kurangan) Dari Aktiviti Operasi		52,454,861	(55,515,827)	49,024,144	(58,285,612)
Kos Pembiayaan	30	(17,505,517)	(16,714,061)	(17,349,316)	(16,569,216)
Bahagian Keuntungan Dalam Syarikat Bersekutu		(218,461)	(83,808)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Dari Operasi Berterusan sebelum cukai	31	34,730,883	(72,313,696)	31,674,828	(74,854,828)
Cukai	32	(1,403,668)	(179,342)	-	-
Lebihan/(Kurangan) Dari Operasi Berterusan, bersih selepas cukai		33,327,215	(72,493,038)	31,674,828	(74,854,828)
Kerugian daripada operasi yang diberhentikan, bersih selepas cukai		-	-	-	-
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Komprehensif untuk tahun semasa		33,327,215	(72,493,038)	31,674,828	(74,854,828)
Pembahagian jumlah pendapatan komprehensif:-					
Pemilik		33,815,189	(72,347,855)		
Kepentingan tidak mengawal		(487,974)	(145,183)		
		33,327,215	(72,493,038)		

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

KUMPULAN

	Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan RM	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Pendapatan RM	Kumpulan Wang Amalah RM	Kumpulan Wang Pinjaman RM	Kepentingan Tidak Mengawal RM	Jumlah RM
Baki pada 1 Januari 2017	1,210,724,107	212,961,073	5,930,162	148,788,933	10,572,603	-	1,588,976,878
(Kurangan)/Lebihan Pindahan Pembelian Aset	(11,440,097) 6,942,626	(83,912,905) (1,023,025)	20,003,699 -	3,001,449 (5,919,601)	(1) -	(145,183)	(72,493,038) -
Jumlah Perubahan Tahunan	(4,497,471)	(84,935,930)	20,003,699	(2,918,152)	(1)	(145,183)	(72,493,038)
Baki Pada 31 Disember 2017	1,206,226,636	128,025,143	25,933,861	145,870,781	10,572,602	(145,183)	1,516,483,840
(Kurangan)/Lebihan Pindahan Pembelian Aset	(10,120,475) 3,347,667	5,118,674 (921,669)	13,101,306 -	25,722,915 (2,425,998)	(7,231) -	(487,974)	33,327,215 -
Jumlah Perubahan Tahunan	(6,772,808)	4,197,005	13,101,306	23,296,917	(7,231)	(487,974)	33,327,215
Baki Pada 31 Disember 2018	1,199,453,828	132,222,148	39,035,167	169,167,698	10,565,371	(633,157)	1,549,811,055

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

UTM

	Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan RM	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Pendapatan RM	Kumpulan Wang Amanah RM	Kumpulan Wang Pinjaman (RM)	Jumlah
Baki Pada 1 Januari 2017	1,210,724,107	187,728,824	7,680,162	148,788,933	10,572,603	1,565,494,829
(Kurangan)/Lebihan Pindahan Pembelian Aset	(11,440,097) 6,942,626	(85,969,878) (1,023,025)	19,553,699 -	3,001,449 (5,919,601)	(1) -	(74,854,828) -
Jumlah Perubahan Tahunan	(4,497,471)	(86,992,903)	19,553,699	(2,918,152)	(1)	(74,854,828)
Baki Pada 31 Disember 2017	1,206,226,636	100,735,921	27,233,861	145,870,781	10,572,602	1,490,639,801
(Kurangan)/Lebihan Pindahan Pembelian Aset	(10,120,475) 3,347,667	2,178,313 (921,669)	13,901,306 -	25,722,915 (2,425,998)	(7,231) -	31,674,828 -
Jumlah Perubahan Tahunan	(6,772,808)	1,256,644	13,901,306	23,296,917	(7,231)	31,674,828
Baki Pada 31 Disember 2018	1,199,453,828	101,992,565	41,135,167	169,167,698	10,565,371	1,522,314,629

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

		KUMPULAN		UTM	
	NOTA	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
AKTIVITI OPERASI					
Geran Mengurus daripada Kerajaan		396,539,100	290,162,600	396,539,100	290,162,600
Pelbagai geran Kerajaan		57,530,800	131,040,085	57,530,800	131,040,085
Terimaan daripada pelanggan		311,710,997	276,162,792	213,972,253	197,180,367
Bayaran kepada staf		(483,829,051)	(433,671,662)	(463,895,334)	(421,591,019)
Bayaran kepada pembekal		(357,380,641)	(430,214,665)	(290,281,283)	(369,704,786)
Perbelanjaan faedah pinjaman		(17,505,517)	(16,714,061)	(17,349,316)	(16,569,216)
Cukai dikembalikan		-	24,000	-	-
Cukai dibayar		(646,279)	(392,719)	-	-
Kurangan tunai bersih dari aktiviti operasi		(93,580,591)	(183,603,630)	(103,483,780)	(189,481,969)
AKTIVITI PELABURAN					
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	A	(54,104,600)	(81,703,881)	(51,004,306)	(76,428,399)
Faedah diterima		866,804	784,756	-	-
Terimaan pelupusan syarikat subsidiari			(294,292)	-	-
Terimaan pelupusan hartanah, loji dan peralatan		3,100	43,316	2,100	10,291
Pelaburan dalam anak syarikat			90,975	-	-
Penambahan dalam pelaburan		(1,000,000)	-	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan		(54,234,696)	(81,079,126)	(51,002,206)	(76,418,108)
AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Geran pembangunan diterima		51,753,506	78,189,107	51,753,506	78,189,107
Geran penyelidikan diterima		36,479,702	40,876,137	36,479,702	40,876,137
Geran lain diterima		49,137,247	96,608,854	49,006,929	96,608,854
Pengeluaran deposit tetap		2,968,636	(1,648,926)	-	-
Pembayaran balik pinjaman berjangka		(11,769,035)	(20,190,361)	(11,269,035)	(19,842,719)
Pembayaran balik sewa beli		(705,495)	(276,652)	(582,952)	(146,714)
Pembayaran balik pemiutang konsesi		(3,748,514)	(3,516,343)	(3,748,514)	(3,516,343)
Terimaan dari pemiutang jangka panjang			-	-	-
Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan		124,116,047	190,041,816	121,639,636	192,168,322
Kurangan bersih tunai dan kesetaraan tunai		(23,699,240)	(74,640,940)	(32,846,350)	(73,731,755)
Tunai dan kesetaraan tunai :					
Pada awal tahun		599,463,833	674,104,773	580,480,157	654,211,912
Pada akhir tahun	12	575,764,593	599,463,833	547,633,807	580,480,157

Nota kepada Penyata Aliran Tunai:-

- A. Pada tahun 2018, terdapat tambahan hartanah, loji dan peralatan yang berjumlah RM75,795,555 (2017: RM169,337,744) mana RM Nil (2017: RM50,832,335) dibiayai di bawah perjanjian Inisiatif Kewangan Swasta (Private Finance Initiative), RM98,900 (2017: RM2,829,609) dibiayai oleh pengatur sewan beli dan RM24,692,649 (2017: RM39,247,401) adalah pembayaran terus kepada pembekal oleh Japan International Cooperation Agency. Pembayaran tunai sebanyak RM51,004,306 (2017: RM76,428,399) dibuat untuk pembelian hartanah, loji dan peralatan.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

1. KEGIATAN UTAMA

Universiti Teknologi Malaysia (UTM) adalah sebuah Universiti yang ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971. Kegiatan utama UTM melibatkan pembangunan pendidikan tinggi dalam bidang Sains, Kejuruteraan, Teknologi, Arkitek dan Pendidikan dan juga mengendalikan aktiviti penyelidikan.

Kegiatan-kegiatan utama syarikat subsidiari UTM (Nota 6) termasuklah perkhidmatan pakar runding dan khidmat pengurusan, pengeluaran bahan-bahan plastik, perkhidmatan penyelidikan dan pembangunan dalam pendidikan dan mengusahakan kedai cenderahati.

Penyata kewangan disatukan Kumpulan dan penyata kewangan berasingan UTM dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM).

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 18 Jun 2019.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

A. Asas Perakaunan

Penyata kewangan Kumpulan dan UTM telah disediakan mengikut asas kos (termasuk kos sejarah, kos dilunaskan dan kos yang lebih rendah antara kos asal dan nilai boleh realisasi bersih) dan asas nilai saksama (termasuk asas nilai saksama dan nilai saksama ditolak asas kos berkaitan penjualan). Penyata kewangan terdiri daripada UTM (sebagai entiti induk) dan subsidiari-subsidiarinya.

Penyata kewangan Kumpulan dan UTM telah disediakan menurut Laporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") yang telah diterbitkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB").

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan

(i) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan menggunakan kaedah pengambilalihan untuk mengambil kira semua kombinasi perniagaan. Jika perolehan aset atau kumpulan aset bukan merupakan sebuah perniagaan, ia diambil kira sebagai pemerolehan aset.

Kumpulan akan mengenal pasti tarikh pengambilalihan daripada kombinasi perniagaan sebagai tarikh di mana Kumpulan memperolehi kawalan syarikat yang diambil alih. Kawalan diperolehi apabila Kumpulan mula mempunyai kuasa untuk mengarahkan keputusan dasar kewangan dan operasi anak syarikat untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya. Ini mungkin memerlukan syarat-syarat terdahulu dipenuhi, seperti selesai audit usaha yang wajar, dan kelulusan pemegang saham jika dinyatakan secara khusus dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf, secara berasingan daripada muhibah, aset yang dikenalpasti yang diambil alih (termasuk aset tidak ketara yang dikenal pasti), liabiliti yang ditanggung (termasuk liabiliti luar jangka) dan apa-apa kepentingan bukan kawalan dalam syarikat yang diambil alih. Aset dan liabiliti dikenalpasti yang diambilalih diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan mereka, kecuali yang dibenarkan atau dikehendaki untuk diukur pada asas lain oleh MPERS.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

Kepentingan bukan kawalan pada tarikh pengambilalihan diukur pada bahagian pemilikan aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira muhibah.

Kos kombinasi perniagaan diukur pada nilai saksama, diambilkira sebagai jumlah nilai saksama aset yang dipindahkan pada tarikh pengambilalihan (termasuk pertimbangan luar jangka), liabiliti yang ditanggung oleh bekas pemilik syarikat yang diambilalih dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang dibuat berhubung dengan kombinasi perniagaan akan dipermodalkan dalam kos kombinasi perniagaan.

Kos kombinasi perniagaan diperuntukkan kepada bahagian aset bersih yang diambil alih untuk menentukan jumlah muhibah awal pada tarikh kombinasi. Dalam kombinasi perniagaan yang dicapai secara berperingkat (termasuk perolehan bekas rakan usaha sama), kos bagi setiap urus niaga pertukaran dibandingkan dengan bahagian aset bersih untuk menentukan muhibah bagi setiap urus niaga pertukaran pada asas mengikut peringkat pengambilan. Sebarang peningkatan dalam kepentingan ekuiti dalam pelaburan selepas tarikh pengambilalihan diambilkira sebagai urusniaga ekuiti di antara syarikat induk dan kepentingan bukan kawalan dan sebarang perubahan akan diselaraskan secara langsung dalam ekuiti.

Jika proses untuk kombinasi perniagaan tidak lengkap pada akhir tempoh pelaporan dalam mana kombinasi itu berlaku, Kumpulan akan menggunakan jumlah nilai saksama sementara bagi item untuk mana-mana proses yang sudah selesai. Jumlah sementara akan diselaraskan untuk mencerminkan maklumat baru yang diperolehi mengenai fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset dan liabiliti yang dikenal pasti dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran bagi perakaunan awal berakhir selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

(ii) Anak-anak syarikat dan asas penyatuan

Kumpulan mengiktiraf anak syarikat berdasarkan kriteria kawalan. Anak syarikat adalah entiti (termasuk entiti tujuan khas) di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu untuk memperoleh manfaat dari aktiviti. Dalam keadaan apabila hak mengundi tidak lebih daripada separuh atau apabila hak mengundi bukan menjadi kawalan penentu yang dominan, Kumpulan menggunakan pertimbangan untuk menilai sama ada ia mempunyai kawalan de facto, kawalan dengan perkiraan lain (termasuk kawalan entiti tujuan khas) atau dengan memegang potensi hak mengundi yang substantif.

Penyata kewangan yang disatukan disediakan dengan menggunakan dasar-dasar perakaunan yang sama bagi semua transaksi, peristiwa dan syarat lain dalam keadaan yang sama.

Amaun dibawa bagi pelaburan dalam setiap anak syarikat dalam Kumpulan dihapuskan dengan bahagian ekuiti induk dalam setiap anak syarikat. Penyata kewangan yang disatukan menggabungkan aset, liabiliti, ekuiti, pendapatan, perbelanjaan dan aliran tunai UTM dan kesemua subsidiarinya.

Maklumat syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan sepanjang tahun kewangan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan komprehensif dari tarikh berkuatkuasa pengambilalihan (yang merupakan tarikh Kumpulan mula mempunyai

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

kawalan ke atas syarikat) atau hingga tarikh efektif penjualan (tarikh Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan ke atas penerima pelaburan).

Semua baki dan urus niaga antara kumpulan dihapuskan sepenuhnya dalam penyatuan. Keuntungan atau kerugian tidak direalisasikan yang timbul daripada urus niaga dalam kumpulan juga dihapuskan sepenuhnya pada penyatuan, kecuali apabila kerugian tidak direalisasi adalah kerugian rosot nilai.

Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal anak syarikat, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan anak syarikat dan jumlah dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di penyata pendapatan komprehensif sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat. Jumlah yang terkumpul akibat sebarang perbezaan pertukaran asing yang berkaitan dengan anak syarikat luar negara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain adalah tidak dikelaskan semula kepada penyata untung atau rugi atas pelupusan subsidiari. Jika Kumpulan mengekalkan kepentingan ekuiti dalam subsidiari, ia diambil kira sebagai aset kewangan (dengan syarat ia tidak menjadi sebuah syarikat bersekutu atau usaha sama). Akaun dibawa pelaburan tersebut dikekalkan pada tarikh di mana entiti tidak lagi menjadi anak syarikat dianggap sebagai kos pada pengukuran awal aset kewangan tersebut.

Sebarang pengurangan dalam kepentingan ekuiti dalam sebuah syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambilkira sebagai urusniaga ekuiti dan kesan kewangannya diselaraskan secara langsung dalam penyata perubahan dalam ekuiti.

(iii) Syarikat-syarikat bersekutu

Kumpulan mengiktiraf sebuah syarikat bersekutu berdasarkan kriteria pengaruh yang ketara. Pengaruh ketara wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama atas dasar-dasar tersebut. Ini biasanya (walaupun tidak semestinya) dicapai apabila Kumpulan, secara langsung atau tidak langsung melalui anak-anak syarikat, memegang 20 peratus atau lebih daripada hak mengundi di dalam entiti pelaburan. Apabila hak mengundi Kumpulan dalam entiti pelaburan adalah kurang daripada 20 peratus, Kumpulan menilai sama ada ia mempunyai pengaruh yang ketara dengan memeriksa semua fakta dan keadaan yang berkaitan, termasuk wujudnya hak-hak mengundi yang substantif, perwakilan dalam lembaga pengarah, penyertaan dalam proses membuat dasar, urus niaga penting antara kumpulan dan entiti pelaburan, pertukaran kakitangan pengurusan dan penyediaan maklumat teknikal penting.

Kumpulan boleh memegang kepentingan ekuiti yang tidak ketara dalam pelaburan untuk mengukuhkan hubungan perdagangan dan mempunyai wakil dalam lembaga pengarah di syarikat yang dilaburkan. Jika perwakilan dalam lembaga pengarah di dalam syarikat pelaburan tersebut adalah semata-mata bagi maksud melindungi nilai pelaburan dan bukannya penyertaan dalam membuat keputusan dasar, pelaburan ini tidak dikelaskan sebagai syarikat bersekutu.

Kumpulan menggunakan kaedah ekuiti dalam mengukur semua pelaburan dalam syarikat bersekutu.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

B. Kombinasi Perniagaan dan Asas Penyatuan (sambungan)

Dalam penyata kewangan disatukan Kumpulan, pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira di bawah kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ini, pada pengiktirafan awal, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos. Selepas itu, amaun dibawa pelaburan tersebut ditambah atau dikurangkan seperti berikut:

- i) bahagian keuntungan atau kerugian pelaburan melalui untung atau rugi;
- ii) bahagian pendapatan komprehensif lain-lain entiti pelaburan melalui lain-lain pendapatan komprehensif; dan
- iii) bahagian perubahan aset bersih lain-lain entiti pelaburan melalui ekuiti

Dalam menggunakan kaedah ekuiti, Kumpulan menggunakan penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu pada tarikh penyata kewangan Kumpulan diterbitkan.

Jika bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu bersamaan atau melebihi amaun yang dibawa bagi pelaburannya, Kumpulan tidak meneruskan mengiktiraf bahagian kerugian seterusnya. Selepas kepentingan Kumpulan dikurangkan kepada sifar, ia mengiktiraf kerugian tambahan oleh peruntukan setakat yang ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak entiti yang dilaburkan.

Keuntungan dan kerugian belum direalisasi yang timbul daripada urusan antara Kumpulan dan syarikat bersekutunya dihapuskan sebahagiannya setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut, kecuali apabila terdapat tanda-tanda kerugian kemerosotan nilai.

Prinsip penghapusan separa juga termasuk pemindahan aset bukan kewangan dengan syarikat bersekutu dalam pertukaran untuk kepentingan ekuiti dalam pelaburan.

C. Penyata Kewangan Berasingan

Dalam penyata kewangan berasingan UTM, pelaburan dalam anak-anak syarikat dinyatakan pada kos ditolak sebarang kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Kos pada pengiktirafan awal terdiri daripada tunai dan nilai saksama pertimbangan lain yang dipindahkan dan liabiliti yang ditanggung, dan ia termasuk perbelanjaan berkaitan pengambilalihan. Dividen yang diisytiharkan oleh pelaburan adalah diiktiraf sebagai pendapatan apabila hak UTM untuk menerima dividen telah wujud, yang secara umumnya pada tarikh dividen itu diberi kuasa sewajarnya oleh anak-anak syarikat.

D. Hartanah, Loji dan Peralatan

Aset ketara untuk operasi yang digunakan untuk lebih daripada satu tempoh perakaunan dalam pengeluaran dan pembekalan barangan dan perkhidmatan, untuk tujuan pentadbiran atau untuk disewa kepada pihak lain diiktiraf sebagai hartanah, loji dan peralatan apabila Kumpulan mendapat kawalan terhadap aset tersebut. Aset dikelaskan ke dalam kelas yang sesuai berdasarkan kepada jenisnya. Sebarang penggantian satu komponen penting dalam aset yang sedia ada dipermodalkan sebagai komponen baru dalam aset dan komponen yang lama tidak lagi diiktiraf.

Semua hartanah, loji dan peralatan pada mulanya dinyatakan pada kos. Bagi aset yang dibeli, kos terdiri daripada harga belian ditambah semua kos langsung yang ditanggung

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

D. Hartanah, Loji dan Peralatan (sambungan)

dalam membawa aset tersebut ke lokasi dan dalam keadaan yang boleh digunakan oleh pihak pengurusan. Bagi aset yang dibina sendiri, kos terdiri daripada semua kos pembinaan langsung dan tidak langsung tetapi tidak termasuk keuntungan dalaman. Untuk pertukaran aset bukan kewangan yang mempunyai unsur-unsur komersial, kos diukur dengan merujuk kepada nilai saksama aset yang diterima. Bagi aset yang dipindahkan daripada pelanggan atau pemberi ("grantor"), kos diukur dengan merujuk kepada nilai saksama aset.

Semua hartanah, loji dan peralatan kemudiannya diukur pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan nilai kerugian kemerosotan terkumpul.

Hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran hayat bergunanya, diringkaskan seperti berikut:

	Tempoh jangka hayat boleh guna (Tahun)
Bangunan	50
Infrastruktur	10
Loji dan Jentera	7 sehingga 10
Kenderaan	5
Perabot dan Pemasangan Elektrik	5

Tanah milik kekal dan kerja dalam pelaksanaan tidak disusut nilai tetapi tertakluk kepada ujian kemerosotan nilai jika terdapat sebarang petunjuk berkaitan rosot nilai.

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, nilai sisa, hayat berguna dan kaedah susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan disemak semula untuk kewajaran. Apa-apa perubahan dalam anggaran dilaraskan secara prospektif atas jangka hayat yang tinggal, bermula dalam tempoh semasa.

E. Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan

Kerugian kemerosotan timbul apabila nilai dibawa aset Kumpulan melebihi amaun boleh pulih. Bagi tujuan menguji kemerosotan nilai aset bukan kewangan, muhibah diperuntukkan kepada setiap unit penjana tunai Kumpulan yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi kombinasi perniagaan.

Pada akhir setiap tarikh laporan, Kumpulan menilai sama ada terdapat kemungkinan sebarang petunjuk yang aset individu atau unit penjana tunai terjejas berdasarkan maklumat dari sumber-sumber luar dan dalaman. Jika terdapat petunjuk yang berkaitan, Kumpulan akan menganggarkan jumlah yang boleh diperoleh semula bagi aset atau unit menjana tunai itu.

Jika sesuatu aset itu menjana aliran tunai secara bebas, ia akan diuji berkaitan kemerosotan nilainya secara berasingan. Jika sesuatu aset tidak menjana aliran tunai secara bebas, ia akan diuji berkaitan kemerosotan nilainya bersama-sama dengan aset lain (termasuk mana-mana muhibah yang diperuntukkan) dalam satu unit penjana

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

E. Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan (sambungan)

tunai kepada tahap terendah di mana aliran masuk tunai secara bebas dijana dan dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Jumlah boleh diperolehi semula bagi sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksamanya ditolak kos berkaitan penjualan dan nilai dalam penggunaan. Kumpulan menentukan nilai saksama ditolak kos untuk sesuatu aset atau unit penjanaan tunai mengikut hierarki berdasarkan: (i) harga dalam suatu perjanjian jual beli; (ii) harga pasaran diniagakan dalam pasaran aktif; dan (iii) anggaran harga pasaran menggunakan maklumat terbaik yang ada.

Nilai yang digunakan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran masuk tunai bersih (dengan kadar diskaun yang sesuai) bagi aset atau unit, menggunakan belanjawan dan ramalan lima tahun yang munasabah dan disokong oleh pihak pengurusan dan berserta ekstrapolasi aliran masuk tunai untuk tempoh-tempoh selepas ramalan lima tahun atau belanjawan.

Bagi aset diukur pada model berasaskan kos, sebarang kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi. Bagi hartanah, loji dan peralatan yang diukur pada model penilaian semula, sebarang kerugian rosotnilai dianggap sebagai kurangan penilaian semula.

Untuk unit penjanaan tunai, sebarang kerugian kemerosotan nilai pertama diperuntukkan untuk mengurangkan amaun bawaan muhibah yang diperuntukkan kepada unit, jika ada, dan baki kerugian kemerosotan nilai kemudian diperuntukkan kepada aset lain secara pro rata berdasarkan amaun dibawa aset.

Kumpulan menilai semula jumlah boleh diperolehi semula aset yang mengalami kemerosotan nilai atau unit penjanaan tunai jika terdapat sebarang petunjuk bahawa kerugian rosot nilai yang diiktiraf sebelum ini mungkin telah diterbalikkan semula.

Selain daripada muhibah, sebarang pembalikan kerugian rosotnilai bagi aset yang dibawa pada model berasaskan kos diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, tertakluk kepada syarat bahawa had jumlah dibawa aset yang telah disemak semula tidak melebihi jumlah yang akan ditentukan bagi kerugian kemerosotan yang diiktiraf sebelum ini. Kerugian kemerosotan nilai muhibah tidak diterbalikkan semula.

F. Inventori

Inventori diukur pada harga yang lebih rendah antara kos dan nilai boleh realisasi bersih. Kos termasuk harga pembelian sebenar dan kos sampingan yang ditanggung dalam membawa inventori ke lokasi.

G. Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai yang disatukan merangkumi baki tunai, bank dan deposit yang mempunyai mudah tunai tinggi dan sedia untuk ditukar kepada tunai dengan risiko perubahan nilai yang kecil.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

H. Pajak Kewangan dan Operasi

Kumpulan dan UTM mengiktiraf pajakan apabila terdapat perjanjian, sama ada secara nyata sebagai pajakan atau sebaliknya, dimana pemberi pajak menyerahkan aset pajakan kepada penerima pajak sebagai balasan untuk pembayaran atau beberapa bayaran untuk hak menggunakan aset bagi tempoh masa yang dipersetujui. Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan jika ia memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan. Milikan mungkin dipindahkan atau tidak. Semua pajakan lain yang tidak memenuhi kriteria ini dikelaskan sebagai pajakan operasi.

Perakaunan Penerima Pajak

Jika Kumpulan dan UTM adalah penyewa, aset pajakan akan dipermodalkan dan liabiliti pajakan berkaitan dalam pajakan kewangan. Jumlah yang diiktiraf pada tarikh permulaan pajakan adalah nilai saksama pajakan aset yang dipajak atau, sekiranya lebih rendah, nilai kini bayaran pajakan minimum, masing-masing ditentukan pada permulaan pajakan. Kadar diskaun yang digunakan dalam mengira nilai kini bayaran pajakan minimum adalah kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, jika praktikal untuk ditentukan; jika tidak, kadar pinjaman tambahan pemajak digunakan. Sebarang kos langsung awal pajakan ditambah kepada amaun yang diiktiraf sebagai aset.

Bayaran pajakan minimum dibahagikan antara caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tertunggak. Caj kewangan diperuntukkan kepada setiap tempoh sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki liabiliti pajakan. Sewa luar jangka dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Aset pajakan yang dipermodalkan diklasifikasikan berdasarkan fungsi dan dikira mengikut Piawaian yang berkaitan menurut MPERS. Jika tiada kepastian yang munasabah bahawa penyewa akan mendapat pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusutnilai lebih pendek antara tempoh pajakan dan hayat kegunaannya.

Untuk pajakan operasi, Kumpulan dan UTM sebagai penerima pajak tidak akan mempermodalkan aset tersebut atau mengiktiraf liabiliti pajakan. Sebaliknya, bayaran pajakan di bawah pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan kecuali terdapat kaedah sistematik yang lain yang lebih mencerminkan corak masa manfaat kepada pengguna.

Untuk pajakan yang merangkumi unsur-unsur tanah dan bangunan, Kumpulan dan UTM menilai dan mengklasifikasi setiap elemen sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi secara berasingan menurut Seksyen 20 MPERS. Bayaran pajakan minimum (termasuk mana-mana bayaran pendahuluan) diperuntukkan di antara elemen tanah dan bangunan menurut kadar nilai saksama elemen pajakan tanah dan bangunan pada permulaan pajakan. Jika sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan telah dipindahkan kepada Kumpulan dan UTM sebagai penerima pajak, tanah dan bangunan pegangan pajakan dianggap sebagai pajakan kewangan dan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan. Pajakan jangka pendek tanah dan bangunan dianggap sebagai pajakan operasi dan aset tersebut tidak

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

H. Pajak Kewangan dan Operasi (sambungan)

dipermodalkan. Apa-apa pembayaran pajak pendahuluan dikelaskan sebagai pra-pembayaran pajak di dalam kelas aset tidak ketara (aset dengan hak mengguna).

I. Aset dan Liabiliti Cukai

Cukai perlu bayar ditentukan oleh setiap entiti individu dalam Kumpulan. Cukai semasa bagi tempoh semasa dan terdahulu, setakat yang tidak dibayar, diiktiraf sebagai liabiliti cukai semasa. Jika jumlah yang telah dibayar berkenaan bagi tempoh semasa dan terdahulu melebihi amaun yang kena dibayar bagi tempoh tersebut, lebihan tersebut diiktiraf sebagai aset cukai semasa. Liabiliti cukai semasa (aset) diukur pada jumlah yang entiti itu dijangka untuk membayar (bayaran balik) dengan menggunakan kadar cukai dan undang-undang yang telah digubal sepenuhnya atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh laporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicukai, kecuali setakat yang mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada: (a) pengiktirafan awal muhibah; atau (b) pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai (atau kerugian cukai). Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk hartanah, loji dan peralatan yang tidak layak untuk elaun modal dan aset tidak ketara yang diperolehi yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai. Walau bagaimanapun, perbezaan sementara boleh cukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam anak syarikat dan cawangan tidak diiktiraf jika induk atau entiti dalam Kumpulan berupaya untuk mengawal masa pembalikan perbezaan sementara tidak akan berbalik pada masa hadapan.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak ke tahap di mana ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak boleh digunakan, kecuali aset cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan atau cukai keuntungan boleh cukai (atau kerugian cukai). Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk geran tanpa cukai kerajaan yang diterima dan elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan di kelayakan hartanah, loji dan peralatan. Walau bagaimanapun, bagi perbezaan sementara boleh ditolak yang berkaitan dengan pelaburan dalam anak syarikat dan cawangan, aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana ia adalah berkemungkinan bahawa perbezaan sementara akan berbalik pada masa hadapan yang boleh diramalkan dan keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap di mana perbezaan sementara boleh digunakan.

Aset cukai tertunda diiktiraf boleh dibawa ke hadapan sebagai kerugian cukai tidak digunakan dan kredit cukai belum digunakan setakat mana yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia digunakan terhadap kerugian cukai tidak diguna dan kredit cukai tidak digunakan. Kredit cukai yang tidak digunakan tidak termasuk elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan belum diserap kerana Kumpulan menganggap ini sebagai sebahagian daripada perbezaan pengiktirafan awal.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

I. Aset dan Liabiliti Cukai (sambungan)

Cukai tertunda diukur menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan ini, untuk mendapatkan atau menyelesaikan amaun dibawa aset atau liabilitinya. Bagi hartanah pelaburan diukur pada nilai saksama, jika entiti pemilik dalam Kumpulan tidak mempunyai model perniagaan untuk memegang harta itu semata-mata untuk pendapatan sewa, liabiliti cukai tertunda ke atas nilai saksama diukur berdasarkan anggapan bahawa harta itu pulih melalui jualan pada akhir tempoh laporan.

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, jumlah dibawa aset cukai tertunda dikaji semula dan dikurangkan kepada tahap di mana ia tidak lagi berkemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai yang mencukupi akan disediakan. Cukai semasa atau tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam keuntungan atau kerugian bagi tempoh tersebut, kecuali setakat mana cukai timbul daripada butiran yang diiktiraf di luar untung atau rugi.

Untuk item pendapatan atau perbelanjaan yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, pendapatan semasa atau tertunda dan perbelanjaan cukai atau tertunda diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain. Untuk perkara yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, kesan cukai berkaitan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Aset dan liabiliti yang timbul daripada gabungan perniagaan, termasuk kesan cukai mana-mana pelarasan nilai saksama cukai tertunda, adalah diiktiraf sebagai sebahagian daripada aset bersih yang diambilalih.

J. Amanah Dan Lain-lain Kumpulan Wang

Akaun Amanah diselenggara untuk aktiviti tertentu Universiti yang diamanahkan sama ada dari pihak luar atau dalam Universiti mengikut Surat Arahan Amanah masing-masing. Universiti mewujudkan Kumpulan Wang sebagai sebahagian dari ekuiti. Kewujudan dan fungsi Kumpulan Wang adalah seperti berikut:

Kumpulan Wang Mengurus

Mengakaunkan terimaan geran mengurus Kerajaan, pendapatan dan perbelanjaan operasi Universiti.

Kumpulan Wang Hartanah, Loji dan Peralatan

Mengakaunkan nilai aset tetap Universiti meliputi aset mengurus, penyelidikan, perundingan dan lain-lain sumber selepas mengambil kira susutnilai.

Kumpulan Wang Pendapatan

Mengakaunkan pendapatan dari aktiviti *secondary* Universiti dan perbelanjaan atau bayaran pindahan untuk menampung operasi Universiti.

Kumpulan Wang Amanah

Mengakaunkan terimaan bukan hasil (hasil tak langsung) dan perbelanjaan berkaitan aktiviti bukan mengurus termasuk aktiviti pelajar, perundingan, seminar, alumni, akademik (kursus luar kampus), Research Alliance dan pelbagai Tabung Universiti.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

K. Pendapatan

Geran kerajaan untuk aktiviti mengurus yang diakaunkan berdasarkan asas akruan dan dinyatakan dalam Penyata Pendapatan. Geran kerajaan bagi belanja pembangunan yang diterima untuk membiayai kos projek modal pembangunan diakaunkan sebagai geran tertunda.

Pendapatan yuran pengajian dan pendapatan sewaan diambilkira ke dalam Penyata Pendapatan menurut dasar akruan.

Pendapatan dividen daripada pelaburan diiktiraf di dalam Kumpulan Wang Pendapatan berasaskan penerimaan.

Pendapatan faedah ke atas deposit diambilkira ke dalam Penyata Pendapatan menurut dasar akruan kecuali keuntungan deposit melalui Skim Mudharabah.

Pendapatan bagi subsidiari adalah nilai inbois untuk barang-barang jualan dan perkhidmatan setelah ditolak diskaun perniagaan dan cukai perkhidmatan.

L. Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Pekerja

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

Bayaran manfaat pekerja dibayar selepas pesaraan diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif tahun semasa sebagai perbelanjaan manfaat pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf secara akruan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai peruntukan manfaat pekerja.

Jenis peruntukan manfaat pekerja yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat. Pengiraan peruntukan gantian cuti rehat adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan pada setiap tahun.

Lebihan atau kurangan peruntukan dilaraskan secara prospektif dalam Penyata Pendapatan Komprehensif.

(ii) Pelan Caruman Tetap

Semua caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan Wang Persaraan telah diambilkira sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif apabila perbelanjaan tersebut dilakukan.

M. Geran Kerajaan Bagi Projek Pembangunan

Geran kerajaan bagi projek pembangunan diiktiraf sebagai geran tertunda dan akan direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli dan projek yang telah siap, serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

N. Geran Tertunda

Geran Penyelidikan Tertunda

Geran ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan, badan kerajaan, penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

Geran Universiti Penyelidikan Tertunda

Geran ini diperolehi daripada pengiktirafan sebagai Universiti Penyelidikan (RU) dan tertakluk kepada peraturan dan Garis Panduan yang dikeluarkan oleh pihak Universiti. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

Amanah Tertunda

Amanah Tertunda ini adalah untuk pelaksanaan projek, program atau aktiviti, penajaan pendapatan dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penajaan aktiviti, peruntukan program dan lain-lain sumbangan awam. Ia direalisasikan mengikut susutnilai terhadap aset yang dibeli serta belanja operasi yang tidak dimodalkan.

O. Kepentingan Bukan Kawalan

Kepentingan bukan kawalan dalam anak syarikat bukan milik penuh mewakili jumlah bahagian aset bersih anak syarikat (selain daripada muhibah) dan dibentangkan sebagai komponen ekuiti berasingan daripada ekuiti pemilik. Kepentingan bukan kawalan pada mulanya dinilai pada tarikh pengambilalihan bahagian aset bersih (selain daripada muhibah) dan kemudiannya diselaraskan bagi perubahan dalam aset bersih anak syarikat selepas tarikh pengambilalihan.

Kumpulan menganggap perubahan dalam kepentingan kawalan induk dalam anak syarikat yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai suatu urusan niaga dengan pemegang ekuiti dalam kapasiti mereka sebagai pemegang ekuiti. Oleh itu, jumlah yang dibawa bagi kepentingan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan induk dalam aset bersih anak syarikat tersebut. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan diselaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima, jika ada, diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan dikaitkan kepada pemilik syarikat induk.

P. Muhibah

Kumpulan tidak mengiktiraf muhibah dalaman.

Dalam kombinasi perniagaan yang menggunakan kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan di antara kos pelaburan dan bahagian aset bersih yang diambilalih. Muhibah untuk bahagian kepentingan bukan kawalan tidak diiktiraf.

Dalam situasi yang jarang berlaku dimana bahagian aset bersih yang diambil alih melebihi kos kombinasi, satu penilaian perakaunan dilakukan semula pada tarikh pengambilalihan, dan sebarang lebihan baki berhubung keuntungan atau kerugian diiktiraf serta-merta sebagai keuntungan daripada pembelian murah yang dikaitkan kepada pemilik induk sahaja.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

P. Muhibah (sambungan)

Pembelian muhibah, termasuk muhibah daripada pengambilalihan kepentingan dalam syarikat bersekutu dilunaskan mengikut kaedah garis lurus sepanjang 10 tahun dan tertakluk kepada ujian kemerosotan nilai apabila terdapat sebarang petunjuk kemerosotan nilai.

Q. Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Kumpulan mengiktiraf aset kewangan atau liabiliti kewangan (termasuk instrumen derivatif) dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, satu entiti dalam Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan permulaan, aset kewangan (termasuk pinjaman antara Kumpulan dan pendahuluan) dan liabiliti kewangan (termasuk pemiutang antara Kumpulan) diukur pada nilai saksama, yang secara umumnya harga transaksi, termasuk kos urus niaga jika aset kewangan atau liabiliti kewangan adalah tidak diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Bagi instrumen diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos urus niaga yang dibelanjakan akan melalui untung atau rugi apabila ianya ditanggung.

Bagi pinjaman antara Kumpulan dan pendahuluan, dan perjanjian kontrak yang lain, yang merupakan satu transaksi kewangan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa bayaran masa hadapan yang didiskaun pada kadar faedah pasaran bagi hutang instrumen yang serupa.

(ii) Penyahiktirafan instrumen kewangan

Untuk tujuan penyahiktirafan, Kumpulan mesti menentukan sama ada aset kewangan atau liabiliti kewangan perlu diiktiraf secara keseluruhannya sebagai satu item atau dinyahiktiraf sebahagian demi sebahagian daripada satu item atau sekumpulan barangan sama.

Aset kewangan, sama ada sebagai satu item atau sebagai sebahagian, tidak lagi diiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan, termasuk keadaan apabila Kumpulan bertindak hanya sebagai ejen terimaan, dan tidak terdedah kepada risiko dan ganjaran yang ketara daripada pemilikan aset kewangan atau tiada penglibatan berterusan dalam kawalan aset kewangan yang dipindahkan.

Liabiliti kewangan tidak diiktiraf apabila, dan hanya apabila, ia ditamatkan secara sah, yang sama ada apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau luput. Perubahan kepada terma-terma liabiliti kewangan yang sedia dikira sebagai penamatan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan yang baru. Bagi tujuan itu, Kumpulan mempertimbangkan perubahan ketara kepada terma-terma jika nilai semasa aliran tunai yang telah disemak didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal berbeza sebanyak 10% atau lebih jika dibandingkan dengan nilai dibawa liabiliti yang asal.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

Q. Instrumen Kewangan (sambungan)

(iii) Pengukuran seterusnya bagi aset kewangan

Bagi maksud pengukuran berikutnya, Kumpulan mengklasifikasikan aset kewangannya kepada dua kategori, iaitu: (a) aset kewangan pada nilai saksama melalui untung rugi; atau (b) aset kewangan pada kos terlunas.

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur pelaburan dalam saham keutamaan tersiar harga, saham biasa tersiar harga dan derivatif yang merupakan aset pada nilai saksama dengan merujuk kepada harga pasaran aktif, jika boleh diperhatikan, atau dengan teknik penilaian lain, tanpa apa-apa potongan untuk kos urus niaga yang boleh dikenakan ke atas jualan atau pelupusan lain.

Pelaburan dalam instrumen hutang, sama ada yang tersenarai atau tidak tersenarai, kemudiannya diukur pada kos dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif. Pelaburan dalam instrumen ekuiti tidak tersenarai dan yang nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti diukur pada kos.

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi, semua aset kewangan yang lain adalah tertakluk kepada kajian semula untuk kemerosotan nilai seperti dinyatakan dalam Nota 2 (Q) (vii).

(iv) Pengukuran seterusnya liabiliti kewangan

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur semua liabiliti kewangan pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif, kecuali instrumen derivatif yang merupakan liabiliti yang diukur pada nilai saksama.

(v) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan

Nilai saksama aset kewangan atau liabiliti kewangan ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran tersenarai dalam pasaran aktif, dan jika tiada harga pasaran yang boleh diperolehi, teknik penilaian seperti yang dinyatakan dalam Nota 2 (S) akan digunakan.

(vi) Pengiktirafan keuntungan dan kerugian

Perubahan nilai saksama aset kewangan dan liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam Penyata Pendapatan apabila ia timbul.

Bagi aset kewangan dan liabiliti kewangan yang dibawa pada kos terlunas, keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam penyata untung atau rugi hanya apabila aset kewangan atau liabiliti kewangan dinyahiktiraf atau terjejas, dan melalui proses pelunasan instrumen.

(vii) Aset kewangan yang tidak boleh dikutip dan mengalami kemerosotan

Kumpulan menggunakan model kerugian ditanggung untuk mengiktiraf kerugian kemerosotan aset kewangan. Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan mengkaji sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan atau

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

Q. Instrumen Kewangan (sambungan)

kumpulan aset kewangan terjejas. Bukti-bukti terdapatnya kerugian kemerosotan termasuk: (i) kesukaran ketara untuk penerbit atau penanggung obligasi; (ii) pelanggaran kontrak, seperti kecuaiian dalam pembayaran amaun faedah dan prinsipal; (iii) memberikan konsesi yang luar biasa kepada pelanggan; (iv) terdapat kemungkinan bahawa pelanggan akan mufliis atau lain-lain penyusunan semula kewangan; (v) tiada pasaran aktif bagi aset kewangan kerana masalah kewangan; atau (vi) data daripada pasaran yang boleh diperhatikan yang menunjukkan bahawa ada kemungkinan pengurangan yang boleh diukur dalam aliran tunai masa depan yang dianggarkan daripada sekumpulan aset kewangan.

Bagi pinjaman bukan semasa dan penghutang dinyatakan pada kos terlunas, anggaran aliran tunai didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal akan digunakan. Sebarang kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi dan jumlah yang sama direkodkan dalam akaun elaun rugi. Mana-mana pembalikan semula bagi kerugian kemerosotan aset kewangan akan dibalikkan semula ke dalam untung atau rugi dengan pelarasan berkaitan ke akaun elaun, tertakluk kepada had yang pembalikan semula tersebut.

Untuk perdagangan dan lain-lain penghutang jangka pendek, di mana kesan pengurangan jumlah adalah tidak ketara, kerugian kemerosotan diuji bagi setiap terimaan yang ketara secara individu di mana terdapat petunjuk kemerosotan nilai. Secara individu, penghutang ketara yang mana tiada kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dikumpulkan bersama dengan lain-lain penghutang mengikut kelas berdasarkan ciri-ciri risiko kredit dan rekod pembayaran dalam tempoh tahun kewangan sebelumnya. Peruntukan kolektif dianggarkan untuk setiap kategori berdasarkan pengalaman Kumpulan dalam nisbah kerugian dalam setiap kategori, dengan mengambil kira keadaan pasaran semasa.

Bagi pelaburan ekuiti tidak tersenarai dinyatakan pada kos ditolak kemerosotan nilai, pengurangan nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan anggaran terbaik daripada jumlah (yang mungkin menjadi sifar) yang dijangkakan akan diterima untuk aset jika ia dijual pada tarikh laporan. Kumpulan boleh mengangarkan jumlah yang boleh diperolehi semula menggunakan pendekatan nilai aset bersih yang dilaraskan.

R. Kos-Kos Pinjaman

Kos pinjaman Kumpulan merangkumi faedah ke atas pinjaman, liabiliti pajakan kewangan dan faedah instrumen hutang lain yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ditanggung.

S. Pengukuran nilai saksama

Bagi aset, liabiliti dan instrumen ekuiti (sama ada kewangan atau bukan kewangan) yang memerlukan pengukuran nilai saksama atau dinyatakan, Kumpulan menurut ukuran hierarki nilai saksama yang memberikan keutamaan tertinggi kepada harga yang tersenarai (tidak dilaras) dalam pasaran aktif untuk aset yang sama, liabiliti atau instrumen ekuiti dan keutamaan yang paling rendah kepada input tidak boleh diperhatikan.

Ukuran nilai saksama dianggarkan dengan menggunakan harga yang tersenarai dalam pasaran aktif jika harga itu boleh diperhatikan. Pasaran aktif adalah pasaran utama

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

S. Pengukuran nilai saksama (sambungan)

bagi aset atau liabiliti; di mana Kumpulan boleh membuat transaksi bagi aset atau liabiliti pada harga pasaran itu pada tarikh pengukuran.

Dalam ketiadaan harga pasaran aktif, nilai saksama dianggarkan melalui teknik penilaian yang menggunakan input daripada pasaran yang boleh diperhatikan bagi sebahagian besar syarat-syarat aset atau liabiliti.

Dengan ketiadaan kedua-dua harga pasaran dan input yang boleh diperhatikan, ukuran nilai saksama dianggarkan dengan teknik penilaian menggunakan input yang tidak boleh diperhatikan termasuk andaian yang munasabah dan disokong.

T. Kontrak pembinaan

Prinsip perakaunan untuk kontrak pembinaan digunakan secara berasingan untuk setiap kontrak pembinaan dengan pelanggan. Walau bagaimanapun, apabila kontrak merangkumi beberapa aset, pembinaan setiap aset dianggap sebagai kontrak yang berlainan apabila: (a) pelan pembinaan yang berasingan telah dikemukakan bagi setiap aset; (b) setiap aset tertakluk pada rundingan yang berasingan, dan kontraktor dan pelanggan dapat menerima atau menolak bahagian kontrak yang berkaitan dengan setiap aset; dan (c) kos dan hasil bagi setiap aset boleh dikenal pasti. Sebaliknya, sekiranya beberapa kontrak pembinaan, sama ada dengan satu pelanggan atau dengan beberapa pelanggan, dianggap sebagai kontrak pembinaan tunggal apabila: (a) kontrak-kontrak dirundingkan sebagai satu pakej tunggal; (b) setiap kontrak berkait rapat sehinggakan kesemua kontrak adalah, pada hakikatnya, sebahagian daripada projek tunggal dengan margin keuntungan secara keseluruhan; dan (c) kontrak itu dilaksanakan serentak atau dalam urutan yang berterusan.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak dan kos kontrak yang berkaitan dengan kontrak pembinaan diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat penyiapan aktiviti kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Peringkat penyiapan diukur dengan nisbah kos yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos.

Apabila hasil daripada kontrak tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil diiktiraf hanya setakat kos kontrak yang ditanggung yang mungkin akan boleh diperolehi semula dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Apabila ada kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian yang dijangka akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta, berserta dengan peruntukan berkaitan dengan kontrak yang membebankan.

Apabila agregat: (i) kos yang dikenakan; tambah (ii) keuntungan progresif diiktiraf, ditolak (iii) kerugian diiktiraf yang dijangka melebihi bil berperingkat untuk kontrak dengan pelanggan, lebihan tersebut diiktiraf dan dibentangkan sebagai jumlah kasar daripada pelanggan (aset semasa). Sebaliknya, apabila agregat yang kurang daripada pengebilan berperingkat, kekurangan ini diiktiraf dan dibentangkan sebagai jumlah kasar yang disebabkan oleh pelanggan (liabiliti semasa).

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

U. Operasi yang dihentikan

Kumpulan akan mengenal pasti dan membentangkan secara berasingan operasi yang dihentikan dalam untung rugi, termasuk keuntungan atau kerugian untuk tempoh sebelumnya sebagai angka perbandingan. Operasi yang dihentikan adalah sebahagian daripada pelan penyelarasan pelaburan dan mewakili secara berasingan barisan utama perniagaan atau kawasan operasi, atau merupakan anak syarikat yang diperolehi secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Jumlah keuntungan atau kerugian selepas cukai untuk operasi yang dihentikan termasuk apa-apa kerugian rosot nilai yang diiktiraf untuk operasi berkenaan.

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan pihak pengurusan untuk membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan dasar perakaunan dan jumlah aset-aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Walaupun anggaran dan pandangan adalah berdasarkan pengetahuan terbaik namun demikian keputusan sebenar mungkin berbeza.

Anggaran dan andaian mendasari disemak secara berterusan. Perbezaan akibat semakan kepada anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran disemak dan dalam mana-mana tempoh yang berkenaan.

A. Pertimbangan yang digunakan

(a) Klasifikasi pajakan kewangan dan operasi

Kumpulan dan UTM mengklasifikasikan pajakan sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi berdasarkan kriteria sejauh mana risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan sebenar aset.

Sebagai penyewa, Kumpulan dan UTM mengiktiraf pajakan sebagai pajakan kewangan jika ia terdedah kepada risiko dan ganjaran yang besar yang berkaitan dengan pemilikan aset sandaran.

Dalam menggunakan pertimbangan, UTM mempertimbangkan sama ada terdapat insentif ekonomi dalam bentuk pilihan pembelian dan sebarang tempoh pembaharuan pilihan. Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan jika tempoh pajakan adalah untuk sekurang-kurangnya 75% daripada kehidupan ekonomi aset sandaran, nilai kini bayaran pajakan adalah sekurang-kurangnya 90% daripada nilai saksama aset, atau aset yang dikenal pasti dalam pajakan adalah aset khusus yang hanya boleh digunakan secara berkesan oleh pemajak. Semua pajakan lain yang tidak mengakibatkan perpindahan besar risiko dan ganjaran diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

UTM mengklasifikasikan pajakan tanah sebagai pajakan kewangan jika nilai saksama tanah pegangan pajak adalah 90% atau lebih daripada nilai saksama tanah pegangan bebas yang setara atau jika tempoh pajakan, yang ditentukan pada permulaan pajakan, adalah 50 tahun atau lebih. Pajakan tanah yang tidak memenuhi mana-mana kriteria ini dikelaskan sebagai pajakan operasi.

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

A. Pertimbangan yang digunakan (sambungan)

(b) Kawalan ke atas penerima pelaburan

Pada tahun 2011, UTM dengan kerjasama Perbadanan Malaysia Technology Development ("MTDC") telah menganjurkan satu program untuk menggalakkan aktiviti keusahawanan di kalangan penyelidik dan graduan UTM dengan cara menggabungkan syarikat baru (simbiosis) sebagai satu cara untuk mengkomersilkan produk dan perkhidmatan perindustrian yang dibangunkan oleh penyelidik di UTM. Peranan MTDC dalam kerjasama ini adalah untuk menyediakan bantuan kewangan kepada syarikat tersebut untuk memastikan bahawa program ini berjalan dengan jayanya. Selaras dengan program tersebut, pada 31 Disember 2016, 9 syarikat telah diperbadankan dan Uni-Technologies Sdn. Bhd. ("UTSB"), anak syarikat kepada UTM, telah dilantik oleh UTM untuk memiliki 85% ekuiti saham dalam setiap syarikat di mana kos melanggan saham tersebut telah dibayar oleh UTM .

Kesemua 9 syarikat tersebut adalah:

1. WCC Telco Sdn. Bhd.
2. Gigalink Solution Sdn. Bhd.
3. Microclear Sdn. Bhd.
4. Sono Engineering Sdn. Bhd.
5. HQ Nutraceutical Sdn. Bhd.
6. Bioswitch Technologies Sdn. Bhd.
7. E Elements Technology Sdn. Bhd.
8. Membrane Technology Sdn. Bhd.
9. Photo Laser Grammetry Sdn. Bhd.

Berdasarkan tujuan dan peranan syarikat-syarikat simbiosis ini, Kumpulan memutuskan bahawa kos pelaburan dan keputusan kewangan kesemua syarikat simbiosis tidak akan diiktiraf dan disatukan kerana Kumpulan tidak mempunyai apa-apa kuasa untuk mentadbir dasar kewangan dan operasi syarikat masing-masing untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti perniagaan mereka.

B. Anggaran dan andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan di bawah. Penyata Kewangan telah disediakan berdasarkan andaian dan menganggarkan pada perimeter yang tersedia. Anggaran dan andaian yang digunakan dibuat semakin sepanjang masa. Keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa hadapan, bagaimanapun, mungkin berubah. Perubahan kepada anggaran tersebut diiktiraf dalam tempoh kewangan kajian semula dibuat dan juga mana-mana tempoh kewangan hadapan yang terlibat.

(a) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan dan UTM mengiktiraf kerugian rosotnilai pinjaman dan penghutang menggunakan model kerugian ditanggung. Pinjaman dan penghutang ketara diuji untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai yang dijangka boleh diperolehi semula. Semua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk penurunan nilai secara kolektif, menggunakan pengalaman lepas Kumpulan dan UTM seperti statistik kerugian, kutipan hutang masa lalu dan trend ekonomi

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KETARA

B. Anggaran dan andaian (sambungan)

semasa. Kerugian akhir sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan dan UTM.

(b) Susutnilai hartanah, loji dan peralatan

Kos sesuatu item hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan mengikut kaedah garis lurus atau kaedah lain yang sistematik yang mencerminkan penggunaan manfaat aset dalam jangka hayatnya. Anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susut nilai, hayat berguna dan nilai sisa. Penggunaan sebenar manfaat ekonomi bagi hartanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran yang digunakan dan ini boleh membawa kepada keuntungan atau kerugian atas pelupusan akhirnya sesuatu hartanah, loji dan peralatan.

(c) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara, kredit cukai atau kerugian cukai yang boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berhubung prestasi kewangan masa depan entiti tertentu yang mana aset cukai tertunda telah dikenali.

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN - KUMPULAN

2018

	KOS		SUSUTNILAI				Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2018	Tambahan	Pengkelasan Semula	Pelupusan	Kos/Perilaian 31.12.2018	Terkumpul 1.1.2018	
		RM	RM	RM	RM	RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	10,847,265	3,725,312	7,012,385
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	1,111,040
Bangunan	2,061,126,159	-	2,304,354	-	2,063,430,513	638,963,901	1,382,518,968
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	32,312,754	646,255	31,020,244
Infrastruktur	146,818,677	-	-	-	146,818,677	96,804,767	42,066,739
Kenderaan	44,972,101	1,493,985	-	(3,388,777)	43,077,309	40,599,009	4,173,980
Perabot	1,437,676	102,443	-	(21,270)	2,467,767	781,384	1,432,665
Pemasangan Elektrik	9,616	-	-	-	9,616	-	-
Ubahsualan	8,514,350	978,445	1,019,918	-	10,512,713	874,849	8,572,954
Alat-Alat	1,103,265,774	41,845,457	40,635,008	(305,998,380)	879,747,848	941,563,697	154,765,254
	3,410,415,412	44,420,330	44,908,198	(309,408,438)	3,190,335,502	1,723,968,790	1,632,674,228
Kerja Dalam Perakaksanaan	98,229,119	36,199,105	(44,908,198)	(162,000)	89,358,026	-	89,358,026
Jumlah Besar	3,508,644,531	80,619,435	-	(309,570,438)	3,279,693,528	1,723,968,790	1,722,032,254

2017

	KOS		SUSUTNILAI				Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2017	Tambahan	Pengkelasan Semula	Pelupusan	Kos/Perilaian 31.12.2017	Terkumpul 1.1.2017	
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	10,847,265	3,615,744	7,121,963
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	1,111,040
Bangunan	1,887,867,704	-	173,258,455	-	2,061,126,159	597,595,176	1,422,162,258
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	32,312,754	-	31,666,499
Infrastruktur	131,257,839	3,256,033	15,560,838	-	146,818,677	88,317,005	50,013,910
Kenderaan	42,528,749	-	-	(812,681)	44,972,101	39,428,948	4,373,092
Perabot	1,395,066	47,664	-	(5,054)	1,437,676	653,956	656,292
Pemasangan Elektrik	9,820	-	-	(204)	9,616	9,820	-
Ubahsualan	12,269,559	3,549,321	-	(7,304,530)	8,514,350	3,926,016	7,639,501
Alat-Alat	969,398,148	50,285,147	283,856,824	(11,255,052)	1,103,265,774	857,350,514	1,617,020,077
	3,056,685,190	89,450,919	283,856,824	(19,377,521)	3,410,415,412	1,590,897,179	1,886,445,622
Kerja Dalam Perakaksanaan	296,752,085	85,135,858	(283,856,824)	-	98,229,119	-	98,229,119
Jumlah Besar	3,353,437,275	174,584,777	-	(19,377,521)	3,508,644,531	1,590,897,179	1,784,675,741

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN - UTM

2018

	KOS				SUSUTNILAI				Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2018 RM	Tambahan RM	Pengkelasan Semula RM	Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2018 RM	Terkumpul 1.1.2018 RM	Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	10,847,265	3,725,312	109,568	-	7,012,385
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	-	-	1,111,040
Bangunan	2,108,195,140	-	2,304,354	-	2,110,499,494	638,852,646	41,942,465	-	1,429,704,383
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	32,312,754	-	-	-	32,312,754	646,255	646,255	-	1,292,510
Infrastruktur	152,146,995	-	-	-	152,146,995	96,804,767	7,947,171	-	104,751,938
Kenderaan	43,618,836	721,665	-	(3,388,777)	40,951,724	39,514,040	1,549,767	(3,388,777)	3,276,694
Alat-Alat	1,097,372,494	40,654,599	40,456,375	(305,988,394)	872,495,073	936,331,604	88,666,006	(305,988,294)	153,483,758
Kerja Dalam Peraknaan	3,445,604,524	41,376,264	42,760,729	(309,377,172)	3,220,364,345	1,715,874,624	140,861,233	(309,375,072)	1,673,003,560
Jumlah Besar	44,317,639	34,419,591	(42,760,729)	-	35,976,501	1,715,874,624	140,861,233	(309,375,072)	1,708,960,061
	3,489,922,163	75,795,855	-	(309,377,172)	3,256,340,846	1,715,874,624	140,861,233	(309,375,072)	1,708,960,061

Pada tahun 2013, Kementerian Pengajian Tinggi telah menyalurkan geran kepada Universiti Tun Hussein Onn Malaysia untuk pembelian sebidang tanah di Pagoh. Sebahagian dari tanah tersebut yang berukuran 37.89 ekar dengan kos RM3,789,000 adalah untuk pembangunan fasiliti dan infrastruktur UTM.

Termasuk dalam hapuskira aset dengan kos asal berjumlah RM294,427,144 (2017 : Nil) untuk peralatan tahun 2000 dan sebelum bernilai RM212,298,395, perisian komputer tahun 2006 dan sebelum bernilai RM41,272,175 serta kos pendawaian dan kabel tahun 1995 dan sebelum bernilai RM40,856,574. Keseluruhan alat-alat tersebut telah disusutnilai sepenuhnya.

2017

	KOS				SUSUTNILAI				Nilai Baki Bersih RM
	Kos 1.1.2017 RM	Tambahan RM	Pengkelasan Semula RM	Pelupusan RM	Kos/Penilaian 31.12.2017 RM	Terkumpul 1.1.2017 RM	Susutnilai Tahun Semasa RM	Susutnilai Pelupusan RM	
Tanah Pajakan Jangkamasa Panjang	10,847,265	-	-	-	10,847,265	3,615,744	109,568	-	7,121,953
Tanah Milik Kekal	1,111,040	-	-	-	1,111,040	-	-	-	1,111,040
Bangunan	1,934,936,685	-	173,258,455	-	2,108,195,140	597,489,100	41,363,546	-	1,469,342,494
Perkhidmatan Aset Konsesi (Nota 23)	-	32,312,754	-	-	32,312,754	-	646,255	-	31,666,489
Infrastruktur	136,586,157	-	15,560,838	-	152,146,995	88,317,005	8,487,762	-	55,342,228
Kenderaan	41,038,065	3,090,542	-	(509,771)	43,618,836	38,191,624	1,832,187	(509,771)	4,104,796
Alat-Alat	963,669,673	49,893,795	94,837,531	(11,028,505)	1,097,372,494	852,457,685	94,892,133	(11,018,214)	161,040,890
Kerja Dalam Peraknaan	3,088,188,885	85,297,091	283,656,824	(11,538,276)	3,445,604,524	1,580,071,158	147,331,451	(11,527,985)	1,729,729,900
Jumlah Besar	243,933,809	84,040,653	(283,656,824)	-	44,317,639	1,580,071,158	147,331,451	(11,527,985)	1,774,047,539
	3,332,122,695	169,337,744	-	(11,538,276)	3,489,922,163	1,580,071,158	147,331,451	(11,527,985)	1,774,047,539

Kos dan susutnilai terkumpul pada 1 Januari 2017 dinyatakan semula untuk mengambil kira pembelian alat-alat bernilai RM24,446,671 dan Kerja dalam Pelaksanaan bernilai RM13,891,842 yang merupakan pembelian secara bayaran terus oleh Japan International Cooperation Agency (JICA) kepada pembekal pada tahun 2016.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

5. ASET TAK KETARA - KUMPULAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Kos				
Pada 1 Januari	717,282	-	-	-
Tambahan tahun semasa	137,168	717,282	-	-
Pada 31 Disember	854,450	717,282	-	-
Pelunasan terkumpul				
Pada 1 Januari	(286,912)	-	-	-
Pelunasan tahun semasa	(189,179)	(286,912)	-	-
Pada 31 Disember	(476,091)	(286,912)	-	-
Amaun dibawa bersih pada 31 Disember	378,359	430,370	-	-

6. PELABURAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Saham tak tersiar harga (pada kos)	500,000	500,000	500,000	500,000
Unit amanah tersiar harga (pada nilai saksama)	2,058,268	1,024,401	-	-
Jumlah	2,558,268	1,524,401	500,000	500,000

Kadar faedah bagi Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd. (METEOR) pula adalah 22% (2017: 22%).

Nilai saksama unit amanah tersiar harga adalah berdasarkan harga akhir tahun dalam pasaran aktif.

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Saham tak tersiar harga pada kos	-	-	4,303,148	4,303,148

Nama-Nama Syarikat

	% Pegangan Ekuiti		Kegiatan Utama
	2018	2017	
<u>Pegangan langsung</u>			
1. Uni-Technologies Sdn Bhd *	100%	100%	Pakar runding
2. UTMSPACE (terhad dengan jaminan) *	-	-	Pengendalian program pengajian professional
3. UTM Holdings Sdn Bhd *	100%	100%	Pengkomersialan dan aktiviti perundingan
4. UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd.	100%	0%	Pakar runding, penasihat dan khidmat pengurusan
<u>Pegangan melalui Uni-Technologies Sdn Bhd</u>			
5. UTM Souvenir Shop Sdn Bhd *	100%	100%	Kedai cenderahati
<u>Pegangan melalui UTMSPACE</u>			
7. UTMSPACE Services Sdn Bhd *	100%	100%	Operasi institusi pengajian tinggi swasta
<u>Pegangan melalui UTM Technology Innovation Management Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Global Technology Innovation Management Sdn. Bhd.)</u>			
8. MAGICX Sdn. Bhd. *	55%	0%	Khidmat pengurusan, pereka perisian komputer dan khidmat sewaan fasiliti.
<u>Pegangan melalui UTM Holdings Sdn. Bhd</u>			
9. UTM Facilities Management Sdn Bhd *	100%	100%	Perkhidmatan pengurusan dan penyelenggaraan fasiliti

* Tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Saham tak tersiar harga pada kos	138,000	138,000	-	-
Bahagian dalam rezab selepas pengambilalihan	355,929	632,505	-	-
	<u>493,929</u>	<u>770,505</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Bahagian dalam nilai aset bersih

Butir-butir syarikat bersekutu adalah seperti berikut :

<u>Nama Syarikat</u>	<u>Negara Diperbadankan</u>	<u>Pegangan Ekuiti Kumpulan</u>	
		2018	2017
Augmented Innovation Sdn. Bhd	Malaysia	20%	20%
Phyto Biznet Sdn. Bhd.	Malaysia	49%	49%

9. ASET CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Aset cukai tertunda				
Pada 1 Januari	357,669	118,118	-	-
Dicajkan/(dikreditkan) ke penyata pendapatan	(290,839)	239,551	-	-
Pada 31 Disember	<u>66,830</u>	<u>357,669</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Aset cukai tertunda				
Kerugian cukai	<u>66,830</u>	<u>357,669</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Jumlah kerugian cukai dan elaun modal di mana aset cukai tertunda tidak diambilkira pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Kerugian cukai	6,023	108,976	-	-
Elaun modal	118,367	5,426	-	-
Lain-lain	15,626	97,209	-	-
	<u>140,016</u>	<u>211,611</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

8. PERBELANJAAN TERTUNDA

Projek Pembangunan Asrama Kampus Johor Bahru

	KUMPULAN		UTM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan Projek	191,219,692	191,219,692	191,219,692	191,219,692
Tolak : Pelunasan terkumpul				
Pada awal tahun	213,445,678	193,623,207	213,445,678	193,623,207
Faedah dibayar	(3,267,239)	(3,636,489)	(3,267,239)	(3,636,489)
Pelunasan tahun semasa	8,438,927	23,458,960	8,438,927	23,458,960
	<u>218,617,366</u>	<u>213,445,678</u>	<u>218,617,366</u>	<u>213,445,678</u>
	(27,397,674)	(22,225,986)	(27,397,674)	(22,225,986)
Baki terkumpul pindahan ke Hasil Universiti	31,000,000	31,000,000	31,000,000	31,000,000
Pindahan ke projek pembangunan High End Student Accomodation	600,000	600,000	600,000	600,000
Perbelanjaan tertunda	<u>4,202,326</u>	<u>9,374,014</u>	<u>4,202,326</u>	<u>9,374,014</u>

Jumlah pelunasan tahun semasa bersamaan dengan jumlah hasil asrama yang diterima untuk tahun tersebut.

Projek Pembangunan High End Student Accomodation Kampus Kuala Lumpur

	KUMPULAN		UTM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan Projek	136,742,634	63,533,194	136,742,634	63,533,194
Tolak : Pelunasan terkumpul				
Pada awal tahun	(1,279,688)	-	(1,279,688)	-
Faedah dibayar	(8,325,399)	(1,279,688)	(8,325,399)	(1,279,688)
Pelunasan tahun semasa	-	-	-	-
	<u>(9,605,087)</u>	<u>(1,279,688)</u>	<u>(9,605,087)</u>	<u>(1,279,688)</u>
	146,347,721	64,812,882	146,347,721	64,812,882
Baki terkumpul pindahan dari Hasil Universiti	(9,605,086)	(2,593,166)	(9,605,086)	(2,593,166)
Perbelanjaan tertunda	<u>136,742,635</u>	<u>62,219,716</u>	<u>136,742,635</u>	<u>62,219,716</u>
Jumlah keseluruhan perbelanjaan tertunda	<u>140,944,961</u>	<u>71,593,730</u>	<u>140,944,961</u>	<u>71,593,730</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018
10. INVENTORI

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Pada kos				
Barangan pelbagai	18,058	-	-	-
Petrol	116,782	56,253	-	-
Barangan cenderahati	137,621	76,843	-	-
	<u>272,461</u>	<u>133,096</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nilai Inventori yang diambilkira dalam Perbelanjaan	<u>14,203,684</u>	<u>1,388,292</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

11. PENGHUTANG DAN PRABAYAR

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Penghutang pinjaman kenderaan	2,323,735	2,511,071	2,323,735	2,511,071
Penghutang pinjaman komputer	307,054	271,262	307,054	271,262
Penghutang pinjaman pelajar	52,039	53,076	52,039	53,076
Penghutang pinjaman penganjur	4,550	4,550	4,550	4,550
Pendahuluan perjalanan	20,346	265	20,346	265
Pendahuluan pelbagai	2,546,946	1,927,003	46,495	3,523
Pendahuluan aktiviti pelajar	-	3,147	-	3,147
Cagaran dibayar	1,811,107	51,508	51,508	51,508
Penghutang amanah	7,564,237	6,709,706	7,473,572	6,709,706
Terhutang kepada syarikat bersekutu	-	20,000	-	-
Faedah belum terima	2,991,736	2,371,360	2,991,736	2,299,521
	<u>17,621,750</u>	<u>13,922,948</u>	<u>13,271,035</u>	<u>11,907,629</u>
Penghutang pelajar	23,386,575	22,469,906	23,386,575	22,469,906
Tolak: Peruntukan hutang ragu spesifik	(785,413)	(908,660)	(785,413)	(908,660)
	<u>22,601,162</u>	<u>21,561,246</u>	<u>22,601,162</u>	<u>21,561,246</u>
Penghutang pecah kontrak	8,099,167	9,216,730	8,099,167	9,216,730
Tolak: Peruntukan rosotnilai	(200,836)	(200,836)	(200,836)	(200,836)
	<u>7,898,331</u>	<u>9,015,894</u>	<u>7,898,331</u>	<u>9,015,894</u>
Penghutang niaga	16,942,992	14,266,474	3,833,994	3,481,799
Tolak: Peruntukan rosotnilai	(3,879,885)	(3,048,325)	(2,832,885)	(2,832,885)
	<u>13,063,107</u>	<u>11,218,149</u>	<u>1,001,109</u>	<u>648,914</u>
Dividen belum terima	-	-	1,600,000	450,000
Prabayar	446,569	518,487	387,443	518,487
	<u>446,569</u>	<u>518,487</u>	<u>1,987,443</u>	<u>968,487</u>
	<u>61,630,919</u>	<u>56,236,724</u>	<u>46,759,080</u>	<u>44,102,170</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018
12. DEPOSIT, BAKI BANK DAN TUNAI

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Deposit di bank dan syarikat kewangan berlesen	512,002,533	555,895,297	482,100,000	530,835,000
Baki bank dan tunai	<u>72,933,063</u>	<u>55,706,501</u>	<u>65,533,807</u>	<u>49,645,157</u>
Deposit, baki bank dan tunai	584,935,596	611,601,798	547,633,807	580,480,157
Tolak: Deposit dicagar	(8,850,314)	(11,818,950)	-	-
Tolak: Bank overdraf	<u>(320,689)</u>	<u>(319,015)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Tunai dan kesetaraan tunai	<u>575,764,593</u>	<u>599,463,833</u>	<u>547,633,807</u>	<u>580,480,157</u>

13. KUMPULANWANG HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari	1,206,226,636	1,210,724,107	1,206,226,636	1,210,724,107
Pelarasan :				
Tambahan aset	3,347,667	6,942,626	3,347,667	6,942,626
Susutnilai tahun semasa	(10,122,575)	(11,450,386)	(10,122,575)	(11,450,386)
Pelupusan aset	<u>2,100</u>	<u>10,289</u>	<u>2,100</u>	<u>10,289</u>
	<u>(6,772,808)</u>	<u>(4,497,471)</u>	<u>(6,772,808)</u>	<u>(4,497,471)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>1,199,453,828</u>	<u>1,206,226,636</u>	<u>1,199,453,828</u>	<u>1,206,226,636</u>

14. KUMPULANWANG MENGURUS

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari	128,025,143	212,961,073	100,735,921	187,728,824
Pendapatan :				
Geran Mengurus	396,539,100	290,162,600	396,539,100	290,162,600
Geran Tambahan Mengurus	57,530,800	131,040,085	57,530,800	131,040,085
Pelbagai Pendapatan Universiti	103,837,708	99,697,060	102,860,955	99,397,060
Anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu	<u>99,188,295</u>	<u>75,910,177</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	657,095,903	596,809,922	556,930,855	520,599,745
Perbelanjaan :				
Emolumen	(417,050,762)	(407,262,823)	(417,050,762)	(407,262,823)
Perkhidmatan dan bekalan	(176,051,532)	(133,846,931)	(102,506,340)	(133,846,931)
Manfaat pekerja dan biasiswazah	(11,674,238)	(34,197,266)	(11,674,238)	(34,443,520)
Lain-lain belanja	(28,887,723)	(14,693,387)	(6,171,886)	(14,693,387)
Perbelanjaan pentadbiran lain	(963,658)	(23,555,224)	-	-
Kos perkhidmatan perundingan dan latihan	-	(50,122,599)	-	-
Kos pembiayaan	(17,349,316)	(16,714,061)	(17,349,316)	(16,569,216)
Cukai	<u>-</u>	<u>(179,342)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>(651,977,229)</u>	<u>(680,571,633)</u>	<u>(554,752,542)</u>	<u>(606,569,623)</u>
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	5,118,674	(83,761,711)	2,178,313	(85,969,878)
Pembelian aset	(921,669)	(1,023,025)	(921,669)	(1,023,025)
Kerugian operasi dihentikan	-	(151,194)	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>132,222,148</u>	<u>128,025,143</u>	<u>101,992,565</u>	<u>100,735,921</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

15. KUMPULANWANG PENDAPATAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari	25,933,861	5,930,162	27,233,861	7,680,162
Pendapatan :				
Pelbagai hasil	13,101,306	20,003,699	13,901,306	19,553,699
Pindahan antara Kumpulan Wang		-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>39,035,167</u>	<u>25,933,861</u>	<u>41,135,167</u>	<u>27,233,861</u>

16. KUMPULAN WANG AMANAH

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari	145,870,781	148,788,933	145,870,781	148,788,933
Pendapatan :				
Pelbagai Hasil Amanah	100,855,918	76,430,628	100,855,918	76,430,628
Perbelanjaan :				
Emolumen	(2,069,646)	(4,285,643)	(2,069,646)	(4,285,643)
Perkhidmatan dan bekalan	(52,920,435)	(51,050,696)	(52,920,435)	(51,050,696)
Manfaat pekerja dan biasiswazah	(1,055,283)	(1,518,980)	(1,055,283)	(1,518,980)
Lain-lain belanja	(19,087,639)	(16,573,860)	(19,087,639)	(16,573,860)
	<u>(75,133,003)</u>	<u>(73,429,179)</u>	<u>(75,133,003)</u>	<u>(73,429,179)</u>
Lebihan Tahun Semasa	25,722,915	3,001,449	25,722,915	3,001,449
Pembelian aset	(2,425,998)	(5,919,601)	(2,425,998)	(5,919,601)
Baki pada 31 Disember	<u>169,167,698</u>	<u>145,870,781</u>	<u>169,167,698</u>	<u>145,870,781</u>

17. KUMPULANWANG PINJAMAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Baki pada 1 Januari	10,572,602	10,572,603	10,572,602	10,572,603
Pendapatan :				
Kutipan balik hutang - Pinjaman Kenderaan	95,779	112,453	95,779	112,453
Kutipan balik hutang - Pinjaman Komputer	11,295	11,582	11,295	11,582
	<u>107,074</u>	<u>124,035</u>	<u>107,074</u>	<u>124,035</u>
Perbelanjaan :				
Lain-lain belanja/pelarasn	(114,305)	(124,036)	(114,305)	(124,036)
Kurangan Tahun Semasa	<u>(7,231)</u>	<u>(1)</u>	<u>(7,231)</u>	<u>(1)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>10,565,371</u>	<u>10,572,602</u>	<u>10,565,371</u>	<u>10,572,602</u>

18. GERAN PEMBANGUNAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)
Baki pada 1 Januari	298,006,489	333,847,153	298,006,489	333,847,153
Tambah :				
Penerimaan geran melalui pembelian aset	-	38,336,514	-	38,336,514
Tolak :				
Susutnilai	-	(6,111,168)	-	(6,111,168)
Baki 1 Januari, seperti dinyatakan semula	<u>298,006,489</u>	<u>366,072,499</u>	<u>298,006,489</u>	<u>366,072,499</u>
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>82,399,586</u>	<u>121,457,820</u>	<u>82,399,586</u>	<u>121,457,820</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalakan	(19,699,097)	(67,513,009)	(19,699,097)	(67,513,009)
Susutnilai	(136,913,036)	(122,010,821)	(136,913,036)	(122,010,821)
	<u>(156,612,133)</u>	<u>(189,523,830)</u>	<u>(156,612,133)</u>	<u>(189,523,830)</u>
Lebihan Tahun Semasa	<u>(74,212,547)</u>	<u>(68,066,010)</u>	<u>(74,212,547)</u>	<u>(68,066,010)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>223,793,942</u>	<u>298,006,489</u>	<u>223,793,942</u>	<u>298,006,489</u>

Kerajaan Malaysia telah menandatangani perjanjian pinjaman dengan *Japan International Cooperation Agency* (JICA) pada 27 Disember 2011. Lanjutan dari itu, UTM telah diluluskan peruntukan di bawah bajet pembangunan RMK10 untuk pembelian peralatan makmal *Malaysian-Japan International Institute Technology* (MJIT) dan bayaran konsultan. Jumlah pinjaman daripada JICA bernilai RM250 juta dari tahun 2012

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

19. GERAN PENYELIDIKAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	84,988,962	90,211,974	84,988,962	90,211,974
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>36,479,702</u>	<u>40,876,137</u>	<u>36,479,702</u>	<u>40,876,137</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(37,514,394)	(40,013,801)	(37,514,394)	(40,013,801)
Susutnilai	<u>(5,234,378)</u>	<u>(6,085,348)</u>	<u>(5,234,378)</u>	<u>(6,085,348)</u>
	<u>(42,748,772)</u>	<u>(46,099,149)</u>	<u>(42,748,772)</u>	<u>(46,099,149)</u>
Baki pada 31 Disember	<u><u>78,719,892</u></u>	<u><u>84,988,962</u></u>	<u><u>78,719,892</u></u>	<u><u>84,988,962</u></u>

20. GERAN UNIVERSITI PENYELIDIKAN TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	109,364,674	99,368,735	109,364,674	99,368,735
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>24,764,344</u>	<u>53,747,355</u>	<u>24,764,344</u>	<u>53,747,355</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(36,960,993)	(36,859,102)	(36,960,993)	(36,859,102)
Susutnilai	<u>(4,009,895)</u>	<u>(6,892,314)</u>	<u>(4,009,895)</u>	<u>(6,892,314)</u>
	<u>(40,970,888)</u>	<u>(43,751,416)</u>	<u>(40,970,888)</u>	<u>(43,751,416)</u>
Baki pada 31 Disember	<u><u>93,158,130</u></u>	<u><u>109,364,674</u></u>	<u><u>93,158,130</u></u>	<u><u>109,364,674</u></u>

21. AMANAH TERTUNDA

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Baki pada 1 Januari, seperti dinyatakan semula	65,169,466	39,696,786	65,169,466	39,696,786
Pendapatan :				
Penerimaan Geran Tahun Semasa	<u>24,242,585</u>	<u>42,861,499</u>	<u>24,242,585</u>	<u>42,861,499</u>
Pelunasan Tahun Semasa :				
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(22,635,195)	(16,496,237)	(22,635,195)	(16,496,237)
Susutnilai	<u>(1,202,548)</u>	<u>(892,582)</u>	<u>(1,202,548)</u>	<u>(892,582)</u>
	<u>(23,837,743)</u>	<u>(17,388,819)</u>	<u>(23,837,743)</u>	<u>(17,388,819)</u>
Baki pada 31 Disember	<u><u>65,574,308</u></u>	<u><u>65,169,466</u></u>	<u><u>65,574,308</u></u>	<u><u>65,169,466</u></u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

22. PINJAMAN BERJANGKA

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
<u>Kemudahan Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap</u>				
Pinjaman Bercagar :				
Pinjaman KWSP	43,266,841	50,477,981	43,266,841	50,477,981
Pinjaman dari bank berlesen	3,093,401	3,593,401	-	-
Tolak:				
Bayaran balik dalam tempoh 1 tahun (termasuk dalam liabiliti semasa)	(7,211,140)	(7,711,132)	(7,211,140)	(7,211,140)
Liabiliti jangka panjang	<u>39,149,102</u>	<u>46,360,250</u>	<u>36,055,701</u>	<u>43,266,841</u>
<u>Fasiliti Ijarah Mawsufah Fi Al-Zimmah</u>				
Pinjaman Bercagar :				
Pinjaman KWSP	156,994,737	161,052,632	156,994,737	161,052,632
Tolak:				
Bayaran balik dalam tempoh 1 tahun (termasuk dalam liabiliti semasa)	(2,700,000)	(13,055,286)	(2,700,000)	(13,055,286)
Liabiliti jangka panjang	<u>154,294,737</u>	<u>147,997,346</u>	<u>154,294,737</u>	<u>147,997,346</u>
Jumlah liabiliti semasa (dalam tempoh dalam satu tahun)	9,911,140	20,766,418	9,911,140	20,266,426
Jumlah liabiliti jangka panjang	193,443,839	194,357,596	190,350,438	191,264,187
Selepas tempoh satu tahun dan tidak melebihi 5 tahun	48,844,528	81,370,844	46,844,561	79,370,876
Selepas 5 tahun	144,599,311	112,986,752	143,505,877	111,893,311
	<u>193,443,839</u>	<u>194,357,596</u>	<u>190,350,438</u>	<u>191,264,187</u>
Jumlah pinjaman berjangka	<u>203,354,979</u>	<u>215,124,014</u>	<u>200,261,578</u>	<u>211,530,613</u>
Pinjaman bercagar	<u>203,354,979</u>	<u>215,124,014</u>	<u>200,261,578</u>	<u>211,530,613</u>

Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dicagarkan dengan tanah pajakan jangka panjang dan dibayar balik setiap suku tahun mulai Disember 2002 selama 25 tahun. Kadar faedah tetap dikenakan pada kadar 7% setahun sehingga 24 Jun 2012. Mulai 25 Jun 2012, kadar faedah telah dikurangkan kepada 5.25% setahun. Nilai buku bersih tanah yang dicagarkan ialah RM7,012,385 (2017 : RM7,121,953).

Pinjaman dengan bank berlesen dicagarkan dengan "Deed of Assignments" daripada syarikat subsidiari untuk depositkan semua pendapatan sewa diterima dari "Semarak Residence" ke dalam Akaun "Non-Checking Current Account" dan bayaran bulanan tabung amanah sebanyak RM10,000 sepanjang tempoh pinjaman (10 tahun).

Fasiliti Ijarah Mawsufah Fi Al-Zimmah dengan KWSP dicagarkan dengan tanah-tanah pajakan jangka panjang dan dibayar balik setiap suku tahun mulai November 2015 selama 15 tahun. Kadar faedah tetap dikenakan pada kadar 5.25% setahun untuk tempoh 6 November 2015 sehingga 6 Ogos 2030. Nilai buku bersih tanah yang dicagarkan ialah RM7,341,089 (No. PTD 98150, Mukim Kulai) dan RM21,000,000 (Lot 4582, Mukim Setapak, berdasarkan penilaian oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta pada 23 Mac 2012).

Pada 5 Februari 2018, UTM telah menandatangani satu *Supplemental Facility Agreement* bagi menstruktur semula jadual bayaran balik pinjaman ini. Penstruktur semula ini melibatkan penggunaan kaedah *ballooning* yang menyebabkan bayaran balik prinsipal yang lebih rendah bagi baki tempoh 13 tahun sehingga tahun 2030 dengan kadar keuntungan 5.25%. Pembayaran balik prinsipal berdasarkan kaedah *ballooning* ini telah bermula pada 7 Mei 2018.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

23. PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Pemiutang sewa beli				
Tidak melebihi 1 tahun	854,130	766,382	663,096	640,860
Selepas 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	<u>2,454,123</u>	<u>2,538,950</u>	<u>1,818,335</u>	<u>2,402,914</u>
	3,308,253	3,305,332	2,481,431	3,043,774
Tolak : Caj kewangan masa hadapan	<u>(378,979)</u>	<u>(379,228)</u>	<u>(282,588)</u>	<u>(360,879)</u>
	<u>2,929,274</u>	<u>2,926,104</u>	<u>2,198,843</u>	<u>5,726,669</u>
Liabiliti semasa	739,489	681,937	584,604	564,888
Liabiliti jangka panjang	<u>2,189,785</u>	<u>2,244,167</u>	<u>1,614,239</u>	<u>2,118,007</u>
	<u>2,929,274</u>	<u>2,926,104</u>	<u>2,198,843</u>	<u>2,682,895</u>

Pada akhir tahun kewangan, nilai buku bersih untuk kenderaan di bawah pengaturanan sewa beli adalah RM1,863,899 (2017 : 2,472,434)

24. PEMIUTANG PAJAKAN KONSESI

Pada tahun 2012, UTM telah menandatangani perjanjian selama 20 tahun dengan syarikat konsesi, Sime Darby Property Selatan Empat

Sdn. Bhd. untuk membina dan menjalankan Perkhidmatan Pengurusan Aset projek Pembangunan Hub Pendidikan Tinggi Pagoh.

Bangunan dan fasiliti tersedia mula diduduki pada bulan Mei 2017 setelah mendapat *Certificate of Acceptance* pada 2 Mei 2017.

UTM perlu membayar kepada syarikat konsesi:

- Availability charges berjumlah RM507,919 sebulan selama 20 tahun.
- Peralatan mengajar berjumlah RM4,160,000 setahun selama 5 tahun.
- Caj Perkhidmatan pengurusan aset berjumlah RM124,388 sebulan selama 20 tahun.
- Program pengurusan aset berjumlah RM80,852 sebulan selama 20 tahun.

UTM memberi hak dan masa kepada syarikat konsesi untuk:

- Merancang, merekabentuk, membiayai, membina, pelandskapan, pelengkapan, memotong, menyiapkan, menguji, dan mentauliahkan kemudahan dan infrastruktur; dan
- Menjalankan Perkhidmatan Pengurusan Aset.

Kesan penamatan konsesi:

- Syarikat konsesi menyerahkan kemudahan dan infrastruktur (aset konsesi) kepada UTM.
- Berhenti menyediakan Perkhidmatan Pengurusan Aset dan hak dipulangkan kepada UTM.

Pergerakan Aset Perkhidmatan Aset Konsesi

Nilai bawa bersih aset perkhidmatan aset konsesi pada akhir tahun semasa adalah RM31,020,244 (2017: 31,666,499). Pengurangan sebanyak RM646,255 (2017: 646,255) dari susutnilai yang dikenakan pada tahun semasa.

Pergerakan Liabiliti Perkhidmatan Aset Konsesi

Nilai liabiliti perkhidmatan aset konsesi pada akhir tahun semasa adalah RM43,567,478 (2017: 47,315,992). Pengurangan sebanyak RM3,748,515 (2017: 3,516,343) adalah pembayaran dibuat pada tahun semasa.

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Pada 1 Januari	47,315,992	50,832,335	47,315,992	50,832,335
Tolak : Bayaran balik dalam tahun semasa	<u>(3,748,515)</u>	<u>(3,516,343)</u>	<u>(3,748,515)</u>	<u>(3,516,343)</u>
Pada 31 Disember	<u>43,567,477</u>	<u>47,315,992</u>	<u>43,567,477</u>	<u>47,315,992</u>
Liabiliti semasa	3,950,480	3,766,199	3,950,480	3,766,199
Liabiliti jangka panjang	<u>39,616,998</u>	<u>43,549,793</u>	<u>39,616,998</u>	<u>43,549,793</u>
	<u>43,567,478</u>	<u>47,315,992</u>	<u>43,567,478</u>	<u>47,315,992</u>

24. PEMIUTANG PAJAKAN KONSESI (SAMBUNGAN)

Komitmen Masa Hadapan

	Bayaran Balik (Prinsipal)	Kos Kewangan	Jumlah
	RM	RM	RM
Dalam tempoh satu tahun	3,950,480	6,812,471	10,762,951
Selepas tempoh satu tahun dan tidak melebihi 5 tahun	9,357,127	23,343,000	32,700,127
Selepas 5 tahun	30,259,871	51,007,211	81,267,082
	<u>43,567,478</u>	<u>81,162,682</u>	<u>124,730,160</u>

25. MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari	47,952,369	23,402,388	47,952,369	23,402,388
Peruntukan manfaat pekerja				
- tahun semasa	-	22,047,443	-	22,047,443
- (terlebihnyata)/terkurangnya tahun sebelum	(2,822,830)	8,530,143	(2,822,830)	8,530,143
Pembayaran tahun semasa	<u>(6,885,871)</u>	<u>(6,027,605)</u>	<u>(6,885,871)</u>	<u>(6,027,605)</u>
Pada 31 Disember	<u>38,243,668</u>	<u>47,952,369</u>	<u>38,243,668</u>	<u>47,952,369</u>
Liabiliti semasa	4,999,993	3,887,393	4,999,993	3,887,393
Liabiliti jangka panjang	<u>33,243,675</u>	<u>44,064,976</u>	<u>33,243,675</u>	<u>44,064,976</u>
	<u>38,243,668</u>	<u>47,952,369</u>	<u>38,243,668</u>	<u>47,952,369</u>

Andaian utama yang telah digunakan dalam pengiraan kaedah aktuari ini ialah :

- Kadar diskaun ialah 3% setahun
- Andaian berhubung kadar kematian masa depan adalah berdasarkan statistik yang diterbitkan dan jadual jangka hayat.
- Bayaran manfaat adalah diberikan kepada staf berumur 51 tahun dan ke atas apabila mereka bersara atau meninggal dunia kerana pemberian manfaat ini adalah layak kepada staf yang telah bekerja melebihi 300 bulan dan telah melalui tempoh percubaan selama 3 tahun.

26. PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah seperti berikut:

- Tuntutan gantirugi pecah kontrak cuti belajar yang dibuat oleh UTM kepada kakitangan yang telah melanggar kontrak perjanjian cuti belajar. Pendapatan tertunda ini akan dilunaskan ke dalam Penyata Pendapatan mengikut jumlah hasil pecah kontrak yang diterima.
- Sewa yang diterima terlebih dahulu ke atas tanah pajakan jangka pendek. Pendapatan tertunda ini akan dilunaskan ke dalam Penyata Pendapatan berkadar terus mengikut tempoh pajakan selama 30 tahun.

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari	10,242,810	1,084,160	9,216,730	-
Tambahan tahun semasa	8,169,817	9,216,730	8,169,817	9,216,730
Pelunasan tahun semasa	<u>(9,340,160)</u>	<u>(58,080)</u>	<u>(9,282,080)</u>	-
Pada 31 Disember	<u>9,072,467</u>	<u>10,242,810</u>	<u>8,104,467</u>	<u>9,216,730</u>

- Tuntutan gantirugi pecah kontrak cuti belajar

Pada 1 Januari	9,216,730	-	9,216,730	-
Tambahan tahun semasa	8,169,817	9,216,730	8,169,817	9,216,730
Pelunasan tahun semasa	<u>(9,282,080)</u>	-	<u>(9,282,080)</u>	-
Pada 31 Disember	<u>8,104,467</u>	<u>9,216,730</u>	<u>8,104,467</u>	<u>9,216,730</u>

- Sewa tanah pajakan jangka pendek

Pada 1 Januari	1,026,080	1,084,160	-	-
Pelunasan tahun semasa	<u>(58,080)</u>	<u>(58,080)</u>	-	-
Pada 31 Disember	<u>968,000</u>	<u>1,026,080</u>	-	-

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

27. PEMIUTANG PELBAGAI DAN CAGARAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM
Pemiutang Pelbagai :				
Akaun kawalan pelajar berpenganjur	10,970,953	11,097,946	10,970,953	11,097,946
Pelbagai amanah pelajar	333,871	144,187	333,871	144,187
Cek tidak ditunaikan	110,338	99,047	110,338	99,047
Wang tahanan	6,142,693	7,230,705	6,142,693	7,230,705
Wang tak dituntut	554,263	77,597	554,263	77,597
Akaun kawalan program amanah	121,300	299,314	121,300	299,314
Pelbagai pemiutang	<u>17,895,132</u>	<u>12,490,539</u>	<u>1,293,264</u>	<u>1,376,166</u>
	36,128,550	31,439,335	19,526,682	20,324,962
Cagaran :				
Cagaran pelajar	6,781,421	6,582,667	6,781,421	6,582,667
Cagaran tender	435,020	292,777	293,519	292,777
Cagaran sewaan	489,390	2,324,069	489,390	467,502
Lain-lain cagaran	<u>3,810,193</u>	<u>1,110,983</u>	<u>2,185,118</u>	<u>1,110,983</u>
	11,516,024	10,310,496	9,749,448	8,453,929
Pemiutang Cukai Barang dan Perkhidmatan (GST):				
Akaun Kawalan GST	-	414,424	-	414,424
	<u>47,644,574</u>	<u>42,164,255</u>	<u>29,276,130</u>	<u>29,193,315</u>

28. PENDAPATAN

Jumlah pendapatan bagi tahun semasa adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UTM	
	2018 RM	2017 RM	2018 RM	2017 RM (Dinyatakan semula)
Geran Mengurus	396,539,100	290,162,600	396,539,100	290,162,600
Geran Tambahan Mengurus	57,530,800	131,040,085	57,530,800	131,040,085
Geran Universiti Penyelidikan Direalisasikan (Nota 19)	40,970,888	43,751,416	40,970,888	43,751,416
Geran Pembangunan Direalisasikan (Nota 17)	156,612,133	189,523,830	156,612,133	189,523,830
Geran Penyelidikan Direalisasikan (Nota 18)	42,748,772	46,099,149	42,748,772	46,099,149
Hasil Tabung Amanah	100,855,918	76,430,628	100,855,918	76,430,628
Geran Tabung Amanah Direalisasi (Nota 20)	23,837,743	17,388,819	23,837,743	17,388,819
Yuran Pelajaran	60,790,233	55,368,597	60,790,233	55,368,597
Yuran Asrama	18,348,966	17,614,020	18,348,966	17,614,020
Hasil sewa	855,194	2,928,172	855,194	2,975,272
Hasil faedah bank	18,187,483	22,774,076	18,187,483	22,774,076
Hasil faedah pinjaman kenderaan/komputer	102,224	116,909	102,224	116,909
Pelbagai hasil	18,478,161	20,101,885	18,478,161	20,101,885
Pendapatan syarikat subsidiari :				
- UTMSPACE (pengendalian program profesional)	52,560,795	45,895,922	-	-
- UTMSPACE Services Sdn. Bhd. (institusi pengajian tinggi swasta)	2,408,147	1,053,529	-	-
- UTM Holdings Sdn Bhd (pengkomersialan dan aktiviti perundingan)	12,847,412	8,878,247	-	-
- Uni-Technologies Sdn Bhd (pakar runding)	28,551,254	17,058,524	-	-
- UTM Technology Innovation Malaysia	2,430,738	671,334	-	-
Management Sdn Bhd (pakar runding dan khidmat pengurusan)	-	263,961	-	-
- MAGICX Sdn. Bhd. (khidmat pengurusan dan sewaan)	-	235,006	-	-
- UTM Souvenir Shop Sdn Bhd (kedai cenderahati)	<u>226,975</u>	<u>235,006</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	99,025,321	74,056,523	-	-
Keuntungan nilai saksama pelaburan syarikat subsidiari	33,867	24,401	-	-
Lain-lain pendapatan syarikat subsidiari	<u>953,606</u>	<u>915,812</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>1,035,870,409</u>	<u>988,296,922</u>	<u>935,857,615</u>	<u>913,347,286</u>
Pendapatan syarikat subsidiari mewakili:				
- Perkhidmatan perundingan dan latihan	19,112,565	22,624,555	-	-
- Yuran pendidikan	45,748,607	42,999,650	-	-
- Royalti dan geran diterima	6,219,155	4,088,261	-	-
- Perhotelan dan pengurusan acara	13,417,500	4,067,186	-	-
- Jualan barang pengilangan dan barang niaga	<u>14,527,494</u>	<u>276,871</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>99,025,321</u>	<u>74,056,523</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

29. PERBELANJAAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM (Dinyatakan semula)
Emolumen	467,746,992	454,731,802	454,186,633	446,141,000
Perkhidmatan dan bekalan	241,856,008	280,198,399	239,258,919	280,198,399
Manfaat pekerja dan biasiswazah	4,521,642	7,534,396	4,521,642	7,534,396
Perbelanjaan pentadbiran lain	1,827,574	273,149	-	-
Belanja susutnilai	143,094,749	149,091,958	140,861,233	147,331,451
Belanja rosotnilai	-	3,033,721	-	3,033,721
Lain-lain belanja	54,159,478	69,187,365	48,005,044	56,816,345
	<u>913,206,443</u>	<u>964,050,790</u>	<u>886,833,471</u>	<u>941,055,312</u>

30. KOS PEMBIAYAAN

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Faedah pinjaman berjangka	10,908,161	12,485,925	10,764,508	12,351,114
Faedah sewabeli	90,839	29,044	78,291	19,010
Faedah konsesi	6,506,517	4,199,092	6,506,517	4,199,092
	<u>17,505,517</u>	<u>16,714,061</u>	<u>17,349,316</u>	<u>16,569,216</u>

31. LEBIHAN/(KURANGAN) DARI AKTIVITI OPERASI SEBELUM CUKAI

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Lebihan/(kurangan) dari aktiviti operasi sebelum cukai diperolehi selepas mengenakan/(mengkreditkan):				
Perbelanjaan :				
Hartanah, loji dan peralatan				
- (Keuntungan)/kerugian pelupusan	4,263	3,327,125	2,100	10,291
- Susutnilai	143,094,749	149,091,958	140,861,233	147,331,451
Yuran audit	87,264	112,350	50,764	41,000
Sewaan	1,770,394	17,638,098	-	14,142,512
Peruntukan hutang ragu	513,567	-	-	-
Pendapatan :				
Yuran pengajian	(60,666,986)	(55,368,597)	(60,790,233)	(55,368,597)
Yuran asrama	(18,348,966)	(17,614,020)	(18,348,966)	(17,614,020)
Hasil sewaan	(855,194)	(2,975,272)	(855,194)	(2,975,272)
Faedah bank	(18,187,483)	(20,474,555)	(18,187,483)	(20,474,555)
Faedah pinjaman kenderaan/komputer	(102,224)	(116,909)	(102,224)	(116,909)
Pelbagai hasil universiti	(18,228,161)	(25,836,317)	(18,478,161)	(25,836,317)
Pelunasan pendapatan tertunda	<u>(9,340,160)</u>	<u>(58,080)</u>	<u>(9,282,080)</u>	<u>-</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

32. CUKAI

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Tahun semasa:				
Cukai pendapatan - Syarikat subsidiari	719,463	327,992	-	-
- Syarikat bersekutu	(1,885)	(6,438)	-	-
Cukai tertunda	290,839	(239,551)	-	-
	<u>1,008,417</u>	<u>82,003</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Tahun terdahulu:				
Cukai pendapatan	395,251	97,339	-	-
	<u>1,403,668</u>	<u>179,342</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Penyesuaian di antara kenaikan cukai dan lebihan /(defisit) dari aktiviti operasi sebelum cukai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		UTM	
	2018	2017	2018	2017
	RM	RM	RM	RM
Lebihan/(kurangan) dari aktiviti operasi sebelum cukai	<u>34,730,883</u>	<u>(72,313,696)</u>	<u>31,674,828</u>	<u>(74,854,828)</u>
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia - 24% (2017 : 24%)	8,335,412	(17,355,288)	7,601,959	(17,965,159)
Kesan cukai ke atas:				
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(225,653,244)	(210,933,420)	(224,605,828)	(219,203,349)
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk pencukaian	217,888,204	229,020,315	217,003,869	237,168,508
Perbezaan kadar percukaian	100,793	(181,672)	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	334,066	(422,757)	-	-
Bahagian cukai syarikat bersekutu	4,714	13,926	-	-
Kurangan/(Lebihan) peruntukan tahun terdahulu				
Cukai pendapatan	393,723	97,339	-	-
	<u>1,403,668</u>	<u>238,443</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

33. KOMITMEN MODAL

Komitmen Modal ialah komitmen berkaitan kerja-kerja pembangunan yang sedang dijalankan sementara Tanggungan Operasi ialah pesanan pembelian mengurus yang belum disempurnakan oleh pembekal. Pada 31 Disember 2018, UTM mempunyai Komitmen Modal berjumlah RM14,750,311 (2017 : RM34,434,726) dan Tanggungan Operasi berjumlah RM38,549,475 (2017 : RM35,724,654).

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018
34. TRANSAKSI DAN BAKI DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, syarikat-syarikat adalah berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal dan mempunyai pengaruh penting dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu (Nota 6) serta ahli Lembaga Pengarah Universiti.

a) Urusniaga penting antara pihak-pihak berkaitan

	2018 RM	2017 RM
Uni-Technologies Sdn. Bhd.		
Penghutang niaga	2,226	-
Penghutang amanah	7,538	-
Hasil sewa ruang dan utiti	(50,909)	(61,465)
Dividen	(600,000)	(450,000)
Hasil yuran perundingan	(59,000)	(100,789)
Pelesenan teknologi	(20,000)	(35,000)
Sumbangan dan derma	(7,485)	(20,000)
Hasil cetakan	-	(2,077)
Yuran kursus pendek	<u>7,400</u>	<u>1,850</u>

UTMSPACE

Penghutang niaga	29,383	6,347
Penghutang amanah	1,122,390	38,470
Hasil sewa ruang dan utiti	(835,018)	(189,791)
Hasil sewa kenderaan	(19,800)	-
Hasil yuran pengajian	(224,995)	-
Yuran perlesenan akademik	(833,810)	(981,210)
Yuran perundingan	-	(5,272)
Hasil cetakan dan jualan cenderahati	(18,812)	(19,502)
Hasil penyelenggaraan dan pengurusan bangunan	(251,677)	-
Sumbangan dan derma	(24,000)	(95,800)
Bayaran balik emolumen staf	(1,397,913)	-
Bayaran yuran pengajian	1,712,391	204,706
Yuran kursus pendek	64,868	50,371
Belanja pengiklanan	<u>48,836</u>	<u>46,411</u>

UTM Holdings Sdn. Bhd.

Penghutang niaga	14,086	-
Penghutang amanah	1,188	60
Pemiutang operasi dan perniagaan	-	(3,438,143)
Wang tahanan pembangunan	-	(1,150,000)
Dividen	(1,000,000)	(300,000)
Bekalan dan perkhidmatan peralatan makmal	-	(14,424)
Sumbangan dan derma	(11,400)	(2,500)
Hasil sewa ruang	(175,000)	-
Hasil sewa kenderaan	(1,634)	(1,159,000)
Perkhidmatan projek penyelidikan	2,781,126	-
Perkhidmatan pengurusan cukai jalan	74,309	-
Bayaran penginapan dan sewa ruang	<u>58,374</u>	<u>-</u>

UTM Technology and Innovations Management Sdn. Bhd

Penghutang amanah	1,431	-
Hasil sewa ruang dan penginapan	(8,580)	-
Geran penyelidikan	(42,000)	(23,769)
Pelesenan teknologi	(40,000)	-
Yuran perundingan	121,018	26,800
Perkhidmatan pengurusan harta intelek	6,180	-
Yuran penyertaan persidangan/bengkel	<u>13,556</u>	<u>19,200</u>

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018
34. TRANSAKSI DAN BAKI DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

	2018 RM	2017 RM
UTM Souvenir Shop Sdn. Bhd.		
Bekalan cenderahati dan baju korporat	17,482	25,088
MAGICX Sdn. Bhd.		
Hasil sewa ruang dan penginapan	(9,580)	(5,714)
Sumbangan dan derma	(6,000)	-
Pelesenan teknologi	(40,000)	-
Bayaran sewa ruang	954	-
Yuran perundingan	-	6,000
Pytho Biznet Sdn. Bhd		
Penghutang amanah	11,994	-
Hasil royalti dan yuran kursus pendek	(28,904)	(5,000)
Hasil sewa ruang	(5,060)	-
Geran penyelidikan	-	(42,400)
Bekalan bahan makmal dan penyelidikan	1,890	28,851
Bekalan cenderahati	1,766	11,116
Belanja percetakan	-	16,886
Yuran profesional	-	20,000
Augmented Innovation Sdn. Bhd.		
Bekalan sistem dan teknologi maklumat	2,000	40,900
Sparkle Precision Sdn. Bhd.		
Hasil sewa ruang	(43,864)	(65,074)
b) Ganjaran kepada ahli Lembaga Pengarah Universiti		
	2018 RM	2017 RM
Elaun tetap bulanan dan bayaran lain	1,346,516	1,171,918

35. PERISTIWA SELEPAS TEMPOH PELAPORAN

Kerajaan Negeri Johor telah mengambilalih tanah seluas 30 ekar yang merupakan sebahagian tanah Lot PTD 95180 bagi pelaksanaan Projek Perintis Sistem Bas Rapid Transit Fasa 1. Notis pengambilalihan tanah telah dikeluarkan pada 14 Januari 2019. UTM telah menerima pampasan sebanyak RM52,272,000 bagi tujuan tersebut menerusi pihak berkuasa, *Iskandar Regional Development Authority* (IRDA) pada 31 Januari 2019. Sebanyak RM43,266,841 daripada pampasan tersebut telah digunakan untuk melunaskan keseluruhan Pinjaman Berpenggal Berkadar Tetap KWSP pada 25 Mac 2019.

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

36. INSTRUMEN KEWANGAN

Jadual di bawah menunjukkan analisa kategori instrumen kewangan seperti berikut:

- a) Aset dan liabiliti kewangan dinyatakan pada nilai saksama melalui untung rugi (FVTPL)
b) Aset dan liabiliti kewangan dinyatakan pada kos terlunas (AC)

	Nilai Bawaan RM	FVTPL RM	AC RM
<u>KUMPULAN</u>			
2018			
Aset Kewangan			
Pelaburan	2,558,268	2,058,268	500,000
Penghutang dan prabayar	61,630,919	-	61,630,919
Deposit, baki bank dan tunai	584,614,907	-	584,614,907
	648,804,094	2,058,268	648,804,094
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	203,354,979	-	203,354,979
Pemiutang Sewa Beli	2,929,274	-	2,929,274
Pemiutang Pajakan Konsesi	43,567,478	-	43,567,478
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	15,641,532	-	15,641,532
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	47,644,574	-	47,644,574
	313,137,837	-	313,137,837
2017			
Aset Kewangan			
Pelaburan	1,524,401	1,024,401	500,000
Penghutang dan prabayar	56,236,724	-	56,236,724
Deposit, baki bank dan tunai	611,282,784	-	611,282,784
	669,043,909	1,024,401	668,019,508
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	215,124,014	-	215,124,014
Pemiutang Sewa Beli	2,926,104	-	2,926,104
Pemiutang Pajakan Konsesi	47,315,992	-	47,315,992
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	15,576,101	-	15,576,101
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	42,164,255	-	42,164,255
	323,106,466	-	323,106,466
<u>UTM</u>			
2018			
Aset Kewangan			
Pelaburan	500,000	-	500,000
Penghutang dan prabayar	46,759,080	-	46,759,080
Deposit, baki bank dan tunai	547,633,807	-	547,633,807
	594,892,887	-	594,892,887
Liabiliti Kewangan			
Pinjaman Berjangka	200,261,578	-	200,261,578
Pemiutang Sewa Beli	2,198,843	-	2,198,843
Pemiutang Pajakan Konsesi	43,567,478	-	43,567,478
Pemiutang Operasi dan Perniagaan	2,963,031	-	2,963,031
Pemiutang Pelbagai dan Cagaran	29,276,130	-	29,276,130
	278,267,060	-	278,267,060

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018
37. PENYESUAIAN TAHUN SEBELUM DAN PENYATAAN SEMULA MAKLUMAT PERBANDINGAN

i) Berikutan keputusan untuk mengambilkira pembelian alat-alat yang merupakan pembelian secara bayaran terus oleh Japan International Cooperation Agency (JICA) kepada pembekal dalam akaun Universiti, beberapa aset dan liabiliti Universiti telah dinyatakan semula.

ii) Pada tahun sebelum, sumbangan bukan kewangan yang diterima oleh syarikat subsidiari tidak dipermodalkan. Untuk tahun semasa, anak syarikat tersebut telah memutuskan untuk mengambilkira sumbangan bukan kewangan.

iii) Kepentingan Minoriti tidak dinyatakan dalam penyata kewangan tahun sebelum

	Seperti Dinyatakan Sebelum	Penyesuaian (i)	Penyesuaian (ii)	Penyesuaian (iii)	Seperti Dinyatakan Semula
A Penyesuaian ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2017					
Hartanah Loji & Peralatan	1,729,824,195	54,851,547	-	-	1,784,675,742
<u>Kos</u>					
Kos pada 1 Januari 2017	3,315,100,762	38,336,514	-	-	3,353,437,276
Tambahan Aset Tahun 2017	135,337,376	39,247,401	-	-	174,584,777
Kos Pada 31 Disember 2017	3,431,060,617	77,583,915	-	-	3,508,644,532
<u>Susutnilai</u>					
Susutnilai Berkumpul pada 1 Januari 2017	1,584,786,011	6,111,168	-	-	1,590,897,179
Susutnilai Tahun 2017	132,470,758	16,621,200	-	-	149,091,958
Susutnilai Berkumpul pada 31 Disember 2017	1,701,236,422	22,732,368	-	-	1,723,968,790
Aset tidak ketara	-	-	430,370	-	430,370
Kumpulan Wang Mengurus	127,449,590	-	430,370	145,183	128,025,143
Kepentingan Minoriti	-	-	-	(145,183)	(145,183)
Geran Pembangunan Tertunda					
Baki pada 1 Januari 2017	333,847,153	32,225,346	-	-	366,072,499
Penerimaan Geran Tahun 2017	78,189,107	43,268,713	-	-	121,457,820
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(63,491,697)	(4,021,312)	-	-	(67,513,009)
Susutnilai	(105,389,621)	(16,621,200)	-	-	(122,010,821)
Baki pada 31 Disember 2017	243,154,942	54,851,547	-	-	298,006,489
B Penyesuaian ke atas Penyata Kedudukan Kewangan UTM bagi tahun berakhir 31 Disember 2017					
Hartanah Loji & Peralatan	1,719,195,992	54,851,547			1,774,047,539
<u>Kos</u>					
Kos pada 1 Januari 2017	3,293,786,181	38,336,514	-	-	3,332,122,695
Tambahan Aset Tahun 2017	130,090,343	39,247,401	-	-	169,337,744
Kos Pada 31 Disember 2017	3,412,338,248	77,583,915	-	-	3,489,922,163
<u>Susutnilai</u>					
Susutnilai Berkumpul pada 1 Januari 2017	1,573,959,990	6,111,168	-	-	1,580,071,158
Susutnilai Tahun 2017	130,710,251	16,621,200	-	-	147,331,451
Susutnilai Berkumpul pada 31 Disember 2017	1,693,142,256	22,732,368	-	-	1,715,874,624
Geran Pembangunan Tertunda					
Baki pada 1 Januari 2017	333,847,153	54,851,547	-	-	388,698,700
Penerimaan Geran Tahun 2017	78,189,107	4,021,312	-	-	82,210,419
Belanja Operasi Tidak Dipermodalkan	(63,491,697)	(4,021,312)	-	-	(67,513,009)
Susutnilai	(105,389,621)	(16,621,200)	-	-	(122,010,821)
Baki pada 31 Disember 2017	243,154,942	38,230,347	-	-	281,385,289

UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2018

37. PENYESUAIAN TAHUN SEBELUM DAN PENYATAAN SEMULA MAKLUMAT PERBANDINGAN (SAMBUNGAN)

C Penyesuaian ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan Tahun 2017

Pendapatan	967,654,410	20,642,512			988,296,922
Geran Pembangunan Direalisasi	168,881,318	20,642,512	-	-	189,523,830
Perbelanjaan	(943,838,648)	(20,642,512)	430,370	-	(964,050,790)
Perkhidmatan dan bekalan	(276,177,087)	(4,021,312)	-	-	(280,198,399)
Belanja susutnilai	(132,470,758)	(16,621,200)	-	-	(149,091,958)
Lain-Lain Belanja	(69,617,735)	-	430,370	-	(69,187,365)

D Penyesuaian ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif UTM Tahun 2017

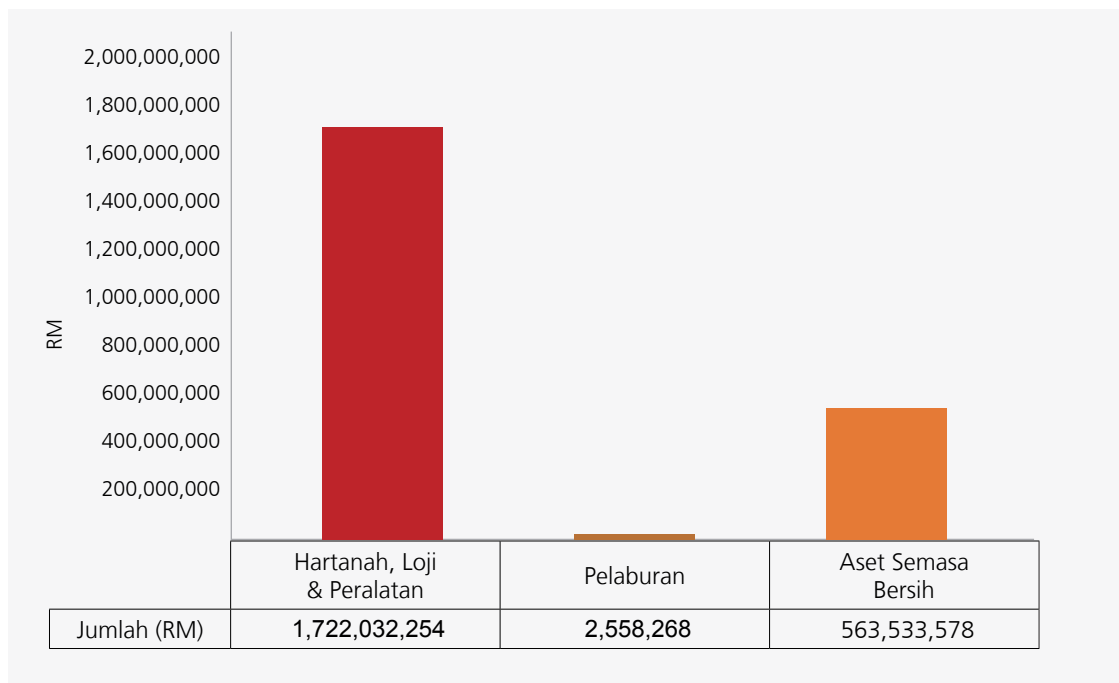
Pendapatan	892,704,774	20,642,512			913,347,286
Geran Pembangunan Direalisasi	168,881,318	20,642,512	-	-	189,523,830
Perbelanjaan	(920,412,800)	(20,642,512)	-	-	(941,055,312)
Perkhidmatan dan bekalan	(276,177,087)	(4,021,312)	-	-	(280,198,399)
Belanja susutnilai	(130,710,251)	(16,621,200)	-	-	(147,331,451)

E Penyesuaian ke atas Penyata Perubahan Ekuiti Kumpulan bagi Tahun 2017

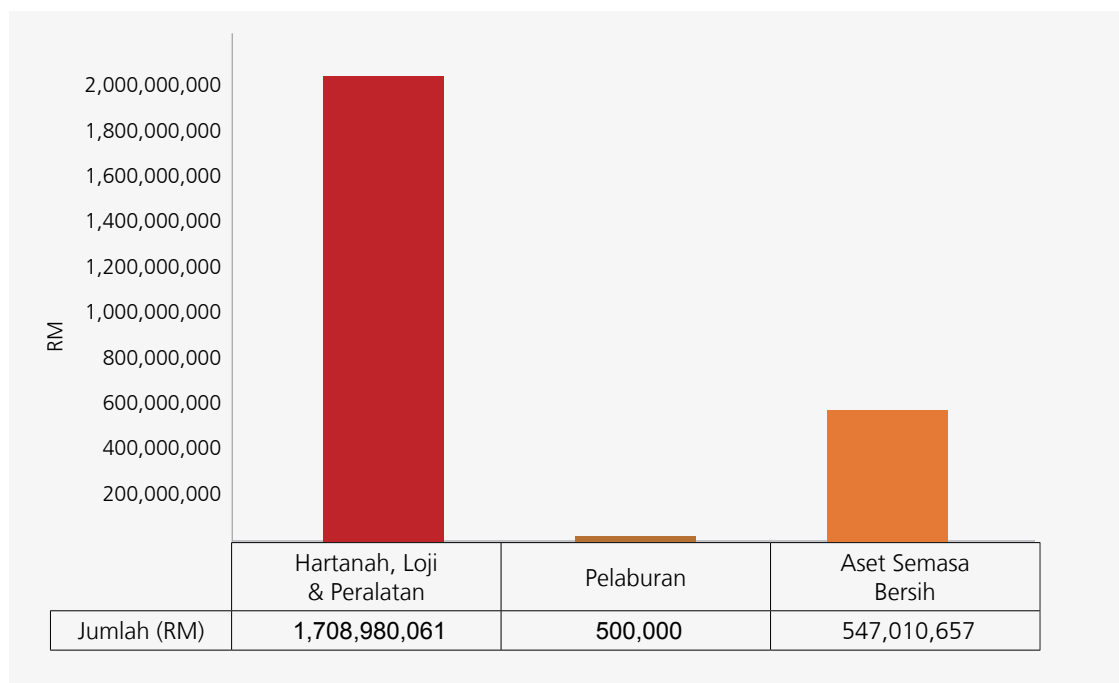
(Kurangan)/Lebih Kumpulan Wang Mengurus	(84,488,458)	-	430,370	145,183	(83,912,905)
(Kurangan)/Lebih Kepentingan Minoriti	-	-	-	(145,183)	(145,183)

Ringkasan Kewangan

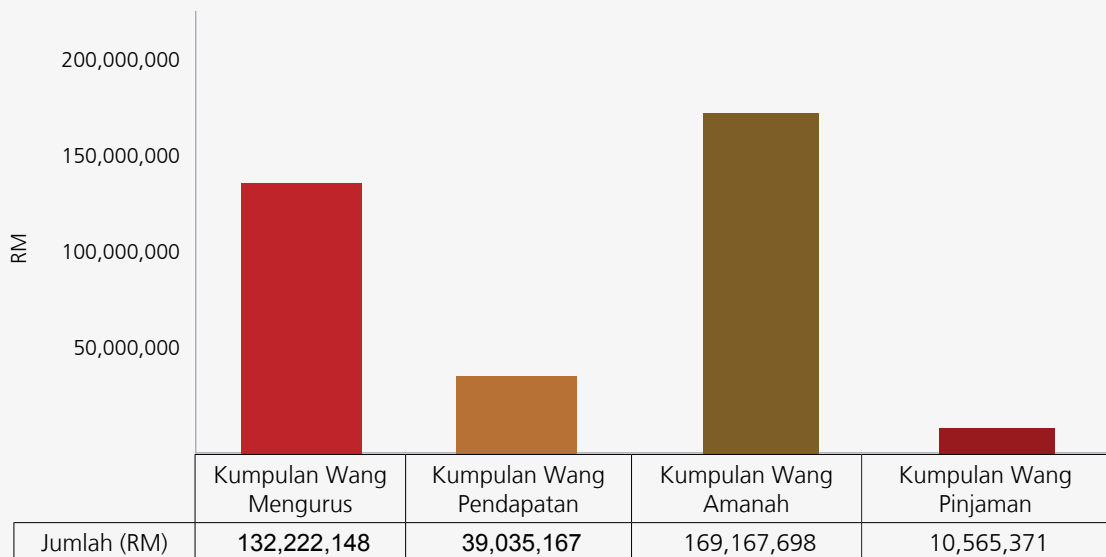
Aset - Kumpulan



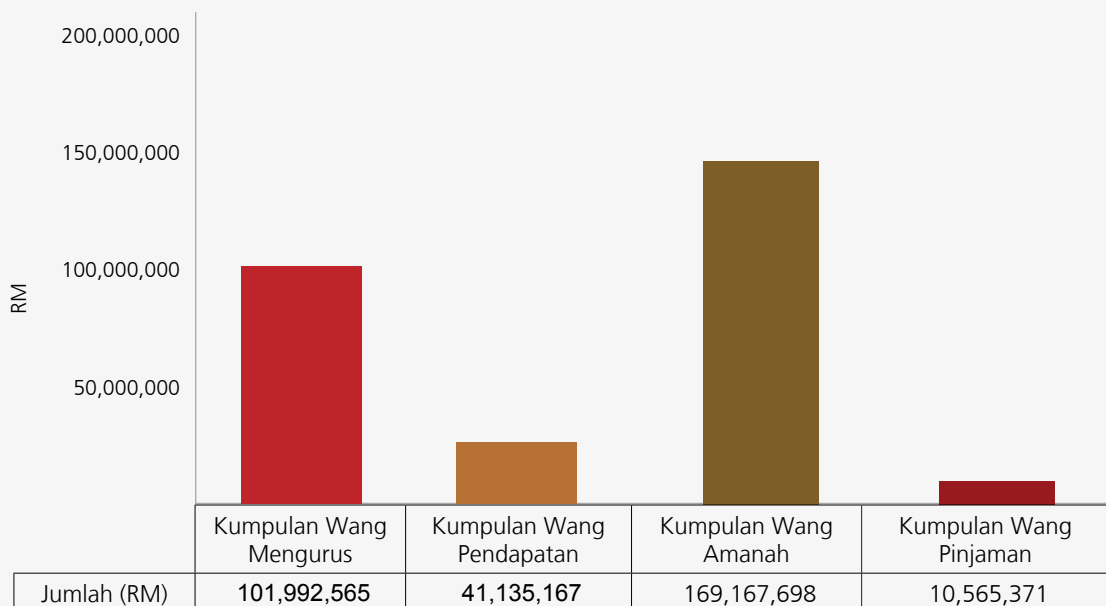
Aset - UTM



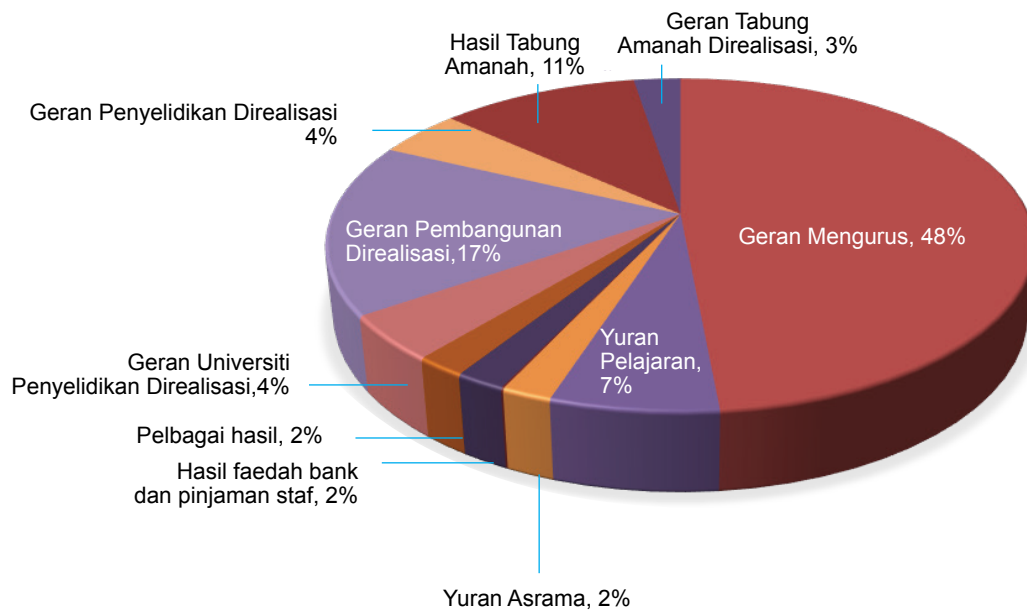
Dana - Kumpulan



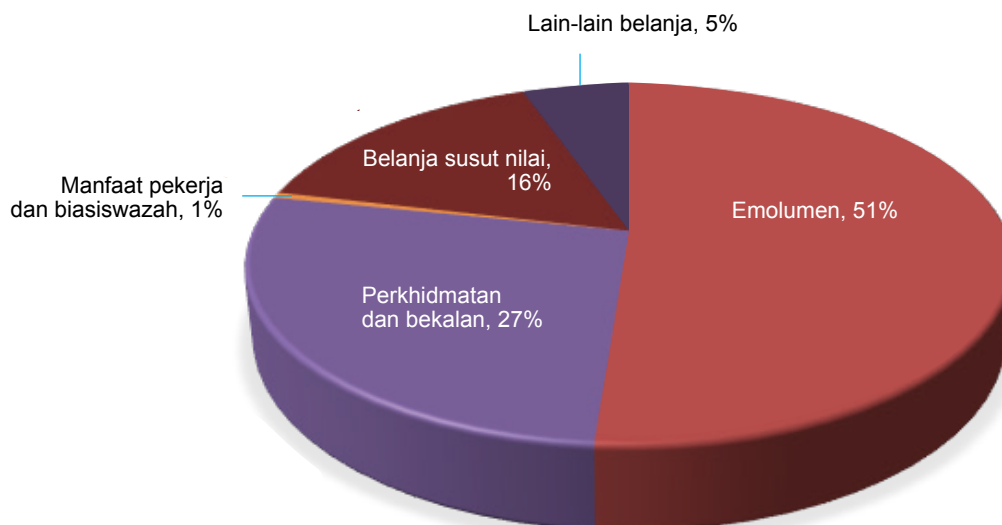
Dana - UTM



Pendapatan UTM



Perbelanjaan UTM



Penghargaan

Setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua yang terlibat dalam penyediaan dan penerbitan Laporan Tahunan 2018 dengan menyumbang dan mengesahkan laporan PTJ/unit masing-masing. Ucapan terima kasih juga kepada semua yang telah berkerjasama dan membenarkan gambar-gambar mereka dirakamkan dalam penerbitan ini.

